FORMATO EUROPEO CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	**TIZIANO CARRADORI**

ESPERIENZA LAVORATIVA

• dal 01/03/2015 ad oggi	**Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara – Via Aldo Moro 8 – Cona - Ferrara
• Tipo di azienda o settore	Ente pubblico
• Tipo di impiego	Direzione generale
• dal novembre 2016 ad oggi	Membro del Comitato Regionale di Indirizzo previsto dall'art 4 del nuovo Protocollo di Intesa Regione Università
• dal 10/06/2015 ad oggi	Componente del Comitato Tecnico Sanitario presso il Ministero della Salute
• dal 11/03/2015 al 11/4/2016	Componente Consiglio di Amministrazione AIFA
• dal 11/03/2015 ad oggi	Coordinatore Comitato Direttori Generali AVEC
• dal 25/05/2015 ad oggi	Supplente Comitato Lea presso il Ministero della Salute
• dal 08/02/2015 al 07/03/2015	Componente Effettivo del Comitato permanente per la verifica dell'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza del Ministero della Salute
• dal 06/06/2012 al 28/02/2015	**Direttore Generale dell'Assessorato alla Sanità e dell'Assessorato alle Politiche Sociali**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Emilia-Romagna, viale Aldo Moro 52 - Bologna
• Tipo di azienda o settore	Ente pubblico
• Tipo di impiego	Direzione generale
• Principali mansioni e responsabilità	• tutela della salute di tipo preventivo, diagnostico, terapeutico e riabilitativo; • programmazione e gestione delle risorse destinate alle Aziende sanitarie; • regolazione dei rapporti tra soggetti pubblici e privati che operano nel servizio sanitario regionale; • programmazione e coordinamento delle politiche sociali e familiari per l'infanzia e l'adolescenza; • programmazione e supporto ai servizi per favorire l'integrazione sociale e l'accoglienza, con particolare attenzione agli immigrati e alle fasce deboli; • attività di informazione e comunicazione per la salute, il benessere sociale, l'immigrazione, il volontariato, l'associazionismo e il terzo settore, tra gli assessorati competenti e l'Agenzia Informazione e ufficio stampa della Giunta regionale.
• Valutazione annuale	2012: **18/20**
• dal 16/09/2004 al 5/6/2012	**Direttore Generale dell'Azienda USL di Ravenna**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Emilia-Romagna, viale Aldo Moro 52 - Bologna
• Tipo di azienda o settore	Ente pubblico
• Tipo di impiego	Direzione generale
• Principali mansioni e responsabilità	Corporate governance, programmazione strategica, direzione processo di budgeting.
• Valutazione annuale	2005: **20/20**; 2006: **20/20**; 2007: **20/20**; 2008: **19/20**; 2009: **19/20**; 2010: **19/20**; 2011: **18/20**; 2012: **18/20**
• dal 2004 al 2010	Coordinatore Comitato Direttori Generali AVR
• dal 1/10/99 al 15/09/2004	**Direttore Generale dell'Azienda USL di Rimini**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Emilia-Romagna, viale Aldo Moro 52 - Bologna
• Tipo di azienda o settore	Ente pubblico
• Tipo di impiego	Direzione generale
• Principali mansioni e responsabilità	Corporate governance, programmazione strategica, direzione processo di budgeting.
• Valutazione annuale	2000: **17/20**; 2001: **18/20**; 2002: **19/20**; 2003: **20/20**; 2004: **20/20**
• dal 1/2/99 al 30/09/99	**Direttore Generale dell'Assessorato alla Sanità e dell'Assessorato alle Politiche Sociali**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Emilia-Romagna, viale Aldo Moro 52 - Bologna
• Tipo di azienda o settore	Ente pubblico
• Tipo di impiego	Direzione generale
• Principali mansioni e responsabilità	• Sviluppo di sistemi di analisi comparativa ai fini della concertazione con le aziende sanitarie e ospedaliere • gestione dell'ultima stesura del Piano Sanitario Regionale per il periodo 1999 – 2001 sino alla sua adozione e, successivamente, • impostazione del lavoro di approfondimento dei temi del piano, oggetto di emanazione di apposite direttive di indirizzo alle aziende.
• dal 16/09/96 al 31/1/99	**Direttore Sanitario dell'Azienda Unità Sanitaria Locale Bologna Città**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda USL , Via Castiglione, 29 - Bologna
• Tipo di azienda o settore	Ente pubblico
• Tipo di impiego	Direzione sanitaria
• Principali mansioni e responsabilità	• Programmazione, organizzazione e valutazione dei servizi sanitari e della loro produzione; • direzione dei programmi di intervento su popolazioni o aree di interesse prioritario per la programmazione sanitaria regionale; • sviluppo del capitale professionale e suo coinvolgimento nel processo decisionale.
• Valutazione annuale	1997: **18/20**; 1998: **18/20**;
• dal 23/10/95 al 15/09/96	**Direttore Sanitario dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Rimini**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda USL , Via Coriano, 38 - Rimini
• Tipo di azienda o settore	Ente pubblico
• Tipo di impiego	Direzione sanitaria
• Principali mansioni e responsabilità	• Programmazione, organizzazione e valutazione dei servizi sanitari e della loro produzione; • direzione dei programmi di intervento su popolazioni o aree di interesse prioritario per la programmazione sanitaria regionale; sviluppo del capitale professionale e suo coinvolgimento nel processo decisionale
• dal 27/6/95 al 22/10/95	**Vice-Direttore Sanitario del Presidio Ospedaliero Maggiore dell'AUSL Bologna Città**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda USL , Via Castiglione, 29 - Bologna
• Tipo di azienda o settore	Ente pubblico

