REGIONE DEL VENETO

ULSS6 EUGANEA

N. 417 **del** 17-05-2019

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

dott. Domenico SCIBETTA

Coadiuvato dai Signori:

DIRETTORE AMMINISTRATIVO	dr.ssa Paola Bardasi
DIRETTORE SANITARIO	dr.ssa Patrizia Benini
DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI	avv. Daniela Carraro

Note Trasparenza: *Approvazione Bilancio di Esercizio 2018 Azienda Ulss 6 Euganea.*

OGGETTO: Approvazione Bilancio di Esercizio 2018 Azienda Ulss 6 Euganea .

Il Direttore della struttura UOC Contabilità e Bilancio

Riferisce quanto segue.

Considerato che l'art. 31 del Decreto Legislativo n. 118, del 23 giugno 2011, dispone che il bilancio d'esercizio venga adottato entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento secondo le disposizioni del Codice Civile;

Vista la circolare dell'Azienda Zero del 12 aprile 2019 prot. n. 7509, con la quale ha emanato le direttive alle Aziende ULSS e Ospedaliere del Veneto per la redazione del Bilancio di Esercizio 2018 sulla base di quanto indicato dal citato decreto e dalle normative regionali;

Considerato che, in ottemperanza alle sopra citate disposizioni, l'Azienda Ulss n. 6 Euganea ha provveduto al deposito del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale al 31/12/2018 sul portale regionale FM-SCRIBA, nel rispetto delle scadenze regionali fissate con la circolare citata e successive comunicazioni di variazione;

Preso atto che il risultato economico 2018 dell'area sanitaria dell'Azienda Ulss n. 6 Euganea configura un utile d'esercizio pari a € 65.147,10 e che tale risultato rispetta l'obiettivo del pareggio di bilancio quale risultato economico programmato dell'anno 2018, assegnato all'Azienda dalla Regione Veneto con DGRV n.1810 del 07/11/2017;

Preso atto inoltre che, nel rispetto della Legge regionale 14 settembre 1994, n. 55 e delle direttive della succitata circolare dell'Azienda Zero del 12 aprile 2019 prot. n. 7509, il risultato economico 2018 dell'area sociale dell'Azienda Ulss n. 6 Euganea configura un pareggio di bilancio;

Richiamato l'art. 26 della Legge regionale 25 ottobre 2016, n. 19, con il quale si dispone che il Comitato dei Sindaci del distretto approva il bilancio di parte sociale preventivo e consuntivo del distretto, ci si riserva di trasmettere lo stesso ai rispettivi comitati dei distretti n. 1-2-3 (Padova Bacchiglione, Terme Colli e Padova Piovese), del distretto n. 4 (Alta Padovana) e del distretto n. 5 (Padova Sud);

Vista la Delibera n. 359 del 30 aprile 2019 avente ad oggetto "Presa d'atto del conto economico e dello stato patrimoniale al 31.12.2018", con la quale è stato approvato il risultato economico 2018 dell'Azienda Ulss n. 6 Eurganea;

Richiamato l'art. 31 del D.Lgs. 118/2011 il quale dispone che la relazione del Collegio Sindacale al bilancio d'esercizio costituisce corredo del bilancio stesso, si trasmette al Collegio la documentazione costituente il bilancio d'esercizio comprensiva della nota integrativa e degli allegati al fine della redazione della stessa sullo schema di verbale reso disponibile nell'applicativo PISA del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ragioneria Generale dello Stato;

Richiamati di seguito in forma sintetica i valori iscritti nei prospetti del Conto Economico del 2018 e dello Stato Patrimoniale al 31/12/2018 dell'area sanitaria:

CONTO ECONOMICO ANNO 2018

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	**1.736.945.809,66**
A.1) Contributi in c/esercizio	1.543.502.255,02
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-8.779.991,18
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.425.129,39
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	135.017.641,86
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	6.387.518,61
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	26.050.667,25
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	20.435.212,48
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00
A.9) Altri ricavi e proventi	7.907.376,23
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	**1.719.343.662,45**
B.1) Acquisti di beni	144.179.526,90
B.2) Acquisti di servizi	1.134.442.211,01
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	*1.053.442.606,97*
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	*80.999.604,04*
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	20.897.747,60
B.4) Godimento di beni di terzi	16.492.385,27

Totale Costo del personale B.5), B.6), B.7), B.8)	347.707.224,39
B.9) Oneri diversi di gestione	2.016.187,74
Totale Ammortamenti B.10), B,11), B,12), B,13)	26.122.783,61
B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	829.620,79
B.15) Variazione delle rimanenze	-1.492.576,56
B.16) Accantonamenti dell'esercizio	28.148.551,70
C) TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**-223.799,30**
D) TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	**0,00**
E) TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	**7.528.209,01**
Y) TOTALE IMPOSTE E TASSE	**24.841.409,82**
RISULTATO DI ESERCIZIO (A-B+C+D+E-Y)	**65.147,10**

STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2018

TA (TOTALE ATTIVO)	**670.828.234,99**
A) IMMOBILIZZAZIONI	345.695.758,94
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.399.664,69
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	338.243.427,58
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	52.666,67
B) ATTIVO CIRCOLANTE	314.633.287,74
B.I) RIMANENZE	25.784.988,32
B.II) CREDITI	158.823.587,61
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	130.024.711,81
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	10.499.188,31
D) CONTI D'ORDINE	725.824.833,90
D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	13.603.738,28
D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	628.857.884,80
D.III) BENI IN COMODATO	32.078.380,22
D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	51.284.830,60
TP (TOTALE PASSIVO)	**670.828.234,99**
A) PATRIMONIO NETTO	278.441.434,13
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	16.616.064,18
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	254.874.039,61
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	6.317.787,75
A.IV) ALTRE RISERVE	568.395,49
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0,00
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	65.147,10
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	61.715.638,71

B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	671.321,30
B.II) FONDI PER RISCHI	34.141.864,40
B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-
B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	6.218.010,31
B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	20.684.442,70
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	7.288.829,14
D) DEBITI	322.527.754,87
D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	834.719,47
D.II) DEBITI V/STATO	4.557.769,37
D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	26.174.279,92
D.IV) DEBITI V/COMUNI	7.237.319,25
D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	15.323.451,24
D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	109.306,98
D.VII) DEBITI V/FORNITORI	154.943.179,40
D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-
D.IX) DEBITI TRIBUTARI	31.293.760,34
D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	33.539.737,51
D.XI) DEBITI V/ALTRI	48.514.231,39
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	854.578,14
E.I) RATEI PASSIVI	1.786,19
E.II) RISCONTI PASSIVI	852.791,95
F) CONTI D'ORDINE	725.824.833,90
F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	13.603.738,28
F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	628.857.884,80
F.III) BENI IN COMODATO	32.078.380,22
F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	51.284.830,60

Si propone pertanto di:

1. Approvare il Bilancio d'Esercizio 2018 composto da:
   a) Conto Economico;
   b) Stato Patrimoniale;
   c) Rendiconto Finanziario;
   d) Nota Integrativa;
   e) Relazione sulla Gestione;
   f) Allegati;

2. Prendere atto che l'Azienda ULSS 6 Euganea ha provveduto, tramite deposito sul portale regionale denominato FM-SCRIBA, alla trasmissione del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale al 31/12/2018, agli atti della struttura proponente, redatti sulla base delle direttive impartite dall'Azienda Zero con propria circolare prot. n. 7509 datata 12 aprile 2019;

3. Approvare il risultato economico 2018 dell'area sanitaria dell'Azienda Ulss n. 6

Euganea che configura un utile d'esercizio pari a € 65.147,10 e che tale risultato rispetta l'obiettivo del pareggio di bilancio quale risultato economico programmato dell'anno 2017, assegnato all'Azienda dalla Regione Veneto con DGRV n.1810 del 07/11/2017;

4. Approvare, nel rispetto della Legge regionale 14 settembre 1994, n. 55 e delle direttive della succitata circolare dell'Azienda Zero del 10 aprile 2018 prot. n. 4493, il risultato economico 2018 dell'area sociale dell'Azienda Ulss n. 6 Euganea che configura un pareggio di bilancio;

5. Trasmettere il bilancio di area sociale ai Comitati dei Sindaci dei distretti n. 1-2-3 (Padova Bacchiglione, Terme Colli e Padova Piovese), del distretto n. 4 (Alta Padovana) e del distretto n. 5 (Padova Sud), ai sensi dell'art. 26 della Legge regionale 25 ottobre 2016, n. 19;

6. Trasmettere al Collegio Sindacale la documentazione costituente il bilancio d'esercizio comprensiva della nota integrativa e degli allegati al fine della redazione della relazione ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs. 118/2011;

7. di trasmettere copia del presente provvedimento, corredato dei documenti allegati, all'Azienda Zero al fine di consentire le attività di controllo e di consolidamento dei bilanci delle Aziende Sanitarie del S.S.R. e alla conseguente approvazione da parte della Giunta Regionale degli stessi;

IL DIRETTORE GENERALE

Dato atto che l'U.O.C. Contabilità e Bilancio ha attestato l'avvenuta regolare istruttoria della pratica anche in ordine alla compatibilità con la vigente legislazione statale e regionale;

Coadiuvato dai Direttori Amministrativo, Sanitario e dei Servizi Socio Sanitari, che ai sensi dell'art. 3 del D.lgs 502/92 e s.m.i., esprimono parere favorevole per quanto di rispettiva competenza;

In base ai poteri conferitigli dal D.P.G.R. n. 73 del 22/6/2016, confermato dal D.P.G.R. n. 161 del 30.12.2016;

D E L I B E R A

Per le motivazioni di cui alle premesse, parti integranti e sostanziali del presente atto

1. Approvare il Bilancio d'Esercizio 2018 composto da:
   a) Conto Economico;
   b) Stato Patrimoniale;
   c) Rendiconto Finanziario;
   d) Nota Integrativa;
   e) Relazione sulla Gestione;
   f) Allegati;

2. Prendere atto che l'Azienda Ulss n. 6 Euganea ha provveduto, tramite deposito sul portale regionale denominato FM-SCRIBA, alla trasmissione del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale al 31/12/2018, agli atti della struttura proponente, redatti

sulla base delle direttive impartite dall'Azienda Zero con propria circolare prot. n. 7509 datata 12 aprile 2019;

3. Approvare il risultato economico 2018 dell'area sanitaria dell'Azienda Ulss n. 6 Euganea che configura un utile d'esercizio pari a € 65.147,10 e che tale risultato rispetta l'obiettivo del pareggio di bilancio quale risultato economico programmato dell'anno 2018, assegnato all'Azienda dalla Regione Veneto con DGRV n.1810 del 07/11/2017;

4. Approvare, nel rispetto della Legge regionale 14 settembre 1994, n. 55 e delle direttive della succitata circolare dell'Azienda Zero del 10 aprile 2018 prot. n. 4493, il risultato economico 2018 dell'area sociale dell'Azienda Ulss n. 6 Euganea che configura un pareggio di bilancio;

5. Trasmettere il bilancio di area sociale ai Comitati dei Sindaci dei distretti n. 1-2-3 (Padova Bacchiglione, Terme Colli e Padova Piovese), del distretto n. 4 (Alta Padovana) e del distretto n. 5 (Padova Sud), ai sensi dell'art. 26 della Legge regionale 25 ottobre 2016, n. 19;

6. Trasmettere al Collegio Sindacale la documentazione costituente il bilancio d'esercizio comprensiva della nota integrativa e degli allegati al fine della redazione della relazione ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs. 118/2011;

7. di trasmettere copia del presente provvedimento, corredato dei documenti allegati all'Azienda Zero al fine di consentire le attività di controllo e di consolidamento dei bilanci delle Aziende Sanitarie del S.S.R. e alla conseguente approvazione da parte della Giunta Regionale degli stessi.

Il Direttore Generale
dott. Domenico Scibetta

Direttore Amministrativo	Direttore Sanitario	Direttore dei Servizi Socio Sanitari
dr.ssa Paola Bardasi	dr.ssa Patrizia Benini	avv. Daniela Carraro

		Area Sanitaria
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	65.147,10
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	24.906.556,92
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.736.945.809,66
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.543.502.255,02
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.535.180.469,28
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.511.454.623,00
AA0031	A.1.A.1.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - quota capitaria	1.440.662.603,00
AA0032	A.1.A.1.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - finanziamento a funzione	26.225.868,00
AA0033	A.1.A.1.3) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - fondo investimenti	7.548.595,00
AA0034	A.1.A.1.4) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - finanziamenti aggiuntivi - piani di ri	15.021.363,45
AA0035	A.1.A.1.5) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - altro	0,00
AA0036	A.1.A.1.6) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di vincolati regionali	21.996.193,55
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	23.725.846,28
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	8.276.587,74
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	299.491,05
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	32.729,22
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	266.761,83
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	8.831,31
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	8.831,31
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	7.968.265,38
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.077.951,49
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	6.890.313,89
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	45.198,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-8.779.991,18
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S	-8.779.991,18
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0,00
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.425.129,39
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S	4.765.352,79
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vinco	1.588.554,49

		Area Sanitaria
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0,00
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	71.222,11

		Area Sanitaria
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	135.017.641,86
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	81.959.813,98
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbli	73.010.738,05
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	43.332.713,56
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	13.301.053,57
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	4.119.140,61
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	281.946,29
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.737.746,62
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	3.047.014,91
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	186.563,00
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	7.004.559,49
AA0431	A.4.A.1.9.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - RIABILITATIVA	469.413,80
AA0432	A.4.A.1.9.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	62.580,00
AA0433	A.4.A.1.9.C) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	6.472.565,69
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	125.548,34
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extrareg	8.823.527,59
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	4.330.092,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	926.721,00
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	564.464,00
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	219.499,00
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	525.094,00
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0,00
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	184.960,00
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0,00
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0,00
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extr	63.244,59
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione	63.244,59
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	2.009.453,00
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg	34.443.713,00
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	18.339.192,00
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	7.462.279,00
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregio	8.642.242,00
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	5.330.250,29

		Area Sanitaria
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	13.283.864,59
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	651.800,95
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	12.457.669,59
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	79.047,86
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	5.675,94
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (A	84.855,25
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	4.815,00
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	6.387.518,61
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	139.376,30
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	316.092,92
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	306.092,92
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	10.000,00
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	621.902,03
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso	220.392,05
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	392.080,15
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.429,83
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	3.024.504,39
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso	393.601,51
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	2.388.190,03
AA0861	A.5.D.2.A) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: emoderivati CRAT	2.366.185,54
AA0862	A.5.D.2.B) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: altro	22.004,49
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	242.712,85
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.285.642,97
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0,00
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0,00
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.285.642,97
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	26.050.667,25
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulato	15.229.061,60
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	1.255.726,52
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	9.565.879,13
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	20.435.212,48
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4.890.266,85
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1.662.299,54
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.504.218,76
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	11.267.152,99

		Area Sanitaria
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	109.754,07
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.001.520,27
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	7.907.376,23
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	98.728,32
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	536.006,39
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	7.272.641,52
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1.719.343.662,45
BA0010	B.1) Acquisti di beni	144.179.526,90
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	141.459.286,57
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	63.610.060,57
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	61.906.703,61
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	688.279,77
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	1.015.077,19
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	256.370,76
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	256.370,76
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	48.606.394,01
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	35.812.599,38
BA0221	B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili	8.469.474,75
BA0222	B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro	27.343.124,63
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3.561.440,73
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	9.232.353,90
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.435.516,29
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	8.491.238,45
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	104.061,69
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	87.561,29
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.183.866,77
BA0291	B.1.A.8.A) Altri beni e prodotti sanitari: emoderivati CRAT	0,00
BA0292	B.1.A.8.B) Altri beni e prodotti sanitari: altro	1.183.866,77
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	17.684.216,74
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.720.240,33
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	274.964,49
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	494.587,14
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	361.211,95
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.172.036,43
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	156.882,86

		Area Sanitaria
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	221.311,48
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	39.245,98
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.134.442.211,01
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.053.442.606,97
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	109.355.225,43
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	108.844.930,13
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	81.979.757,26
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	20.324.751,78
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.540.421,09
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0,00
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	312.405,30
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	197.890,00
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	100.134.326,11
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	97.294.256,04
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	2.416.560,07
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	423.510,00
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	156.611.691,53
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	81.317.569,47
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	3.271.278,00
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	10.097.932,12
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	53.824.611,94
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	11.841.086,87
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	1.214.797,05
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	40.768.728,02
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	8.100.300,00
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	4.553.907,83
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	773.150,89
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	3.625.370,50
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	155.386,44
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	10.940.475,73
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.555,42
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	10.938.920,31

		Area Sanitaria
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	5.734.016,67
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	32.976,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	5.701.040,67
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	321.048.291,04
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	217.651.565,09
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	25.325.614,00
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	59.844.611,95
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	43.728.960,65
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	16.115.651,30
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	18.226.500,00
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	9.339.488,45
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	8.684.202,58
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	655.285,87
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	81.438.916,86
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	79.445.538,14
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	1.960.852,00
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	32.526,72
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	16.274.923,04
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	109.353,10
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	258.352,00
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	7.041.323,72
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	8.865.894,22
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	10.499.571,04
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	949.142,75
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	3.216.672,23
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	702.689,00

		Area Sanitaria
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	5.631.067,06
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	127.499.658,13
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	936.550,00
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	30.774.566,11
BA1161	B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	28.085.244,65
BA1162	B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	0,00
BA1163	B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	0,00
BA1164	B.2.A.12.2.D) Hospice	0,00
BA1165	B.2.A.12.2.E) Altro	2.689.321,46
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	95.241.837,52
BA1181	B.2.A.12.4.A) Residenzialità anziani	46.546.834,69
BA1182	B.2.A.12.4.B) Residenzialità disabili	15.518.174,74
BA1183	B.2.A.12.4.C) Centri diurni per disabili	18.859.370,64
BA1184	B.2.A.12.4.D) Hospice	2.343.824,98
BA1185	B.2.A.12.4.E) Altro	11.973.632,47
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	546.704,50
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	9.693.229,11
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	595.594,36
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	8.586.775,57
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	11.115,93
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 5	44.279,36
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 5	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	455.463,89
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanita	0,00
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	37.775.348,83
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	557.659,19
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	10.911,50
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	13.573.017,78
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	23.518.067,42
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	115.692,94
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.737.263,68
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	113.847,25
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	10.000,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	4.502.378,83
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.985.691,46
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	2.160.693,37

		Area Sanitaria
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	4.423,89
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	142.867,46
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	208.702,65
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	111.037,60
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche de	0,00
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da	111.037,60
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extrar	0,00
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	47.793.098,49
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche	18.157.464,06
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della	196.996,32
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	229.070,75
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	28.006.714,36
BA1531	B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	36.122,20
BA1532	B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE	19.692.829,87
BA1533	B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	4.096.906,26
BA1534	B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	15.595.923,61
BA1535	B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC	4.112.075,36
BA1536	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	4.165.686,93
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1.202.853,00
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	13.175,00
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	80.999.604,04
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	79.805.351,68
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	4.152.287,71
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	12.652.108,70
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	10.103.645,90
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	11.553.387,75
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	4.010.829,56
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.124.306,38
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.154.788,22
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2.047.791,14
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9.741.075,33
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2.383.876,93
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3.427.516,25
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1.641.499,01
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.786.017,24
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	15.453.737,81
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	64.718,01

		Area Sanitaria
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	118.881,62
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	15.270.138,18
BA1741	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	11.450.567,72
BA1742	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	3.819.570,46
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	792.778,62
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	3.341,70
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	705.546,17
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	426.868,58
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	77.278,56
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	3.834,38
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	197.564,65
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	83.890,75
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche	4.459,06
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e	79.431,69
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Ex	0,00
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	401.473,74
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	30.196,66
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	371.277,08
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	20.897.747,60
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.831.304,18
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	7.084.094,24
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	10.333.986,07
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	16.460,35
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	194.659,58
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	437.243,18
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	16.492.385,27
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	683.529,43
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	14.256.117,95
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	13.241.123,52
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.014.994,43
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	1.552.737,89
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	1.552.737,89
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA2080	Totale Costo del personale	347.707.224,39

		Area Sanitaria
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	272.060.290,04
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	120.344.986,40
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	110.781.137,83
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	109.062.283,48
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.718.854,35
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	9.563.848,57
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	9.530.032,30
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	33.816,27
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	151.715.303,64
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	150.251.271,65
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.464.031,99
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	1.075.009,71
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	1.024.123,38
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1.023.742,76
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	380,62
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	50.886,33
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	50.886,33
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	47.374.513,00
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	891.607,78
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	825.720,57
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	65.887,21
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	46.482.905,22
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	45.560.335,35
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	894.655,31
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	27.914,56
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	27.197.411,64
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.200.742,60
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.087.642,25
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	113.100,35
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	24.996.669,04

		Area Sanitaria
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	24.897.491,89
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	85.695,93
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	13.481,22
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2.016.187,74
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	668.211,29
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.347.976,45
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	725.580,33
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	622.396,12
BA2560	Totale Ammortamenti	26.122.783,61
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.493.377,32
BA2571	B.10.A) Costi di impianto e di ampliamento	0,00
BA2572	B.10.B) Costi di ricerca e sviluppo	0,00
BA2573	B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	727.439,32
BA2574	B.10.D) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	319.186,30
BA2575	B.10.E) Migliorie su beni di terzi	446.751,70
BA2576	B.10.F) Pubblicità	0,00
BA2577	B.10.G) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	8.829.175,36
BA2581	B.11.A) Ammortamento impianti e macchinari	1.689.349,21
BA2582	B.11.A.1) Ammortamento impianti e macchinari - audiovisivi	195.402,20
BA2583	B.11.A.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro	1.493.947,01
BA2584	B.11.B) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche	5.755.680,23
BA2585	B.11.C) Ammortamento mobili e arredi	1.050.680,61
BA2586	B.11.D) Ammortamento automezzi	333.465,31
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	13.999.650,40
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	26.165,90
BA2601	B.12.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	26.165,90
BA2602	B.12.A.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	13.973.484,50
BA2611	B.12.B.1) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	13.971.570,23
BA2612	B.12.B.2) Ammortamenti costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	1.914,27
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1.800.580,53
BA2621	B.13.A) Ammortamenti macchine d'ufficio	745.872,90
BA2622	B.13.B) Ammortamenti altri beni	1.054.707,63
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	829.620,79
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	829.620,79

		Area Sanitaria
BA2651	B.14.B.1) Svalutazione dei crediti delle immobilizzazioni finanziarie	0,00
BA2652	B.14.B.2) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante	829.620,79
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-1.492.576,56
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-1.724.288,17
BA2671	B.15.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-989.609,00
BA2672	B.15.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00
BA2673	B.15.A.3) Dispositivi medici	-839.733,87
BA2674	B.15.A.4) Prodotti dietetici	-23.371,14
BA2675	B.15.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	127.276,31
BA2676	B.15.A.6) Prodotti chimici	-10.747,30
BA2677	B.15.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	11.708,82
BA2678	B.15.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	188,01
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	231.711,61
BA2681	B.15.B.1) Prodotti alimentari	-61,43
BA2682	B.15.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	38.086,82
BA2683	B.15.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00
BA2684	B.15.B.4) Supporti informatici e cancelleria	167.196,84
BA2685	B.15.B.5) Materiale per la manutenzione	5.732,64
BA2686	B.15.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	20.756,74
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	28.148.551,70
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	14.698.924,21
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	10.000,00
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	143.773,73
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	1.083.000,00
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	13.462.150,48
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0,00
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	531.159,06
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.003.570,26
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.890.639,84
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	89.432,42
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	23.498,00
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	9.914.898,17
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0,00
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	4.422.238,36
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	450.492,10
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	4.003.361,92
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	526.207,20

		Area Sanitaria
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	512.598,59
BA2891	B.16.D.7.A) Accantonamenti fondi integrativi pensione	0,00
BA2892	B.16.D.7.B) Accantonamenti fondo trattamento fine rapporto dipendenti	0,00
BA2893	B.16.D.7.C) Accantonamenti ad altri fondi	512.598,59
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-223.799,30
CA0010	C.1) Interessi attivi	668,59
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	2,67
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	11,46
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	654,46
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	224.467,89
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	4.855,34
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	219.612,55
CA0150	C.4) Altri oneri	0,00
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0,00
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0,00
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00
DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	7.528.209,01
EA0010	E.1) Proventi straordinari	9.251.326,79
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	1.200,00
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	9.250.126,79
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0,00
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	9.180.113,16
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	760.903,97
EA0061	E.1.B.2.1.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intrareg	0,00
EA0062	E.1.B.2.1.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	760.903,97
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	8.419.209,19
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	6.874,32

		Area Sanitaria
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	3.556.559,94
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	1.223.121,93
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	991.451,80
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.641.201,20
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0,00
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0,00
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0,00
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	70.013,63
EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.723.117,78
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	14.255,47
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1.708.862,31
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	563,05
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0,00
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	1.705.954,26
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	261.046,43
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	261.046,43
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	1.444.907,83
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	16.817,25
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	9.586,72
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	715,42
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	77,18
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	8.794,12
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	43.385,04
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	19.973,88
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	978.350,62
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	376.794,32
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	2.345,00
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00

		Area Sanitaria
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	2.345,00
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	2.345,00
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0,00
YZ9999	Totale imposte e tasse	24.841.409,82
YA0010	Y.1) IRAP	23.524.618,03
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	21.540.219,77
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.000.512,35
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	983.885,91
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0,00
YA0060	Y.2) IRES	973.952,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	973.952,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0,00
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	342.839,79

		Area Sanitaria
TA	TA (TOTALE ATTIVO)	670.828.234,99
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	345.695.758,94
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.399.664,69
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.685.285,87
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	10.974.054,04
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	9.288.768,17
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-
AAA121	A.I.4.a) Costi di impianto e di ampliamento	-
AAA122	A.I.4.b) Costi di ricerca, sviluppo	-
AAA123	A.I.4.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
AAA124	A.I.4.d) Altre immobilizzazioni immateriali	-
AAA125	A.I.4.d.1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-
AAA126	A.I.4.d.2) Migliorie su beni di terzi	-
AAA127	A.I.4.d.2.a) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	-
AAA128	A.I.4.d.2.b) Altre migliorie su beni di terzi	-
AAA129	A.I.4.d.3) Pubblicità	-
AAA12a	A.I.4.d.4) Altre immobilizzazioni immateriali	-
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	5.714.378,82
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.638.801,30
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.898.741,01
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	10.298.371,00
AAA161	A.I.5.c.1) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	4.744.088,11
AAA162	A.I.5.c.2) Altre migliorie su beni di terzi	5.554.282,89
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	5.415.296,27
AAA171	A.I.5.d.1) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	892.020,96
AAA172	A.I.5.d.2) F.do Amm.to altre migliorie su beni di terzi	4.523.275,31
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	187.636,00
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	96.392,20
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	338.243.427,58
AAA280	A.II.1) Terreni	5.619.047,08
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	1.937.719,08
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	3.681.328,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	299.965.539,90
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	819.923,49
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	969.009,42
AAA331	A.II.2.a.1.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	969.009,42
AAA332	A.II.2.a.1.b) Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	-
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	149.085,93
AAA341	A.II.2.a.2.a) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	149.085,93
AAA342	A.II.2.a.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	-
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	299.145.616,41
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	641.674.197,72
AAA361	A.II.2.b.1.a) Fabbricati strumentali (indisponibili)	641.569.915,74
AAA362	A.II.2.b.1.b) Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	104.281,98

AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	342.528.581,31
AAA371	A.II.2.b.2.a) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	342.432.940,71
AAA372	A.II.2.b.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	95.640,60
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	4.929.615,13
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	64.612.983,22
AAA391	A.II.3.a.1) Impianti e macchinari - audiovisivi	1.204.147,44
AAA392	A.II.3.a.2) Impianti e macchinari - altro	63.408.835,78
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	59.683.368,09
AAA401	A.II.3.b.1) F.do Amm.to Impianti e macchinari - audiovisivi	946.007,14
AAA402	A.II.3.b.2) F.do Amm.to Impianti e macchinari - altro	58.737.360,95
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	14.983.353,71
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	142.780.966,37
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	127.797.612,66
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	2.468.343,95
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	25.497.934,80
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	23.029.590,85
AAA470	A.II.6) Automezzi	557.190,58
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	6.202.641,77
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	5.645.451,19
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	-
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	3.829.317,22
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	42.303.351,39
AAA521	A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio	23.614.742,60
AAA522	A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	18.688.608,79
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	38.474.034,17
AAA531	A.II.8.b.1) F.do Amm.to Macchine d'ufficio	21.496.190,95
AAA532	A.II.8.b.2) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	16.977.843,22
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	5.891.020,01
AAA541	A.II.9.a) Terreni	-
AAA542	A.II.9.b) Fabbricati	5.539.163,73
AAA543	A.II.9.c) Impianti e macchinari	166.062,29
AAA544	A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche	149.308,43
AAA545	A.II.9.e) Mobili e arredi	34.993,84
AAA546	A.II.9.f) Automezzi	-
AAA547	A.II.9.g) Oggetti d'arte	-
AAA548	A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali	1.491,72
AAA549	A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio	-
AAA54a	A.II.9.h.2) Altre immobilizzaioni materiali (altri beni)	1.491,72
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	52.666,67
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-
AAA700	A.III.2) Titoli	52.666,67
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	52.666,67
AAA711	A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate	-
AAA712	A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate	-
AAA713	A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese	52.666,67
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-

AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	**314.633.287,74**
ABA000	B.I) RIMANENZE	25.784.988,32
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	25.372.481,40
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	12.442.708,93
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	10.312.153,06
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	229.085,04
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.023.558,64
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	43.984,61
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	37.034,10
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	283.957,02
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	412.506,92
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	1.079,37
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	81.886,40
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	326.501,64
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	1.169,95
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	1.869,56
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-
ABA190	B.II) CREDITI	158.823.587,61
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	533.569,76
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	53.922,47
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	-
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	479.647,29
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	137.233.117,20
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	94.665.658,90
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	-
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	-
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	83.607.746,04
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo□ corrente LEA	8.044.346,49
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo□ corrente extra LEA	-
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	3.013.566,37
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	42.567.458,30
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	11.545.000,65
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	18.554.783,52
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti□ esercizi precedenti	12.467.674,13
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	368.991,74
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	8.045.975,87
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.659.162,95

ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	7.659.162,95
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	386.812,92
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	6.350,76
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	236,56
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	6.114,20
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	53.720,55
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	12.581.861,73
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	2.074.783,07
ABA671	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	7.698.637,69
ABA672	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	5.623.854,62
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	2.373.917,72
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	4.082.999,90
ABA691	B.II.7.c.1) Crediti v/altri soggetti pubblici: verso Regione (NO GSA)	3.235,16
ABA692	B.II.7.c.1.a) Crediti v/altri soggetti pubblici: verso Regione (NO GSA - parte corrente)	3.235,16
ABA693	B.II.7.c.1.b) Crediti v/altri soggetti pubblici: verso Regione (NO GSA - parte in c/capitale)	-
ABA694	B.II.7.c.2) Crediti v/altri soggetti pubblici	4.079.764,74
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	4.050.161,04
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	4.082.466,54
ABA712	B.II.7.e.2) F.do svalutazione altri crediti diversi	32.305,50
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	130.024.711,81
ABA760	B.IV.1) Cassa	162.350,92
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	129.859.847,21
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	2.513,68
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	**10.499.188,31**
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	10.499.188,31
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	10.499.188,31
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	**725.824.833,90**
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	13.603.738,28
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	628.857.884,80
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	32.078.380,22
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	51.284.830,60
TP	TP (TOTALE PASSIVO)	**670.828.234,99**
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	278.441.434,13
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	16.616.064,18
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	254.874.039,61
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	24.260.046,65
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	118.453.543,85
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	116.600.968,88
PAA041	A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette	-
PAA042	A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione	116.600.968,88
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-
PAA051	A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette	-
PAA052	A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione	-
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	1.852.574,97
PAA061	A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette	-
PAA062	A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione	1.852.574,97
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	41.114.289,73

PAA071	A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale (GSA)	37.050.336,29
PAA072	A.II.3.b) Finanziamenti da Regione - altro	4.063.953,44
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.696.607,61
PAA081	A.II.4.a) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti da Regione (NO GSA)	2.696.607,61
PAA082	A.II.4.b) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti - altro	-
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	68.349.551,77
PAA091	A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta	67.685.229,03
PAA092	A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata	51.812,81
PAA093	A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - Extrafondo	525.853,88
PAA094	A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti Pubblici (compresa NO GSA)	8.248,20
PAA095	A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati	78.407,85
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	6.317.787,75
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	568.395,49
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	568.395,49
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-
PAA200	A.V.3) Altro	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	65.147,10
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	61.715.638,71
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	671.321,30
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	34.141.864,40
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	3.081.444,41
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	515.591,08
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	1.477.000,00
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	28.978.953,04
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	88.875,87
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-
PBA081	B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA	-
PBA082	B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA	-
PBA083	B.III.1.c) FSR indistinto da distribuire - ANTICIPAZIONI	-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-
PBA091	B.III.2.a) FSR vincolato da distribuire - LEA	-
PBA092	B.III.2.b) FSR vincolato da distribuire - ACCENTRATA	-
PBA093	B.III.2.c) FSR vincolato da distribuire - ANTICIPAZIONI	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	6.218.010,31
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	3.623.276,27
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2.483.753,54
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	5.791,22
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	105.189,28
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	20.684.442,70
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	19.616.353,78
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	6.471.857,25
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	11.931.257,37
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	1.213.239,16
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	1.068.088,92
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	7.288.829,14
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	7.288.829,14

PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-
PDZ999	D) DEBITI	322.527.754,87
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	834.719,47
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	4.557.769,37
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	4.557.769,37
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	26.174.279,92
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	22.374.279,92
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	3.800.000,00
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	7.237.319,25
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	15.323.451,24
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	15.236.274,64
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	15.236.274,64
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	87.176,60
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	109.306,98
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	30.886,62
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	78.420,36
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	154.943.179,40
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	18.144.615,03
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	136.798.564,37
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	31.293.760,34
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	33.539.737,51
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	48.514.231,39
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	23.890.656,48
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	24.623.574,91
PDA381	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	10.189.101,96
PDA382	D.XI.4.a.1) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici - Regione (NO GSA)	110.488,06
PDA383	D.XI.4.a.2) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	10.078.613,90
PDA384	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	14.434.472,95
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	854.578,14
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	1.786,19
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	1.786,19
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	852.791,95
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	852.791,95
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	**725.824.833,90**
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	13.603.738,28
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	628.857.884,80
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	32.078.380,22
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	51.284.830,60

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO DETTAGLIATO

			ANNO (T - 1)	ANNO (T) Precompilato	ANNO (T) DEFINITIVO
		OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
I	I	**(+) risultato di esercizio**	**25.227,65**	65.147,10	65.147,10
II	II=(1+2+3+4+5)	**-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari**	**16.372.927,41**	**18.726.753,37**	**18.726.753,37**
1a	1a	(+) ammortamenti fabbricati	14.015.776,22	13.999.650,40	13.999.650,40
1b	1b	(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	10.499.193,11	10.629.755,89	10.629.755,89
1c	1c	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.547.402,11	1.493.377,32	1.493.377,32
1	1	**Ammortamenti**	26.062.371,44	26.122.783,61	26.122.783,61
2a	2a	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-20.120.675,85	-19.681.929,96	- 19.681.929,96
2b	2b	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	0,00	-753.282,52	- 753.282,52
2	2	**utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva**	-20.120.675,85	-20.435.212,48	-20.435.212,48
3a	3a	(+) accantonamenti SUMAI	575.031,61	531.159,06	531.159,06
3b	3b	(-) pagamenti SUMAI	-1.037.158,06	-737.327,70	- 737.327,70
3c	3c	(+) accantonamenti TFR	0,00	0,00	-
3d	3d	(-) pagamenti TFR	0,00	0,00	-
3	3	**- Premio operosità medici SUMAI + TFR**	-462.126,45	-206.168,64	-206.168,64
4a	4a	(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	2.948,74	0,00	-
4b	4b	(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	587.965,47	829.620,79	829.620,79
4c	4c	(-) utilizzo fondi svalutazioni*	-80.669,33	-29.845,62	- 29.845,62
4	4	**- Fondi svalutazione di attività**	510.244,88	799.775,17	799.775,17
5a	5a	(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	21.129.729,44	26.320.428,42	26.320.428,42
5b	5b	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	-10.746.616,05	-13.874.852,71	- 13.874.852,71
5	5	**- Fondo per rischi ed oneri futuri**	10.383.113,39	12.445.575,71	12.445.575,71
III	III=(6+7+8+9+10)	***TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente***	**-47.849.164,83**	**27.526.872,28**	**-32.312.765,37**
6a	6a	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-74.850.649,68	11.149.318,21	11.149.318,21
6b	6b	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso comune	-262.342,01	829.819,20	829.819,20
6c	6c	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	13.943.830,37	-7.973.653,09	- 7.973.653,09
6d	6d	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	-14.793,17	-498,22	- 498,22
6e	6e	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-10.719.399,65	0,00	- 59.839.637,65
6f	6f	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti tributari	15.087.314,68	14.649.644,68	14.649.644,68
6g	6g	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	12.703.857,22	1.553.434,62	1.553.434,62
6h	6h	(+)/(-) aumento/diminuzione altri debiti	1.154.146,36	5.393.265,25	5.393.265,25
6	6	**(+)/(-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	-42.958.035,88	25.601.330,65	-34.238.307,00
7	7	**(+)/(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	-417.170,83	-32.909,78	- 32.909,78
8a	8a	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	184.978,74	1.893,10	1.893,10
8b	8b	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate			
8c	8c	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0,00	0,00	-
8d	8d	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale			
8e	8e	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale			
8f	8f	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale			
8g	8g	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-29.077,86	146.172,02	146.172,02
8h	8h				
8i	8i	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	65.619.825,06	-91.235.307,54	- 91.235.307,54
8j	8j	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-5.055,98	-180.755,17	- 180.755,17
8k	8k	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-69.750.828,31	92.030.275,26	92.030.275,26
8l	8l	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	45.610,88	-6.046,20	- 6.046,20
8m	8m	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-32.357,74	718.388,07	718.388,07
8n	8n	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-3.027.196,11	1.283.474,28	1.283.474,28
8	8	**(+)/(-) diminuzione/aumento di crediti**	-6.994.101,32	2.758.093,82	2.758.093,82
9a	9a	(+)/(-) diminuzione/aumento del magazzino	996.024,46	-1.492.576,56	- 1.492.576,56
9b	9b	(+)/(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0,00	0,00	-
9	9	**(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze**	996.024,46	-1.492.576,56	-1.492.576,56
10	10	**(+)/(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	1.524.118,74	692.934,15	692.934,15
RED	I+II+III	***A - Totale operazioni di gestione reddituale***	**-31.451.009,77**	**46.318.772,75**	**-13.520.864,90**
		ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			

			ANNO (T - 1)	ANNO (T) Precompilato	ANNO (T) DEFINITIVO
a1	a1	(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	-
a2	a2	(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00	-
a3	a3	(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-605.008,18	-502.190,92	- 502.190,92
a4	a4	(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0,00	0,00	-
a5	a5	(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-224.771,16	-393.322,62	- 393.322,62
a	**a**	**(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	-829.779,34	-895.513,54	-895.513,54
b1	b1	(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0,00	0,00	-
b2	b2	(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0,00	0,00	-
b3	b3	(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0,00	0,00	-
b4	b4	(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0,00	0,00	-
b5	b5	(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0,00	0,00	-
b	**b**	**(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	0,00	0,00	0,00
c1	c1	(-) Acquisto terreni	-453.217,46	0,00	-
c2	c2	(-) Acquisto fabbricati	-3.958.763,32	-2.133.800,06	- 2.133.800,06
c3	c3	(-) Acquisto impianti e macchinari	-995.418,17	-499.768,67	- 499.768,67
c4	c4	(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-5.040.219,30	-5.347.511,36	- 5.347.511,36
c5	c5	(-) Acquisto mobili e arredi	-764.017,02	-839.889,94	- 839.889,94
c6	c6	(-) Acquisto automezzi	-207.996,75	-214.241,69	- 214.241,69
c7	c7	(-) Acquisto altri beni materiali	-3.861.190,55	-3.896.604,23	- 3.896.604,23
c	**c**	**(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	-15.280.822,57	-12.931.815,95	-12.931.815,95
d1	d1	(+) Valore netto contabile terreni dismessi	0,00	0,00	-
d2	d2	(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	0,00	0,00	-
d3	d3	(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	424,67	0,00	-
d4	d4	(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	124.990,43	0,00	-
d5	d5	(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	4.512,84	0,00	-
d6	d6	(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	12.993,48	0,00	-
d7	d7	(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	19.779,44	0,00	-
d	**d**	**(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	162.700,86	0,00	0,00
e1	e1	(-) Acquisto crediti finanziari	0,00	0,00	-
e2	e2	(-) Acquisto titoli	-2.948,74	0,00	-
e	**e**	**(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	-2.948,74	0,00	0,00
f1	f1	(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0,00	0,00	-
f2	f2	(+) Valore netto contabile titoli dismessi	0,00	0,00	-
f	**f**	**(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	0,00	0,00	0,00
g	**g**	**(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	548.891,62	0,00	-
INV	**a+b+c+d+e+f+g**	***B - Totale attività di investimento***	**-15.401.958,17**	**-13.827.329,49**	**-13.827.329,49**

		ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
h1		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00	-
h2		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	1.907.386,03	-4.446.099,36	- 4.446.099,36
h3		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0,00	29.306,82	29.306,82
h4		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	10.081.424,81	8.853.261,95	8.853.261,95
h5		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	1.878.219,55	0,00	-
h6		**(+) aumento fondo di dotazione**	885.890,58	0,00	-
h7		(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	7.204.151,03	8.845.355,12	8.845.355,12
h8		(+)/(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	38.211.472,99	-25.227,65	- 25.227,65
h9		**(+)/(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	0,00	0,00	-
h10		**(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	0,00	0,00	-
h11		(+) assunzione nuovi mutui*	0,00	0,00	-
h12		(-) mutui quota capitale rimborsata	-829.923,56	-831.785,37	- 831.785,37
FIN	somma dei precedenti	***C - Totale attività di finanziamento***	**59.338.621,43**	**12.424.811,51**	**12.424.811,51**

FLUSSO		**FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)**	**12.485.653,49**	**44.916.254,77**	**-14.923.382,88**
DELTA		**Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi**	12.958.881,59	-14.923.382,88	- 14.923.382,88
SQUAD		**Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo**	-473.228,10	59.839.637,65	0,00

REGIONE DEL VENETO

ULSS6 EUGANEA

Nota Integrativa

Bilancio d'Esercizio 2018

Dati identificativi

AZIENDA U.L.S.S. N. 6 EUGANEA

Sede legale: via Enrico degli Scrovegni n. 14- 35131 Padova

Partita IVA e Codice Fiscale 00349050286

Direttore Generale:
Dr. Domenico Scibetta, nominato dal Presidente della Giunta Regionale con decreto n. 73 del 22.06.2016

Collegio Sindacale:
nominato con Delibera del Direttore Generalen. 622 del 31/08/2017

Dr. Alessandro Danesin, Presidente, designato dal Ministero della Salute con nota prot. 344505 del 9.8.2017

Dr. Ezio Piovesan, Componente, designato dalla Regione Veneto con Decreto n. 101 del 3.7.2017

Dr. Pierluigi Tugnolo, Componente, designato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con no-taprot. n. 19554 del 12.10.2018 e nominato con Delibera del Direttore Generale n. 1009 del 08.11.2018, in sostituzione del dr. Pierpaolo Cautela dimissionario

Direttore Amministrativo:
Dr.ssa Paola Bardasi, nominata dal Direttore Generale con Delibera n. 990 dell'11/10/2016

Direttore Sanitario:
Dr.ssa Patrizia Benini, nominata dal Direttore Generale con Delibera n. 23 del 20/01/2016

Direttore dei Servizi Socio Sanitari:
Avv. Daniela Carraro, nominata dal Direttore Generale con Delibera n. 988 del 10/10/2016

Sommario

AREA SANITARIA 4
1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio 5
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio 6
3. Dati relativi al personale 8
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali 9
5. Immobilizzazioni finanziarie 15
6. Rimanenze 17
7. Crediti 18
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni 21
9. Disponibilità liquide 22
10. Ratei e risconti attivi 23
11. Patrimonio netto 24
12. Fondi per rischi e oneri 28
13. Trattamento di fine rapporto 36
14. Debiti 37
15. Ratei e risconti passivi 40
16. Conti d'ordine 42
17. Contributi in conto esercizio 43
18. Proventi e ricavi diversi 45
19. Acquisti di beni 50
20. Acquisti di servizi 53
21. Costi del personale 59
22. Oneri diversi di gestione 63
23. Accantonamenti 64
24. Proventi e oneri finanziari 80
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie 81
26. Proventi e oneri straordinari 82

AREA SANITARIA

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendicontofinanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddovenecessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

Lavalutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzioneeconomica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento esistenti all'1.1.1996 sono stati iscritti nella relativa situazione patrimoniale a valori I.C.I. e sono stati mantenuti con tali valori; i nuovi fabbricati e il valore dei lavori incrementativi dal 1996 al 2011 sono stati iscritti secondo i principi in precedenza richiamati. Non vi sono fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi

	vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sonorilevaticon le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 es.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali specifiche. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

La scadenza del conto annuale è il 15.6.2019, pertanto per la scadenza del 17.5.2019, i dati definitivi non sono ancora disponibili.

Contestualmente all'invio del conto annuale verrà integrata anche la nota integrativa con le tabelle richieste

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Il valore netto delle immobilizzazioni di area sanitaria al 31.12.2018 è pari ad € 345.695.758,94.
Le **immobilizzazioni immateriali**espongono un valore netto complessivo di € 7.399.664,69, mentre le **immobilizzazioni materiali**espongono un valore netto complessivo di € 338.243.427,58.

Immobilizzazioni Immateriali

Tutti i valori vanno inseriti con il segno positivo, ad eccezione dei valori inseriti nelle colonne intestate "rettifiche", "giroconti e riclassificazioni" e "altre variazioni" nelle quali i valori possono essere inseriti positivamente o negativamente a seconda dell'utilità.

CONTROLLO: OK

	Costo Storico (Valore lordo)	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO																	Valore Finale (Valore al 31.12.n)
											Acquisizioni					Totale Acquisizioni	Dismissioni (valore netto)			Totale Dismissioni	Altre variazioni (*3)	Ammortamenti Anno N	
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo Ammortamento	Valore Netto Iniziale (Valore al 31.12.n-1)	Rettifiche	Giroconti e Riclassificazioni interne (*1)	Giroconti e Riclassificazioni esterne (*2)	Rivalutazioni	Svalutazioni (controllo con CE)	Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni (valore netto)				
AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	26.203.348,80	0,00	96.392,20	18.109.428,13	7.997.528,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.833,41	0,00	679.680,13	0,00	895.513,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.493.377,32	7.399.664,69
AAA000_st (totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	10.570.569,57	0,00	96.392,20	4.972.113,11	5.502.064,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.833,41	0,00	535.935,03	0,00	751.768,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.046.625,62	5.207.207,08
AAA010 (A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040 (A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070 (A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	10.471.863,12	0,00	0,00	8.561.328,85	1.910.534,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.908,45	0,00	453.282,47	0,00	502.190,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	727.439,32	1.685.285,87
AAA070_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	4.486.926,90	0,00	0,00	2.385.497,42	2.101.429,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.908,45	0,00	453.282,47	0,00	502.190,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	727.439,32	1.876.181,08
AAA120 (A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130 (A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	15.731.485,68	0,00	96.392,20	9.548.099,28	6.086.994,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	166.924,96	0,00	226.397,66	0,00	393.322,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	765.938,00	5.714.378,82
AAA130_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	6.083.642,67	0,00	96.392,20	2.586.615,69	3.400.634,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	166.924,96	0,00	82.652,56	0,00	249.577,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	319.186,30	3.331.026,00
AAA140 (A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	5.389.223,78	0,00	0,00	4.579.554,71	809.669,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	166.924,96	0,00	82.652,56	0,00	249.577,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	319.186,30	740.060,29
AAA140_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	2.118.829,06	0,00	0,00	1.304.796,65	814.032,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	166.924,96	0,00	82.652,56	0,00	249.577,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	319.186,30	744.423,63
AAA160 (A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	10.154.625,90	0,00	0,00	4.968.544,57	5.186.081,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	143.745,10	0,00	143.745,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	446.751,70	4.883.074,73
AAA160_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	3.777.177,61	0,00	0,00	1.281.819,04	2.495.358,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.495.358,57
AAA180 (A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200 (A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	187.636,00	0,00	96.392,20	0,00	91.243,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.243,80
AAA200_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	187.636,00	0,00	96.392,20	0,00	91.243,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.243,80

	Costo Storico (Valore lordo)	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO																Valore Finale (Valore al 31.12.n)
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo Ammortamento	Valore Netto Iniziale (Valore al 31.12.n-1)	Rettifiche	Giroconti e Riclassificazioni interne (*1)	Giroconti e Riclassificazioni esterne (*2)	Rivalutazioni	Svalutazioni (controllo con CE)	Acquisizioni					Totale Acquisizioni	Dismissioni (valore netto)			Totale Dismissioni	Altre variazioni (*3)	Ammortamenti Anno N	
											Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni (valore netto)				
AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	923.555.683,93	0,00	0,00	573.614.666,01	349.941.017,92	0,00	-279.692,22	0,00	0,00	0,00	39.277,17	##########	279.692,22	2.442.148,67	0,00	13.231.182,58	0,00	0,00	0,00	0,00	-19.674,41	24.629.406,29	338.243.427,58
AAA270_st (totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	461.926.920,70	0,00	0,00	225.425.644,82	236.501.275,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.572.448,66	279.692,22	2.439.915,61	0,00	9.292.056,49	0,00	0,00	0,00	0,00	-18.662,78	22.828.825,76	222.945.843,83
AAA290 (A.II.1.a) Terreni disponibili)	1.937.719,08	0,00	0,00	0,00	1.937.719,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.937.719,08
AAA290_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300 (A.II.1.b) Terreni indisponibili)	3.681.328,00	0,00	0,00	0,00	3.681.328,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.681.328,00
AAA300_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili))	775.384,44	0,00	0,00	122.920,03	652.464,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	193.624,98	0,00	0,00	0,00	193.624,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.165,90	819.923,49
AAA320_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	76.528,14	0,00	0,00	12.384,30	64.143,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	193.624,98	0,00	0,00	0,00	193.624,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.165,90	231.602,92
AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili))	639.454.358,61	0,00	0,00	328.555.125,00	310.899.233,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	279.692,22	1.942.379,97	0,00	2.222.072,19	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.204,89	13.973.484,50	299.145.616,41
AAA350_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	376.510.948,04	0,00	0,00	170.586.096,17	205.924.851,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	279.692,22	1.940.146,91	0,00	2.219.839,13	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.204,89	13.973.484,50	194.169.001,61
AAA380 (A.II.3) Impianti e macchinari)	64.113.214,55	0,00	0,00	57.994.018,88	6.119.195,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	499.768,70	0,00	499.768,70	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,03	1.689.349,21	4.929.615,13
AAA380_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	23.205.753,75	0,00	0,00	16.510.894,97	6.694.858,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	499.768,70	0,00	499.768,70	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,03	1.689.349,21	5.505.278,24
AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	138.095.317,09	0,00	0,00	122.703.794,51	15.391.522,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.125,90	5.334.316,66	0,00	0,00	0,00	5.362.442,56	0,00	0,00	0,00	0,00	-14.931,20	5.755.680,23	14.983.353,71
AAA410_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	40.942.415,23	0,00	0,00	24.107.394,52	16.835.020,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.334.316,66	0,00	0,00	0,00	5.334.316,66	0,00	0,00	0,00	0,00	-14.931,20	5.755.680,23	16.398.725,94
AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi)	24.665.367,66	0,00	0,00	21.986.233,04	2.679.134,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.151,27	830.265,34	0,00	0,00	0,00	841.416,61	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.526,67	1.050.680,61	2.468.343,95
AAA440_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	6.357.576,22	0,00	0,00	4.600.915,76	1.756.660,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	830.265,34	0,00	0,00	0,00	830.265,34	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.526,67	1.050.680,61	1.534.718,52
AAA470 (A.II.6) Automezzi)	6.140.418,74	0,00	0,00	5.464.004,54	676.414,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	214.241,68	0,00	0,00	0,00	214.241,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	333.465,31	557.190,58
AAA470_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	2.300.383,75	0,00	0,00	1.556.901,78	743.481,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	214.241,68	0,00	0,00	0,00	214.241,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	333.465,31	624.258,35
AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	40.833.278,70	0,00	0,00	36.788.570,01	4.044.708,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.586.200,69	0,00	0,00	0,00	1.586.200,69	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.011,63	1.800.580,53	3.829.317,22
AAA510_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	12.533.315,57	0,00	0,00	8.051.057,32	4.482.258,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.482.258,25
AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	3.859.297,06	0,00	0,00	0,00	3.859.297,06	0,00	-279.692,22	0,00	0,00	0,00	0,00	2.311.415,17	0,00	0,00	0,00	2.311.415,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.891.020,01

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni"è pari a zero).
IMM07 – SI	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0). [SPECIFICARE IMPORTO E CRITERI DI DETERMINAZIONE]

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	**Caso presente in**	**Se sì, illustrare**

	azienda?		
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	Il Comune di Este ha impugnatola delibera di GiuntaRegionale ditrasferimentodeibeni di prima dotazionein relazione al fabbricatonon strumentale ad alto valorestoricodenominato "Chiostro diEste"; la gestione del contenzioso èstato lasciato alla Regione Veneto(l'AziendaUlssinizialmente non siè costituita). Il contenzioso in primo gradoAvanti al TAR Veneto si è concluso consentenzasfavorevoleall'Azienda, successivamentecon Sentenza del Consiglio di Stato, SezioneTerza, n. 183/2019, l'Azienda ULSS 6 è stata ribaltata la sentenza di primo grado.
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	- fabbricato sito in Comune di Conselvedestinato all'alienazione conasta pubblica (Deliberazioni n. 549 e 905 del 2010); gara deserta - fabbricato sito in Comune di Estedestinato all'alienazione con astapubblica (Deliberazioni n. 966/2010, 136/2011, 414/2013 e 670/2013, 405/2019); - terreni siti in Comune di Montagnanadestinati all'alienazione conasta pubblica (Deliberazione n.1035/2011); gara deserta - fabbricato ex Distretto di Monselice, delibera n. 1216 del20.11.2008 richiesta autorizzazionealla Regione – delibera approvazioneavviso asta pubblica n. 973dell'8.10.2015 gara deserta - procedimento di esproprio di Via Testa, promosso dal ConsorzioUrbanistico Margherita per mezzo del Comune di Padova, indennità di esproprio di € 141.000,00 giustaDeterminazionedellaCommissioneProvinciale di espropriprot. 152400 del 12/04/2019.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene ne-		SI	Il fabbricato Nuovo Polo Ospedaliero per Acuti "Ospedali Riuniti Padova Sud - Madre Teresa di

cessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?			Calcutta", avviato nel 2014 e costruito con contratto di concessione di costruzione e gestione tra l'Azienda Ulss 17 e il raggruppamento temporaneo di imprese aggiudicatario, vede un valore di contabilizzazione del fabbricato che rispecchia le indicazioni regionali fornite con prot. 113722 del 17/3/2015 e prot.178620/c.101 del 28/04/2015, in base alle quali il valore del cespite da esporre nell'attivo patrimoniale deve corrispondere al valore del finanziamento pubblico secondo l'interpretazione estensiva di quanto previsto nella casistica ministeriale in fase di approvazione relativamente alla contabilizzazione del projectfinance (a ciò si aggiunga che il valore del canone di disponibilità corrisposto annualmente viene contabilizzato interamente a Conto Economico nella categoria "B.4 Godimento beni di terzi _ B.4.B Canoni di noleggio" e il valore dell'ammortamento generato dal fabbricato così contabilizzato è totalmente coperto da sterilizzazione). La consegna del bene e l'avvio dello stesso è stata ratificata con delibera Direttore Generale 412/2015, nella quale è stato preso atto del valore complessivo del fabbricato all'atto della consegna (come da Stati Avanzamento Lavori certificati dalle parti) ed è stato indicato il valore del bene coperto da finanziamento pubblico ai fini della contabilizzazione suindicata (la restante parte è stata rappresentata contabilmente nei conti d'ordine e sarà oggetto di riduzione per la quota parte di canoni di disponibilità via via che verranno pagati nella durata del contratto). L'Azienda aveva proposto nel 2014 una rappresentazione contabile differente, rappresentativa di quanto indicato nel contratto (piena proprietà del fabbricato sin dalla consegna dello stesso, prevalenza del contributo pubblico rispetto a quello privato), ossia contabilizzazione del fabbricato per l'intero valore nell'attivo patrimoniale dell'Azienda Ulss 17, evidenza nel passivo patrimoniale (tra i debiti a medio-lungo termine) del valore del fabbricato coperto da finanziamento privato, contabilizzazione del canone di disponibilità in parte in diminuzione del debito a medio-lungo termine e in parte a Conto Economico, ammortamento del fabbricato così rappresentato sterilizzato parzialmente per la parte corrispondente al finanziamento pubblico.

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	**Partecipazioni:**	49.717,93	2.948,74	0,00	52.666,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.666,67
AAA711	Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA712	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA713	Partecipazioni in altre imprese	49.717,93	2.948,74	0,00	52.666,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.666,67
AAA720	**Altri titoli:**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA730	Titoli di Stato				0,00						0,00
AAA740	Altre Obbligazioni				0,00						0,00
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0,00						0,00
AAA760	Titoli diversi				0,00						0,00
	TOTALE	49.717,93	2.948,74	0,00	52.666,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.666,67

Tab. 1 – Movimentazione dei crediti finanziari

ELENCO PARTECIPAZIONI	DIR / IND	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	Quota posseduta		Valore attribuito a bilancio al 31/12/n-1	Valore attribuito a bilancio al 31/12/n	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
									% di possesso	Valore assoluto			
Partecipazioni in altre imprese:											52.666,67	52.666,67	
Arsenàl.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità	DIR	via G. Oberdan, 5 Treviso	Consorzio	300.000,00	100,00%	351.070,00	8.783.328,00	3.395,00	12,00%	36.000,00	36.000,00	36.000,00	storico
Fondazione Museo di storia della Medicina e della Salute	Fondazione Museo Storia del	via S.Francesco, 94 Padov	Fondazione	100.000,00	100,00%	388.968,00	418.962,00	-71.516,00	16,66%	16.666,67	16.666,67	16.666,67	costo
...													

Tab. 2 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in altre imprese:	49.717,93	2.948,74	-	52.666,67	-	-	-	-	-	52.666,67
Arsenàl.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità	33.051,26	2.948,74		36.000,00						36.000,00
Fondazione Museo di storia della Medicina e della Salute	16.666,67			16.666,67						16.666,67
				-						-
				-						-
...				-						-

Tab. 3 –Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con sog-	NO		

getti privati?			
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

6. Rimanenze

		Stato Patrimoniale/Conto Economico Consuntivo							
		Valore Anno N-1	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi / Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore Finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	23.648.193,23	0,00	4.914.604,43	0,00	3.190.316,26	25.372.481,40	0,00	11.158.676,46
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	11.453.099,93	0,00	3.244.876,09	0,00	2.255.267,09	12.442.708,93	0,00	1.775.288,64
ABA021	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed er	8.872.151,25	0,00	3.231.931,76	0,00	0,00	12.104.083,01	0,00	1.691.319,91
ABA022	Medicinali senza AIC	2.384.100,78	0,00	0,00	0,00	2.255.267,09	128.833,69	0,00	67.408,74
ABA023	Emoderivati di produzione regionale	196.847,90	0,00	12.944,33	0,00	0,00	209.792,23	0,00	16.559,99
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	9.472.419,19	0,00	1.633.832,74	0,00	794.098,87	10.312.153,06	0,00	8.297.413,44
ABA041	Dispositivi medici	7.932.384,56	0,00	0,00	0,00	794.098,87	7.138.285,69	0,00	5.314.535,42
ABA042	Dispositivi medici impiantabili attivi	176.884,70	0,00	1.124.401,45	0,00	0,00	1.301.286,15	0,00	1.297.448,74
ABA043	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.363.149,93	0,00	509.431,29	0,00	0,00	1.872.581,22	0,00	1.685.429,28
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	205.713,90	0,00	23.371,14	0,00	0,00	229.085,04	0,00	34.689,00
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.150.834,95	0,00	0,00	0,00	127.276,31	2.023.558,64	0,00	794.201,37
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	33.237,31	0,00	10.747,30	0,00	0,00	43.984,61	0,00	10.754,93
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	48.742,92	0,00	0,00	0,00	11.708,82	37.034,10	0,00	29.263,64
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	284.145,03	0,00	1.777,16	0,00	1.965,17	283.957,02	0,00	217.065,44
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	644.218,53	0,00	61,43	0,00	231.773,04	412.506,92	0,00	0,00
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	1.017,94	0,00	61,43	0,00	0,00	1.079,37	0,00	0,00
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di co	119.973,22	0,00	0,00	0,00	38.086,82	81.886,40	0,00	0,00
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	493.689,48	0,00	0,00	0,00	167.187,84	326.501,64	0,00	0,00
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	6.902,59	0,00	0,00	0,00	5.732,64	1.169,95	0,00	0,00
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	22.635,30	0,00	0,00	0,00	20.765,74	1.869,56	0,00	0,00
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

7. Crediti

Il valore netto totale della voce Crediti al 31.12.2018 è pari ad € 158.823.587,61.

Nelle tabelle di dettaglio sotto riportate se ne può analizzare la composizione, l'anzianità e l'esigibilità dei crediti di area sanitaria.