• Tipo di impiego	Vice-direzione
• Principali mansioni e responsabilità	• Budgeting, relazioni sindacali, organizzazione del lavoro, programmazione sanitaria
• dal 1/7/88 al 26/6/95	**Vice-Direttore Sanitario del Servizio per l'Assistenza Ospedaliera, Unità Sanitaria Locale di Cesena**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda USL , Piazza Leonardo Sciascia, 111 - Cesena
• Tipo di azienda o settore	Ente pubblico
• Tipo di impiego	Vice-direzione
• Principali mansioni e responsabilità	Budgeting, relazioni sindacali, organizzazione del lavoro, programmazione sanitaria
• dal 12/1/87 al 30/6/88	**Assistente Medico di Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri, Unità Sanitaria Locale di Cesena**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda USL , Piazza Leonardo Sciascia, 111 - Cesena
• Tipo di azienda o settore	Ente pubblico

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• 2011 – 2012	• Due **seminari di studio**, della durata di una settimana ciascuno, in collaborazione con l'Associazione dei Quadri e dei Direttori Generali della Provincia del Quebec sulla riorganizzazione dei servizi sanitari e sociali, con particolare riferimento all'organizzazione per clientela e per intensità di cura, alla sostenibilità dei sistemi universalistici e alla formazione dell'alta dirigenza. Una delle due settimane si è svolta in Quebec, tesa ad approfondire sul campo i risultati e le problematiche relative agli argomenti trattati.
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Associazione dei Quadri e dei Direttori Generali della Provincia del Quebec
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Riorganizzazione dei servizi sanitari e sociali, con particolare riferimento all'organizzazione per clientela e per intensità di cura, alla sostenibilità dei sistemi universalistici e alla formazione dell'alta dirigenza
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione
• anno 2002	• **Corso per direttori generali delle aziende sanitarie**, attivato dalla Regione Emilia-Romagna valido ai sensi della normativa e per gli effetti di cui all'art.3bis, comma 4, del D.Lgs. 502 del 30/12/1992 e successive modifiche.
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Regione Emilia-Romagna
• Qualifica conseguita	Attestato di superamento prova di valutazione finale
• 1997-1998	• Corso regionale di formazione in materia di **"sanità pubblica, di organizzazione e gestione sanitaria"**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Organizzato dalla Regione Emilia-Romagna in collaborazione con l'Università di Bologna nell'ambito del progetto "Master in amministrazione e gestione dei servizi sanitari - programma per i quadri in esercizio" - Bologna
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Sanità pubblica, organizzazione e gestione sanitaria
• Qualifica conseguita	Attestato di superamento prova di valutazione finale
• 1991	Corsi in: • "**Introduzione alla Gestione dei Servizi Sanitari**": valutazione "eccellente" • **"Analisi dei Sistemi Sanitari":** valutazione "eccellente" • **"Sistema informativo per la gestione dei Servizi Sanitari":** valutazione "buono" • **"Metodologia della Ricerca":** valutazione "eccellente" • **"Organizzazione dei Servizi Sanitari":** valutazione "eccellente"
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Dipartimento di Amministrazione della Salute dell'Università di Montréal (Canada)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	• cultura delle organizzazioni e diagnosi dei problemi organizzativi e loro soluzione; • analisi del funzionamento sistemi sanitari; • acquisizione delle competenze per l'analisi, la concezione, l'impianto, la valutazione e la gestione dei sistemi informativi per la gestione dei servizi sanitari; • nozioni fondamentali di ricerca scientifica, protocolli di ricerca e loro applicazione; • il sistema dei servizi sanitari e il loro funzionamento.
• Qualifica conseguita	Attestato di superamento prove con valutazione finale
• 1987	Diploma in **"Igiene e Medicina Preventiva: indirizzo di Igiene e Tecnica Ospedaliera"**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Chieti
• Qualifica conseguita	Diploma di specializzazione. Valutazione 68/70
• 1986	• diploma in **"Statistical, Epidemiological and Operational Metthods Applied in Medicine and Public Health"**