Tab. 4 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

Tavola B.II Crediti Attivo Circolante - Movimenti						
	Totale 1.1.2018	**Riclassificazioni**	**Sorti Esercizio**	**Incassati**	**Svalutazioni Anno N**	**Totale 31.12.2018**
B.II.1) Crediti v/Stato	535.462,86	0,00	19.585,69	21.478,79	0,00	533.569,76
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	75.463.837,92	0,00	1.248.860.539,59	1.187.022.954,87	-18.227,74	137.233.117,20
B.II.3) Crediti v/Comuni	188.236,57	0,00	408.561,30	227.806,13	0,00	368.991,74
B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	35.091.588,16	0,00	30.959.279,34	58.004.891,63	0,00	8.045.975,87
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	304,56	0,00	12.777,14	6.730,94	0,00	6.350,76
B.II.6) Crediti v/Erario	772.108,62	0,00	187.260,87	905.648,94	0,00	53.720,55
B.II.7) Crediti v/altri	14.811.283,20	0,00	89.325.093,07	91.477.899,21	-76.615,33	12.581.861,73
TOTALE	**126.862.821,89**	**0,00**	**1.369.773.097,00**	**1.337.667.410,51**	**-94.843,07**	**158.823.587,61**

Crediti

		CONSUNTIVO				
		Valore Anno N-1	**Incrementi**	**Decrementi**	**Valore Finale**	**di cui per fatture da emettere**
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	535.462,86	19.585,69	21.478,76	533.569,79	0,00
ABA201_ric	**CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE**	56.040,97	856,02	2.974,52	53.922,47	0,00
ABA202_ric	**Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA210	**B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA220	**B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA230	**B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240	**B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250	**B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260	**B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric	**Crediti v/Stato - altro**	56.040,97	856,02	2.974,52	53.922,47	0,00
ABA270	**B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro**	56.040,97	856,02	2.974,52	53.922,47	0,00
ABA204_ric	**CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA280	**B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA300	**B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310	**B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA320	**B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA330	**B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340	**B.II.1.l) Crediti v/prefetture**	479.421,89	18.729,67	18.504,24	479.647,32	0,00
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	50.434.279,07	1.894.905,35	12.768.605,63	39.560.578,79	0,00
ABA360_ric	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	3.430.351,36	1.894.905,35	3.550.859,82	1.774.396,89	0,00
ABA361_ric	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente**	3.285.764,82	1.445.388,15	2.982.867,69	1.748.285,28	0,00
ABA370	**B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA380	**B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA390	**B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR**	3.285.764,82	1.445.388,15	2.982.867,69	1.748.285,28	0,00
ABA400	**B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410	**B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420	**B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430	**B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	144.586,54	449.517,20	567.992,13	26.111,61	0,00
ABA440	**B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450	**B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460	**B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	47.003.927,71	0,00	9.217.745,81	37.786.181,90	0,00
ABA480	**B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti**	7.098.901,29	0,00	335.177,04	6.763.724,25	0,00
ABA490	**B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione**	18.584.090,34	0,00	29.306,82	18.554.783,52	0,00
ABA500	**B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite**	8.853.261,95	0,00	8.853.261,95	0,00	0,00
ABA510	**B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520	**B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti**	12.467.674,13	0,00	0,00	12.467.674,13	0,00
ABA530	**B.II.3) Crediti v/Comuni**	188.236,57	180.755,17	0,00	368.991,74	62.947,19
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	100.076.251,13	8.431.296,73	100.502.677,83	8.004.870,03	2.690.734,25
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	99.332.982,20	8.431.296,73	100.105.115,98	7.659.162,95	2.649.628,41
ABA560	**B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570	**B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580	**B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni**	99.332.982,20	8.431.296,73	100.105.115,98	7.659.162,95	2.649.628,41
ABA590	**B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600	**B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione**	743.268,93	0,00	397.561,85	345.707,08	41.105,84
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	304,56	12.777,14	6.730,94	6.350,76	0,00
ABA620	**B.II.5.a) Crediti v/enti regionali**	304,56	6.662,94	6.730,94	236,56	0,00
ABA630	**B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA640	**B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate**	0,00	6.114,20	0,00	6.114,20	0,00
ABA650	**B.II.6) Crediti v/Erario**	772.108,62	194.542,07	912.930,14	53.720,55	0,00
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	14.811.283,20	88.785.346,00	91.954.651,42	11.641.977,78	939.883,95
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	6.442.118,19	422.461,43	5.729.680,50	1.134.899,12	939.883,95
ABA671	**B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati**	11.266.197,64	1.252.082,22	5.759.526,12	6.758.753,74	939.883,95
ABA672	**B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati**	4.824.079,45	829.620,79	29.845,62	5.623.854,62	0,00
ABA680	**B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie**	3.893.328,84	0,00	1.519.411,12	2.373.917,72	0,00
ABA690	**B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici**	3.152.776,05	930.223,85	0,00	4.082.999,90	0,00
ABA700	**B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1.323.060,12	87.432.660,72	84.705.559,80	4.050.161,04	0,00
ABA711	**B.II.7.e.1) Altri crediti diversi**	1.355.365,62	87.432.660,72	84.705.559,80	4.082.466,54	0,00
ABA712	**B.II.7.e.2) F.do svalutazione altri crediti diversi**	32.305,50	0,00	0,00	32.305,50	0,00

Crediti - valore nominale per anno di formazione

		2012 e ante	2013	2014	2015	2016	2017	2018
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	2.289,13	312,57	275,55	0,00	479.421,89	51.045,22	225,40
ABA201_ric	**CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE**	2.289,13	312,57	275,55	0,00	0,00	51.045,22	0,00
ABA202_ric	**Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA210	**B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA220	**B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA230	**B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240	**B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250	**B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260	**B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric	**Crediti v/Stato - altro**	2.289,13	312,57	275,55	0,00	0,00	51.045,22	0,00
ABA270	**B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro**	2.289,13	312,57	275,55	0,00	0,00	51.045,22	
ABA204_ric	**CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA280	**B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA300	**B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310	**B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA320	**B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA330	**B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340	**B.II.1.l) Crediti v/prefetture**	0,00	0,00	0,00	0,00	479.421,89	0,00	225,40
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	1.337.904,28	25.444.783,58	310.216,80	65.130.883,68	45.009.328,86
ABA360_ric	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	0,00	0,00	1.337.904,28	418.492,61	18.000,00	52.382.511,56	40.508.750,45
ABA361_ric	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente**	0,00	0,00	1.337.904,28	410.381,00	0,00	52.369.294,58	29.490.166,18
ABA370	**B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA380	**B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA390	**B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR**	0,00	0,00	1.337.904,28	410.381,00	0,00	52.369.294,58	29.490.166,18
ABA400	**B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410	**B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420	**B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430	**B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	0,00	0,00	0,00	8.111,61	18.000,00	0,00	8.018.234,88
ABA440	**B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450	**B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.216,98	3.000.349,39
ABA460	**B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	25.026.290,97	292.216,80	12.748.372,12	4.500.578,41
ABA480	**B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti**	0,00	0,00	0,00	6.471.507,45	292.216,80	280.697,99	4.500.578,41
ABA490	**B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione**	0,00	0,00	0,00	18.554.783,52	0,00	0,00	0,00
ABA500	**B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510	**B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520	**B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.467.674,13	0,00
ABA530	**B.II.3) Crediti v/Comuni**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	306.044,55	62.947,19
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA560	**B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570	**B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580	**B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA590	**B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600	**B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.350,76
ABA620	**B.II.5.a) Crediti v/enti regionali**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	236,56
ABA630	**B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA640	**B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.114,20
ABA650	**B.II.6) Crediti v/Erario**	4.226,36	0,00	12,00	0,00	0,00	0,00	49.482,19
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	3.651,25	250,00	50.058,88	7.512,00	2.211,95	3.633.554,37	4.403.616,99
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA671	**B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA672	**B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA680	**B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA690.vc	**B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici (vc)**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.082.999,90
ABA700	**B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	3.651,25	250,00	50.058,88	7.512,00	2.211,95	3.633.554,37	320.617,09
ABA711	**B.II.7.e.1) Altri crediti diversi**	3.651,25	250,00	50.058,88	7.512,00	2.211,95	3.665.859,87	320.617,09
ABA712	**B.II.7.e.2) F.do svalutazione altri crediti diversi**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.305,50	0,00

Tab. 5 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CREDITI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Giroconti / Riclassificazioni	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
TOTALE B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	**4.824.079,45**	**0,00**	**829.620,79**	**29.845,62**	**5.623.854,62**
donazioni o contributi					**0,00**
verso aziende per cessione di beni o erogazione di servizi per attività istituzionali (es. prestazioni rese dal Dipartimento di Prevenzione o veterinario o privatistiche (es. bar, affitto spazio distributori automatici ecc.)					**0,00**
verso privati per ticket,mancate disdette,mancato ritiro referti, sanzioni					**0,00**
verso privati per prestazioni libero professionali					**0,00**
verso privati per prestazioni sanitarie (trasporto elisoccorso/prestazioni veterinarie/prestazioni sanitarie a privati paganti-estero)					**0,00**
verso privati per altri concorsi, recuperi e rimborsi					**0,00**
altro	4.824.079,45		829.620,79	29.845,62	**5.623.854,62**

Tab. 6 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CREDITI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Giroconti / Riclassificazioni	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
TOTALE B.II.7.e.2) F.do svalutazione altri crediti diversi	**32.305,50**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**32.305,50**
donazioni o contributi					**0,00**
verso aziende per cessione di beni o erogazione di servizi per attività istituzionali (es. prestazioni rese dal Dipartimento di Prevenzione o veterinario o privatistiche (es. bar, affitto spazio distributori automatici ecc.)					**0,00**
verso privati per ticket,mancate disdette,mancato ritiro referti, sanzioni					**0,00**
verso privati per prestazioni libero professionali					**0,00**
verso privati per prestazioni sanitarie (trasporto elisoccorso/prestazioni veterinarie/prestazioni sanitarie a privati paganti-estero)					**0,00**
verso privati per altri concorsi, recuperi e rimborsi					**0,00**
Crediti a recupero tramite Equitalia	32.305,50				**32.305,50**

Dettaglio crediti per versamenti Patrimonio Netto

	CONSUNTIVO			
	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Importo riscosso nell'esercizio	Consistenza finale
B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	7.098.901,29	0,00	335.177,04	6.763.724,25
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	18.584.090,34	0,00	29.306,82	18.554.783,52
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	8.853.261,95	0,00	8.853.261,95	0,00
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	12.467.674,13	0,00	0,00	12.467.674,13

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante Sono stati fatti oggetto di verifica puntuale i crediti incassati nel corso nel 2018 per i quali al 31/12/2017 erano già state accantonate le relative quote a fondo. Per le partite aperte al 31/12/2018 si è proceduto alla relativa svalutazione accantonando le quote 2017 per complessivi € 829.620,79 secondo i sotto indicati criteri: 1. crediti relative a partite ante 2017: accantonamento pari al 100% delle partite aperte pari a € 820.437,58, 2. crediti relative a partite anno 2017: accantonamento per € 9.183,21, pari al 100% del valore di n. 8 posizioni relative a ditte soggette a procedura fallimentare o cessate.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non vi sono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

9. Disponibilità liquide

In questa voce sono ricompresi gli elementi patrimoniali rappresentati dai fondi liquidi a disposizione dell'Azienda Ulss 6; i saldi sono stati verificati attraverso operazioni di riconciliazione con le contabili bancarie e postali pervenute in Azienda.

Il valore totale della voce Disponibilità Liquide al 31.12.2018 è pari ad € 130.024.711,81 ed è articolato nel modo indicato nelle tavole regionali di area sanitaria riportate a margine.

Tab. 7 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

		CONSUNTIVO			
		Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Finale
ABA750	B.IV) Disponibilità liquide	144.948.094,69	1.327.793.925,48	1.342.717.308,36	130.024.711,81
ABA760	B.IV.1) Cassa	549.455,00	22.079.239,06	22.466.343,14	162.350,92
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	144.323.750,07	1.305.265.748,72	1.319.729.651,58	129.859.847,21
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	74.889,62	448.937,70	521.313,64	2.513,68

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?		SI	un unico pignoramento di €. 1.915.140,27. Atto notificato il 7.7.2017 Presso Intesa San Paolo
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

10. Ratei e risconti attivi

I ratei e iriscontiAttivisonostatideterminati secondo ilcriteriodellacompetenzaeconomico – temporale; ilvaloretotale di tale aggregato al 31.12.2018 è pari ad € 10.499.188,31 riferibile tutto ai Risconti Attivi.

Tab. 8 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE ACA030 (C.II) RISCONTI ATTIVI)	**10.499.188,31**	**10.345.200,01**
DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
PREMI ASSICURATIVI INCENDIO, INFORTUNI E RC PROFESSIONALE EX 16	132.592,27	
TASSE AUTOMOBILISTICHE EX 16	4.445,26	
CANONE LEASING PIASTRA CITTADELLA EX 15	10.345.200,01	10.345.200,01
CONTRATTO BIENNALE SERVIZI INFORMATIVI EX 16	8.761,83	
MANUTENZIONE EX 15	7.256,52	
TASSE AUTOMOBILISTICHE EX 17	932,42	

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 –Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

11. Patrimonio netto

Il valore totale del Patrimonio Netto è pari a €. 278.441.434,13.
Secondo gli schemi Ministeriali del d.lgs 118/2011, e i conseguenti schemi Regionali di Stato Patrimoniale, in tale voce del passivo devono essere ricomprese le seguenti poste:

- Fondo di dotazione,
- Finanziamenti per investimenti,
- Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti,
- Altre Riserve,
- Contributi per ripiano perdite,
- Utili (perdite) portati a nuovo;
- Utile (perdita) d'esercizio.

Si propongono di seguito le tabelle ministeriali e regionali di area sanitaria relative all'aggregato Patrimonio Netto

Tab. 9 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

		CONSUNTIVO						
		Valore Anno N-1	Giroconti e Riclassificazioni interne al Patrimonio Netto	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre Variazioni/Giroconti e Riclassificazioni esterne	Risultato di esercizio	Valore Finale
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	289.991.372,04	0,00	13.456.909,82	20.435.212,48	-4.636.782,35	65.147,10	278.441.434,13
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	16.616.064,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.616.064,18
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	265.906.942,89	5.239,44	13.280.569,59	19.681.929,96	-4.636.782,35	0,00	254.874.039,61
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	25.764.265,41	0,00	0,00	1.504.218,76	0,00	0,00	24.260.046,65
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	123.089.692,11	0,00	254.118,59	4.890.266,85	0,00	0,00	118.453.543,85
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	121.148.612,62	0,00	254.118,59	4.801.762,33	0,00	0,00	116.600.968,88
PAA041	A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA042	A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione)	121.148.612,62	0,00	254.118,59	4.801.762,33	0,00	0,00	116.600.968,88
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA051	A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA052	A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	1.941.079,49	0,00	0,00	88.504,52	0,00	0,00	1.852.574,97
PAA061	A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA062	A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione)	1.941.079,49	0,00	0,00	88.504,52	0,00	0,00	1.852.574,97
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	43.506.414,43	0,00	4.246.459,82	1.844.805,92	-4.793.778,60	0,00	41.114.289,73
PAA071	A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale (GSA))	43.506.414,43	0,00	0,00	1.662.299,54	-4.793.778,60	0,00	37.050.336,29
PAA072	A.II.3.b) Finanziamenti da Regione - altro)	0,00	0,00	4.246.459,82	182.506,38	0,00	0,00	4.063.953,44
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.762.338,98	0,00	0,00	65.731,37	0,00	0,00	2.696.607,61
PAA081	A.II.4.a) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti da Regione (NO GSA))	2.762.338,98	0,00	0,00	65.731,37	0,00	0,00	2.696.607,61
PAA082	A.II.4.b) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	70.784.231,96	5.239,44	8.779.991,18	11.376.907,06	156.996,25	0,00	68.349.551,77
PAA091	A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta)	70.123.570,27	5.239,44	8.778.507,66	11.222.088,34	0,00	0,00	67.685.229,03
PAA092	A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata)	93.512,23	0,00	1.483,52	45.064,65	1.881,71	0,00	51.812,81
PAA093	A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - Extrafondo)	461.675,91	0,00	0,00	51.801,57	115.979,54	0,00	525.853,88
PAA094	A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti Pubblici (compresa NO GSA))	22.745,94	0,00	0,00	14.497,74	0,00	0,00	8.248,20
PAA095	A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati)	82.727,61	0,00	0,00	43.454,76	39.135,00	0,00	78.407,85
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	6.894.730,04	0,00	176.340,23	753.282,52	0,00	0,00	6.317.787,75
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	548.407,28	19.988,21	0,00	0,00	0,00	0,00	568.395,49
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	5.239,44	-5.239,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	543.167,84	25.227,65	0,00	0,00	0,00	0,00	568.395,49
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	8.853.261,95	-8.853.261,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA200	A.V.3) Altro	8.853.261,95	-8.853.261,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-8.853.261,95	8.853.261,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	25.227,65	-25.227,65	0,00	0,00	0,00	65.147,10	65.147,10

	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
	CONSUNTIVO		
	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre Motivazioni
A) PATRIMONIO NETTO	0,00	117.380.855,70	10.848.695,78
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	0,00
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (vc)	0,00	63.862.278,50	10.224.966,29
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0,00	9.582.608,91	-17.036,57
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	0,00	16.134.434,31	-263.231,09
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 (vc)	0,00	15.855.644,61	-263.231,09
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca (vc)	0,00	0,00	0,00
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro (vc)	0,00	278.789,70	0,00
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti (vc)	0,00	5.628.669,08	-37.310,80
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti (vc)	0,00	115.622,29	0,00
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio (vc)	0,00	32.400.943,91	10.542.544,75
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	0,00	2.907.511,05	650.744,85
A.IV) ALTRE RISERVE	0,00	32.819,83	-27.015,36
A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0,00	565,03	0,00
A.IV.3) Contributi da reinvestire	0,00	32.254,80	-27.015,36
A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0,00	0,00	0,00
A.IV.5) Riserve diverse	0,00	0,00	0,00
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	8.853.261,95	0,00	0,00
A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00
A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
A.V.3) Altro	8.853.261,95	0,00	0,00
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-8.853.261,95	0,00	0,00
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0,00	50.578.246,32	0,00

Finanziamenti per Investimenti e Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	2018	Incollare qui i dati dal report di SP			
		Incollare qui i dati dal report di SP		Dati importati dai fogli di dettaglio	
		Valore anno N-1	Valore anno N	Valore anno N-1	Valore anno N
PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI)		265.906.942,89	254.874.039,61	265.906.942,89	254.874.039,61
PAA020 (A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione)		25.764.265,41	24.260.046,65	25.764.265,41	24.260.046,65
PAA030 (A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti)		123.089.692,11	118.453.543,85	123.089.692,11	118.453.543,85
PAA040 (A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88)		121.148.612,62	116.600.968,88	121.148.612,62	116.600.968,88
PAA041 (A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette)		-	-	-	-
PAA042 (A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regior		121.148.612,62	116.600.968,88	121.148.612,62	116.600.968,88
PAA050 (A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca)		-	-	-	-
PAA051 (A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette)		-	-	-	-
PAA052 (A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione)		-	-	-	-
PAA060 (A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro)		1.941.079,49	1.852.574,97	1.941.079,49	1.852.574,97
PAA061 (A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette)		-	-	-	-
PAA062 (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione)		1.941.079,49	1.852.574,97	1.941.079,49	1.852.574,97
PAA070 (A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti)		43.506.414,43	41.114.289,73	43.506.414,43	41.114.289,73
PAA071 (A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale (GSA))		43.506.414,43	37.050.336,29	43.506.414,43	37.050.336,29
PAA072 (A.II.3.b) Finanziamenti da Regione - altro)		-	4.063.953,44	-	4.063.953,44
PAA080 (A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti)		2.762.338,98	2.696.607,61	2.762.338,98	2.696.607,61
PAA081 (A.II.4.a) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti da Regione (NO GSA))		2.762.338,98	2.696.607,61	2.762.338,98	2.696.607,61
PAA082 (A.II.4.b) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti - altro)		-	-	-	-
PAA090 (A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio)		70.784.231,96	68.349.551,77	70.784.231,96	68.349.551,77
PAA091 (A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta)		70.123.570,27	67.685.229,03	70.123.570,27	67.685.229,03
PAA092 (A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata)		93.512,23	51.812,81	93.512,23	51.812,81
PAA093 (A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - Extrafondo)		461.675,91	525.853,88	461.675,91	525.853,88
PAA094 (A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti Pubblici (compresa NO GSA))		22.745,94	8.248,20	22.745,94	8.248,20
PAA095 (A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati)		82.727,61	78.407,85	82.727,61	78.407,85
PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI)		6.894.730,04	6.317.787,75	6.894.730,04	6.317.787,75
		Incollare qui i dati dal report di CE		Dati importati dai fogli di dettaglio	
		Valore anno N		Valore anno N	
AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio)		20.435.212,48		20.435.212,48	
AA0990 (A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato)		4.890.266,85		4.890.266,85	
AA1000 (A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione)		1.844.805,92		1.844.805,92	
AA1010 (A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione)		1.504.218,76		1.504.218,76	
AA1020 (A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti)		11.267.152,99		11.267.152,99	
AA1030 (A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti)		109.754,07		109.754,07	
AA1040 (A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto)		819.013,89		819.013,89	

Tab. 10 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
A.IV.1) Riserve da rivalutazione				-
A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire				-
A.IV.3) Contributi da reinvestire	5.239,44		5.239,44	-
A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	543.167,84	25.227,65		568.395,49
A.IV.5) Riserve diverse				-

Tab. 11 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

A.IV.3) Contributi da reinvestire			
Dettaglio Incrementi	**Importo**	**Dettaglio Decrementi**	**Importo**
Inserire descrizione dettagliata	-	Inserire descrizione dettagliata	**5.239,44**
1. RISERVE PER DISPONIBILITA' DERIVANTI D	-	1 Utilizzo disponibilità	5.239,44

Tab. 12 – Dettaglio contributi da reinvestire

Al 31/12/2018 non ci sono contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'eserciziosono state rilevatedonazioni e lascitivincolatiadinvestimenti, erogati da soggettidiversi, destinatiall'acquisto di benistrumentali. In particolareattrezzaturesanitarie e scientifichevarie (pulsossimetro, saturimetro, flussimetro, ecotomografo, uteronefroscopio, ecc..) per euro 96.718,48, mobili e arredivari per euro 11.816,27, altreimmobilizzazionimaterialivarie (carrozzine, deambulatori, ecc.) per euro 23.550,7 e manutenzionestraordinariasulfabbricato Villa del Conte per euro 34.699,32

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

12. Fondi per rischi e oneri

Il valore totale dei Fondi per rischi ed oneri al 31.12.2018 è pari ad €. 61.715.638,71. La rappresentazione della composizione interna è rilevabile nelle forms ministeriali e regionali di area sanitaria allegate alle presente nota integrativa.

	CONSUNTIVO				
	Valore Anno N-1	Accantonamenti dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Utilizzi	Valore Finale
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	49.270.063,00	27.960.232,43	-1.639.804,01	13.874.852,71	61.715.638,71
B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	541.540,65	342.839,79	0,00	213.059,14	671.321,30
B.II) FONDI PER RISCHI	28.795.565,21	14.698.924,21	-5.809.244,12	3.543.380,90	34.141.864,40
B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	4.017.657,23	10.000,00	-696.212,82	250.000,00	3.081.444,41
B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	664.495,18	143.773,73	-130.171,67	162.506,16	515.591,08
B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	1.306.332,91	1.083.000,00	-912.332,91	0,00	1.477.000,00
B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	22.718.204,02	13.462.150,48	-4.070.526,72	3.130.874,74	28.978.953,04
B.II.5) Altri fondi rischi	88.875,87	0,00	0,00	0,00	88.875,87
B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1) FSR indistinto da distribuire (vc)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.2) FSR vincolato da distribuire (vc)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	5.470.129,33	3.003.570,26	4.169.440,11	6.425.129,39	6.218.010,31
B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.668.296,22	2.890.639,84	3.829.693,00	4.765.352,79	3.623.276,27
B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.603.993,50	89.432,42	378.882,11	1.588.554,49	2.483.753,54
B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	5.791,22	0,00	0,00	0,00	5.791,22
B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	192.048,39	23.498,00	-39.135,00	71.222,11	105.189,28
B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	14.462.827,81	9.914.898,17	0,00	3.693.283,28	20.684.442,70
B.V.1) Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	5.200.746,80	4.529.569,12	0,00	3.258.458,67	6.471.857,25
B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	7.509.019,01	4.422.238,36	0,00	0,00	11.931.257,37
B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	762.747,06	450.492,10	0,00	0,00	1.213.239,16
B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	990.314,94	512.598,59	0,00	434.824,61	1.068.088,92

Tab. 13 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

PBA160 (B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato)	ASSEGNAZIONE INIZIALE		UTILIZZI/COSTI						FONDO AL 31/12/2018
			Tipologia di costo	Importo					
	Esercizio (indicare	mporto contribut		2014 e ante	2015	2016	2017	2018	
		19.237.598,48							3.623.276,27
ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE ULSS DEL VENETO DELLE RISORSE MANTENUTE A GESTIONE ACCENTRATA DEL FONDO REGIONALE NON AUTOSUFFICIENZA ANNO 2014 E RELATIVO IMPEGNO DI SPESA. (Progetti sperimentali di semiresidenzialità per persone con disabilità)	2014	267.059,43	B.1) Acquisti di beni						18.997,58
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari			16.725,75	231.336,10		
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	16.725,75	231.336,10	0,00	
ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE ULSS DEL VENETO DELLE RISORSE MANTENUTE A GESTIONE ACCENTRATA DEL FONDO REGIONALE NON AUTOSUFFICIENZA ANNO 2014 E RELATIVO IMPEGNO DI SPESA. (Quote per persone affette da SLA)	2014	138.700,00	B.1) Acquisti di beni						138.700,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Attuaz. della DGR n. 1919 del 23/12/2015 ad oggetto "Prog. speriment. per la fornit del serv. di prenotaz/ritiro referti presso le farmacie pubb e priv convenz. in attuaz del D.Lgs. n. 153 del 3 ottobre 2009 - Approvaz dello schema di Accordo": impegno di spesa e liquid. relativo all'anno 2016 a favore delle Az. Ulss del Veneto al fine dell'erogaz. dell'acconto del contrib pari al 60%, per il serv "FARMACUP" e della quota parte anno 2016 del contrib. per l'aggiorn. dotaz. inform e per il digital divide, nonché prenotaz. a gravare sul bil eser 2017 della quota a saldo per il serv "FARMACUP", pari al 40% del contrib.	2016	120.472,09	B.1) Acquisti di beni						120.472,09
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Impegno e liquidazione contributo per l'adeguamento informatico degli applicativi in uso nelle Aziende ULSS, Ospedaliere, IRCCS IOV e Centri accreditati privati per la trasmissione dei dati di Anatomia e Citologia Patologica al Registro Tumori del Veneto nel rispetto della normativa sulla Privacy - DGR 1784/2016.	2016	13.500,00	B.1) Acquisti di beni						13.500,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
INTERVENTI DI SOSTEGNO ALLE ATTIVITÀ AGGIUNTIVE DEI DIPARTIMENTI DI PREVENZIONE DELLE AZIENDE ULSS DEL VENETO IN RELAZIONE ALL'EMERGENZA MIGRANTI. IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE ANNO 2016	2016	13.413,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale				8.845,77	4.503,14	
			costi genrali					64,09	
			Totale	0,00	0,00	0,00	8.845,77	4.567,23	
DGR n. 279/2017 "Aggiornamento dei prezzi di rimborso dei dispositivi per l'autocontrollo e l'autogestione del diabete dal 1 aprile 2017. Sperimentazione attività inerenti la Farmacia dei Servizi.": definizione fase progettuale anno 2017 e assegnazione fondi.	2017	148.783,98	B.1) Acquisti di beni						97.281,48
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari					51.502,50	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	51.502,50	
Finanziamento del programma "Coordinamento operativo delle sorveglianze di popolazione sugli stili di vita (Passi, Passi d'Argento, Okkio alla salute, HBSC)" di cui al Piano Regionale Prevenzione 2014-2018 (PRP).	2017	70.000,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari				26.035,47	5.147,53	
			Costi del personale				34.332,53		
			Rimodulazione				482,00	4.002,47	
			Totale	0,00	0,00	0,00	60.850,00	9.150,00	
Finanziamento del programma "Coordinamento e sviluppo della prevenzione del tabagismo in ambiti scolastici e di comunità in un'ottica di promozione della salute" di cui al Piano Regionale Prevenzione 2014-2018 (PRP).	2017	170.000,00	B.1) Acquisti di beni				12.254,90		0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari				68.307,38	12.479,40	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari				44.239,80		
			Costi del personale				2.323,80	4.245,07	
			Rimodulazione + missioni + beni invventariabili				6.929,62	19.220,03	
			Totale	0,00	0,00	0,00	134.055,50	35.944,50	
Finanziamento del programma "Adeguamento controllo ufficiale art. 2 D.Lgs. 193/2007" di cui al Piano Regionale Prevenzione 2014 - 2018 (PRP)	2017	80.000,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari				23.388,50		
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari				3.611,23	16.070,70	
			Costi del personale					33.929,57	
			Costi generali					3.000,00	
			Totale	0,00	0,00	0,00	26.999,73	53.000,27	
Finanziamento del programma "Realizzazione check list integrata dei controlli allevamenti suini" di cui al Piano Regionale Prevenzione 2014 - 2018 (PRP).	2017	40.000,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari				12.037,17		
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari					27.962,83	
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	12.037,17	27.962,83	
Programma "Piano Regionale Edilizia". Finanziamento anno 2017.	2017	25.000,00	B.1) Acquisti di beni						6.438,03
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari					6.918,93	
			Costi del personale				1.728,65	7914,39	
			Costi generali					2.000,00	
			Totale	0,00	0,00	0,00	1.728,65	16.833,32	
Programma "Prevenzione del rischio stress lavoro - correlato e promozione del benessere lavorativo". Finanziamento anno 2017.	2017	50.000,00	B.1) Acquisti di beni				3.537,76	1.794,37	0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari				27.000,00		
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari					8.906,00	
			Costi del personale				3.189,80	3.072,07	
			Altri costi dettagliare				2.500,00		
			Totale	0,00	0,00	0,00	36.227,56	13.772,44	
Programma "Ricerca attiva delle neoplasie professionali e mappatura contenimento del rischio cancerogeno negli ambiti di lavoro". Finanziamento anno 2017.	2017	75.000,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari					24.725,00	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari				38.750,00		
			Costi del personale					8.500,00	
			Costi generali					3.025,00	
			Totale	0,00	0,00	0,00	38.750,00	36.250,00	
Programma "Le buone pratiche per la promozione della salute e sicurezza sul lavoro delle aziende Venete certificate SA8000". Finanziamento anno 2017.	2017	11.000,00	B.1) Acquisti di beni						5.814,08
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale					5.185,92	
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	5.185,92	
Programma Regionale per l'Ergonomia Occupazionale. Finanziamento anno 2017.	2017	134.000,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari				94.004,00	31.423,25	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale					3.427,45	
			Costi generali				145,30	5.000,00	
			Totale	0,00	0,00	0,00	94.149,30	39.850,70	
DGR n. 1655/2017 "Interventi di assistenza protesica a favore di assistite affette da alopecia a seguito di terapia chemioterapica e radioterapica conseguente a patologia tumorale per l'acquisto di una parrucca: criteri e modalità anno 2017 e successivi.". (DDR n. 2 del 14.2.2018: riparto assegnazione finanziamento anno 2017)	2017	900,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari					900,00	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00	
Assegnazione quote in attuazione di quanto disposto con DGR n. 1624 del 12/10/2017 ad oggetto: Prosecuzione delle attività delle Equipes Specialistiche provinciali/interprovinciali in materia di abuso sessuale e grave maltrattamento dei bambini/e dei ragazzi/e minori d'età, di cui alla DGR 1041 del 29 giugno 2016 (L. 269/1998). Anno 2017.	2017	158.003,94	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari					139.766,99	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale					18.236,95	
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	158.003,94	
Prosecuzione del progetto regionale "sollievo" a favore delle persone affette da decadimento cognitivo, approvato con DGR n. 1873 del 15/10/2013. Finanziamento anno 2017-2018.	2017	248.800,00	B.1) Acquisti di beni						25.318,46
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari					223.481,54	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	223.481,54	
Finanziamento progettualità Socio-sanitarie in materia di dipendenze da sostanze d'abuso di cui alla DGR n. 2138 del 7/9/2010 e Decreto n. 155 del 26/11/2014.	2017	51.649,75	B.1) Acquisti di beni						51.649,75
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Contributi alle Comunità religiose che assistono direttamente i propri religiosi anziani non autosufficienti (L.R. n. 55 del 1982 e L.R. n. 7 del 1997). Anno 2017.	2017	111.748,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari					111.748,00	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	111.748,00	
Interventi regionali di vita indipendente ed inclusione nella società delle persone con disabilità. Linee guida Ministero Lavoro e Politiche Sociali - Decreto ministeriale n. 276 del 2016.	2017	52.160,00	B.1) Acquisti di beni						52.160,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

DELIBERA DI RI - ASSEGNAZIONE IN ITINERE LR 22 febbraio 1999, art. 6, art. 10 LR 19 dicembre 2003 n. 41, art. 41 LR 30 gennaio 2004 n. 1, art. 11 LR 16 agosto 2007 n. 23 e LR 26 maggio 2016 n. 16 "Contributo ai cittadini veneti portatori di handicap psicofisici che applicano il Metodo Doman o Vojta o Fai o ABA o Perfetti". Anno 2017.	2017	173.837,00	B.1) Acquisti di beni							0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						173.837,00	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale							
			Rimodulazione							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	173.837,00		
QUOTA AZIENDE Approvazione delle risultanze istruttorie delle richieste di contributo presentate dai comuni e dalle aziende ULSS del veneto per interventi finalizzati all'implementazione e alla gestione di centri antiviolenza, case rifugio, e case di secondo livello, strutture predisposte per accogliere donne, sole o con figli minori. ANNO 2017 BENEFICIARI COME DA DECRETO DI LIQUIDAZIONE N. 1 del 02/02/2018	2017	38.650,00	B.1) Acquisti di beni							0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						38.650,00	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale							
			Altri costi dettagliare							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	38.650,00		
(EX 17)ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE ULSS DEL VENETO DELLE RISORSE MANTENUTE A GESTIONE ACCENTRATA DEL FONDO REGIONALE NON AUTOSUFFICIENZA ANNO 2014 E RELATIVO IMPEGNO DI SPESA.	2017	69.350,00	B.1) Acquisti di beni							69.350,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale							
			Altri costi dettagliare							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
(ex 17) Progetto sperimentale del servizio di prenotazione/ritiro referti presso le farmacie pubbliche e private convenzionate in attuazione del D.lgs 153 del 03/10/2009 FARMACUP	2017	44.675,41	B.1) Acquisti di beni							44.675,41
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale							
			Altri costi dettagliare							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
(ex 15) Attuazione della DGR n. 1919 del 23/12/2015 ad oggetto "Progetto sperimentale per la fornitura del servizio di prenotazione/ritiro referti presso le farmacie pubbliche e private convenzionate in attuazione del D.Lgs. n. 153 del 3 ottobre 2009 - Approvazione dello schema di Accordo."; impegno di spesa e liquidazione relativo all'anno 2016 a favore delle Aziende Ulss del Veneto al fine dell'erogazione dell'acconto del contributo, pari al 60%, per il servizio "FARMACUP" e della quota parte anno 2016 del contributo per l'aggiornamento dotazioni informatiche e per il digital divide, nonché prenotazione a. RSF-2017- 00000548	2016	63.015,15	B.1) Acquisti di beni							63.015,15
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale							
			Altri costi dettagliare							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Finanziamento Progetti di Ricerca Sanitaria Finalizzata – Bando 2017 - DGR n. 490 del 17 aprile 2018. Riparto assegnazione finanziamenti. N.B.: I COSTI DECORRONO DALLA DATA DI SOTTOSCRIZIONE DELLA CONVENZIONE L'erogazione dell'acconto avverrà previa comunicazione da parte della Regione dell'avvenuta sottoscrizione della convenzione	2018	30.000,00	B.1) Acquisti di beni							30.000,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale							
			Altri costi dettagliare							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Finanziamento del progetto "Valutazione e gestione del case-mix". Anno 2018.	2018	75.000,00	B.1) Acquisti di beni							27.536,09
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						16.039,00	
			Costi del personale						27.674,91	
			Altri costi dettagliare						3.750,00	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	47.463,91		
Assegnazione del finanziamento 2018 di € 47.500,00 all'Azienda Ulss 2 "Marca Trevigiana" e di € 47.500 all'Azienda Ulss 6 "Euganea", per un totale complessivo di € 95.000,00 per l'attivazione del programma "Adeguamento controllo ufficiale art. 2 D. Lgs. 193/2007" di cui al Piano Regionale Prevenzione 2014 - 2018 (PRP).	2018	47.500,00	B.1) Acquisti di beni							43.497,12
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						4.002,88	
			Costi del personale							
			Altri costi dettagliare							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	4.002,88		
Assegnazione del finanziamento 2018 di € 40.000,00 all'Azienda Ulss n. 6 "Euganea" per l'attivazione del programma "Realizzazione check list integrata dei controlli allevamenti suini" di cui al Piano Regionale Prevenzione 2014 - 2018 (PRP).	2018	40.000,00	B.1) Acquisti di beni							40.000,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale							
			Altri costi dettagliare							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
DGR n. 1655/2017 "Interventi di assistenza protesica a favore di assistite affette da alopecia a seguito di terapia chemioterapica e radioterapica conseguente a patologia tumorale per l'acquisto di una parrucca: criteri e modalità anno 2017 e successivi." finanziamento anno 2018 - DDR n. 1 del 08/02/2019: riparto assegnazione finanziamento	2018	2.100,00	B.1) Acquisti di beni							2.100,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale							
			Altri costi dettagliare							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Assegnazione quote per la prosecuzione delle attività delle Equipes Specialistiche provinciali/interprovinciali in materia di abuso sessuale e grave maltrattamento dei bambini/e e dei ragazzi/e minori d'età, di cui alla DGR n. 1624 del 12 ottobre 2017 (L. n. 269/1998). Anno 2018.	2018	158.003,94	B.1) Acquisti di beni							158.003,94
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale							
			Altri costi dettagliare							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Finanziamento per l'anno 2018 dei Programmi del Piano Regionale Prevenzione (PRP) 2014 - 2019. 1.T1 - Coordinamento operativo delle sorveglianze di popolazione sugli stili di vita (Passi, Passi d'Argento, Okkio alla salute, HBSC)	2018	60.000,00	B.1) Acquisti di beni							21.875,40
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale						35.724,60	
			Altri costi dettagliare						2.400,00	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	38.124,60		
Finanziamento per l'anno 2018 dei Programmi del Piano Regionale Prevenzione (PRP) 2014 - 2019. 1.F2 - Coordinamento e sviluppo della prevenzione del tabagismo in ambiti scolastici e di comunità in un'ottica di promozione della salute	2018	170.000,00	B.1) Acquisti di beni						2.623,00	60.233,06
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						51.649,58	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						33.640,20	
			Costi del personale						6.914,60	
			Missioni, unvestimenti e costi generali						14.939,56	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	109.766,94		
Finanziamento per l'anno 2018 dei Programmi del Piano Regionale Prevenzione (PRP) 2014 - 2019. 7.MP - Prevenzione delle malattie professionali - Azione 5.2	2018	100.000,00	B.1) Acquisti di beni							50.300,08
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						39.300,00	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale						5.399,92	
			Altri costi dettagliare						5.000,00	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	49.699,92		
Finanziamento per l'anno 2018 dei Programmi del Piano Regionale Prevenzione (PRP) 2014 - 2019. 7.PC - Promozione della cultura della salute e della sicurezza nel mondo del lavoro - Azione 4	2018	8.000,00	B.1) Acquisti di beni							3.664,55
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale						3.335,45	
			Altri costi dettagliare						1.000,00	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	4.335,45		
Finanziamento per l'anno 2018 dei Programmi del Piano Regionale Prevenzione (PRP) 2014 - 2019. 7.MP - Prevenzione delle malattie professionali - Azione 1.4	2018	35.000,00	B.1) Acquisti di beni							35.000,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale							
			Altri costi dettagliare							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Finanziamento per l'anno 2018 dei Programmi del Piano Regionale Prevenzione (PRP) 2014 - 2019. 7.IL - Prevenzione degli infortuni sul lavoro - Azione 1	2018	24.000,00	B.1) Acquisti di beni							15.147,80
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale						6.852,20	
			Altri costi dettagliare						2.000,00	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	8.852,20		
Finanziamento per l'anno 2018 dei Programmi del Piano Regionale Prevenzione (PRP) 2014 - 2019. 7.SI - Incremento del grado di utilizzo dei sistemi informativi per la prevenzione - Azione 2	2018	134.000,00	B.1) Acquisti di beni							57.022,80
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						65.944,49	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						4.936,19	
			Costi del personale						4.596,52	
			Altri costi dettagliare						1.500,00	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	76.977,20		
Finanziamento per l'anno 2018 dei Programmi del Piano Regionale Prevenzione (PRP) 2014 - 2019. 7.MP - Prevenzione delle malattie professionali - Azione 5.1	2018	75.000,00	B.1) Acquisti di beni							44.999,99
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						20.024,97	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						9.975,04	
			Costi del personale							
			Altri costi dettagliare							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,01		
Contributi alle Comunità religiose che assistono direttamente i propri religiosi anziani non autosufficienti (L.R. n. 55 del 1982 e L.R. n. 7 del 1997). Anno 2018.	2018	245.044,93	B.1) Acquisti di beni							245.044,93
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale							
			Altri costi dettagliare							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Progetto regionale Sollievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson avviato con DGR n. 1873/2013. Riattualizzazione dell'iniziativa sulla base degli indirizzi emersi nel gruppo di lavoro di cui al decreto del Dirigente della Direzione Servizi Sociali n.40 del 25.5.2018 e finanziamento attività 2018/2019.	2018	232.900,00	B.1) Acquisti di beni							232.900,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale							
			Altri costi dettagliare							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
L.R. 22 febbraio 1999, art. 6, art. 10 L.R. 19 dicembre 2003 n. 41, art. 41 L.R. 30 gennaio 2004 n. 1, art. 11 L.R. 16 agosto 2007 n. 23 e L.R. 26 maggio 2016 n. 16 "Contributo ai cittadini veneti portatori di handicap psicofisici che applicano il Metodo Doman o Vojta o Fai o ABA o Perfetti". Anno 2018"	2018	205.865,00	B.1) Acquisti di beni							205.865,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale							
			Altri costi dettagliare							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Assegnazione quote per la prosecuzione del progetto regionale "Sviluppo dei Consultori familiari pubblici", ai sensi dell'art. 47 della L.R. n. 45/2017.	2018	190.466,86	B.1) Acquisti di beni							190.466,86
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale							
			Altri costi dettagliare							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
DDR di riparto e liquidazione n. 14 del 20/06/2018 - DPCM 1° APRILE 2008 (Modalità e criteri per il trasferimento al Servizio Sanitario Nazionale delle funzioni sanitarie, dei rapporti di lavoro, delle risorse finanziarie e delle attrezzature e beni strumentali in materia di sanità penitenziaria). Impegno di spesa per l'acquisto di apparecchiature di telemedicina - DGR 1423 del 6 agosto 2013	2018	35.000,00	B.1) Acquisti di beni							25.264,40
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari							
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale							
			Acquisto beni inventariabili anni passati						9.735,60	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	9.735,60		
Legge 25 febbraio 1992, n. 210 "Indennizzo a favore dei soggetti danneggiati da complicanze di tipo irreversibile a causa di vaccinazioni obbligatorie, trasfusioni e somministrazioni di emoderivati". Provvedimenti.	2018	15.000.000,00	B.1) Acquisti di beni							1.426.982,22
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						13.573.017,78	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari							
			Costi del personale							
			Altri costi dettagliare							
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	13.573.017,78		

PBA170 (B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	ASSEGNAZIONE INIZIALE		UTILIZZI/COSTI						FONDO AL 31/12/2018
	Esercizio (indicare	porto contrib	Tipologia di costo	Importo					
				2014 e ante	2015	2016	2017	2018	
		4.713.125,55							2.483.753,54
Implementazione della qualità delle cure riabilitative e palliative domiciliari ai malati oncologici post-operati, mediante formazione di equipes territoriali	2010 e ante	22.650,00	B.1) Acquisti di beni	2.302,00					1.457,95
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale	16.625,05					
			Altri costi dettagliare	2.265,00					
			Totale	21.192,05	0,00	0,00	0,00	0,00	
National epidemiological surveillance system for the prevention of occupational cancer cases	2010 e ante	35.400,00	B.1) Acquisti di beni	984,00					10.860,81
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	2.112,00					
			Costi del personale	21.443,19					
			Altri costi dettagliare						
			Totale	24.539,19	0,00	0,00	0,00	0,00	
National epidemiological surveillance system for the prevention of occupational cancer cases (quota di cofinanziamento)	2010 e ante	19.200,00	B.1) Acquisti di beni						19.200,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Finanziamento ricerca prot. FARMSNSMAZT. Grion (rif. 105/15)	2012	428,19	B.1) Acquisti di beni						428,19
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Using Multidimensional Prognostic Indices (MPI) to improve the cost-effectiveness of interventions in frail older persons with multimorbidity: (MPI_AGE) PROGETTO CAPOFILA	2013	837.572,00	B.1) Acquisti di beni	1.856,72					0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari				35.070,92	157.614,84	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari		17.750,00		18.500,00		
			Costi del personale	245.020,68				30.694,23	
			Residuo non speso			304.931,42		26.133,19	
			Totale	246.877,40	17.750,00	304.931,42	53.570,92	214.442,26	
Approvazione di un progetto sperimentale di erogazione dell'assistenza domiciliare integrata in attuazione a quanto previsto dalla DGR 1404 del 17.02.2012. Individuazione delle Aziende Ulss che avviano la sperimentazione e relativo finanziamento	2013	51.428,00	B.1) Acquisti di beni						29.613,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale		21.815,00				
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	21.815,00	0,00	0,00	0,00	
PROSECUZIONE DEL PROGETTO REGIONALE "SOLLIEVO" A FAVORE DELLE PERSONE AFFETTE DECADIMENTO COGNITIVO APPROVATO CON DGR N. 1873 DEL 15 OTTOBRE 2013. FINANZIAMENTO ANNO 2014 - 2015.	2014	61.385,10	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari			29.989,29			
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale		24.554,04				
			Rimodulazione					6.841,77	
			Totale	0,00	24.554,04	29.989,29	0,00	6.841,77	
ATTIVITA' DI TUTELA DEGLI ANIMALI D'AFFEZIONE E PREVENZIONE AL RANDAGISMO. LEGGE N. 281 DEL 14 AGOSTO 1991. IMPEGNO DI SPESA	2014	24.461,64	B.1) Acquisti di beni						14.232,34
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari			10.229,30			
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	10.229,30	0,00	0,00	
IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE ALLE AZIENDE ULSS, PER L'ANNO 2011, DELL'IMPORTO PREVISTO CON L.R. 16 AGOSTO 2007 N. 23, ART. 8, COMMA 2, SECONDO LA RIPARTIZIONE APPROVATA CON D.G.R. N. 2076 DEL 19.11.2013	2014	5.847,14	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale		3.694,92				
			Altri costi dettagliare				2.152,22		
			Totale	0,00	3.694,92	0,00	2.152,22	0,00	
QUANTIFICAZIONE E LIQUIDAZIONE DEGLI IMPORTI DA ASSEGNARE ALLE AZIENDE ULSS CHE NEL 2012 HANNO RAGGIUNTO GLI OBIETTIVI DI "IGIENE SANITÀ PUBBLICA" PREVISTI CON DGR N. 2207 DEL 6/11/2012. SULLA BASE DELLA L.R. 16/08/2007 N. 23, ART.8, COMMI 2 E 3. IMPEGNO DI SPESA, LIQUIDAZIONE	2014	8.567,77	B.1) Acquisti di beni		132,75				0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale		6.874,27				
			Altri costi dettagliare				1.560,75		
			Totale	0,00	7.007,02	0,00	1.560,75	0,00	
APPROVAZIONE DEL RISULTATO RAGGIUNTO NEL 2013 DALLE AZIENDE ULSS. IN ORDINE AGLI OBIETTIVI DI IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE E DI SANITÀ ANIMALE PREVISTI CON DGR N. 2781 DEL 30.12.2013. QUANTIFICAZIONE E LIQUIDAZIONE DEGLI IMPORTI DA ASSEGNARE ALLE STESSE AZIENDE ULSS SULLA BASE DELLA L.R. 16.8.2007 N.	2015	9.753,55	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari					828,88	
			Costi del personale					4.072,33	
			Costi generali					4.852,34	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	9.753,55	
Approvazione del risultato raggiunto nel 2014 dalle Aziende Ulss. in ordine agli obiettivi di "igiene e sanità pubblica", igiene alimenti e nutrizione", previsti con DGR n. 1882 del 14/10/2014 e con DGR n. 2318 del 09/12/2014". quantificazione e liquidazione degli importi da assegnare alle stesse Aziende Ulss sulla base	2016	4.443,74	B.1) Acquisti di beni					1.373,72	0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Costi generali					3.070,02	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	4.443,74	
Approvazione del risultato raggiunto nel 2014 dalle Aziende Ulss. in ordine agli obiettivi di "igiene e sanità pubblica", igiene alimenti e nutrizione", previsti con DGR n. 1882 del 14/10/2014 e con DGR n. 2318 del 09/12/2014". quantificazione e liquidazione degli importi da assegnare alle stesse Aziende Ulss sulla base	2016	4.789,54	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Beni inventariabili e costi generali					4.789,54	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	4.789,54	
Approvazione del risultato raggiunto nel 2014 dalle Aziende Ulss. in ordine agli obiettivi di "igiene e sanità pubblica", igiene alimenti e nutrizione", previsti con DGR n. 1882 del 14/10/2014 e con DGR n. 2318 del 09/12/2014". quantificazione e liquidazione degli importi da assegnare alle stesse Aziende Ulss sulla base	2016	2.205,78	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Beni inventariabili e costi generali					2.205,78	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	2.205,78	
Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli artt. 12 e 12 bis del D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modifiche e integrazioni - Bando 2011-2012 - Progetto RF-2011-02350193 - "Assessment of strategies for indentifying undiagnosed type 2 diabetes mellitus" CUP: E34G14000180001 - Impegno di spesa e	2016	90.000,00	B.1) Acquisti di beni					14.779,28	10.587,73
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari					39.967,65	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari				2.965,82	14.480,22	
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare					7.219,30	
			Totale	0,00	0,00	0,00	2.965,82	76.446,45	
IMPEGNO DI SPESA ANNO 2016 PER IL FINANZIAMENTO DELLE ATTIVITÀ ATTINENTI LA LEGGE 28.08.1997 N. 284 "DISPOSIZIONI PER LA PREVENZIONE DELLA CECITA' E PER LA RIABILITAZIONE VISIVA E L'INTEGRAZIONE SOCIALE E DEI CIECHI PLURIMINORATI".	2016	152.877,84	B.1) Acquisti di beni					12.512,72	0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari					78,90	
			Costi del personale				3.287,90		
			Beni inventariabili, missioni e costi generali				48.798,78	88.195,54	
			Totale	0,00	0,00	0,00	52.086,68	100.791,16	
Miglioramento delle procedure di accoglienza presso la struttura comunale dell'asilo notturno e la casa di ospitalità "Elisabetta d'Ungheria" - anno 2016	2016	13.000,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari					9.084,20	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare					3.915,80	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	
Visite di idoneità per volontari incendi boschivi - decreto n. 215 del 30/11/2017 del direttore della Direzione Protezione Civile e Polizia Locale	2017	4.350,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari					4.350,00	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	4.350,00	
ASSEGNAZIONE PER L'ANNO 2015, DEGLI IMPORTI ALLE AZIENDE ULSS CHE NEL 2015 HANNO RAGGIUNTO GLI OBIETTIVI IN MATERIA DI "IGIENE E SANITA' PUBBLICA", "IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE" E "Sanità ANIMALE", COME PREVISTO DALLA L.R. 16/08/2017 N. 23, ART. 8, COMMA 2 E 3. IMPEGNO DI SPESA DA IMPUTARE NELL'ANNO	2017	8.091,84	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari					8.091,84	
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	8.091,84	
ASSEGNAZIONE PER L'ANNO 2015, DEGLI IMPORTI ALLE AZIENDE ULSS CHE NEL 2015 HANNO RAGGIUNTO GLI OBIETTIVI IN MATERIA DI "IGIENE E SANITA' PUBBLICA", "IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE" E "Sanità ANIMALE", COME PREVISTO DALLA L.R. 16/08/2017 N. 23, ART. 8, COMMA 2 E 3. IMPEGNO DI SPESA DA IMPUTARE NELL'ANNO	2017	7.998,24	B.1) Acquisti di beni						7.998,24
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ASSEGNAZIONE PER L'ANNO 2015, DEGLI IMPORTI ALLE AZIENDE ULSS CHE NEL 2015 HANNO RAGGIUNTO GLI OBIETTIVI IN MATERIA DI "IGIENE E SANITA' PUBBLICA", "IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE" E "Sanità ANIMALE", COME PREVISTO DALLA L.R. 16/08/2017 N. 23, ART. 8, COMMA 2 E 3. IMPEGNO DI SPESA DA IMPUTARE NELL'ANNO	2017	7.424,26	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Beni inventariabili e costi generali					7.424,26	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	7.424,26	
realizzazione di progetto di sostegno alle imprese D.G.R. n. 750/2015. "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 45/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Assegnazione alle Aziende ULSS del Veneto degli introiti derivanti dal pagamento	2017	572.722,29	B.1) Acquisti di beni						564.750,29
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari					7.972,00	
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	7.972,00	
raggiungimento tra D.G.R. n. 750/2015. "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 45/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Assegnazione alle Aziende ULSS del Veneto degli introiti derivanti dal pagamento	2017	572.722,29	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale					572.722,29	
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	572.722,29	
D.G.R. n. 750/2015. "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 45/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Assegnazione alle Aziende ULSS del Veneto degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e	2017	964.661,92	B.1) Acquisti di beni					4.967,35	939.048,57
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari					20.646,00	
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	25.613,35	
Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli artioli 12 e 12 bis del D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modifiche e integrazioni - Bando 2013 - Progetto - RF-2013-02356762 - "The genetics of sudden cardiac death in athletes and implication for risk prevention" - CUP: J91I15001120006. Accertamento ed impegno di	2017	50.940,00	B.1) Acquisti di beni						50.940,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Accertamento d'entrata. impegno di spesa del fondo per garantire le prestazioni di prevenzione, cura e riabilitazione rivolte alle persone affette da gioco d'azzardo patologico di cui all'art. 1 della Legge 28 dicembre 2015, n. 208. Quota anno 2016.	2017	693.809,66	B.1) Acquisti di beni						693.809,66
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Assunzione dell'impegno di spesa a favore dell'Azienda ULSS 6 Euganea di Padova per la realizzazione del Piano di comunicazione attiva di cui alla DGR n. 1351 del 22/08/2017 "Disposizioni concernenti la prevenzione e il divieto delle pratiche di Mutilazione Genitale Femminile di cui all'art. 3, comma 1, Legge 9	2017	33.087,31	B.1) Acquisti di beni						18.870,03
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari					10.908,55	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare					3308,73	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	14.217,28	
Accertamento d'entrata. impegno di spesa e modalità di erogazione dei fondi di cui all'art. 4 della Legge 9 gennaio 2006, n. 7 "Disposizioni concernenti la prevenzione ed il divieto delle pratiche di mutilazione genitale femminile".	2017	15.275,66	B.1) Acquisti di beni					1.152,90	4.998,89
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari					5.805,23	
			Costi del personale					1791,07	
			Costi generali					1.527,57	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	10.276,77	
Impegno e assegnazione – pari ad euro 49.476,92 - dei contributi statali vincolati per il finanziamento delle attività svolte negli anni 2014 e 2015 attinenti la Legge 28.08.1997 n. 284 "Disposizioni per la prevenzione della cecità e per la riabilitazione visiva e l'integrazione sociale e dei ciechi pluriminorati".	2017	24.738,46	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari					12.369,23	
			Costi del personale					400,00	
			Beni inventariabili, missioni e costi generali					11.969,23	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	24.738,46	
ETICHETTATURA DELLE CARNI BOVINE	2017	19.800,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari					19.800,00	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	19.800,00	

ex 17 - Gruppi di cammino	2017	500,00	B.1) Acquisti di beni						500,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Miglioramento delle procedure di accoglienze presso la struttura comunale dell'asilo notturno, e la casa di ospitalità "Elisabetta d'Ungheria" - anni 2017-2018-2019 totale convenzione € 39.000 - quota 2017 € 13.000 - ex Ulss 16	2017	13.000,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari					5.307,90	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Residuo non speso					7.692,10	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	
Riorganizzazione Centro Informazione e Consulenza Psicologica (CICP) a.s. 2017/2018 (totale accordi € 46.000 - acconto 2017 € 15.260 + saldo precedente convenzione € 28.600) - ex Ulss 16	2017	43.860,00	B.1) Acquisti di beni				762,50		0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari				8.070,00	33.431,50	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale					1.596,00	
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	8.832,50	35.027,50	
studio no profit MSGM (convenzione di € 15.000) quota 2017 come da fattura FP/2017/193 del 29/6/2017- Lobello - ex Ulss 16	2017	7.500,00	B.1) Acquisti di beni						7.500,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ex17 - IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE ALLE AZIENDE ULSS, PER L'ANNO 2011, DELL'IMPORTO PREVISTO CON L.R. 16 AGOSTO 2007 N. 23, ART. 8, COMMA 2, SECONDO LA RIPARTIZIONE APPROVATA CON D.G.R. N. 2076 DEL 19.11.2013	23 dell'8/08/	13.595,05	B.1) Acquisti di beni			5.608,39			0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale			3.918,47			
			Altri costi dettagliare			348,74	441,64	3.277,81	
			Totale	0,00	0,00	9.875,60	441,64	3.277,81	
ex 17 - DGR 750/2015 "ATTUAZIONE DELL'ART. 8, COMMA 1, DELLA L.R. 23/2007 COME MODIFICATA DALLA L.R. 49/2012 : INDIVIDUAZIONE DEI CRITERI PER L'ATTRIBUZIONE ALLE AZIENDE ULSS DEGLI IMPORTI INTROITATI." ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE ULSS DEGLI INTROITI DERIVANTI DAL PAGAMENTO DELLE SANZIONI EX D.LGS 758/94	48 del 31/12/	163.189,80	B.1) Acquisti di beni						9.805,42
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari					744,80	
			Costi del personale			111.999,74	27.637,32	10.002,26	
			Altri costi dettagliare			0,26	3.000,00		
			Totale	0,00	0,00	112.000,00	30.637,32	10.747,06	
ex17 - Finanziamento di progettualità socio-sanitarie in materia di dipendenze da sostanze d'abuso di cui alla DGR n. 2138 del 7/09/2010 - progetti integrativi CONTATTIAMOCI - CIC	55 del 26/11/	18.338,32	B.1) Acquisti di beni		3.479,42	760,96			0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari			4.054,93			
			Costi del personale		320,64	8.199,39			
			Altri costi dettagliare		916,60	164,61		441,77	
			Totale	0,00	4.716,66	13.179,89	0,00	441,77	
ex17 - Gruppi di cammino	2015	1.000,00	B.1) Acquisti di beni			500,00			500,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	
ex17 - Approvazione del risultato raggiunto nel 2014 dalle Aziende Ulss, in ordine agli obiettivi di "igiene e sanità pubblica", igiene alimenti e nutrizione", previsti con DGR n. 1882 del 14/10/2014 e con DGR n. 2318 del 09/12/2014", quantificazione e liquidazione degli importi da assegnare alle stesse Aziende Ulss sulla base	22 DEL 10/11/	2.998,95	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale					2.354,03	
			Costi comuni					644,92	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	2.998,95	
ex17 - Approvazione del risultato raggiunto nel 2014 dalle Aziende Ulss, in ordine agli obiettivi di "igiene e sanità pubblica", igiene alimenti e nutrizione", previsti con DGR n. 1882 del 14/10/2014 e con DGR n. 2318 del 09/12/2014", quantificazione e liquidazione degli importi da assegnare alle stesse Aziende	22 DEL 10/11/	2.553,59	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale					2.354,03	
			Costi generali					199,56	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	2.553,59	
ex17 - Gruppi di cammino	2016	150,00	B.1) Acquisti di beni						100,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare					50,00	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	
ex17 - HPV LAZIO 2016	2016	9.120,00	B.1) Acquisti di beni						9.120,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ex17 - Approvazione del risultato raggiunto nel 2014 dalle Aziende Ulss, in ordine agli obiettivi di "igiene e sanità pubblica", igiene alimenti e nutrizione", previsti con DGR n. 1882 del 14/10/2014 e con DGR n. 2318 del 09/12/2014", quantificazione e liquidazione degli importi da assegnare alle stesse Aziende	22 DEL 10/11/	2.033,12	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Beni inventariabili e costi generali					2.033,12	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	2.033,12	
ex17 - Approvazione del risultato raggiunto nel 2014 dalle Aziende Ulss, in ordine agli obiettivi di "igiene e sanità pubblica", igiene alimenti e nutrizione", previsti con DGR n. 1882 del 14/10/2014 e con DGR n. 2318 del 09/12/2014", quantificazione e liquidazione degli importi da assegnare alle stesse Aziende	22 DEL 10/11/	1.438,37	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Beni inventariabili e costi generali					1.438,37	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	1.438,37	
ex 15 - Approvazione del risultato raggiunto nel 2014 dalle Aziende Ulss, in ordine agli obiettivi di "igiene e sanità pubblica", igiene alimenti e nutrizione", previsti con DGR n. 1882 del 14/10/2014 e con DGR n. 2318 del 09/12/2014", quantificazione e liquidazione degli importi da assegnare alle stesse Aziende Ulss sulla base	2016	2.063,11	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Beni inventariabili e costi generali					2.063,11	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	2.063,11	
ex 15 - Approvazione del risultato raggiunto nel 2014 dalle Aziende Ulss, in ordine agli obiettivi di "igiene e sanità pubblica", igiene alimenti e nutrizione", previsti con DGR n. 1882 del 14/10/2014 e con DGR n. 2318 del 09/12/2014", quantificazione e liquidazione degli importi da assegnare alle stesse Aziende Ulss sulla base	2016	2.371,58	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Beni inventariabili e costi generali					2.371,58	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	2.371,58	
ex 15 - Approvazione del risultato raggiunto nel 2014 dalle Aziende Ulss, in ordine agli obiettivi di "igiene e sanità pubblica", igiene alimenti e nutrizione", previsti con DGR n. 1882 del 14/10/2014 e con DGR n. 2318 del 09/12/2014", quantificazione e liquidazione degli importi da assegnare alle stesse Aziende Ulss sulla base	2016	3.157,76	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale					3.157,76	
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	3.157,76	
ex 15 - Approvazione del risultato raggiunto nel 2014 dalle Aziende Ulss, in ordine agli obiettivi di "igiene e sanità pubblica", igiene alimenti e nutrizione", previsti con DGR n. 1882 del 14/10/2014 e con DGR n. 2318 del 09/12/2014", quantificazione e liquidazione degli importi da assegnare alle stesse Aziende Ulss sulla base	2016	2.591,26	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale					2.591,26	
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	2.591,26	
Impegno e liquidazione saldo, per l'anno 2015, degli importi alle Aziende ULSS che nel 2015, hanno raggiunto gli obiettivi in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione" e "sanità animale", come previsto dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3. Impegno di spesa da imputare nell'anno 2018.	2018	1.825,89	B.1) Acquisti di beni						1.825,89
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Impegno e liquidazione saldo, per l'anno 2015, degli importi alle Aziende ULSS che nel 2015 hanno raggiunto gli obiettivi in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione" e "sanità animale", come previsto dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3. impegno di spesa da imputare nell'anno 2018.	2010	1.004,77	B.1) Acquisti di beni						1.004,77
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Impegno e liquidazione saldo, per l'anno 2015, degli importi alle Aziende ULSS che nel 2015, hanno raggiunto gli obiettivi in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione", e "sanità animale", come previsto dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3. impegno di spesa da imputare nell'anno 2018.	2018	1.675,25	B.1) Acquisti di beni						1.675,25
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Impegno e liquidazione della somma relativa agli importi da assegnare alle Aziende ULSS che nel 2016 hanno raggiunto gli obiettivi in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione" e "sanità animale", come previsto dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3. Impegno di spesa da imputare nell'anno 2018.	2018	11.850,05	B.1) Acquisti di beni						11.850,05
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Impegno e liquidazione della somma relativa agli importi da assegnare alle Aziende ULSS che nel 2016 hanno raggiunto gli obiettivi in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione" e "sanità animale", come previsto dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3. impegno di spesa da imputare nell'anno 2018.	2018	8.578,70	B.1) Acquisti di beni						8.578,70
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Impegno e liquidazione della somma relativa agli importi da assegnare alle Aziende ULSS che nel 2016 hanno raggiunto gli obiettivi in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione" e "sanità animale", come previsto dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3. impegno di spesa da imputare nell'anno 2018.	2018	6.994,56	B.1) Acquisti di beni						6.994,56
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Proseguo delle azioni per la protezione dei malati di celiachia, di cui alla legge n. 123 del 04/07/2005. Impegno di spesa e liquidazione anno 2018.	2018	18.391,20	B.1) Acquisti di beni						18.391,20
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Riorganizzazione Centro Informazione e Consulenza Psicologica (CICP) a.s. 2018/2019 (totale accordi € 66.520 - acconto 2018 € 22.172 + saldo precedente convenzione € 30.740) - ex Ulss 16	2018	52.912,00	B.1) Acquisti di beni						38.312,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari					14.600,00	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	14.600,00	

Tab. 15 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

PBA180 (B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	ASSEGNAZIONE INIZIALE		UTILIZZI/COSTI						FONDO AL 31/12/2018
			Tipologia di costo	Importo					
	Esercizio (indicare esercizio di assegnazione)	Importo contributo		2014 e ante	2015	2016	2017	2018	
		5.791,22							5.791,22
Contratto di Servizio Indagine epidemiologica sullo stato di salute della popolazione residente nei Comuni di Ospedaletto Euganeo ed Este	2017	5.791,22	B.1) Acquisti di beni						5.791,22
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Tab. 16 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