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	L'Ecole de Santé Publique - Università Libera di Bruxelles
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	• Acquisizione e controllo delle tecniche e dei metodi inerenti la statistica sanitaria; • complementi di metodi statistici; • statistica applicata agli studi clinici e di laboratorio; • metodi epidemiologici, trattamento dei dati; • programmazione sanitaria, • ricerca operativa • valutazione dei servizi
• Qualifica conseguita	Diploma. Valutazione, massimo dei voti con lode
•28/10/83	**Laurea in Medicina e Chirurgia**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Bologna
• Qualifica conseguita	Laurea specialistica. Valutazione: 107/110
•24/07/76	**Diploma di Maturità Scientifica**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Liceo Scientifico "G. Torelli" di Fano
• Qualifica conseguita	Diploma. Valutazione: 60/60

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI.

MADRELINGUA	**Italiana**
ALTRE LINGUA	**Francese**
• Capacità di lettura	eccellente
• Capacità di scrittura	buona
• Capacità di espressione orale	ottima
ALTRE LINGUA	**Inglese**
• Capacità di lettura	comprensione e controllo scarso e limitato allo scritto tecnico
• Capacità di scrittura	elementare
• Capacità di espressione orale	elementare
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	• Buona capacità di stimolare l'integrazione professionale e di coordinare gruppi di lavoro pluri-disciplinari e interprofessionali; • Gestione relazioni negoziali • Decision making • Conduzione progetti • Insegnamento
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Controllo delle tecniche di valutazione delle dinamiche organizzative e dei carichi di lavoro per la pianificazione, la allocazione e la turnistica del personale.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	• Buona conoscenza del pacchetto Office e abilità nella navigazione in Internet. • Interrogazione principali banche dati in campo sanitario e sociale
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE *Competenze non precedentemente indicate.*	Conoscenza, controllo delle principali tecniche e strumenti di analisi quantitativa afferenti alla: • **Statistica**: analisi demografica, inferenza, correlazione e calcolo delle probabilità; • **epidemiologia**: misure di frequenza della malattia, misure di associazione e di rischio, analisi causale, misure di efficacia e di impatto, qualità intrinseca e predittiva delle

tecnologia diagnostiche;

- **ricerca operativa**: analisi buy making, problemi di stock, problemi risorsa-dimensione, tecniche di ordinamento e di analisi dei percorsi critici PERT-GANTT, teoria delle code e processo di Queueing Flow e capacità di loro applicazione come elementi di supporto al processo decisionale nelle problematiche dell'organizzazione, della pianificazione, della gestione e della valutazione dei servizi sanitari.
- Conoscenza, controllo e capacità di utilizzazione dei principali metodi, criteri e indici per la valutazione e classificazione dell'attività ospedaliera con particolare riferimento ai sistemi di classificazione del case-mix e di valorizzazione economica delle prestazioni.
- Gestione della contrattazione sindacale e della committenza.