PBA190 (B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	ASSEGNAZIONE INIZIALE		UTILIZZI/COSTI						FONDO AL 31/12/2018
				Importo					
	Esercizio (indicare esercizio di assegnazione)	Importo contributo	Tipologia di costo	2014 e ante	2015	2016	2017	2018	
		325.688,95							105.189,28
Contributo per organizzazione di percorsi formativi ECM per medici di Medicina Generale	2010 ed ante	4.998,19	B.1) Acquisti di beni					1.139,05	0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari					1.586,00	
			Costi del personale					646,00	
			Altri costi dettagliare					1.627,14	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	4.998,19	
Contributo finalizzato alla U.O. Urologia	2010 ed ante	9.998,19	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale	7.000,00					
			Beni inventariabili					2.998,19	
			Totale	7.000,00	0,00	0,00	0,00	2.998,19	
Contributo liberale finalizzato per U.O. Urologia S. Antonio	2010 ed ante	5.998,19	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Beni inventariabili					5.998,19	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	5.998,19	
Contributo liberale finalizzato per U.O. Urologia S. Antonio	2010 ed ante	4.998,19	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Beni inventariabili					4.998,19	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	4.998,19	
Contributo liberale per U.O. Urologia S. antonio finalizzato al potenziamento delle apparecchiature ed ai progetti scientifici di ricerca	2010 ed ante	5.998,19	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Beni inventariabili e costi generali					5.998,19	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	5.998,19	
Contributo liberale per U.O.C. NPIA per progetto di collaborazione professionale in terapie psicologico-cliniche	2010 ed ante	10.000,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari				375,00	4.200,00	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale	5.425,00					
			Altri costi dettagliare						
			Totale	5.425,00	0,00	0,00	375,00	4.200,00	
Donazione per attività di supporto della Comunità Terapeutica Riabilitativa Protetta del 3° Servizio Psichiatrico di Granze di Camin	2013	200,00	B.1) Acquisti di beni						148,19
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari		51,81				
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	51,81	0,00	0,00	0,00	
Progetto Community Care per un caregiver di comunità	2015	35.000,00	B.1) Acquisti di beni						20.650,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari			9.350,00			
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari					5.000,00	
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	9.350,00	0,00	5.000,00	
Erogazione liberale Oncologia PV	2015	1.000,00	B.1) Acquisti di beni						1.000,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Erogazione liberale Oncologia PV	2015	500,00	B.1) Acquisti di beni						500,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Donazione finanziaria destinata all'UO di Medicina Fisica	2016	3.500,00	B.1) Acquisti di beni						678,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Beni inventariabili					2.822,00	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	2.822,00	
ex 17 - Progetto "Girasoli" della Fondazione Banca degli occhi in accordo con il coordinamento Regionale per i Trapianti volto all'incremento dei trapianti attraverso la promozione della donazione dei tessuti oculari.	2017	11.000,00	B.1) Acquisti di beni						7.740,94
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare					3.259,06	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	3.259,06	
ex 17 - Studio-valutazione apparecchiature d'analisi fornite dalla ditta Dasit spa presso il laboratorio analisi del dipartimento area servizi diagnosi e cura ospedali Riuniti Padova Sud madre Teresa di Calcutta	2017	9.000,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare					9.000,00	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	
"Camminata della salute per l'arte" (restauro dipinto)	2017	850,00	B.1) Acquisti di beni						850,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Contributo liberale uoc Gastroenterologia - ex Ulss 16	2017	15.000,00	B.1) Acquisti di beni						4.928,61
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari				10.071,39		
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	10.071,39	0,00	
Studio net-life (complessivi € 70.000 - anno 2016 € 26.250) - Lepolla - ex Ulss 16	2017	26.250,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari				21.666,80	4.583,20	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	21.666,80	4.583,20	
Contributo liberale uoc Gastroenterologia - ex Ulss 16	2017	15.000,00	B.1) Acquisti di beni						13.454,67
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale					1.545,33	
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	1.545,33	
Studio net-life (complessivi € 70.000 - anno 2016 € 26.250) - Lepolla - ex Ulss 16	2017	14.000,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari				5.998,00	8.002,00	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	5.998,00	8.002,00	
Contributo liberale per odontoiatria di comunità di Piove di Sacco	2017	1.000,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari					1.000,00	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	
Contributo "Progetti individuati per l'area disabilità"	2017	50.000,00	B.1) Acquisti di beni						10.509,93
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari				10.435,50	29.054,57	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Residuo non speso						
			Totale	0,00	0,00	0,00	10.435,50	29.054,57	
Donazione finanziaria destinata all'UO di Medicina Fisica	1017	2.000,00	B.1) Acquisti di beni						2.000,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ex 15 - Donazione finanziaria destinata all'UO Emodialisi del P.O. di Camposampiero (fattura 3074 del 16/10/2017)	2017	16.900,00	B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Beni inventariabili					16.900,00	
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	16.900,00	
ex 17 - Progetto SOTHAL Associaz. Talassemici Rovigo	2014	5.000,00	B.1) Acquisti di beni						5.000,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ex 17 - Progetto IMS Health spa	2015	12.000,00	B.1) Acquisti di beni						10.206,01
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale		636,99	1.157,00			
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	636,99	1.157,00	0,00	0,00	
ex 17 - Borsa di studio Cassa di Risparmio PD	2015	20.000,00	B.1) Acquisti di beni						621,75
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale			18.940,56	437,69		
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	18.940,56	437,69	0,00	
ex 17 - Borsa di studio Cassa di Risparmio PD	2016	20.000,00	B.1) Acquisti di beni						3.403,18
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale			9.371,45	7.225,37		
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	9.371,45	7.225,37	0,00	
Associazione Roberta Marcon	2018	5.998,00	B.1) Acquisti di beni						3.998,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari					2.000,00	
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	
Studio net-life (complessivi € 70.000 - anno 2018 € 17.500 - finito) - Lepolla - ex Ulss 16	2018	17.500,00	B.1) Acquisti di beni						17.500,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Studio osservazionale no profit - Studio SubMarine (Lobello)	2018	2.000,00	B.1) Acquisti di beni						2.000,00
			B.2.A) Acquisti di servizi sanitari						
			B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
			Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esistela possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	SI	Relativamente ai sinistri RCT/O in autoassicurazione, qualora dovesse pervenire una valutazione diversa da quella fatta dal gruppo di valutazione aziendale (valutazione effettuata tenuto conto della metodologiaapplicata nel corso di incontri"Mappatura dei sinistri e definizione fondo rischi").
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

13. Trattamento di fine rapporto

	CONSUNTIVO				
	Valore Anno N-1	Adeguamento fondo	Accantonameti dell'esercizio	Utilizzi	Valore Finale
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	7.494.997,78	0,00	531.159,06	737.327,70	7.288.829,14
C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	7.494.997,78	0,00	531.159,06	737.327,70	7.288.829,14
C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 17 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

14. Debiti

	CONSUNTIVO					
	Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
D) DEBITI	357.597.847,24	1.406.932.325,61	1.442.002.417,98	322.527.754,87	82.675.952,33	0,00
D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	1.666.504,84	0,00	831.785,37	834.719,47	0,00	0,00
D.II) DEBITI V/STATO	63.944,27	45.550.357,79	41.056.532,69	4.557.769,37	0,00	0,00
D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.5) Altri debiti v/Stato	63.944,27	45.550.357,79	41.056.532,69	4.557.769,37	0,00	0,00
D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	15.024.961,71	14.349.318,21	3.200.000,00	26.174.279,92	0,00	0,00
D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	15.024.961,71	7.349.318,21	0,00	22.374.279,92	0,00	0,00
D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	7.000.000,00	3.200.000,00	3.800.000,00	0,00	0,00
D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.IV) DEBITI V/COMUNI	6.407.500,05	8.001.939,04	7.172.119,84	7.237.319,25	7.101.289,60	0,00
D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	23.297.104,33	0,00	7.973.653,09	15.323.451,24	3.848.723,53	0,00
D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	23.177.245,16	0,00	7.940.970,52	15.236.274,64	3.848.723,53	0,00
D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	23.177.245,16	0,00	7.940.970,52	15.236.274,64	3.848.723,53	0,00
D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	119.859,17	0,00	32.682,57	87.176,60	0,00	0,00
D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	109.805,20	120.190,36	120.688,58	109.306,98	85.301,58	0,00
D.VI.1) Debiti v/enti regionali	31.384,84	41.770,00	42.268,22	30.886,62	6.881,22	0,00
D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	78.420,36	78.420,36	78.420,36	78.420,36	78.420,36	0,00
D.VII) DEBITI V/FORNITORI	214.782.817,05	713.684.238,24	773.523.875,89	154.943.179,40	71.640.637,62	0,00
D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.367.601,12	119.208.878,98	137.431.865,07	18.144.615,03	254.808,28	0,00
D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	178.415.215,93	594.475.359,26	636.092.010,82	136.798.564,37	71.385.829,34	0,00
D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.IX) DEBITI TRIBUTARI	16.644.115,66	154.720.218,69	140.070.574,01	31.293.760,34	0,00	0,00
D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	31.986.302,89	173.866.504,68	172.313.070,06	33.539.737,51	0,00	0,00
D.XI) DEBITI V/ALTRI	47.614.791,24	296.639.558,60	295.740.118,45	48.514.231,39	0,00	0,00
D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.XI.2) Debiti v/dipendenti	25.413.798,86	280.055.501,24	281.578.643,62	23.890.656,48	0,00	0,00
D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	49.411,12	0,00	49.411,12	0,00	0,00	0,00
D.XI.4) Altri debiti diversi	22.151.581,26	16.584.057,36	14.112.063,71	24.623.574,91	0,00	0,00
D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	7.002.097,59	11.994.940,75	8.807.936,38	10.189.101,96	0,00	0,00
D.XI.4.a.1) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici - Regione (NO GSA)	130.536,75	117.938,34	137.987,03	110.488,06	0,00	0,00
D.XI.4.a.2) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	6.871.560,84	11.877.002,41	8.669.949,35	10.078.613,90	0,00	0,00
D.XI.4.b) Altri debiti diversi	15.149.483,67	4.589.116,61	5.304.127,33	14.434.472,95	0,00	0,00

Tab. 18 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

	2014 e ante	2015	2016	2017	2018
D) DEBITI	12.314.163,29	18.725.083,79	3.198.960,43	71.477.939,08	216.811.608,28
D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	834.719,47	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II) DEBITI V/STATO	0,00	0,00	9.710,80	988,88	4.547.069,69
D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	0,00	9.710,80	988,88	4.547.069,69
D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0,00	14.999.892,84	0,00	107,16	11.174.279,92
D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0,00	14.999.892,84	0,00	107,16	7.374.279,92
D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	3.800.000,00
D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.IV) DEBITI V/COMUNI	5.492,07	0,00	516,46	2.687.509,79	4.543.800,93
D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	698.162,98	3.214,78	78.897,70	603.983,01	13.939.192,77
D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	698.162,98	3.214,78	78.897,70	603.983,01	13.852.016,17
D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	698.162,98	3.214,78	78.897,70	603.983,01	13.852.016,17
D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00	87.176,60
D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	18.954,28	374,67	337,44	4.139,18	85.501,41
D.VI.1) Debiti v/enti regionali	18.954,28	374,67	337,44	4.139,18	7.081,05
D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	78.420,36
D.VII) DEBITI V/FORNITORI	9.804.272,01	3.380.891,05	3.024.543,69	52.973.901,79	85.759.570,86
D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.548.748,88	264.590,73	684.242,01	1.430.206,48	13.216.826,93
D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	7.255.523,13	3.116.300,32	2.340.301,68	51.543.695,31	72.542.743,93
D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.IX) DEBITI TRIBUTARI	110.035,13	40.710,45	84.954,34	0,00	31.058.060,42
D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	510.000,00	300.000,00	0,00	0,00	32.729.737,51
D.XI) DEBITI V/ALTRI	332.527,35	0,00	0,00	15.207.309,27	32.974.394,77
D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.XI.2) Debiti v/dipendenti	0,00	0,00	0,00	10.933.481,22	12.957.175,26
D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.XI.4) Altri debiti diversi	332.527,35	0,00	0,00	4.273.828,05	20.017.219,51
D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	332.527,35	0,00	0,00	4.273.828,05	5.582.746,56
D.XI.4.a.1) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici - Regione (NO GSA)	4.168,01	0,00	0,00	9.714,78	96.605,27
D.XI.4.a.2) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	328.359,34	0,00	0,00	4.264.113,27	5.486.141,29
D.XI.4.b) Altri debiti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	14.434.472,95

Tab. 19 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

	Esigibili/Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)	Fino a 5 Anni	Oltre 5 Anni
D) DEBITI	321.693.035,40	834.719,47	0,00
D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	834.719,47	0,00
D.II) DEBITI V/STATO	4.557.769,37	0,00	0,00
D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00
D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00
D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00
D.II.5) Altri debiti v/Stato	4.557.769,37	0,00	0,00
D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	26.174.279,92	0,00	0,00
D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	22.374.279,92	0,00	0,00
D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	3.800.000,00	0,00	0,00
D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00
D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00
D.IV) DEBITI V/COMUNI	7.237.319,25	0,00	0,00
D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	15.323.451,24	0,00	0,00
D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	15.236.274,64	0,00	0,00
D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00
D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00
D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00
D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00
D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00
D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	15.236.274,64	0,00	0,00
D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	87.176,60	0,00	0,00
D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00
D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	109.306,98	0,00	0,00
D.VI.1) Debiti v/enti regionali	30.886,62	0,00	0,00
D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00
D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	78.420,36	0,00	0,00
D.VII) DEBITI V/FORNITORI	154.943.179,40	0,00	0,00
D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	18.144.615,03	0,00	0,00
D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	136.798.564,37	0,00	0,00
D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00	0,00
D.IX) DEBITI TRIBUTARI	31.293.760,34	0,00	0,00
D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	33.539.737,51	0,00	0,00
D.XI) DEBITI V/ALTRI	48.514.231,39	0,00	0,00
D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00
D.XI.2) Debiti v/dipendenti	23.890.656,48	0,00	0,00
D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00
D.XI.4) Altri debiti diversi	24.623.574,91	0,00	0,00
D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	10.189.101,96	0,00	0,00
D.XI.4.a.1) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici - Regione (NO GSA)	110.488,06	0,00	0,00
D.XI.4.a.2) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	10.078.613,90	0,00	0,00
D.XI.4.b) Altri debiti diversi	14.434.472,95	0,00	0,00

Tab. 20 – Dettaglio dei debiti per scadenza

Stato Patrimoniale - Debiti per Mutui Passivi

	Totale all'1.1.2018	Riclassificazioni	Pagati	Sorti esercizio	Sval.ni Altre differenze	Totale al 31.12.2018
Nominativo soggetto erogatore finanziamento e estremi autorizzazione regionale	**1.666.504,84**	-	**831.785,37**	-	-	**834.719,47**
1. Autorizzazione regionale DGR n. DGR 200 del 3/2/2009	1.666.504,84		831.785,37			834.719,47

Tab. 21 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità non in compensazione	DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA
TOTALE D.V.1.d Mobilità in compensazione	**0,00**	**TOTALE D.V.1.e Mobilità non in compensazione**	**0,00**	**TOTALE D.V.1.f Altre prestazioni**
ULSS 500		*ULSS 500*		*ULSS 500*
ULSS 501		*ULSS 501*		*ULSS 501*
ULSS 502		*ULSS 502*		*ULSS 502*
ULSS 503		*ULSS 503*		*ULSS 503*
ULSS 504		*ULSS 504*		*ULSS 504*
ULSS 505		*ULSS 505*		*ULSS 505*
ULSS 506		*ULSS 506*		*ULSS 506*
ULSS 507		*ULSS 507*		*ULSS 507*
ULSS 508		*ULSS 508*		*ULSS 508*
ULSS 509		*ULSS 509*		*ULSS 509*
AO 901		*AO 901*		*AO 901*
AOUI 912		*AOUI 912*		*AOUI 912*
IOV 952		*IOV 952*		*IOV 952*

Tab. 22 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	**Caso presente in azienda?**	**Se sì, illustrare**
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

15. Ratei e risconti passivi

Tab. 23 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE PEA000 (E.I) RATEI PASSIVI)	**1.786,19**	**0,00**
DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
PREMI ASSICURATIVI INFORTUNI EX 16	1.786,19	
…		
…		

Tab. 24 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE PEA030 (E.II) RISCONTI PASSIVI)	**852.791,95**	**0,00**
DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
SPERIMENTAZIONE FARMACI ex 16	453.640,51	
VALUTAZIONE PROTOCOLLO ex 16	274.018,29	
D.Lgs. N. 194/2008 SIAN E SVET ex 16	34.984,74	
Phidea Marvin srl - Studio osservazionale "SEBIVO" ex 17	750,00	
Consorzio Mario Negri Sud. Studio clinico "ANA-1897 - UPGRADE - dott. Da Tos ex 17	4.500,00	
Medidata srl. Studio osservazionale PROT.N. CENA713DIT07 AXEPT - dott. Pasqui ex 17	960,00	
Linee guida sulla profilassi chirurgica del tromboembolismo venoso (Eparine) ex 17	3.647,20	
Studio BXL628 02 14 Opis Dott. Calabrò ex 17	1.620,00	
Quintiles Studio "THE PREDICTIVE" Dott. Tadiotto/D'Ambrosio ex 17	3.000,00	
Icon Clinical Research Limited. Prot. V419-008 - Dott. Ferro ex 17	1.000,00	
Studio Osservazionale "V419-008" - ICON CLINICAL RESEARCH LIMITED ex 17	5.838,48	
Rimborso tassa Spazio Elle Soc.Coop. Soc. circolazione automezzo ex 17	0,00	
Studio Osservazionale "CRFB002AIT02" EUDRACT n. 2013/003333-15 ex 17	3.000,00	
Convenzione B-TICKET ex 17	39.038,14	
Convenzione "Smettere di fumare" ex 17	2.200,00	
Studio clinico CRFB002AIT02 - Eudract n. 2013-003333-15 Opis srl ex 17	1.500,00	
Studio clinico CRFB002AIT02 - Eudract n. 2013-003333-15 Opis srl ex 17	1.000,00	
Studio Osservazionale "Anemone" Dott.ssa Dorotea Medidata srl ex 17	1.309,99	
Studio Osservazionale "ANEMONE" U.O.C. Oncologia medica - Este Dott. Giorgio Bonciarelli ex	1.030,00	
Studio clinico GQM05 - EUDRACT 2013 - 001231 - 51 Igiene e Sanità Pubblica Dott. Ferroex 17	3.000,00	
Studio Osservazionale "V419-008" - ICON CLINICAL RESEARCH LIMITED ex 17	2.162,40	
Studio Osservazionale "BEAWARE ML 27907" - ROCHE SPA ex 17	5.640,00	
Convenzione GAP ex 17	1.987,20	
Studio clinico "CRFB002AIT02" Eudract n. 2013-003333-15 ex 17	646,00	
Studio clinico GQM05 - EUDRACT 2013 - 001231 - 51 ex 17	1.500,00	
Studio clinico GQM05 - EUDRACT 2013 - 001231 - 51 ex 17	1.237,00	
Studio clinico GQM05 - EUDRACT 2013 - 001231 - 51 ex 17	1.500,00	
STUDIO OSSERVAZIONALE PROT.IT-N-CAN-001/PARSIFAL ex 17	978,00	
STUDIO OSSERVAZIONALE PROT.IT-N-CAN-001/PARSIFAL ex 17	150,00	
Studio clinico CRFB002AIT02 - Eurodact n. 2013-003333-15 Opis srl ex 17	954,00	

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappre-	NO	

sentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		

16. Conti d'ordine

	CONSUNTIVO			
	Valore Anno N-1	INC	DEC	Valore Netto Contabile
F) CONTI D'ORDINE	733.630.139,60	6.996.932,65	14.802.238,35	725.824.833,90
F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	13.603.738,28	0,00	0,00	13.603.738,28
F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	643.660.123,15	0,00	14.802.238,35	628.857.884,80
F.III) BENI IN COMODATO	25.081.447,57	6.996.932,65	0,00	32.078.380,22
F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE (vc)	51.284.830,60	0,00	0,00	51.284.830,60

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA030	**F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE (vc)**	**51.284.830,60**	**0,00**	**0,00**	***51.284.830,60***
	Ospdale Riuniti Padova Sud- quota realizzata dal concessionario	51.129.830,60			***51.129.830,60***
	POLIZZA FIDEIUSSORIA ETRA EX 15	75.000,00			***75.000,00***
	POLIZZA FIDEIUSSORIA ETRA EX 15	80.000,00			***80.000,00***

Tab. 25 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?		SI	Relativamente al contratto di concessione per la realizzazione della nuova struttura "Ospedali Riuniti Padova Sud – Madre Teresa di Calcutta" si evidenzia che con deliberazione n. 1127 del 20 dicembre 2018 è stato disposto l'annullamento in via di autotutela, in parte qua della deliberazione n. 264 del 20 marzo 2013, avente ad oggetto "Realizzazione del Nuovo Polo Ospedaliero Unico per acuti: approvazione atto integrativo e rettifica del contratto di concessione"
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	BENI IMMOBILI IN COMODATO A TERZI: GALLIERA VENETA, CAMPOSANMARTINO, CENTRO BETULLA DI PIOMBINO DESE E CENTRO DIURNO PER DISABILI CAMPOSAMPIERO
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		NO	

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Totale	Note
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)	1.440.662.603,00	26.225.868,00	44.566.152,00	**1.511.454.623,00**	
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA)	0,00	0,00	0,00	**0,00**	
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	0,00	0,00	0,00	**0,00**	

Tab. 26 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	**1.543.502.255,02**	**1.540.498.684,76**
AA0020	**A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	**1.535.180.469,28**	**1.532.289.829,44**
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.511.454.623,00	1.508.563.983,16
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	23.725.846,28	23.725.846,28
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	**8.276.587,74**	**8.187.155,32**
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	32.729,22	0,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00	0,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	266.761,83	266.761,83
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	8.831,31	8.831,31
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.077.951,49	1.021.248,29
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00	0,00
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	6.890.313,89	6.890.313,89
AA0180	**A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca**	**0,00**	**0,00**
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00	0,00
AA0230	**A.1.D) Contributi c/esercizio da privati**	45.198,00	21.700,00

Tab. 27 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	% Incidenza
AA0010	**AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)**	1.543.502.255,02	8.779.991,18	1%
AA0020	**AA0020 (A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale)**	1.535.180.469,28	8.779.991,18	1%
AA0030	AA0030 (A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)	1.511.454.623,00	8.779.991,18	1%
AA0040	AA0040 (A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato)	23.725.846,28	0,00	0%
AA0050	**AA0050 (A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo))**	8.276.587,74	0,00	0%
AA0060	**AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo))**	299.491,05	0,00	0%
AA0070	AA0070 (A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	32.729,22	0,00	0%
AA0080	AA0080 (A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA)	0,00	0,00	
AA0090	AA0090 (A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	0,00	0,00	
AA0100	AA0100 (A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro)	266.761,83	0,00	0%
AA0110	**AA0110 (A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo))**	8.831,31	0,00	0%
AA0120	AA0120 (A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	8.831,31	0,00	0%
AA0130	AA0130 (A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro)	0,00	0,00	
AA0140	**AA0140 (A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo))**	7.968.265,38	0,00	0%
AA0150	AA0150.vc (A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)	1.077.951,49	0,00	0%
AA0160	AA0160 (A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92)	0,00	0,00	
AA0170	AA0170 (A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro)	6.890.313,89	0,00	0%
AA0180	**AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca)**	0,00	0,00	
AA0190	AA0190 (A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente)	0,00	0,00	
AA0200	AA0200 (A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata)	0,00	0,00	
AA0210	AA0210 (A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca)	0,00	0,00	
AA0220	AA0220 (A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca)	0,00	0,00	
AA0230	**AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati)**	45.198,00	0,00	0%

Tab. 28 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		Tale aggregato non concorre in modosignificativo alla variazione complessiva del valore della produzione tra il 2017 e il 2018, con il suo -0,1% pari ad €-1.659.874,69. Si rimanda alla Relazione sulla Gestioneper l'analisi di dettaglio.

18. Proventi e ricavi diversi

		CONSUNTIVO													
		ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP. PADOVA	Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
AA0340_ric (A)	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	1.685.035,88	11.334.539,43	23.766.221,99	1.501.995,08	6.763.873,78	0,00	10.383.445,85	8.806.981,30	2.296.079,05	0,00	0,00	0,00	0,00	66.538.172,36
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	1.142.788,63	7.774.787,97	14.374.412,84	1.155.520,69	4.032.610,06	0,00	7.498.756,13	5.909.162,79	1.444.674,45	0,00	0,00	0,00	0,00	43.332.713,56
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	289.513,20	1.984.603,96	6.149.877,40	187.666,75	1.153.191,46	0,00	1.663.315,70	1.600.003,10	272.882,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.301.053,57
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	16.358,19	784.719,98	1.463.848,66	27.212,68	618.995,54	0,00	721.447,31	418.806,82	67.751,43	0,00	0,00	0,00	0,00	4.119.140,61
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	12.892,77	29.556,76	125.157,31	11.399,82	16.926,35	0,00	31.641,36	43.261,92	11.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	281.946,29
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	34.209,50	207.891,21	577.349,14	34.890,01	373.213,42	0,00	181.727,73	236.580,01	91.885,60	0,00	0,00	0,00	0,00	1.737.746,62
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	159.896,49	519.400,75	669.538,84	78.518,13	460.268,65	0,00	267.064,12	525.656,16	366.671,77	0,00	0,00	0,00	0,00	3.047.014,91
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	5.316,00	18.942,00	82.503,00	6.787,00	24.689,00	0,00	13.433,00	21.425,00	13.468,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186.563,00
AA0431	A.4.A.1.9.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - RIABILITATIVA	541,10	7.916,80	323.534,80	0,00	83.979,30	0,00	6.060,50	44.525,50	2.855,80	0,00	0,00	0,00	0,00	469.413,80
AA0432	A.4.A.1.9.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	23.520,00	6.720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.560,00	24.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.580,00
AA0450_ric (B)	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)														6.750.830,00
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero														4.330.092,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali														926.721,00
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale														0,00
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F														564.464,00
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale														219.499,00
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata														525.094,00
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali														0,00
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso														184.960,00
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria														0,00
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali														0,00
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC														0,00
AA0330_ric (A+B)	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	1.685.035,88	11.334.539,43	23.766.221,99	1.501.995,08	6.763.873,78	0,00	10.383.445,85	8.806.981,30	2.296.079,05	0,00	0,00	0,00	0,00	73.289.002,36
AA0450_POSTE R	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C) POSTE R	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0450_ricavi extrar	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)														0,00
AA0330_ric (C+D)	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0330_ric (A+C)	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	1.685.035,88	11.334.539,43	23.766.221,99	1.501.995,08	6.763.873,78	0,00	10.383.445,85	8.806.981,30	2.296.079,05	0,00	0,00	0,00	0,00	66.538.172,36
AA0340_ric (B+D)	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)														6.750.830,00
AA0340_ric (TOT)	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)														73.289.002,36

Tab. 29 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

Dettaglio costi per prestazioni intramoenia	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE%
	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Valore Anno N	Valore Anno N
Totale Altri Costi Intramoenia	2.571.339,30	3.288.730,31	717.391,01	0,22
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	959.875,42	983.885,91	24.010,49	0,02
Costi diretti aziendali	769.597,55	838.384,26	68.786,71	0,08
Costi generali aziendali	537.445,42	654.623,70	117.178,28	0,18
Fondo di perequazione	291.616,54	455.463,89	163.847,35	0,36
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	12.804,37	356.372,55	343.568,18	0,96

Tab. 30 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Rimborso per acquisto di beni

	CONSUNTIVO													
	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP. PADOVA	AZ.OSP. UNIV. INT.	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
AA0820 (A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	121.450,75	22.096,15	77,88	11.939,80	0,00	0,00	5.087,40	0,00	168.058,69	16.139,60	47.229,88	0,00	392.080,15
AA0821 (Prodotti farmaceutici ed emoderivati:)	0,00	115.879,33	19.983,13	77,88	11.913,07	0,00	0,00	4.916,51	0,00	54.947,25	4.965,74	47.153,37	0,00	259.836,28
AA0821a (Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale)	0,00	115.762,94	19.983,13	77,88	10.441,82	0,00	0,00	4.916,51	0,00	53.387,08	4.965,74	47.153,37	0,00	256.688,47
AA0821b (Medicinali senza AIC)	0,00	116,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.560,17	0,00	0,00	0,00	1.676,56
AA0821c (Emoderivati di produzione regionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	1.471,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.471,25
AA0822 (Sangue ed emocomponenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0823 (Dispositivi medici)	0,00	206,80	88,22	0,00	26,73	0,00	0,00	170,89	0,00	16.536,75	0,00	76,51	0,00	17.105,90
AA0823.a (Dispositivi medici)	0,00	206,80	88,22	0,00	26,73	0,00	0,00	170,89	0,00	10.812,13	0,00	76,51	0,00	11.381,28
AA0823.b (Dispositivi medici impiantabili attivi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.543,20	0,00	0,00	0,00	3.543,20
AA0823.c (Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.181,42	0,00	0,00	0,00	2.181,42
AA0824 (Prodotti dietetici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.159,79	0,00	0,00	0,00	1.159,79
AA0825 (Materiali per la profilassi (vaccini))	0,00	0,00	2.024,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.331,52	0,00	0,00	0,00	9.356,32
AA0826 (Prodotti chimici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0827 (Materiali e prodotti per uso veterinario)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0828 (Altri beni e prodotti sanitari)	0,00	5.364,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.083,38	11.173,86	0,00	0,00	104.621,86
AA0829 (Prodotti alimentari)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA082a (Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA082b (Combustibili, carburanti e lubrificanti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA082c (Supporti informatici e cancelleria)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA082d (Materiale per la manutenzione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA082e (Altri beni e prodotti non sanitari)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 31 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Vedi dettaglio tavola

19. Acquisti di beni

	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	CONSUNTIVO		
		Diretta	Per conto	TOTALE Distribuzione
	Totale	65.045.576,86	0,00	65.045.576,86
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	63.610.060,57	0,00	63.610.060,57
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	61.906.703,61	0,00	61.906.703,61
BA0050	Medicinali senza AIC	688.279,77	0,00	688.279,77
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	1.015.077,19	0,00	1.015.077,19
BA0250	Prodotti dietetici	1.435.516,29	0,00	1.435.516,29

Tab. 32 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE - INTRAREGIONALE	CONSUNTIVO													
		ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP. PADOVA	Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
CE_ACQBeni	Totale Acquisto Beni da Aziende Sanitarie della Regione	171,82	6.672,81	17.442.910,04	0,00	15.689,17	0,00	0,00	2.159,23	0,00	241.190,42	1.163,18	13.506,05	0,00	17.723.462,72
CE_ACQSAN	Totale acquisti beni sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	171,82	6.672,81	17.403.779,66	0,00	15.689,17	0,00	0,00	2.159,23	0,00	241.074,82	1.163,18	13.506,05	0,00	17.684.216,74
CE_ACQSAN1	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	171,82	6.672,81	17.403.779,66	0,00	15.689,17	0,00	0,00	2.159,23	0,00	211.761,93	1.163,18	13.506,05	0,00	17.654.903,85
CE_ACQSAN11	**Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed**	171,82	6.672,81	17.403.779,66	0,00	15.689,17	0,00	0,00	2.159,23	0,00	199.922,10	1.163,18	13.506,05	0,00	17.643.064,02
CE_ACQSAN12	**Medicinali senza AIC**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.033,10	0,00	0,00	0,00	7.033,10
CE_ACQSAN13	**Emoderivati di produzione regionale**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.806,73	0,00	0,00	0,00	4.806,73
CE_ACQSAN2	**Sangue ed emocomponenti**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQSAN3	Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.379,30	0,00	0,00	0,00	28.379,30
CE_ACQSAN31	**Dispositivi medici**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.860,51	0,00	0,00	0,00	25.860,51
CE_ACQSAN32	**Dispositivi medici impiantabili attivi**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQSAN33	**Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.518,79	0,00	0,00	0,00	2.518,79
CE_ACQSAN4	**Prodotti dietetici**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	659,90	0,00	0,00	0,00	659,90
CE_ACQSAN5	**Materiali per la profilassi (vaccini)**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52,80	0,00	0,00	0,00	52,80
CE_ACQSAN6	**Prodotti chimici**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQSAN7	**Materiali e prodotti per uso veterinario**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQSAN8	Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220,89	0,00	0,00	0,00	220,89
CE_ACQSAN81	**Emoderivati CRAT**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQSAN82	**Altro**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220,89	0,00	0,00	0,00	220,89
CE_ACQNOS	Totale Acquisto beni non sanitari da Aziende Sanitarie da Regione	0,00	0,00	39.130,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115,60	0,00	0,00	0,00	39.245,98
CE_ACQNOS0	**Prodotti alimentari**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQNOS1	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115,60	0,00	0,00	0,00	115,60
CE_ACQNOS2	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQNOS3	**Supporti informatici e cancelleria**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQNOS4	**Materiale per la manutenzione**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQNOS5	**Altri beni e prodotti non sanitari**	0,00	0,00	39.130,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.130,38

Tab. 33 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	L'incremento di € 17.438.519,74 rispetto al consuntivo 2017 è legato all'effetto del Decreto n.139 del 28/11/2017 che individua a far data dall'1/1/2018 come unica Azienda Capofila regionale l'Azienda Ulss 3 Serenissima per la gestione centralizzata dell'attività di DPC.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	vedi dettaglio

DESCRIZIONE	2017		*Delta CE 2018 vs 2017 (D-A)*
	Consuntivo (A)	**CE 2018 (D)**	
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	245.697,00	17.684.216,74	17.438.519,74

20. Acquisti di servizi

Dettaglio acquisti servizi sanitari in mobilità

		CONSUNTIVO													
		Dettaglio Mobilità													
		ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP. PADOVA	AZ.OSP. UNIV. INT.	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
BA02400_ric_mobilità	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	1.404.735,97	10.221.919,92	15.376.942,57	1.117.205,72	13.851.758,03	0,00	3.333.981,65	15.864.108,62	9.615.959,26	251.316.501,37	7.759.738,62	54.048.983,08	0,00	383.911.834,81
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (medicina di base)	7.527,99	38.611,66	104.515,68	5.605,96	17.368,42	0,00	31.709,04	89.676,87	17.389,68	0,00	0,00	0,00	0,00	312.405,30
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (farmaceutica)	57.120,05	222.285,76	926.579,26	50.501,02	215.842,44	0,00	295.596,32	570.286,51	78.348,71	0,00	0,00	0,00	0,00	2.416.560,07
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (ambulatoriale)	200.639,50	1.994.581,66	3.101.358,90	148.620,61	4.774.887,70	0,00	403.921,30	2.360.197,25	1.673.109,40	39.682.219,45	775.972,20	26.202.061,50	0,00	81.317.569,47
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (riabilitativa)	167.247,20	38.893,50	0,00	328.010,00	0,00	0,00	79.526,69	151.563,40	7.910,10	0,00	0,00	0,00	0,00	773.150,89
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (integrativa)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (protesica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (ospedaliera)	830.400,83	7.076.362,86	9.880.878,74	522.284,37	7.387.162,14	0,00	2.220.184,94	10.523.140,07	6.766.694,09	160.900.791,67	3.871.939,49	7.671.725,89	0,00	217.651.565,09
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (file F)	113.401,40	824.156,23	1.248.861,07	12.435,38	1.404.710,33	0,00	279.703,36	2.145.260,72	1.057.661,78	50.034.481,25	2.159.379,93	20.165.486,69	0,00	79.445.538,14
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (termali)	0,00	0,00	68.009,92	36.559,38	0,00	0,00	0,00	4.783,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.353,10
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (trasporto)	28.399,00	27.028,25	46.739,00	13.189,00	51.787,00	0,00	23.340,00	19.200,00	14.845,50	699.009,00	15.897,00	9.709,00	0,00	949.142,75
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (socio-sanitarie)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	936.550,00	0,00	0,00	936.550,00
BA02400_ric_mobilità (B)	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)														32.140.185,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (medicina di base)														197.890,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (farmaceutica)														423.510,00
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (ambulatoriale)														3.271.278,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (integrativa)														0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (protesica)														0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (ospedaliera)														25.325.614,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (file F)														1.960.852,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (termali)														258.352,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (trasporto)														702.689,00
BA02400_ric_mobilità(A+B)	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	1.404.735,97	10.221.919,92	15.376.942,57	1.117.205,72	13.851.758,03	0,00	3.333.981,65	15.864.108,62	9.615.959,26	251.316.501,37	7.759.738,62	54.048.983,08	0,00	416.052.019,81
BA0400_ric_mobilità(C)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C) POSTE R	217.404,20	395.113,16	18.048.933,64	41.849,77	367.139,88	0,00	637.688,46	2.103.255,71	444.613,99	13.604.640,21	124.732,29	455.319,16	0,00	36.440.690,47
BA0400_ric_mobilità (D)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)														0,00
BA0400_ric_mobilità (C+D)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA (C+D)	217.404,20	395.113,16	18.048.933,64	41.849,77	367.139,88	0,00	637.688,46	2.103.255,71	444.613,99	13.604.640,21	124.732,29	455.319,16	0,00	36.440.690,47
BA0400_ric_mobilità (A+C)	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	1.622.140,17	10.617.033,08	33.425.876,21	1.159.055,49	14.218.897,91	0,00	3.971.670,11	17.967.364,33	10.060.573,25	264.921.141,58	7.884.470,91	54.504.302,24	0,00	420.352.525,28
BA0400_ric_mobilità (B+D)	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)														32.140.185,00
BA0400_ric_mobilità (A+B+C+D)	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)														452.492.710,28

Tab. 34 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

DETTAGLIO ACQUISTO SERVIZI SANITARI DA PRIVATO

DENOMINAZIONE STRUTTURA	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione (dettagliare per voce di bilancio: assistenza specialistica, ospedaliera…ecc.)	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
					96.667.456,73	0,00	96.667.456,73	96.667.456,73	884,27	884,27	96.667.456,73
MILITO DR. FELICE		2299090286	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	84.768,09		84.768,09	84.768,09			84.768,09
MIOTTO ANDREA		3727280288	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	171.749,50		171.749,50	171.749,50			171.749,50
MURER DR.SSA ANTONELLA		1109070282	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	124.948,43		124.948,43	124.948,43			124.948,43
NAAMNAH AHMAD		2703460273	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	43.731,99		43.731,99	43.731,99			43.731,99
DALLA VIA ATTILIO		1085830287	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	154.154,06		154.154,06	154.154,06			154.154,06
RIELLO LAURA		5034780287	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	155.122,88		155.122,88	155.122,88			155.122,88
RUBICONI DONATELLA		1411260282	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	165.685,10		165.685,10	165.685,10			165.685,10
SALVAGNINI MARIA CRISTINA		1121260283	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	129.583,26		129.583,26	129.583,26			129.583,26
TAGLIETTI RENATO		707300281	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	128.547,48		128.547,48	128.547,48			128.547,48
TOFFOLI DR.SSA ANGELA		1114350281	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	173.220,74		173.220,74	173.220,74			173.220,74
TOMAIPITINCA DOTT. EMIDIO		3533050286	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	84.422,14		84.422,14	84.422,14			84.422,14
FACCHIN DR. ENZO		798910287	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	99.202,11		99.202,11	99.202,11			99.202,11
FANIA ILDO ANTONIO		816000285	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	207.421,04		207.421,04	207.421,04			207.421,04
FASOLO MICHELA	SANITARI PER MEDICINA DI BASE DA CONVEN		ZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	5.071,98		5.071,98	5.071,98			5.071,98
FASTELLI GIAMPAOLO		2977400247	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	166.598,73		166.598,73	166.598,73			166.598,73
FINATO CRISTINA		2585140284	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	93.746,01		93.746,01	93.746,01			93.746,01
FIORE DOTT.SSA ANGELA		2420810281	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	149.320,49		149.320,49	149.320,49			149.320,49
ALESSI ALESSIO		1565960281	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	194.575,10		194.575,10	194.575,10			194.575,10
DEGAN EMANUELA		1533080287	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	145.467,95		145.467,95	145.467,95			145.467,95
MAYELLARO DR.SSA VALERIA		2614510283	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	98.324,24		98.324,24	98.324,24			98.324,24
MENATO DOTT.SSA SONIA		4023620281	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	101.893,49		101.893,49	101.893,49			101.893,49
MENEGHETTI DR. LORIS		1146450281	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	140.263,10		140.263,10	140.263,10			140.263,10
SBRICOLI MAURIZIO		1110990284	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	168.120,40		168.120,40	168.120,40			168.120,40
SCATIGNA DR. DONATO		777020280	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	189.787,69		189.787,69	189.787,69			189.787,69
SEMISA DR. GIUSEPPE		836550285	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	105.267,77		105.267,77	105.267,77			105.267,77
SIMMINI GIOVANNI		1978390282	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	118.484,06		118.484,06	118.484,06			118.484,06
BONIOLO ELISA		4805400282	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	2.187,41		2.187,41	2.187,41			2.187,41
TREVISAN EMANUELA		2305960284	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	181.501,72		181.501,72	181.501,72			181.501,72
GUERRA COSIMO		891910283	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	191.580,38		191.580,38	191.580,38			191.580,38
EVA ANGELA		2190800280	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	168.514,26		168.514,26	168.514,26			168.514,26
JAUCH VERENA		3905570283	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	79.462,21		79.462,21	79.462,21			79.462,21
LONARDI DR. UBALDO		1932620287	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	99.319,29		99.319,29	99.319,29			99.319,29
VAROTTO DR. FLAVIO		803090281	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	117.902,36		117.902,36	117.902,36			117.902,36
VAROTTO DR.SSA ANTONIA		2025670288	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	95.964,93		95.964,93	95.964,93			95.964,93
VENTURA DR. ENRICO		1001480282	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	119.604,94		119.604,94	119.604,94			119.604,94
VESCO PATRIZIA		3241530280	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	178.921,88		178.921,88	178.921,88			178.921,88
VOLPE SILVIA		1895480281	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	163.471,37		163.471,37	163.471,37			163.471,37
VOLTAN FRANCESCO		1275160289	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	190.280,48		190.280,48	190.280,48			190.280,48
ZAMPIERI MAURIZIO		3250310285	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	175.089,34		175.089,34	175.089,34			175.089,34
BOSELLI PAOLO		1294550288	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	52.466,87		52.466,87	52.466,87			52.466,87
ANNIBALE DOTT. GIANFRANCO		2626000281	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	94.909,67		94.909,67	94.909,67			94.909,67
BABOLIN DOTT. DANILO		3496840285	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	108.349,92		108.349,92	108.349,92			108.349,92
BAGHERI DOTT. TOROUGHI AHMAD		2583280280	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	64.803,13		64.803,13	64.803,13			64.803,13
BANDINI FABIO		2353610286	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	114.425,08		114.425,08	114.425,08			114.425,08
BARBERA CATERINA RITA		2175090287	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	208.367,53		208.367,53	208.367,53			208.367,53
MARCHETTO LUCIO		876730284	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	50.457,56		50.457,56	50.457,56			50.457,56
MARCHIORI AMEDEO		712270289	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	103.467,40		103.467,40	103.467,40			103.467,40
ZORZATO PAOLA		1058440286	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	104.890,69		104.890,69	104.890,69			104.890,69
ZUANON TIZIANO		2066620283	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	123.866,59		123.866,59	123.866,59			123.866,59
BOVO ROBERTO		1440740288	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	116.333,80		116.333,80	116.333,80			116.333,80
BROGLIATI MAURIZIO		883920282	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	145.139,97		145.139,97	145.139,97			145.139,97
BRUGNARO PRIMO		804830289	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	131.982,92		131.982,92	131.982,92			131.982,92
BUDINI DR. LUIGI		2304820281	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	108.286,55		108.286,55	108.286,55			108.286,55
BUSCAIN IRENE		4306970288	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	125.289,03		125.289,03	125.289,03			125.289,03
NUMITORE DANIELE		2385790288	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	197.437,43		197.437,43	197.437,43			197.437,43
PALERMO DOTT. FRANCESCO		16900284	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	124.256,75		124.256,75	124.256,75			124.256,75
PAVAN DR.SSA MARA		2353380286	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	85.316,89		85.316,89	85.316,89			85.316,89
PERINI DR. ANGELO		859380289	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	115.129,59		115.129,59	115.129,59			115.129,59
PERTILE FRANCESCO		1754270286	NZIONE - SPESE PER ASSISTENZA MMG	2018	134.163,99		134.163,99	134.163,99			134.163,99

Tab. 35 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

DETTAGLIO ALTRI SERVIZI NON SANITARI

B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Conto Economico Consuntivo		Variazione Anno Precedente	VARIAZIONE%
	Valore Anno 2017	Valore Anno 2018		
TOTALE	89.736,59	64.718,01	-25.018,58	-27,88%
Compensaz Interaz	34237,03		-34.237,03	-100,00%
Formazione	606		-606,00	-100,00%
Altro	263,68		-263,68	-100,00%
AZIENDA ULSS 2 MARCA TREVIGIANA	202	354	152,00	75,25%
AZIENDA ULSS 3 SERENISSIMA	402		-402,00	-100,00%
AZIENDA ULSS 6 EUGANEA			0,00	
AZIENDA ULSS 7 PEDEMONTANA	9602		-9.602,00	-100,00%
AZIENDA ULSS 8 BERICA	502		-502,00	-100,00%
AZIENDA ULSS 9 SCALIGERA	102	344	242,00	237,25%
AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	19399,2		-19.399,20	-100,00%
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA	0		0,00	
AO PADOVA	24420,68	57920,01	33.499,33	137,18%
ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO		6100	6.100,00	

B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Conto Economico Consuntivo		Variazione Anno Precedente	VARIAZIONE%
	Valore Anno 2017	Valore Anno 2018		
TOTALE	114.582,97	118.881,62	4.298,65	3,75%
Servizio Vigilanza - Comune di Padova	16470	16627,5	157,50	0,96%
Altro	75142,8	1878,8	-73.264,00	-97,50%
IST.POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO	0		0,00	
REGIONE VENETO ABBON.INSERZ. B.U.R.	4745,8	13359	8.613,20	181,49%
SPESE DI PUBBLICAZIONE (IST.POLIGRAFICO, ALBO FORNITORI ECC.)	1817,8		-1.817,80	-100,00%
ACCREDITAMENTO ECM PROVIDER		13000	13.000,00	
PER ASSISTENZA PSICHIATRICA			0,00	
UNIVERSITA' DI PADOVA	13420	15000	1.580,00	11,77%
AGENZIA DELLE ENTRATE (VERIFICA CONGRUITA')	2728,35		-2.728,35	-100,00%
ACCREDITAMENTO MMG	258,22		-258,22	-100,00%
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA (CONTRATTO AULSS6-UNIFE)		16017,32	16.017,32	
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI VERONA (attività di consulenza)		15000	15.000,00	
UNIVERSITA' DI PADOVA "Realizzazione check list integrata dei controlli allevamenti suini"		27999	27.999,00	

	Conto Economico Consuntivo		Variazione Anno Precedente	VARIAZIONE%
	Valore Anno 2017	Valore Anno 2018		
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	14.085.504,66	15.270.138,18	1.184.633,52	0,084103023

B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	Conto Economico Consuntivo		Variazione Anno Precedente	VARIAZIONE%
	Valore Anno 2017	Valore Anno 2018		
TOTALE	9.887.632,74	11.450.567,72	1.562.934,98	15,81%
Servizio di supporto magazzino generale e archiviazione	1.445.007,61	1460769,69	15.762,08	1,09%
Servizio di sterilizzazione - Servizio trasporto campioni biologici - Attività Logistica supplementare - Servizio noleggio strumentario chirurgico	1.588.738,96	1762370,41	173.631,45	10,93%
Supporto amministrativo	1.025.661,29	3431703,48	2.406.042,19	234,58%
manutenzione aree verdi-interventi derattizzazione	469.146,27	719137,02	249.990,75	53,29%
Servizio posta	75.883,07	79004,84	3.121,77	4,11%
manutenzione e supporto informatico	1.344.605,71	3689952,36	2.345.346,65	174,43%
altri servizi	151.365,76	11.178,46	-140.187,30	-92,61%
call center	419129,04		-419.129,04	-100,00%
gestione documentale	206388,97		-206.388,97	-100,00%
sterilizzazione	28957,92		-28.957,92	-100,00%
portierato	151725,3	174226,98	22.501,68	14,83%
servizio amministrativo accettazione	308659,2		-308.659,20	-100,00%
Derattizzazione	24383,03		-24.383,03	-100,00%
valutazione sinistri	0		0,00	
SERVIZIO CASSE E CONSEGNA REFERTI	2261251,24		-2.261.251,24	-100,00%
GESTIONE HELP DESK	342656,85		-342.656,85	-100,00%
GESTIONE RIFIUTI			0,00	
GESTIONE ALBO FORNITORI ON-LINE	44072,52		-44.072,52	-100,00%
POSTALIZZAZIONE			0,00	
GESTIONE EVENTI			0,00	
SERVIZIO ASSISTENZA GLOBALE			0,00	
ALTRI SERVIZI			0,00	
Cattura cani		122224,48	122.224,48	

B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	Conto Economico Consuntivo		Variazione Anno Precedente	VARIAZIONE%
	Valore Anno 2017	Valore Anno 2018		
TOTALE	4.197.871,92	3.819.570,46	-378.301,46	-9,01%
costi accessori per il trasporto di farmaci			0,00	
costi accessori per il trasporto di altri beni sanitari			0,00	
costi accessori per il trasporto di beni non sanitari			0,00	
servizi non sanitari a utenti	130958,79	279.274,88	148.316,09	113,25%
vigilanza	294404,4	378.990,34	84.585,94	28,73%
mediazione culturale	19570,4	7.014,83	-12.555,57	-64,16%
spese promozione/pubblicità/serv multimediali	17598,28	142.167,18	124.568,90	707,85%
spese postali	278892,07	716.066,15	437.174,08	156,75%
servizi di tesoreria	275687,77	156.138,15	-119.549,62	-43,36%
revisione contabile			0,00	
altri servizi	207976,65	708.164,72	500.188,07	240,50%
servizio macchinette riscuotitrici			0,00	
servizi informatici	137917,32	246.404,07	108.486,75	78,66%
servizi trasporto non sanitario			0,00	
servizio di ricognizione straordinaria			0,00	
servizi multimediali			0,00	
servizio di controllo manutenzione			0,00	
Personale servizio veterinario	8999,33	50118,51	41.119,18	456,91%
Servizio assistenza e manutenzione	339414,81		-339.414,81	-100,00%
rimborso spese personale	240814,49		-240.814,49	-100,00%
spese postali e valori bollati	125115,98		-125.115,98	-100,00%
Acquisto riviste	152174,26		-152.174,26	-100,00%
servizio vigilanza	94397,49		-94.397,49	-100,00%
Spese legali	55607,92	50.982,61	-4.625,31	-8,32%
altri servizi	395806,34		-395.806,34	-100,00%
studi di fattibilità e altri incarichi ufficio tecnico	132135,11		-132.135,11	-100,00%
servizi pos	155406,03		-155.406,03	-100,00%
RIMBORSI SPESE PERSONALE DIPENDENTE AREA VETERINARIA	13493,88		-13.493,88	-100,00%
ACQUISTO LIBRI E ABBONAMENTI DA PRIVATO	11772,61	6919,95	-4.852,66	-41,22%
SERVIZIO DI VIGILANZA	674038,84	665326,15	-8.712,69	-1,29%
SPESE POSTALI	51683,49	516,25	-51.167,24	-99,00%
ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	332021,07		-332.021,07	-100,00%
RIMBORSI SPESE PERSONALE DIPENDENTE	47193,16	151.123,30	103.930,14	220,22%
SERVIZIO TRASPORTO FARMACI E NUTRIZIONE ENTERALE	4791,43	8325,11	3.533,68	73,75%
SPESE DI PUBBLICAZIONE DA PRIVATO			0,00	
gestione documenti		252.038,26	252.038,26	

Tab. 36 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a direzione lavori, ufficio legale e collaborazioni consulenze sanitarie.

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

		Stato Patrimoniale/Conto Economico Consuntivo			
		Valore Anno N	Tipologia di Contratto Multiservizio	Tipologia di Contratto Altro	% di incidenza multiservizio
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	79.805.351,68	24.173.042,00	55.632.309,68	0,30
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	4.152.287,71	1.262.392,00	2.889.895,71	0,30
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	12.652.108,70	3.748.168,00	8.903.940,70	0,30
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	10.103.645,90	3.208.082,00	6.895.563,90	0,32
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	11.553.387,75	6.000.283,00	5.553.104,75	0,52
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	4.010.829,56	702.527,00	3.308.302,56	0,18
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.124.306,38	458.699,00	1.665.607,38	0,22
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.154.788,22	414.648,00	1.740.140,22	0,19
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2.047.791,14	156.912,00	1.890.879,14	0,08
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9.741.075,33	5.120.261,00	4.620.814,33	0,53
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2.383.876,93	728.285,00	1.655.591,93	0,31
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3.427.516,25	0,00	3.427.516,25	0,00
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	15.453.737,81	2.372.785,00	13.080.952,81	0,15
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	64.718,01	0,00	64.718,01	0,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	118.881,62	0,00	118.881,62	0,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	15.270.138,18	2.372.785,00	12.897.353,18	0,16
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	401.473,74	0,00	401.473,74	0,00
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	30.196,66	0,00	30.196,66	0,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	371.277,08	0,00	371.277,08	0,00
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	20.897.747,60	9.419.748,00	11.477.999,60	0,45
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.831.304,18	1.060.299,00	1.771.005,18	0,37
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	7.084.094,24	3.054.428,00	4.029.666,24	0,43
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	10.333.986,07	5.305.021,00	5.028.965,07	0,51
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	16.460,35	0,00	16.460,35	0,00
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	194.659,58	0,00	194.659,58	0,00
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	437.243,18	0,00	437.243,18	0,00
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
Global_ric	Totale Global	101.104.573,02	33.592.790,00	67.511.783,02	0,33

Tab. 37 – Dettagliocosti per contratti multiservizio

Descrizione investimenti realizzati	Valore complessivo canoni (debito + interessi)	Anno stipula	Durata anni	Anno inizio pagamento canone	Valore canoni pagati nel corso dell'anno 2018 RIFERITI AD ANNI PRECEDENTI AL 2018			Valore canoni pagati nel corso dell'anno 2018 DI COMPETENZA DEL 2018			Valore canoni DI COMPETENZA DEL 2018 NON PAGATI			Totale canoni di COMPETENZA 2018			Totale Pagato nel 2018	Debito residuo al 31/12/2018		
					Quota capitale	Quota interessi	Totale	Quota capitale	Quota interessi	Totale	Quota capitale	Quota interessi	Totale	Quota capitale	Quota interessi	Totale		Quota capitale	Quota interessi	Totale
					1.552.737,89	-	1.552.737,89	1.552.737,89	-	1.552.737,89	-	-	-	1.552.737,89	-	1.552.737,89	3.105.475,78	13.603.738,28	-	13.603.738,28
PIASTRA CITTADELLA (I	30.125.775[	2013[		20[2013 E 2014 IN BASE C	1.552.737,89[		1.552.737,89[	1.552.737,89[		1.552.737,89[			-	1.552.737,89	-	1.552.737,89	3.105.475,78	13.603.738,28[		13.603.738,28

Tab. 38 – Dettaglio canoni di leasing

21. Costi del personale

	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE%
	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Valore Anno N	Valore Anno N
BA2090 (B.5) Personale del ruolo sanitario)	0,00	272.060.290,04	272.060.290,04	0,00%
BA2100 (B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario)	0,00	120.344.986,40	120.344.986,40	0,00%
BA2110 (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico)	0,00	110.781.137,83	110.781.137,83	0,00%
BA2120 (B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato)	0,00	109.062.283,48	109.062.283,48	0,00%
BA2120_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	61.705.946,94	61.705.946,94	0,00%
BA2120_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	18.161.326,16	18.161.326,16	0,00%
BA2120_inden (Indennità di risultato)	0,00	2.028.751,52	2.028.751,52	0,00%
BA2120_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	3.331.579,66	3.331.579,66	0,00%
BA2120_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	23.834.679,20	23.834.679,20	0,00%
BA2120_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2130 (B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato)	0,00	1.718.854,35	1.718.854,35	0,00%
BA2130_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	1.004.651,08	1.004.651,08	0,00%
BA2130_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	249.164,42	249.164,42	0,00%
BA2130_inden (Indennità di risultato)	0,00	25.428,99	25.428,99	0,00%
BA2130_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	65.176,58	65.176,58	0,00%
BA2130_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	374.433,28	374.433,28	0,00%
BA2130_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2140 (B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2150 (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico)	0,00	9.563.848,57	9.563.848,57	0,00%
BA2160 (B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato)	0,00	9.530.032,30	9.530.032,30	0,00%
BA2160_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	6.364.358,46	6.364.358,46	0,00%
BA2160_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	658.709,59	658.709,59	0,00%
BA2160_inden (Indennità di risultato)	0,00	427.233,67	427.233,67	0,00%
BA2160_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	11.273,23	11.273,23	0,00%
BA2160_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	2.068.457,35	2.068.457,35	0,00%
BA2160_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2170 (B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato)	0,00	33.816,27	33.816,27	0,00%
BA2170_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	22.583,23	22.583,23	0,00%
BA2170_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	2.337,36	2.337,36	0,00%
BA2170_inden (Indennità di risultato)	0,00	1.515,99	1.515,99	0,00%
BA2170_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	40,00	40,00	0,00%
BA2170_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	7.339,69	7.339,69	0,00%
BA2170_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2180 (B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2190 (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario)	0,00	151.715.303,64	151.715.303,64	0,00%
BA2200 (B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato)	0,00	150.251.271,65	150.251.271,65	0,00%
BA2200_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	92.351.176,54	92.351.176,54	0,00%
BA2200_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	14.314.668,18	14.314.668,18	0,00%
BA2200_inden (Indennità di risultato)	0,00	3.883.498,29	3.883.498,29	0,00%
BA2200_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	7.038.393,61	7.038.393,61	0,00%
BA2200_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	32.663.535,03	32.663.535,03	0,00%
BA2200_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2210 (B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato)	0,00	1.464.031,99	1.464.031,99	0,00%
BA2210_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	970.242,51	970.242,51	0,00%
BA2210_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	48.158,24	48.158,24	0,00%
BA2210_inden (Indennità di risultato)	0,00	39.088,91	39.088,91	0,00%
BA2210_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	69.306,93	69.306,93	0,00%
BA2210_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	337.235,40	337.235,40	0,00%
BA2210_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2220 (B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00%

Tab. 39 – Costi del personale – ruolo sanitario

	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE%
	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Valore Anno N	Valore Anno N
BA2230 (B.6) Personale del ruolo professionale)	0,00	1.075.009,71	1.075.009,71	0,00%
BA2240 (B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale)	0,00	1.024.123,38	1.024.123,38	0,00%
BA2250 (B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato)	0,00	1.023.742,76	1.023.742,76	0,00%
BA2250_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	519.881,92	519.881,92	0,00%
BA2250_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	198.701,77	198.701,77	0,00%
BA2250_inden (Indennità di risultato)	0,00	85.832,38	85.832,38	0,00%
BA2250_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	3.344,93	3.344,93	0,00%
BA2250_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	215.981,76	215.981,76	0,00%
BA2250_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2260 (B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	380,62	380,62	0,00%
BA2260_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	221,29	221,29	0,00%
BA2260_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2260_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2260_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2260_on_retrib (BA2260_on_retrib)	0,00	159,33	159,33	0,00%
BA2260_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2270 (B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2280 (B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale)	0,00	50.886,33	50.886,33	0,00%
BA2290 (B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato)	0,00	50.886,33	50.886,33	0,00%
BA2290_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	36.158,90	36.158,90	0,00%
BA2290_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	1.424,22	1.424,22	0,00%
BA2290_inden (Indennità di risultato)	0,00	1.537,98	1.537,98	0,00%
BA2290_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2290_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	11.765,23	11.765,23	0,00%
BA2290_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2300 (B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2300_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2300_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2300_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2300_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2300_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2300_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2310 (B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00%

Tab. 40 – Costi del personale – ruolo professionale

	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE%
	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Valore Anno N	Valore Anno N
BA2320 (B.7) Personale del ruolo tecnico)	0,00	47.374.513,00	47.374.513,00	0,00%
BA2330 (B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico)	0,00	891.607,78	891.607,78	0,00%
BA2340 (B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato)	0,00	825.720,57	825.720,57	0,00%
BA2340_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	447.984,80	447.984,80	0,00%
BA2340_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	159.433,10	159.433,10	0,00%
BA2340_inden (Indennità di risultato)	0,00	44.776,31	44.776,31	0,00%
BA2340_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2340_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	173.526,36	173.526,36	0,00%
BA2340_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2350 (B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato)	0,00	65.887,21	65.887,21	0,00%
BA2350_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	47.399,48	47.399,48	0,00%
BA2350_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2350_inden (Indennità di risultato)	0,00	4.584,68	4.584,68	0,00%
BA2350_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2350_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	13.903,05	13.903,05	0,00%
BA2350_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2360 (B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2370 (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico)	0,00	46.482.905,22	46.482.905,22	0,00%
BA2380 (B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato)	0,00	45.560.335,35	45.560.335,35	0,00%
BA2380_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	30.449.110,01	30.449.110,01	0,00%
BA2380_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	1.915.963,84	1.915.963,84	0,00%
BA2380_inden (Indennità di risultato)	0,00	1.230.793,41	1.230.793,41	0,00%
BA2380_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	1.946.086,61	1.946.086,61	0,00%
BA2380_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	10.018.381,48	10.018.381,48	0,00%
BA2380_on_altri (BA2380_on_altri)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2390 (B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato)	0,00	894.655,31	894.655,31	0,00%
BA2390_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	616.061,84	616.061,84	0,00%
BA2390_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	4.260,49	4.260,49	0,00%
BA2390_inden (Indennità di risultato)	0,00	17.792,96	17.792,96	0,00%
BA2390_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	53.600,70	53.600,70	0,00%
BA2390_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	202.939,32	202.939,32	0,00%
BA2390_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2400 (B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro)	0,00	27.914,56	27.914,56	0,00%

Tab. 41 – Costi del personale – ruolo tecnico

	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE%
	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Valore Anno N	Valore Anno N
BA2410 (B.8) Personale del ruolo amministrativo)	0,00	27.197.411,64	27.197.411,64	0,00%
BA2420 (B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo)	0,00	2.200.742,60	2.200.742,60	0,00%
BA2430 (B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	0,00	2.087.642,25	2.087.642,25	0,00%
BA2430_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	1.062.121,06	1.062.121,06	0,00%
BA2430_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	457.996,58	457.996,58	0,00%
BA2430_inden (Indennità di risultato)	0,00	118.503,26	118.503,26	0,00%
BA2430_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	3,01	3,01	0,00%
BA2430_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	449.018,34	449.018,34	0,00%
BA2430_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2440 (B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato)	0,00	113.100,35	113.100,35	0,00%
BA2440_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	98.200,48	98.200,48	0,00%
BA2440_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	965,23	965,23	0,00%
BA2440_inden (Indennità di risultato)	0,00	2.763,80	2.763,80	0,00%
BA2440_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2440_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	11.170,84	11.170,84	0,00%
BA2440_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2450 (B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2460 (B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo)	0,00	24.996.669,04	24.996.669,04	0,00%
BA2470 (B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	0,00	24.897.491,89	24.897.491,89	0,00%
BA2470_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	16.239.228,71	16.239.228,71	0,00%
BA2470_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	2.268.483,56	2.268.483,56	0,00%
BA2470_inden (Indennità di risultato)	0,00	727.738,91	727.738,91	0,00%
BA2470_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	277.762,50	277.762,50	0,00%
BA2470_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	5.384.278,21	5.384.278,21	0,00%
BA2470_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2480 (B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato)	0,00	85.695,93	85.695,93	0,00%
BA2480_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	70.390,95	70.390,95	0,00%
BA2480_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2480_inden (Indennità di risultato)	0,00	2.697,39	2.697,39	0,00%
BA2480_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	261,73	261,73	0,00%
BA2480_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	12.345,86	12.345,86	0,00%
BA2480_on_altri (BA2480_on_altri)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2490 (B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro)	0,00	13.481,22	13.481,22	0,00%

Tab. 42 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	I costi del personale hanno registrato un significativo incremento rispetto all'esercizio precedente, pari a € 3.536.748,63 (1%). Risultanecessarioconsiderareche a seguito-dellasigla del nuovocontrattocollettivonazionale di lavororelativo al personale del compartosanità per ilperiodo 2016-2018, avvenuto in data 21 maggio 2018, l'aumentoriconosciuto a partire dall'1/1/2018 vaiscrittoaiconti del personale e non piùalla voce "Accantonamentirinnovicontrattuali: comparto".

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2016	FONDO - Consist. iniziale	PERSONALE PRESENTE - consist. iniziale	ASSUNTO	CESSATO	PERSONALE PRESENTE - consist. finale	FONDO - Consist. finale	VARIAZIONE Fondo Anno N vs FONDO ANNO 2016	VARIAZIONE Fondo Anno N vs Fondo Iniziale Anno N
CEB_1000 (Voci di Dettaglio BA2080 - FONDI PERSONALE (Totale))	66.997.288,00	66.677.731,06	7.416,00	536,00	579,00	7.373,00	66.677.731,06	-319.556,94	0,00
BA2080_a (MEDICI E VETERINARI)	26.983.018,12	26.924.644,24	1.110,00	111,00	116,00	1.105,00	26.924.644,24	-58.373,88	0,00
BA2080_a1 (Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento)	19.500.239,40	19.500.239,40					19.500.239,40	0,00	0,00
BA2080_a2 (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro)	3.486.553,99	3.486.553,99					3.486.553,99	0,00	0,00
BA2080_a3 (Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale)	3.996.224,73	3.937.850,85					3.937.850,85	-58.373,88	0,00
BA2080_b (DIRIGENTI NON MEDICI SPTA)	3.069.997,30	3.031.974,63	155,00	17,00	23,00	149,00	3.031.974,63	-38.022,67	0,00
BA2080_b1 (Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento)	1.705.907,11	1.724.974,76					1.724.974,76	19.067,65	0,00
BA2080_b2 (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro)	63.348,48	63.721,21					63.721,21	372,73	0,00
BA2080_b3 (Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale)	1.300.741,71	1.243.278,66					1.243.278,66	-57.463,05	0,00
BA2080_c (PERSONALE NON DIRIGENTE)	36.944.272,58	36.721.112,19	6.151,00	408,00	440,00	6.119,00	36.721.112,19	-223.160,39	0,00
BA2080_c1 (Fondo condizioni di lavoro e incarichi - art. 80 CCNL 21/05/18)	17.039.971,34	16.796.786,12					16.796.786,12	-243.185,22	0,00
BA2080_c2 (Fondo premialità e fascie - art. 81 CCNL 21/05/18)	19.904.301,24	19.924.326,07					19.924.326,07	20.024,83	0,00

Tab. 43 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	1.910.733,75	*622.396,12*	*-1.288.337,63*	#N/D
Personale non dipendente	186.502,80	138.339,71	-48.163,09	#N/D
Indennità componenti commissioni varie	61.839,47	19.487,62	-42.351,85	#N/D
riallineamento bolli enpav e iva poste R	23.507,94	16.804,19	-6.703,75	#N/D
Spese legali	73.769,10	18.924,09	-54.845,01	#N/D
spese fondi economali	3.233,92		-3.233,92	#N/D
Altro per arrotondamenti	191,27		-191,27	#N/D
Quota assoc. Arsenal	78.420,36	78.420,36	0,00	#N/D
Spese varie	50.740,69	71.244,13	20.503,44	#N/D
fondo rischi: risarcimento danni superiore alla previsione	347.037,80		-347.037,80	#N/D
reintroiti/rimborsi	14.046,68		-14.046,68	#N/D
Indenizzo a seguito focolaio influenza aviaria	471.587,07		-471.587,07	#N/D
contributo assistenza anziani religiosi	70.570,00		-70.570,00	#N/D
Liquidazione informatizzazione Farmacie	162.720,00		-162.720,00	#N/D
veterinario	7.840,00	4.180,18	-3.659,82	#N/D
			0,00	#N/D
costi correlati a contributi regionali (ex15)	68.973,00		-68.973,00	#N/D
partecipazione ad attività			0,00	#N/D
varie	175.680,96		-175.680,96	#N/D
			0,00	#N/D
COMMISSIONI, CONCESSIONI E VARIE (ex17)	61.036,72		-61.036,72	#N/D
ABBUONI E SCONTI PASSIVI	194,68		-194,68	#N/D
ALTRI COSTI AMMINITRATIVI	34.116,33		-34.116,33	#N/D
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	18.370,96		-18.370,96	#N/D
IVA E BOLLI PER ALLINEAMENTO POSTE R	354,00		-354,00	#N/D
A.N.A.C.AUTORITA' NAZIONALE ANTICORRUZIONE		20.365,00	20.365,00	#N/D
AZIENDA OSPEDALIERA PADOVA (COSTI TEC. AMM.VI MANCANTI A FUNZIONE)		105.499,85	105.499,85	#N/D
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI E VS ASL/AO/IRCCS		2.463,79	2.463,79	#N/D
CASSA (VARIE)		5.612,81	5.612,81	#N/D
COMUNE DI PADOVA		1.274,02	1.274,02	#N/D
DEBITI V/DIRETTORI , BORSITI,COLLABORATORI,LAVORO		46.451,50	46.451,50	#N/D
FATTURE DA RICEVERE		34.271,70	34.271,70	#N/D
GENERALI ITALIA S.P.A. (GIA INA ASSITALIA SPA)		15.828,28	15.828,28	#N/D
FATTURE RICEVUTE (G.L., M.G., P.G., R.C., S.M., S. R., T. C., Z. P.)		49.462,00	49.462,00	#N/D
MINISTERO TRASPORTI, MIN. SALUTE E SMIN. VILUPPO EC.		16.114,08	16.114,08	#N/D
NOTE DI CREDITO DA RICEVEREV/FORNITORI		-13.000,00	-13.000,00	#N/D
ABBUONI E SCONTI PASSIVI		54,47	54,47	#N/D
PERSONALE DIPENDENTE		14.878,07	14.878,07	#N/D
ULSS N.15 ALTA PAD (FONDO PER COMUNITA' ALLOGGIO)		1.680,00	1.680,00	#N/D
PLURIMA S.P.A. CONSORTILE		580,30	580,30	#N/D
PRESTAZIONI PER TOSSICO/ALCOLDIPENDENTI INTRAREGIO		560,00	560,00	#N/D
PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO SERVIZIO PREVENZION		500,00	500,00	#N/D
ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI PER ATTIVITA T		691,83	691,83	#N/D
ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE		-7.148,64	-7.148,64	#N/D
SPESE SU PRELIEVO DAL C/C POSTALE (ENTRATE DIVERSE E IG. E SANITA' PUBBLICA)		915,34	915,34	#N/D
ASSOCIAZIONI E AVO		1.976,65	1.976,65	#N/D
CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI V/PRIVATI		-33.731,00	-33.731,00	#N/D
INPDAP, INPS, IOF		599,21	599,21	#N/D
DIVERSI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA		912,50	912,50	#N/D
COMANDO PROVINCIALE DEI VIGILI DEL FUOCO - MINISTE		540,00	540,00	#N/D
TESORIERE DELL'ULSS 16 SOMME REGOLARI		788,76	788,76	#N/D
VARIE		5.189,72	5.189,72	#N/D
canone UTIF per licenza di produzione elettrica anno 2018.		1.530,86	1.530,86	#N/D
CHIUSURA CASSA ECONOMALE EX 17 2018		134,74	134,74	#N/D

Tab. 44 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Come effetto dell'unificazione delle ex ULSS 15-16-17 nella nuova A.ULSS 6 Euganea, sono stati unificati gli Organi di Direzione e di controllo rilevando una variazione significativa in diminuzione del relativo costo.