La approfondita conoscenza delle dinamiche di produzione e consumo dei servizi sanitari si è sviluppata e ha trovato positiva applicazione gestionale in oltre quindici anni di esperienza maturata in posizioni di massima responsabilità tecnica e gestionale, in aziende sanitarie caratterizzate da rilevante disequilibrio economico finanziario.
Tra le capacità distintive rientrano la programmazione strategica, il controllo dei costi di produzione, la gestione delle relazioni istituzionali, negoziali e professionali.

PATENTE B

Attività di docenza come professore a contratto

Nell'ultimo decennio ha svolto con continuità attività di docenza universitaria, come **professore a contratto, presso l'Università di Bologna** nell'ambito di **corsi di laurea in:**

- **Scienze Infermieristica** presso la scuola di Medicina e Chirurgia (dall' aa 2012/13 all'aa 2014/15)
- **Sociologia, politiche sociali e sanitarie** presso la facoltà di Scienze Politiche (dall'aa 2009/10 all'aa 2011/12)

Ha inoltre svolto attività formative presso:

- la **Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva** presso l'Università di Bologna (dall'aa 2011/12 all'aa 2013/14)
- il **Corso di Alta Formazione manageriale per la direzione delle strutture sanitarie complesse** dell'Università di Bologna (aa 2014/15).
- il **Master di II livello in Funzioni direttive e gestione dei servizi sanitari** dell'Università di Bologna (dall'aa 2011/12 all'aa 2014/15)
- il **Master di II livello** in **Management dei Servizi sanitari per le funzioni di direzione** dell'Università di Bologna (dall'aa 2010/112009/10 all'aa 2010/11)
- il **Master di I livello** in **Programmazione, gestione e valutazione dei servizi sanitari** della Università di Bologna (dall'aa 2003/04 all'aa 2008/09)

I corsi e le materie di insegnamento sono relativi alla Programmazione Sanitaria, alla Organizzazione e Valutazione dei Servizi Sanitari.
Infine, è docente e co-direttore dei **Corsi di perfezionamento in Formazione manageriale per la direzione delle strutture sanitarie complesse**, attivati dalle Università degli studi di Parma, Ferrara, Modena e Reggio Emilia, nell'aa 2014/15, numero 2 edizioni del corso per ciascuna sede universitaria.

Pubblicazioni dell'ultimo quadriennio:

1. **Le reti: opportunità per una migliore composizione tra le ragioni della qualità e quelle dell'efficienza; Carradori T**, Bravi F, Altini M; Medicimanager 2010: 22-27
2. **Necessità e opportunità: Presente e futuro del governo clinico; Carradori T**, Bosi M, Bravi F. Aboutpharma Management in Sanità. 2010 45-47
3. **Le reti cliniche come strumento per coniugare efficacia ed efficienza nell'assistenza. La rete oncologica della Romagna. Carradori T**, Altini M, Bravi F http://www.agenas.it/reti_ospedaliere/reti_ospedaliere_articoli_approfondimento.htm
4. **La percezione dei pazienti sul progetto del medico di riferimento del caso nelle strutture di ricovero: l'esperienza dell'Azienda USL di Ravenna. Carradori T**, Bravi F, Carretta E, B Caruso et al. Tendenze nuove 1-2 2011
5. **Patient satisfaction"** Marcon A, Bravi F, Tedesco D, Gibertoni D, **Carradori T**, Fantini MP Salute e Territorio N188- 2011
6. **Il secondo parere. Carradori T.**, Bravi F., Caruso B.; Bukkettino delle Scienze Mediche, Organo della Società e Scuola Medica Chirurgica di Bologna Fasc.1-2011
7. **"La Fragilità come criterio di identificazione dei soggetti eleggibili per il case management: l'esperienza del contesto ravennate"** Falasca P., Di Tommaso F., Berardo A., Carradori T., Quargnolo E.; Politiche Sanitarie, n1-2011
8. **Aspetti critici di successo di un modello hub & spoke in Sanità.** Il punto di vista dei promotori della Rete Onoclogica Areva Vasta Romagna Bravi F, Marcon A, Altini M, Angelastro A, Fantini MP, **Carradori T** Ricerca e Pratica 2012; 28:5-12
9. Hospital network performance: A survey of hospital stakeholders' perspectives. Bravi F, Gibertoni D, Marcon A, Sicotte C, Minvielle E, Rucci P, Angelastro A, **Carradori T,** Fantini MP Health Policy. 2013 Feb;109(2):150-7. doi: 10.1016/j.healthpol.2012.11.003. Epub 2012 Nov 30
10. **Le reti in Sanità: esperienza dell'Area Vasta Romagna nella valutazione dei servizi oncologici.** In Alberti V.F., Tozzi V.D., Pinelli N., Sartirana M. (a cura di) Il ruolo delle Aziende Sanitarie nelle reti cliniche in Italia, Osservatorio FIASO(2012): 81-