23. Accantonamenti

BA2710 (B.1.6.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali A PBA020 (B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali

ID	Controparte (indicare le iniziali e la qualifica per i contenziosi con il personale)	Descrizione sintetica	INDICARE ALTRE AZIENDE SANITARIE CONVOLTE	Anno accadimento - periodo interessato	Richiesta pervenuta: n° protocollo entrata	Richiesta pervenuta: data protocollo entrata	Valore richiesto complessivo	Stadio controversia	Esito giudizio 1° grado	Esito giudizio 2° grado	In carico ufficio legale azienda	Patrocinio esterno	Nominativo consulenti tributari/legali	al 31/12/2017	2018				Note: Sintetico commento della valutazione operata ai fini della stima dell'accantonamento
														PBA020 (B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali)	Giroconto / riclassificazione per errata imputazione a conto di bilancio	Revisione appostazioni anni precedenti (conseguente storno del fondo)	BA2710 (B.1.6.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	Pagato	PBA020 (B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali)	
														4.017.667,23	-	-406.213,82	10.000,00	250.000,00	3.081.444,41	
1	SASTE SERVIZI ECOLOGICI	RICHIESTA ANNULLAMENTO PROC. TO VARA RACCOLTA E TRASPORTO		2013				giudizio secondo grado	favorevole all'Azienda	chiuso	NO	SI	STUDIO LEGALE LEONI CONT	2.999,99					2.999,99	
2	AGILENTESIA	richiesta pagamento servizio OJP 2009/2010		2009						chiuso	SI	NO	difesa ufficio	250.000,00				250.000,00		PROCEDIMENTO CHIUSO CON TRANSAZIONE - PAGATO
3	BFF S.P.A.	richiesta pagamento fatture contestate		2018	83270		101.391,87	giudizio primo grado	procedimento in corso		SI	NO	difesa ufficio				10.000,00		10.000,00	emesso decreto ingiuntivo, fatto opposizione. L'importo accantonato si riferisce ad interessi/rivalutazione/rimodulazione/spese legali, quindi oltre all'importo delle fatture
4	Telelia ed Esperia	impugnativa gara pubblica	Azienda Osp. PD							definita	NO	SI	Avv. Carlia	2.430,76		-2.430,76				-
5	ditte varie	spese legali contenzioso terzi				ditte varie					SI	NO	difesa ufficio	7.425,08					7.425,08	accantonamento non operato da questa struttura
6	Exid O. O.	richiesta risarcimento danni								sentenza		SI	Avv. Lorist							Dichiarato difetto di legittimazione passiva della Regione Veneto e della Gestione Liquidatoria ex ULSS 21 e rigettate le domande di parte attrice. Spese compensate.
7	Casa Cura Abano Terme	Tar accantamento negativo del credito		2010-2011			143.763,80			ricorso perento	NO	NO	non costituiti	143.763,08		-143.763,80				- decreto di perenzione del 2018
8	AMSAP + altre strutture	Tar annullamento DGRV 2021/12	Azienda ex ULSS 13							ricorso perento	SI	SI	Avv. Predonzani + ufficio	520.000,08		-520.000,00				- decreto di perenzione del 2018
9	TECNOTRANS	Annullamento provv. SPISAL							sentenza		SI	NO	difesa ufficio	1.459,12		-1.459,12				- spese di lite non richieste
10	HOTEL TERME NAZIONI	Richiesta annullamento note regionali						giudizio primo grado	in attesa di fissazione udienza		SI	NO	difesa ufficio	28.560,08		-28.560,00				- rinuncia al ricorso
11	STEAM srl	richiesta pagamento lavori ospedale nuovo		2017	114615	26/06/2017	1.324.204,70	giudizio primo grado			NO	SI	STUDIO LEGALE AVV. CACCI	380.000,08					380.000,00	LA RICHIESTA PUO' ESSERE ACCOGLIBILE NEI LIMITI DELL'ACCANTONAMENTO PREVISTO
12	Farmacia Dr.ssa Portioli Elena	richiesta riconoscimento Farmacia rurale		Verbe impugnato - a mezzo racco			nel ricorso non è data avanzata richiesta di	in attesa di pronuncia da parte del Presidente della Repubblica			NO	NO	difesa ufficio	7.662,08					7.662,00	la stima dell'accantonamento è stata richiesta al Dipartimento per l'Assistenza Farmaceutica
13	Associazione Muraldo	Corte d'Appello di Venezia - appello sentenza Tribunale di Padova n. 1490/2015 -	AZIENDA ULSS N. 20 DI VERONA	2002-2003-2004-2005			60.826,28, oltre interessi legali maturati dal	Udienza precisazione conclusioni 16.07.2018	Sentenza n.1406/2013 che ha dichiarato il difetto di Giurisdizione del Giudice Ordinario		giudizio secondo grado	SI	NO	difesa ufficio	60.826,28					60.826,28	è stato accantonato l'importo richiesto nel ricorso di primo grado a titolo prudenziale
14	C. G.	Ricorso al TAR per impugnativa revoca gara pubblica		Con ricorso notificato in data 10.6.2004 viene		10/06/2004	nel ricorso è stato richiesto annullamento atti e	giudizio primo grado	in attesa di fissazione udienza		SI (deliberazione n.s. 551 del	SI (deliberazion n.s. 346 del	Avv. Alberto Carlia	166.170,08					166.170,00	è stato accantonato il 50% dell'importo a base d'asta del valore del terreno oggetto di vendita
15	GEMINI	Consiglio di Stato - appello sentenza T.A.R. Veneto n. 112/2013 - impugnativa gara pubblica	NO	2001			euro 477.024,08	Fase introduttiva secondo grado	Sentenza di rigetto del ricorso		NO	SI	Avv. Alberto Carlia	477.024,08					477.024,00	è stato accantonato l'importo richiesto a titolo di risarcimento danni
16	Strutture accreditate	richiesta interessi di mora								giudizio secondo grado	SI	NO	difesa ufficio	171.282,52					171.282,52	Accantonamento per Studio Medico Sereina (€ 129.972,52) e Istituto Sancin (€ 43.218,00)
17	S. F. - S. M.	Richiesta risarcimento danni/Responsabilità Professionale	NO	dal 2002	prot. n. 16668	02/03/2015		giudizio primo grado	Udienza 25/01/2018	udienza 29/05/2020	SI	NO	difesa ufficio	327.000,08					327.000,00	E' stato accantonato l'importo riferito al valore della causa dichiarato dall'attore
18	B. A.	Richiesta risarcimento danni/Responsabilità Professionale	NO	2011-2013-2014	prot. n. 31817	21/04/2016	2.279.693,13	giudizio primo grado	riassunzione		SI	NO	difesa ufficio	600.000,08					600.000,00	abbiamo la franchigia di 500.000,00 euro, anche se la Compagnia di Assicurazione ha delegato la perizia
19	SVAG BIOGAS	Escavazione contratto diritto alla revisione dei prezzi e ordine al contratto n. 1056/2010 per fornitura di	NO	da 2010 a 2013	prot. n. 29957	15/04/2016	11.622,95 oltre interessi	giudizio primo grado	in attesa di fissazione udienza		SI	NO	difesa ufficio	13.622,95					13.622,95	accantonati euro 11.622,95 per fattura n. 38/A/2015 mai pervenuta ed euro 2.000,00 per interessi
20	COMUNE DI CAMPOSAMPIERO	Adempimento obbligazioni di cui alle convenzioni urbanistiche del 2005 e del 2008	NO	dal 2005	prot. n. 24289	09/02/2017	300.800,80	giudizio primo grado	in attesa di fissazione udienza		SI	SI	Avv. Maria Luisa Mazzi	150.000,08					150.000,00	accantonato un importo pari al 50% dell'importo richiesto a titolo di risarcimento danni
21	SOCIETA' AGRICOLA Z.P. DI TOMBOLATO FIORENZO	Ritardo registrazione nell'Anagrafe Nazionale Bovina delle movimentazioni dei boxes comunicate	NO	2015-2016-2017	prot. n. 212590	30/11/2017	13.174,2	giudizio primo grado	in attesa di fissazione udienza		NO	SI	Avv. Mario Bertolissi	13.174,26					13.174,26	accantonato l'intero importo richiesto a titolo di risarcimento danni
22	E. S.	Ritardo registrazione nell'Anagrafe Nazionale Bovina delle movimentazioni dei boxes comunicate	NO	2016-2017	prot. n. 213312	01/12/2017	8.270,47	giudizio primo grado	in attesa di fissazione udienza		NO	SI	Avv. Mario Bertolissi	8.270,47					8.270,47	accantonato l'intero importo richiesto a titolo di risarcimento danni
23	R. L.	Ritardo registrazione nell'Anagrafe Nazionale Bovina delle movimentazioni dei boxes comunicate	NO	2015-2016-2017	prot. n. 213516	01/12/2017	7.831,33	giudizio primo grado	in attesa di fissazione udienza		NO	SI	Avv. Mario Bertolissi	7.831,33					7.831,33	accantonato l'intero importo richiesto a titolo di risarcimento danni
24	C. F.	Ritardo registrazione nell'Anagrafe Nazionale Bovina delle movimentazioni dei boxes comunicate	NO	2016-2017	prot. n. 215364	05/12/2017	7.245,81	giudizio primo grado	in attesa di fissazione udienza		NO	SI	Avv. Mario Bertolissi	7.245,81					7.245,81	accantonato l'intero importo richiesto a titolo di risarcimento danni
25	SOCIETA' AGRICOLA AL BE DIA E.	Ritardo registrazione nell'Anagrafe Nazionale Bovina delle movimentazioni dei boxes comunicate	NO	2015-2016-2017	prot. n. 215395	05/12/2017	26.933,98	giudizio primo grado	in attesa di fissazione udienza		NO	SI	Avv. Mario Bertolissi	26.933,98					26.933,98	accantonato l'intero importo richiesto a titolo di risarcimento danni
26	M. M. (EREDE T. G. M. A.)	Richiesta risarcimento danni/Responsabilità Professionale	NO	1988	prot. n. 886	08/01/2015	26.390,55	giudizio primo grado	in attesa di definizione		SI	NO	difesa ufficio							Si tratta di un accantonamento ricompreso nei residui passivi della soppressa Gestione Liquidatoria dell'ex ULSS n. 21 - è stato accantonato l'intero importo richiesto a titolo di risarcimento danni
27	Dr. Sat. Ex 15	Ricorso ex art. 414 cpc Riconoscimento e condanna al pagamento delle differenze su												141.155,08					141.155,00	Si tratta di un accantonamento ricompreso nei residui passivi della soppressa Gestione Liquidatoria dell'ex ULSS n. 21 - è stato accantonato circa il 30% dell'importo liquidato in sentenza pari ad € 971.324,43
28		Ricorso ex art. 702 bis c.p.c. per recupero trattenuta corrispondente allo scatto dell'1,4% calcolato su												380,08					380,00	Si tratta di un accantonamento ricompreso nei residui passivi della soppressa Gestione Liquidatoria dell'ex ULSS n. 21 - è stato accantonato circa il 60% dell'importo richiesto dalla sola Società Sicsa nell'atto d'appello pari ad € 240.444,35
29	F. L. EX 15	Risarcimento danni a terzi di responsabilità medica FL						giudizio secondo grado			NO	SI	legale della Compagnia Assicuratrice	500.000,08					500.000,00	Coperto dalla polizza in parte - seguito da un legale della Compagnia Assicuratrice

BA2720 (B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente A PBA030 (B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente

ID	Controparte (indicare le iniziali e la qualifica per i contenziosi con il personale)	Descrizione sintetica	INDICARE ALTRE AZIENDE SANITARIE CONVOLTE	Anno accadimento - periodo interessato	Richiesta pervenuta: n° protocollo entrata	Richiesta pervenuta: data protocollo entrata	Valore richiesto complessivo	Stadio controversia	Esito giudizio 1° grado	Esito giudizio 2° grado	In carico ufficio legale azienda	Patrocinio esterno	Nominativo consulenti tributari/legali	al 31/12/2017	2018				Note: Sintetico commento della valutazione operata ai fini della stima dell'accantonamento
														PBA030 (B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Giroconto / riclassificazione per errata imputazione a conto di bilancio	Revisione oppostazioni anni precedenti (conseguente storno del Fondo)	BA2720 (B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	Pagato	PBA030 (B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	
														664.499,18	-	-538.171,67	143.773,73	102.509,14	616.691,08	
1	ANAAO ASSOMED	richiesta restituzione IRAP su libera professione intra moenia		2004-2009			30.000,00	Cassazione	sfavorevole all'Azienda	sfavorevole all'Azienda	per l' e II° grad	per Cassazio	Studio Legale Leoni Conti di Ve	3.414,44					3.414,44	SOCCOMBENZA IN QUANTO IN PRESENZA DI SENTENZE IN MATERIA SFAVOREVOLI
2	DIRIGENTE ARCHITETTO ING	riconoscimento "incentivi Merloni"		1998/2000				giudizio primo grado			SI		difesa ufficio	20.000,00			10.000,00		30.000,00	RISCHIO ALTO POSSIBILE SOCCOMBENZA
3	DIRIGENTE AMMINISTRATIVO	impugnazione revoca incarico art. 15 septies		2008			230.000,00	giudizio secondo grado	soccombenza	confermata soccombenza	NO	SI	Studio Legale Leoni Conti di Ve	14.467,47				259,08	14.208,47	SENTENZA DEFINITIVA. RICORRENTE AVANZA ALTRE PRETESE.
4	DIRIGENTE MEDICO - S.A.	richiesta riconoscimento responsabilità Azienda in un procedimento per rapto		2013			150.909,37	giudizio secondo grado	favorevole per Azienda	favorevole per Azienda	SI		difesa ufficio				3.773,73		3.773,73	procedimento in 1° favorevole per l'Azienda - il ricorrente ha proposto appello chiuso con sentenza favorevole all'Azienda: restiamo da emborsare le sp. Di lite
5	DIRIGENTE MEDICO S.A	richiesta riconoscimento costitività organizzativa e valutazione negativa		2013			758.707,39	giudizio secondo grado	soccombenza	procedimento in corso	SI		difesa ufficio	200.000,00		-27.752,84		102.247,16	10.000,00	EVENTUALE SOCCOMBENZA PARZIALE
6	INFERMIERE PROFESSIONAL	impugnazione licenziamento		2018				giudizio primo grado	soccombenza	procedimento in corso	SI		difesa ufficio	-			20.000,00		20.000,00	Procedimento in 1° grado chiuso con ordinanza favorevole al ricorrente. Fatto opposizione a tale ordinanza con ricorso in opposizione ex art. 1, c. 51 Legge 92/2012
7	R.V. Dirigente Medico	Tribunale di Padova - Sezione Lavoro - richiesta corresponsione indennità sostitutiva per mancato preavviso							sentenza 2017		SI		difesa ufficio	29.796,00		-29.796,00			-	Sentenza 2017
8	R.A. Collab. Prof le Sanit.	richiesta applicazione corretta inquadramento contrattuale e differenze retributive							sentenza 2018		SI		difesa ufficio	73.622,83		-73.622,83			-	Sentenza 2018 ogetto del ricorso
9	Comune di PD - Inail Exedi L.G	somme erogate dall'INAIL a seguito di decesso del sig. L.G. dipendente dell'ex ULSS n. 21 di Padova								debito per ULSS		NO	SI	Avv. Maria Luisa Mazzi					-	Estromissione della ex Gestione Liquidatoria ex Usl 21 e Compagnie Assic. La causa prosegue fra Comune di Padova e INAIL
10	B.R. ed altri	recupero somme erogate per pronta disponibilità e lavoro straordinario								sentenza	SI		difesa ufficio						-	Era un accantonamento ricompreso nei residui passivi della soppressa Gestione Liquidatoria
11	P.G. Dirigente Medico	Omessa retribuzione lavoro straordinario, illegittima trattenuta a titolo TFR - risarcimento danni		2018			110.901,84	giudizio primo grado	ud. 14/03/2019			SI	Avv. Maria Luisa Mazzi				110.000,00		110.000,00	Omessa retribuzione lavoro straordinario, illegittima trattenuta a titolo TFR - risarcimento danni
12	T.G. - Dirigente Medico	riconoscimento per differenze retributive	NO	dal 2009 al 2015	prot. n. 28425	09/04/2015		giudizio primo grado	Udienza 11/04/2019		NO	SI	Avv. Maria Luisa Mazzi	110.000,00					110.000,00	E' stata effettuata una stima sulla base delle differenze retributive fra dirigente medico di primo livello e dirigente medico di secondo livello apicale in quanto nel ricorso non era stato quantificato l'importo
13	V.A. Dirigente Medico	mancata corresponsione indennità di Direttore di Dipartimento per il periodo 1.01.2011 - 14.05.2015	NO	dal 2011 al 2015	prot. n. 63088	05/08/2016		giudizio secondo grado	Udienza 29/02/2020		NO	SI	Avv. Maria Luisa Mazzi	70.000,00					70.000,00	Accantonato l'importo di euro 70.000,00 pari al 96% circa del valore dichiarato in ricorso (euro 80.000,00)
14	S.G. Dirigente Medico	mancata corresponsione retribuzione direttore di struttura complessa ex 15 periodo 1/3/2011 - 11/07/2014		dal 2011 al 2014			61.958,57	giudizio secondo grado	Udienza 18/07/2019		NO	SI	Avv. Maria Luisa Mazzi						-	
15	DIRIGENTE MEDICO T.A.	riconoscimento illegittimità conferimento ex. dott. Dotteto ad altro dirigente		2013				giudizio secondo grado	sfavorevole all'Azienda	in corso	NO	SI	studio Legale Leoni Conti di Ve	43.755,38					43.755,38	PARZIALE SOCCOMBENZA IN PRIMO GRADO
16	Z.G. ex dipendente	pagamento incentivi professionali (Tribunale) ora Corte d'Appello	NO	dal 2004 al 2010				giudizio secondo grado	Sentenza n. 2292/2016 che ha respinto il ricorso		NO	SI	Avv. Maria Luisa Mazzi	100.439,06					100.439,06	è stato accantonato l'intero importo richiesto

BA2730 (B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato A PBA040 (B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato

ID	Controparte (indicare le iniziali e la qualifica per i contenziosi con il personale)	Descrizione sintetica	INDICARE ALTRE AZIENDE SANITARIE CONVOLTE	Anno accadimento - periodo interessato	Richiesta pervenuta: n° protocollo entrata	Richiesta pervenuta: data protocollo entrata	Valore richiesto complessivo	Stadio controversia	Esito giudizio 1° grado	Esito giudizio 2° grado	In carico ufficio legale azienda	Patrocinio esterno	Nominativo consulenti tributari/legali	al 31/12/2017	2018					
														PBA040 (B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	Giroconto / riclassificazione per errata imputazione a conto di bilancio	Revisione appostazioni anni precedenti (conseguente storno del fondo)	BA2730 (B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	Pagato	PBA040 (B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	Note: Sintetico commento della valutazione operata ai fini della stima dell'accantonamento
														1.396.332,91	-	-412.332,91	1.083.000,00	-	1.477.000,00	
1	Enalab Srl	richiesta pagamento prestazioni sanitarie erogate a residenti in Emilia Romagna oltre il tetto regionale		2012			120.000,00	TAR Veneto			SI			144.000,00					144.000,00	CONTENZIOSI REGISTRATI AL 31.12.2017 E NON SOGGETTI A VARIAZIONI
2	Iniziativa Medica	richiesta pagamento prestazioni sanitarie erogate a residenti in Emilia Romagna oltre il tetto regionale	Regione Veneto e Regi	2009/2011				TAR Veneto			NO	SI	Studio Legale Leoni Conti di Ve	898.000,00		-898.000,00			-	POSSIBILE ESITO FAVOREVOLE PER L'AZIENDA
3	Iniziativa Medica	richiesta pagamento prestazioni sanitarie erogate a residenti in Emilia Romagna oltre il tetto regionale	Regione Veneto e Regi	2012				TAR Veneto			NO	SI	Studio Legale Leoni Conti di Ve	264.332,91		-14.332,91			250.000,00	POSSIBILE SOCCOMBENZA
4	Data Medica	annullamento DGRV 278/2018	Regione Veneto	2018				giudizio secondo grado	sentenza	appello			Avv Caccavallari				1.083.000,00		1.083.000,00	sentenza di 1° grado dichiarato ricorso in parte inammissibile e in parte irricevibile. Ordinanza del Consiglio di Stato che sospende l'esecutività della sentenza di 1° grado.

BA2740 (B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)) A PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione))

CODICE ID SINISTRO (come da GRC-SIMES)	ANNO ACCADIMENTO EVENTO (come da GRC-SIMES)	N°PROTOCOLLO AZIENDALE IN ENTRATA DELLA RICHIESTA PERVENUTA RELATIVA AL SINISTRO (come da GRC-SIMES)	DATA PROTOCOLLO AZIENDALE IN ENTRATA DELLA RICHIESTA PERVENUTA RELATIVA AL SINISTRO (come da GRC-SIMES)	al 31/12/2017	2018				
				PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Giroconto / riclassificazione per errata imputazione a conto di bilancio	Revisione appostazioni anni precedenti (conseguente storno del fondo)	BA2740 (B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Pagato	PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
				22.718.204,02	-	-4.070.628,72	13.462.160,48	3.130.874,74	28.978.863,04
S1162017000 4	29/1/2007			450.000,00					450.000,00
S1162014004 3	3/10/2012			1.960,00					1.960,00
S1162014002 5	20/11/2012			80.000,00					80.000,00
S1162016005 3	14/11/2013			2.500,00					2.500,00
S1162017001 6	25/9/2012			200.000,00					200.000,00
S1152013000 1	20/12/2012		4/3/2013						-
S1152013000 3	28/11/2012		18/3/2013						-
S1152013000 2	8/7/2012		5/3/2013						-
S1152013000 5	14/2/2011		28/3/2013						-
S1152013000 4	15/11/2012		12/3/2013						-
S1152015002 7	21/1/2013		5/4/2013						-
S1152013000 6	8/2/2012		9/4/2013						-
S1152013000 7	18/11/2004		19/4/2013						-
S1152013000 8	1/7/2011		25/4/2013						-
S1152013001 0	15/7/2012		9/5/2013						-
S1152013000 9	17/12/2012		10/4/2013						-
S1152013001 1	15/6/2012		29/4/2013	10.000,00		-10.000,00			-
S1152013001 2	3/11/2012		6/5/2013						-
S1152013002 0	2/7/2011		13/5/2013						-
S1152013001 7	5/11/2012		29/5/2013						-
S1152013001 6	14/12/2011		7/6/2013						-
S1152013001 4	13/7/2012		11/6/2013						-
S1152013001 5	27/10/2012		9/7/2013						-
S1152013001 8	30/5/2013		15/7/2013						-
S1152013001 9	7/8/2008		16/7/2013	80.000,00					80.000,00
S1152013002 1	18/2/2013		24/7/2013						-
S1152013002 3	7/7/2010		24/7/2013						-
S1152013002 4	9/3/2011		31/7/2013						-
S1152013002 5	28/9/2011		1/8/2013						-
S1152013000 2	10/9/2012		26/7/2013	350.000,00					350.000,00
S1152014000 7	7/9/2012		19/8/2013						-
S1152013002 6	1/8/2013		27/8/2013						-
S1152013002 7	3/10/2012		30/8/2013						-
S1152013002 8	12/9/2008		10/9/2013	500.000,00					500.000,00
S1152013002 9	13/9/2013		20/9/2013						-
S1152013003 0	26/6/2013		24/9/2013						-
S1152014000 8	18/8/2010		25/9/2013						-
S1152013004 5	11/5/2012		3/10/2013	0,00					-
S1152013004 6	5/9/2013		30/9/2013						-
S1152014000 6	2/5/2013		11/10/2013						-
S1152013004 8	2/10/2013		10/10/2013						-
S1152013003 5	11/4/2012		5/11/2013						-
S1152015006 6	2/9/2013		25/10/2013						-
S1152014000 9	31/5/2006		2/12/2013						-
S1152013003 9	25/7/2013		25/11/2013						-
S1152013004 0	2/9/2013		29/11/2013						-
S1152013004 7	3/5/2013		9/12/2013						-
S1152013004 1	2/9/2013		3/12/2013						-
S1152013004 4	1/1/2010		29/11/2013						-
S1152013004 2	26/3/2013		9/12/2013	60.000,00			20.000,00	80.000,00	-
S1152013004 3	7/9/2012		9/12/2013						-
S1152014000 1	10/8/2013		31/12/2013						-
S1172013002 0	18/01/2006			200.000,00		-100.000,00			100.000,00
S1172013002 8	18/02/2013			4.000,00					4.000,00
S1172013003 7	28/01/2013			350.000,00			150.000,00	500.000,00	-
S1172016000 7	14/07/2012			0,00			300.000,00		300.000,00
S1162015003 7	12/12/2013			40.000,00		-17.000,00		23.000,00	-
S1162015003 5	27/9/2011			20.000,00					20.000,00
S1162015003 9	07/10/2013			5.000,00					5.000,00
S1162015005 7	7/7/2014			1.426,51					1.426,51
S1162015005 8	24/10/2013			14.999,99					14.999,99
S1162015005 6	18/12/2012			5.000,00					5.000,00
S1162015000 4	19/8/2012			50.000,00					50.000,00
S1172014001 9	26/03/2012			0,00			75.000,00	75.000,00	-
S1172014001 0	22/07/2008			100.000,00					100.000,00
S1172012003 2	04/02/2005			50.000,00					50.000,00
S1172014001 4	19/09/2007			40.000,00					40.000,00
S1172013004 9	30/03/2005			50.000,00					50.000,00
S1172014004 6	10/01/2013			50.000,00		-16.194,00		33.806,00	-
S1172014003 9	10/06/2013			100.000,00			100.000,00		200.000,00
S1172014003 6	01/07/2014			10.000,00					10.000,00
S1172014003 5	11/08/2014			1.000,00			2.750,00	3.750,00	-
S1172014003 0	17/05/2013			50.000,00					50.000,00
S1172015000 1	19/07/2005			477.879,47		-173.013,31		304.866,16	-
S1172014002 4	24/04/2011			0,00			171.886,80	171.886,80	-
S1172014004 8	13/05/2013			0,00			18.600,00	18.600,00	-

CODICE ID SINISTRO (come da GRC-SIMES)	ANNO ACCADIMENTO EVENTO (come da GRC-SIMES)	N°PROTOCOLLO AZIENDALE IN ENTRATA DELLA RICHIESTA PERVENUTA RELATIVA AL SINISTRO (come da GRC-SIMES)	DATA PROTOCOLLO AZIENDALE IN ENTRATA DELLA RICHIESTA PERVENUTA RELATIVA AL SINISTRO (come da GRC-SIMES)	PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Giroconto / riclassificazione per errata imputazione a conto di bilancio	Revisione appostazioni anni precedenti (conseguente storno del fondo)	BA2740 (B.18.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Pagato	PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
S11520140003	14/10/2010		31/1/2014						-
S11520140016	26/7/2011		7/1/2014						-
S11520140013	18/9/2011		27/1/2014						-
S11520140004	3/2/2013		13/2/2014						-
S11520140010	6/12/2011		7/3/2014						-
S11520140018	3/1/2014		13/3/2014						-
S11520140005	3/3/2009		4/3/2014						-
S11520150004	11/2/2014		19/3/2014						-
S11520140015	18/1/2013		21/3/2014						-
S11520140011	24/10/2013		7/4/2014	20.000,00		0,00	799,41	20.799,41	-
S11520140012	20/1/2014		7/4/2014						-
S11520140019	4/2/2013		10/4/2014	60.000,00					60.000,00
S11520150005	1/4/2014		10/4/2014						-
S11520150006	29/3/2012		10/4/2014	6.200,00		0,00	2.300,00	8.500,00	-
S11520150007	26/3/2014		8/4/2014						-
S11520150017	5/4/2000		19/2/2014						-
S11520150008	20/3/2014		6/5/2014						-
S11520150009	11/9/2012		17/2/2014						-
S11520150010	13/2/2014		6/6/2014						-
S11520150011	3/9/2013		11/6/2014						-
S11520150012	23/1/2014		17/6/2014						-
S11520150013	1/5/2007		24/6/2014	0,00		0,00	0,00	0,00	-
S11520150022	10/6/2014		17/6/2014						-
S11520140020	17/3/2014		21/5/2014						-
S11520150014	10/11/2007		30/6/2014						-
S11520150015	6/10/2011		15/7/2014	5.000,00					5.000,00
S11520150016	14/8/2013		14/7/2014						-
S11520150018	5/7/2014		11/7/2014						-
S11520150019	15/2/2014		16/7/2014						-
S11520150020	20/4/2011		11/7/2014						-
S11520150021	24/9/2004		15/7/2014						-
S11520140021	4/7/2013		6/8/2014						-
S11520140022	6/7/2014		25/8/2014						-
S11520140023	10/3/2014		26/8/2014						-
S11520150023	24/7/2009		9/10/2014						-
S11520150024			15/10/2014						-
S11520150025	23/1/2014		17/10/2014						-
S11520150026	13/12/2011		20/10/2014	10.000,00					10.000,00
S11520150028	18/3/2005		28/10/2014						-
S11520150029	3/11/2014		19/11/2014						-
S11520150030	29/7/2005		11/11/2014	500.000,00		-500.000,00			-
S11520150031	6/7/2014		29/11/2014	0,00			39.999,00		39.999,00
S11520150032	26/11/2010		3/12/2014						-
S11620150005	10/11/2014			45.000,00		-22.543,58		22.456,42	-
S11620150010	5/12/2012			8.000,00					8.000,00
S11620150012	23/11/2013			2.000,00		-2.000,00			-
S11620150006	31/8/2011			0,00			60.000,00		60.000,00
S11620170024	4/2/2015			6.400,00					6.400,00
S11620150016	2/9/2013			150.000,00		-100.000,00			50.000,00
S11620150021	9/2/2011			56.700,00					56.700,00
S11620150022	15/4/2014			2.400,00					2.400,00
S11620150029	3/1/2015			45.000,00					45.000,00
S11620150027	15/11/2014			44.800,00					44.800,00
S11620160035	17/2/2015			30.000,00			5.000,00	95.000,00	-
S11620150089	8/3/2014			0,00			5.500,00	5.500,00	-
S11620150090	9/10/2015			1.000,00					1.000,00
S11620150099	21/10/2013			210.000,00			290.000,00	500.000,00	-
S11620150096	2/10/2015			200,00					200,00
S11620150097	11/7/2014			250.000,00		0,00		250.000,00	-
S11620150094	24/10/2012			113.402,00					113.402,00
S11620150093	19/1/2015			20.000,00					20.000,00
S11620160002	22/12/2009			1.000,00					1.000,00
S11720150220	09/11/2014			0,00			45.000,00		45.000,00
S11720150235	22/01/2015			500.000,00					500.000,00
S11720160002	10/06/2006			0,01					0,01
S11720150015	10/06/2006			9.279,00					9.279,00
S11720150016				0,01					0,01
S11720150214	05/02/2014			0,01					0,01
S11720150218	29/01/2011			0,01					0,01
S11720150230	08/08/2013			164.206,47					164.206,47
S11520150048	10/11/2014		4/2/2015						-
S11520150065	18/7/2013		16/1/2015						-
S11520150058	16/02/2011 - 19/12/2011		16/2/2015						-
S11520150022	10/6/2014		19/2/2015						-
S11520150036	30/1/2013		1/4/2015	500.000,00					500.000,00
S11520150057	5/11/2011		30/3/2015						-
S11520150035	18/11/2014		6/2/2015						-
S11520150037	29/12/2014		13/4/2015						-
S11520150040	6/10/2009		29/1/2015						-
S11520150039	12/3/2013		16/2/2015	8.000,00		-48,80			7.951,20
S11520150042	20/2/2012		13/3/2015						-
S11520150047	23/2/2015		20/1/2015						-
S11520150056	24/1/2008		13/4/2015						-
			3/3/2015						-