91 Bravi F., Marcon A., Foglino S., Pieri G., Angelastro A., Altini M., Fantini M.P., **Carradori T.**

11. **Health literacy e Shared decision making in oncologia: prospettive di studio nell'Azienda Usl di Ravenna,** anno XLIII – n.1 Foglino S, Bravi F., Marcon A., **Carradori T**, Fantini MP. (2013).
12. **I cittadini e il sistema sanitario: c'è bisogno di fiducia?** Foglino S, Marcon A, **Carradori T**, Bravi F Ric&Pra 2013;29(6):252-260
13. **Continuità di cura in oncologia: il Progetto R.In.Cu.O.R.AM.i in Area Vasta Romagna** di Marcon A, Bravi F, Foglino S, Angelastro A, Altini M, **Carradori T**, Fantini MP Monitor 34, 2013
14. **Continuità di cura in oncologia: l'esperienza dei pazienti e il Progetto R.In.Cu.O.R.AM.i in Area Vasta Romagna.** Marcon A, Bravi F, Foglino S, Angelastro A, Altini M, **Carradori T,** Fantini MP (2013). MONITOR, vol. 34, p. 46-52
15. **"Mission Possible": la valutazione delle prestazioni individuali nelle Aziende Sanitarie Locali**. Prato Previde G., Gamberini F., Curcio Rubertini B., **Carradori T**. Sanità Pubblica e Privata, n1 2014
16. **L'Assistenza Primaria in Emila Romagna**. Cacciapuoti I., Donatini A., Brambilla A., **Carradori T.**; I Quaderni di Medicina de il Sole 24 Ore Sanità, Febbraio 2014
17. **Sociodemographic, clinical and organisational factors associated with delayed hospital discharges: a cross-sectional study** Lenzi J, Mongardi M, Rucci P, Di Ruscio E, Vizioli M, Randazzo C, Toschi E, **Carradori T** and Fantini MP BMC Health Services Research 2014, 14:128
18. **Is a clear benefit in survival enough to modify patient access to the surgery service? A retrospective analysis in a cohort of gastric cancer patients** Altini M; Carretta E; Morgagni P; **Carradori T**; Ciotti E; Prati E; Garcea D; Amadori D; Falcini F; Nanni O Gastric Cancer.2014:1-8
19. **Continuity of care of cancer patients. Analysis of theoretical models and survey tools of continuity of care in people with a cancer diagnosis.** A. Marcon, F. Bravi, S. Foglino, A. Angelastro, E. Carretta, M.P. Altini, M. Fantini, **T. Carradori** (2014). ANNALI DI IGIENE MEDICINA PREVENTIVA E DI COMUNITÀ, vol. 26, p. 380-390, ISSN: 1120-9135, doi: 10.7416/ai.2014.1997
20. **Exploring Continuity of Care: The Patient Voice. Carradori T**, Bravi F, Foglino S, Altini M, Marcon A (2014). JOURNAL OF COMMUNITY MEDICINE & HEALTH EDUCATION, vol. 04, p. 287-295, ISSN: 2161-0711, doi: 10.4172/2161-0711.1000287
21. **Il secondo parere in oncologia T.Carradori**, Bravi.F, Foglino S., Marcon A., Angelini R., Fantini M.P., **Carradori T.** Salute Internazionale.info 12/11/2014
22. **La partecipazione della persona al percorso di cura. Nuove prospettive in oncologia.** Foglino S, Bravi F, Marcon A, Angelastro A, Fantini MP, **Carradori T.** in press Recenti Progressi in Medicina 2015

Bologna, 21 marzo 2017

In fede dott. Tiziano Carradori