CODICE ID SINISTRO (come da GRC-SIMES)	ANNO ACCADIMENTO EVENTO (come da GRC-SIMES)	N°PROTOCOLLO AZIENDALE IN ENTRATA DELLA RICHIESTA PERVENUTA RELATIVA AL SINISTRO (come da GRC-SIMES)	DATA PROTOCOLLO AZIENDALE IN ENTRATA DELLA RICHIESTA PERVENUTA RELATIVA AL SINISTRO (come da GRC-SIMES)	PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Giroconto / riclassificazione per errata imputazione a conto di bilancio	Revisione appostazioni anni precedenti (conseguente storno del fondo)	BA2740 (B.18.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Pagato	PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
S1152015005 4	14/1/2015		21/1/2015						-
S1152015005 9	4/5/2012		9/4/2015	110.000,00					110.000,00
S1152016004 4	14/5/2014		23/1/2015						-
S1152015006 4	28/1/2008		11/2/2015						-
S1152015004 3	6/7/2011		21/4/2015						-
S1152015004 9	21/4/2015		21/4/2015						-
S1152015006 2	17/3/2015		21/4/2015						-
S1152015003 8	21/1/2014		7/5/2015						-
S1152015006 6	2/9/2013		26/5/2015						-
S1152015005 3	30/4/2015		12/5/2015						-
S1152015005 1	21/5/2015		28/5/2015						-
S1152015006 1	16/1/2015		9/6/2015						-
S1152015004 5	29/8/2014		25/8/2015	100.000,00					100.000,00
S1152015004 1	17/7/2012		23/6/2015						-
S1152015006 0	28/11/2013		6/7/2015						-
S1152015005 0	21/5/2015		26/5/2015						-
S1152015004 6	16/4/2014		13/7/2015						-
S1152015006 7	8/7/2015		14/7/2015						-
S1152015006 8	21/6/2012		30/7/2015						-
S1152015006 9	31/7/2015		11/8/2015						-
S1152015007 0	7/1/2013		3/9/2015						-
S1152015007 1	12/10/2009		10/9/2015						-
S1152015007 2	30/7/2015		17/9/2015						-
S1152015007 3	17/10/2013		22/9/2015						-
S1152015007 4	17/9/2015		8/10/2015						-
S1152015007 5	7/11/2013		13/10/2015	71.500,22		-9.500,22		62.000,00	-
S1152015007 6	1/10/2015		20/10/2015						-
S1152015007 7	18/9/2014		29/10/2015						-
S1152015007 8	24/11/2014		5/11/2015						-
S1152015007 9	17/7/2015		6/11/2015						-
S1152015008 0	21/7/2015		16/11/2015						-
S1152015008 1	8/3/2014		17/11/2015						-
S1152015008 2	24/2006		20/11/2015						-
S1152015008 3	25/4/2013		24/11/2015						-
S1152015008 4	22/3/2015		7/12/2015						-
S1152015008 5	8/3/2012		10/12/2015						-
S1152015008 6	7/4/2010		14/12/2015						-
S1152015008 7	27/12/2005		22/12/2015						-
S1152015008 8	18/12/2015		21/12/2015						-
S1152015008 9	4/11/2015		29/12/2015						-
S1162016001 6	16/03/2016			2.500,00		-287,20		2.212,80	-
S1162016001 2	11/11/2014			400.000,00				125.000,00	275.000,00
S1162016002 0	25/06/2012			28.000,11					28.000,11
S1162016002 6	18/04/2013			220.000,11					220.000,11
S1162016001 7	13/03/2011			500.000,00					500.000,00
S1162016002 4	01/01/2010			199.999,00					199.999,00
S1162016001 9	03/12/2015			5.000,11		-5.000,11			-
S1162016002 3	14/01/2011			13.000,11					13.000,11
S1162016003 8	02/06/2016			13.000,11					13.000,11
S1162016003 9	05/02/2011			33.000,11					33.000,11
S1162016003 6	10/06/2016			1.500,00					1.500,00
S1162016004 9	17/10/2015			33.000,11					33.000,11
S1162016004 8	16/01/2012			28.000,11					28.000,11
S1162016005 0	22/06/2006			33.000,11					33.000,11
S1162016005 4	02/02/2015			28.000,11		-26.200,11		1.800,00	-
S1162016005 5	23/07/2015			499.999,00					499.999,00
S1162016005 9	16/04/2014			4.500,00				4.500,00	-
S1162016006 0	2014			5.000,11					5.000,11
S1162017000 1	03/04/2008 - 14/12/2010			94.000,11					94.000,11
S1162017000 2	19/7/2016			7.000,00				7.000,00	-
S1162017000 3	25/02/2014			33.000,11			37.999,89		71.000,00
S1162016004 5	04/06/2012			33.000,11					33.000,11
S1172016004 7	10/07/2015			30.000,00					30.000,00
S1172016004 9	06/05/2015			150.000,00					150.000,00
S1172016002 6	31/05/2006			100.000,00		-100.000,00			-
S1172016004 8	09/11/2014			125.000,00					125.000,00
S1172016004 4	25/06/2015			0,01					0,01
S1172016001 3	1/04/2006			0,01					0,01
S1172016001 8	30/01/2014			100.000,00					100.000,00
S1172016002 7	07/04/2015			0,01					0,01
S1172016002 3	22/06/2015			200.000,00			300.000,00		500.000,00
S1172016005 0	23/11/2016			0,01					0,01
S1172016003 7	15/05/2015			200.000,00		-180.000,00		20.000,00	-
S1172016000 9	31/12/2014			200.000,00					200.000,00
S1172016000 6	01/09/2007			0,01					0,01
S1172016001 2	19/05/2006			0,01					0,01
S1172016003 4	12/01/2015			0,00			9.000,00	9.000,00	-
S1172016002 9	2014 ??????			50.000,00					50.000,00
S1172016001 6	25/10/2012			70.000,00					70.000,00
S1172016004 0	02/06/2006			0,01					0,01
S1172016004 5	28/04/2015			0,01					0,01
S1172016001 7	5/6/2007			0,01					0,01
S1172016001 7	22/04/2015			200.000,00			300.000,00		500.000,00
S1172016003 9	26/10/2006			0,01					0,01

CODICE ID SINISTRO (come da GRC-SIMES)	ANNO ACCADIMENTO EVENTO (come da GRC-SIMES)	N°PROTOCOLLO AZIENDALE IN ENTRATA DELLA RICHIESTA PERVENUTA RELATIVA AL SINISTRO (come da GRC-SIMES)	DATA PROTOCOLLO AZIENDALE IN ENTRATA DELLA RICHIESTA PERVENUTA RELATIVA AL SINISTRO (come da GRC-SIMES)	PBA060 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Giroconto / riclassificazione per errata imputazione a conto di bilancio	Revisione appostazioni anni precedenti (conseguente storno del fondo)	BA2740 (B.18.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Pagato	PBA060 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
S1172I160035	12/08/2006			200.000,00					200.000,00
S1172I160043	16/02/2016			40.000,00		-3.200,00		36.800,00	-
S1172I160033	04/06/2014			19.000,00					19.000,00
S1152I160001	14/5/2015	96	04/01/2016						-
S1152I160002	06.06.2010	1006	07/01/2016						-
S1152I160003	12.03.2013		12/01/2016	70.000,00		-70.000,00			-
S1152I160004	23.09.2014	2913	13/01/2016						-
S1152I160005	01.06.2015	4149	15/01/2016						-
S1152I160006	2/4/2015	43382	20/05/2016	500.000,00					500.000,00
S1152I160009	22/1/2016	9490	02/02/2016						-
S1152I160008	16/3/2011	9095	01/02/2016						-
S1152I160007	5/5/2014	8507	29/01/2016	400.000,00					400.000,00
S1152I160010	17/4/2013	11062	08/02/2016	25.000,00		-2.000,00		23.000,00	-
S1152I160012	30/4/2014	13047	15/02/2016	500.000,00					500.000,00
S1152I160011	19/11/2013	11139	08/02/2016						-
S1152I160013	3/5/2015	11581	09/02/2016	400.000,00					400.000,00
S1152I160015	8/1/2016	11248	09/02/2016	15.600,00					15.600,00
S1152I160014	15/5/2014	13124	15/02/2016	400.000,00					400.000,00
S1152I160016	28/8/2013	16254	25/02/2016	200.000,00					200.000,00
S1152I160017	1/8/2014	18119	02/03/2016						-
S1152I160019	4/2/2015	19057	04/03/2016	10.000,00					10.000,00
S1152I160018	2/2/2016	18108	02/03/2016						-
S1152I160020	5/1/2013	20709	10/03/2016	0,00			26.000,00		26.000,00
S1152I160021	17/7/2015	25567	24/03/2016	70.000,00		-25.000,00			45.000,00
S1152I160022	13/7/2015	29920	08/04/2016						-
S1152I160043	8/7/2015	33843	21/04/2016	200.000,00		0,00	50.000,00	250.000,00	-
S1152I160023	26/2/2016	31373	13/04/2016	15.000,00		-9.500,00		5.500,00	-
S1152I160025	11/1/2008	30332	11/04/2016	40.000,00		-37.000,00			3.000,00
S1152I160024	6/2/2016	41462	16/05/2016						-
S1152I160029	16/05/2006	42601	16/05/2016						-
S1152I160027	10/04/2015	44429	24/05/2016	500.000,00					500.000,00
S1152I160028	24/11/2015	44009	23/05/2016						-
S1152I160032	16/02/2016	47096	01/06/2016	0,00			600,00	600,00	-
S1152I160031	22/09/2014	46010	30/05/2016						-
S1152I160033	06/06/2015	47296	03/06/2016						-
S1152I160030	31/07/2015	45355	26/05/2016	500.000,00					500.000,00
S1152I160026	16/12/2010	43166	19/05/2016						-
S1152I170006	05/07/2015	76452	13/09/2012	25.000,00					25.000,00
S1152I160034	24/5/2016	54882	28/06/2016	10.319,60		-10.319,60			-
S1152I160036	30/6/2016	60318	14/07/2016						-
S1152I160038	9/8/2011	66776	05/08/2016	299.999,00					299.999,00
S1152I160035	30/6/2016	57731	07/06/2016						-
S1152I160037	12/05/2015	66885	05/08/2016	40.000,00					40.000,00
S1152I160039	18/7/2016	62918	25/07/2016						-
S1152I160040	15/5/2016	78704	22/09/2016						-
S1152I160041	26/6/2014	82106	04/10/2016	40.000,00					40.000,00
S1152I160042	17/12/2013	83233	07/10/2016	50.000,00			2.000,00	22.000,00	30.000,00
S1152I160047	21/9/2016	93883	APD/16/45	1.000,00					1.000,00
S1152I160045	26/2/2015	92084	09/11/2016						-
S1152I160046	9/10/2007	86753	19/10/2016	10.000,00					10.000,00
S1152I160049	7/4/2015	95462	18/11/2016						-
S1152I160048	10/12/2015	95593	18/11/2016	10.000,00					10.000,00
S1152I160050	18/1/2013	98264	28/11/2016						-
S1152I160051	2/5/2015	102868	14/12/2016	200.000,00					200.000,00
S1152I160077	15/11/2016	86039	20/10/2015						-
S1152I170002	13/8/2016	95940	21/11/2016	50.000,00			854,00	854,00	50.000,00
S1152I170003	30/8/2016	105500	22/12/2016	0,00					-
S1162I170005				450.000,00		-450.000,00			-
S1162I170006				400.000,00					400.000,00
S1162I170007				50.000,00		-23.000,00			27.000,00
S1162I170010									-
S1162I170009				1.000,00			1.000,00	2.000,00	-
S1162I170008									-
S1162I170012									-
S1162I170011				199.999,99					199.999,99
S1162I170013									-
S1162I170014									-
S1162I170015				94.000,11					94.000,11
S1162I170017									-
S1162I170018									-
S1162I170019									-
S1162I170023									-
S1162I170022				300.000,00					300.000,00
S1162I170021				260.000,00					260.000,00
S1162I170025									-
S1162I170026				94.000,11		-94.000,11			-
S1162I170027									-
S1162I170029				3.000,11		-3.000,11			-
S1162I170032				24.000,00		-16.500,00		7.500,00	-
S1162I170033				94.000,11					94.000,11
S1162I170035				84.000,11					84.000,11
S1162I170031				258.000,11					258.000,11
S1162I170030				5.000,11					5.000,11
S1162I170034				81.500,00					81.500,00
S1162I170036									-
S1162I170037				5.000,11					5.000,11

CODICE ID SINISTRO (come da GRC-SIMES)	ANNO ACCADIMENTO EVENTO (come da GRC-SIMES)	N°PROTOCOLLO AZIENDALE IN ENTRATA DELLA RICHIESTA PERVENUTA RELATIVA AL SINISTRO (come da GRC-SIMES)	DATA PROTOCOLLO AZIENDALE IN ENTRATA DELLA RICHIESTA PERVENUTA RELATIVA AL SINISTRO (come da GRC-SIMES)	PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Giroconto / riclassificazione per errata imputazione a conto di bilancio	Revisione appostazioni anni precedenti (conseguente storno del fondo)	BA2740 (B.18.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Pagato	PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
S0562018000 2	15/3/2012	220034	13/12/2017	33.000,11					33.000,11
S0562018000 7	11/01/18		18/01/18				252,00	252,00	-
S0562018001 0	26/08/15	30561	19/02/18				21.000,00		21.000,00
S0562018001 3	06/12/17	32703	21/02/18						-
S0562018001 4	30/06/15	31189	19/02/18				28.000,11		28.000,11
S0562018001 5	03/04/07	31193	19/02/18				94.000,11		94.000,11
S0562018002 1	15/02/18	36802	28/02/18						-
S0562018002 4	31/07/17	36860	28/02/18				110,00		110,00
S0562018004 0	16/10/17	41393	07/03/18				28.000,11		28.000,11
S0562018003 0	05/03/08	34029	23/02/18				94.000,00		94.000,00
S0562018004 2	28/10/17	56011	29/03/18				13.000,11		13.000,11
S0562018004 7	27/04/09		03/04/18				28.000,11		28.000,11
S0562018005 4	16/03/18		10/04/18				46,15	46,15	-
S0562018006 6	06/05/18		21/05/18				33.000,11		33.000,11
S0562018007 8	05/05/15		18/06/18						-
S0562018006 8	15/03/15		30/05/18				326.000,00		326.000,00
S0562018007 4	31/05/18		12/06/18				1.000,00		1.000,00
S0562018008 7	21/04/18		19/06/18				1.000,00		1.000,00
S0562018004 1	26/03/08		29/03/18				33.000,11		33.000,11
S0562018008 3	23/01/17	120308	13/07/18				173.000,00		173.000,00
S0562018008 4	30/03/17		16/07/18				33.000,11		33.000,11
S0562018008 8	15/04/16	122423	18/07/18				94.000,11		94.000,11
S0562018010 0	22/02/18	132267	03/08/2018				94.000,11		94.000,11
S0562018009 8	25/03/17	135324	09/08/2018				132.000,00		132.000,00
S0562018010 6	28/02/2018	146384	05/09/2018				81.500,00		81.500,00
S0562018011 3	17/04/15	161132	01/10/18				70.000,00		70.000,00
S0562018011 5	03/10/2017	162152	02/10/2018				5.000,11		5.000,11
S0562018011 7	09/06/2014	166000	09/10/2018				244.500,00		244.500,00
S0562018011 8	20/10/2016	162159	02/10/2018				94.000,11		94.000,11
S0562018011 9	04/09/2018	167276	10/10/2018				5.000,11		5.000,11
S0562018012 4	20/11/2015	173012	19/10/2018				28.000,11		28.000,11
S0562018012 6	28/10/2008	175035	24/10/2018				94.000,11		94.000,11
S0562018012 7	10/03/2017	178478	25/10/2018				33.000,11		33.000,11
S0562018013 2	16/05/2018	178314	30/10/2018				1.000,11		1.000,11
S0562018013 0	25/10/2017	185453	13/11/2018				28.000,11		28.000,11
S0562018013 6	20/02/2018	186436	14/11/2018						-
S0562018013 4	23/04/2018	194592	28/11/2018				94.000,11		94.000,11
S0562018013 7	11/12/2014	194826	29/11/2018				94.000,11		94.000,11
S0562018013 8	22/05/10	198423	04/12/18				81.500,00		81.500,00
S0562018013 9	26/11/17	201098	07/12/18				236,00		236,00
S0562018014 0	20/08/2018	204215	13/12/2018				10.000,11		10.000,11
S0562019000 1	07/12/2018	208/2019	17/12/2018 - 19/12/2018				28.000,11		28.000,11
S0562018002 7	14/09/17	30176	16/02/18						-
S0562018026	10/03/14	38124	01/03/18						-
S0562018002 5	21/12/17	34362	23/02/18						-
S0562018004 3	13/04/15	39889	05/03/18						-
S0562018004 4	26/02/18	52243	22/03/18						-
S0562018004 5	17/02/18	54195	27/03/18						-
S0562018052	12/09/16	59837	30/03/18						-
S0562018004 6	24/09/15	62328	10/04/18						-
S0562018005 3	23/03/17	62037	09/04/18						-
S0562018005 8	05/05/15	74805	02/05/18						-
S0562018005 9	16/04/12	74956	02/05/18						-
S0562018006 5	24/09/16	76525	07/05/18						-
S0562018075	21/1/2008	79721	08/05/18						-
S0562018007 7	13/01/17	109819	26/06/18						-
S0562018007 9	02/05/16	113857	03/07/18						-
S0562018008 0	27/04/15	115618	06/07/18						-
S0562018008 2	01/06/08	120811	16/07/18						-
S0562018008 9	05/07/18	126462	24/07/18						-
S0562018009 9	2013	134422	06/08/18						-
S0562018010 3	11/08/18	140714	23/08/18						-
S0562018010 4	2008	141052	24/08/18						-
S0562018010 7	24/09/14	151705	11/09/18						-
S0562018010 9	17/07/12	155841	21/09/18						-
S0562018011 0	28/08/18	155170	20/09/18						-
S0562018011 1	10/08/18	159123	26/09/18						-
S0562018012 0	25/11/2008 - 26/02/2010 - 11/10/2010 - 03/02/2011 - 07/04/2011	165470	08/10/2018						-
S0562018012 2	20/12/2017	171277	17/10/2018						-
S0562018012 3	29/01/2016	172731	19/10/2018						-
S0562018014 1	10/10/2018	204063	13/12/2018						-
S0562018014 6	13/07/2018	205352	14/12/2018						-
S0562018000 1	30.11.2017	227974	27/12/2017	0,00			4.200,00		4.200,00
S0562018000 6	9.11.2006		15/01/2018	0,00			326.000,00		326.000,00
S0562018000 4	19.04.2017	10985	17/01/2018	0,00			13.000,11		13.000,11
S0562018000 5	25.08.2017		17/01/2018	0,00			13.000,11		13.000,11
S0562018000 9	30.10.2008		07/02/2018			-13.000,11	13.000,11		-
S0562018001 1	15.12.2017	14993	24/01/2018	0,00			3.000,11		3.000,11
S0562018002 3	10.10.2017	18240	29/01/2018	0,00			81.500,00		81.500,00
S0562018001 2	14.02.2008		02/02/2018	0,00					-
S0562018001 3	12.04.2018	26159	09/02/2018	0,00					-
S0562018001 5	12.04.2018	27241	12/02/2018	0,00			31.537,40		31.537,40
S0562018001 9	14.7.2017	28537	14/02/2018	0,00			33.000,11		33.000,11

CODICE ID SINISTRO (come da GRC-SIMES)	ANNO ACCADIMENTO EVENTO (come da GRC-SIMES)	N°PROTOCOLLO AZIENDALE IN ENTRATA DELLA RICHIESTA PERVENUTA RELATIVA AL SINISTRO (come da GRC-SIMES)	DATA PROTOCOLLO AZIENDALE IN ENTRATA DELLA RICHIESTA PERVENUTA RELATIVA AL SINISTRO (come da GRC-SIMES)	PBA060 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Giroconto / riclassificazione per errata imputazione a conto di bilancio	Revisione appostazioni anni precedenti (conseguente storno del fondo)	BA2740 (B.18.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Pagato	PBA060 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
S0562018002	22.2.2013	34259	23/02/2018	0,00			407.500,00		407.500,00
S0562018002	24/5/2017	41442	07/03/2018	0,00			28.000,11		28.000,11
S0562018002	23.3.2015	44072	12/03/2018	0,00			500.000,00		500.000,00
S0562018003	29/11/2016	28556	12/02/2018	0,00			28.000,11		28.000,11
S0562018003	19.04.2015	44299	12/03/2018	0,00					-
S0562018003	30.4.2015	12664	19/01/2018			-99,00	499,00	499,00	-
S0562018003	15.2.2018 DATA RICOVERO IN CHIRURGIA	38577	02/03/2018			-2.000,00	2.000,00		-
S0562018003	nella notte tra 9/10.2.2018	46705	14/03/2018			-1.400,00	1.400,00		-
S0562018003	02.1.2006		15/03/2018	0,00			400.000,11		400.000,11
S0562018003	20.09.2017	49758	20/03/2018	0,00			33.000,11		33.000,11
S0562018003	13.10.2017	50697	21/03/2018	0,00			13.000,11		13.000,11
S0562018003	08.03.2017	48075	16/03/2018			-49,00	49,00		-
S0562018005	24.03.2015	57142	30/03/2018	0,00			50.274,40		50.274,40
S0562018005	12.9.2016	57038	30/03/2018	0,00			400.000,11		400.000,11
S0562018005	14-21.07.2016	53727	26/03/2018	0,00			43.329,23		43.329,23
S0562018004	31.03.2008	58700	04/04/2018	0,00			94.000,11		94.000,11
S0562018005	05.01.2018	67758	17/04/2018	0,00			13.000,11		13.000,11
S0562018005	06.10.2016	69332	19/04/2018	0,00			94.000,11		94.000,11
S0562018005	21.08.2013	73383	27/04/2018	0,00			500.000,00		500.000,00
S0562018006	10.04.2018	74848	05/05/2018	0,00			5.000,11		5.000,11
S0562018006	21.11.2017	76351	07/05/2018	0,00			33.000,11		33.000,11
S0562018006	03.05.2012	85775	17/05/2018	0,00			143.000,00		143.000,00
S0562018006	08.04.2018	88005	21/05/2018	0,00			13.000,11		13.000,11
S0562018006	05.04.2016	88243	22/05/2018	0,00			35.625,50		35.625,50
S0562018007	15/7/2008	92099 e 92112	25/05/2018						-
S0562018006	03.05.2018	91834	25/05/2018	0,00			13.000,11		13.000,11
S0562018006	26.06.2008	94882	31/05/2018	0,00			13.000,11		13.000,11
S0562018007	15/10/208	96806	04/06/2018	0,00			500.000,00		500.000,00
S0562018007	17.02.2016	96807	04/06/2018	0,00			172.323,00		172.323,00
S0562018009	12/7/2014	100830	11/06/2018	0,00			500.000,00		500.000,00
S0562018007	11/11/2016	100971	11/06/2018	0,00			275.000,11		275.000,11
S0562018008	12/03/2018	102613	13/06/2018	0,00			13.000,11		13.000,11
S0562018008	21/03/2018	105396	19/06/2018	0,00			3.560,00		3.560,00
S0562018008	17.01.2007	109710	26/06/2018	0,00			108.731,79		108.731,79
S0562018009	21.10.2017	109947	27/06/2018	0,00			5.000,10		5.000,10
S0562018011	18.6.2018	115078	05/07/2018	0,00			11.981,00		11.981,00
S0562018009	03/12/2015	121738	13/07/2018	0,00			33.000,11		33.000,11
S0562018009	14.10.2017	124153	20/07/2018	0,00			33.000,11		33.000,11
S0562018009	27.4.2018	126857	25/07/2018						-
S0562018009	11.5.2017	127165	25/07/2018	0,00			13.000,11		13.000,11
S0562018009	25/06/2018	131293	02/08/2018	0,00			13.000,11		13.000,11
S0562018009	03.03.2015	133007	06/08/2018	0,00			94.000,11		94.000,11
S0562018010	15.08.2017	133981	07/08/2018	0,00			47.159,00		47.159,00
S0562018010	11/12/2016	139201	20/08/2018	0,00			13.000,11		13.000,11
S0562018010	27/07/2018	146955	06/09/2018	0,00			13.000,11		13.000,11
S0562018010	31/05/2010	153595	18/09/2018	0,00			500.000,00		500.000,00
S0562018011	13/09/2018	152989	17/09/0208			-130,00	130,00		-
S0562018011	31.01.2018	162006	15/09/2018	0,00			13.000,11		13.000,11
S0562018012	10/08/2017	165110	08/10/2018	0,00			94.000,11		94.000,11
S0562018012	07/12/2010	167788	11/10/2018	0,00			400.000,11		400.000,11
S0562018012	14/05/2018	182594	07/11/2018	0,00			13.000,11		13.000,11
S0562018012	28/3/2018	185950	13/11/2018	0,00			400.000,11		400.000,11
S0562018013	17.01.2015	189389	20/11/2018	0,00			400.000,11		400.000,11
S0562018013	14.09.2018	189105	19/11/2018	0,00			33.000,11		33.000,11
S0562018013	06.04.2018	180200	26/09/2018	0,00			13.000,11		13.000,11
S0562018014	19.2.2015	198538	04/12/2018	0,00			258.000,11		258.000,11
S0562018014	12.11.2018	201793	10/12/2018	0,00			13.000,11		13.000,11
S0562018014	16.12.2011	201881 e 201886	10/12/2018	0,00			500.000,00		500.000,00
S0562018014	17.12.2013	203510	12/12/2018	0,00			81.500,00		81.500,00
S0562018014	11.5.2018	207764	19/12/2018	0,00			28.000,11		28.000,11

BA2750 (B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi A PBA060 (B.II.5) Altri fondi rischi

ID	Controparte (indicare le iniziali e la qualifica per i contenziosi con il personale)	Descrizione sintetica	INDICARE ALTRE AZIENDE SANITARIE CONVOLTE	Anno accadimento - periodo interessato	Richieste pervenute: n° protocollo entrata	Richieste pervenute: data protocollo entrata	Valore richiesto complessivo	Stadio controversia	Data giudizio 1° grado	Data giudizio 2° grado	In carico ufficio legale azienda	Patrocinio esterno	Nominativo consulenti tributari/legali	al 31/12/2017	2018					Note: Sintetico commento della valutazione operata ai fini della stima dell'accantonamento
														PBA060 (B.II.5) Altri fondi rischi	Giroconto / riclassificazione per errata imputazione a conto di bilancio	Revisione appostazioni anni precedenti (conseguente storno del fondo)	BA2750 (B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	Pagato	PBA060 (B.II.5) Altri fondi rischi	
														80.675,67	-	-	-	-	80.675,67	
1		franchigia RCT/O												80.675,67					80.675,67	

BA2840 (B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA A PBA240 (B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA

ID	Descrizione sintetica	COSTO 2010	% di accantonamento sui costi	2015	% di accantonamento sui costi	al 31/12/2017	2018					Note: Sintetico commento della valutazione operata ai fini della stima dell'accantonamento
						PBA240 (B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	Giroconto / riclassificazione contabile	Revisione appostazioni anni precedenti e conseguente storno del fondo	BA2840 (B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	Pagato	PBA240 (B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	
		102.828.058,53		104.143.384,87		7.509.019,01	-	-	4.422.238,36	-	11.931.257,37	
	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	75.689.724,38	0,75%	76.075.139,01	3,48%	4.614.691,23			3.234.842,79		7.849.534,02	
	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	21.281.329,62	0,75%	21.455.456,33	3,48%	1.278.700,95			911.814,28		2.190.515,23	
	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	5.857.004,53	0,75%	6.612.789,53	3,48%	375.611,98			275.581,29		651.193,27	
	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		0,75%		3,48%	1.240.014,85			-		1.240.014,85	

BA2850 (B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai A PBA250 (B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai

ID	Descrizione sintetica	COSTO 2010	% di accantonamento sui costi	2015	% di accantonamento sui costi	al 31/12/2017	2018					Note: Sintetico commento della valutazione operata ai fini della stima dell'accantonamento
						PBA250 (B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	Giroconto / riclassificazione contabile	Revisione appostazioni anni precedenti e conseguente storno del fondo	BA2850 (B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	Pagato	PBA250 (B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	
		10.457.522,42		10.612.967,56		762.747,06	-	-	450.492,10	-	1.213.239,16	
	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	10457522,42	0,75%	10612967,56	3,48%	762.747,06			450.492,10		1.213.239,16	

BA2860 (B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica A PBA230 (B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente

ID	Descrizione sintetica	2015	% di accantonamento sui costi	al 31/12/2017	2018					Note: Sintetico commento della valutazione operata ai fini della stima dell'accantonamento
				PBA230 (B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	Giroconto / riclassificazione contabile	Revisione appostazioni anni precedenti e conseguente storno del fondo	BA2860 (B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	Pagato	PBA230 (B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	
		115.039.135,55		**1.714.083,12**	-	-	**4.003.361,92**	-	**5.717.445,04**	
	BA2110 (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico)	115039135,55	3,48%	1.714.083,12			4.003.361,92		**5.717.445,04**	

BA2870 (B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica A PBA230 (B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente

ID	Descrizione sintetica	2015	% di accantonamento sui costi	al 31/12/2017	2018					Note: Sintetico commento della valutazione operata ai fini della stima dell'accantonamento
				PBA230 (B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	Giroconto / riclassificazione contabile	Revisione appostazioni anni precedenti e conseguente storno del fondo	BA2870 (B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	Pagato	PBA230 (B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	
		15.120.896,43		**228.205,01**	-	-	**526.207,20**	-	**754.412,21**	
	BA2150 (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico)	10.346.412,55	3,48%	155.002,02			360.055,16		**515.057,18**	
	BA2240 (B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale)	1.349.165,46	3,48%	20.102,56			46.950,96		**67.053,52**	
	BA2330 (B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico)	920.682,45	3,48%	14.500,33			32.039,75		**46.540,08**	
	BA2420 (B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo)	2.504.635,97	3,48%	38.600,10			87.161,33		**125.761,43**	

BA2880 (B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto A PBA230 (B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente

ID	Descrizione sintetica	2015	% di accantonamento sui costi	al 31/12/2017	2018					Note: Sintetico commento della valutazione operata ai fini della stima dell'accantonamento
				PBA230 (B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	Giroconto / riclassificazione contabile	Revisione appostazioni anni precedenti e conseguente storno del fondo	BA2880 (B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	Pagato	PBA230 (B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	
		-		**3.258.458,67**	-	-	-	**3.258.458,67**	-	
	BA2190 (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario)			2.209.818,91			-	2.209.818,91	-	
	BA2280 (B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale)			964,95			-	964,95	-	
	BA2370 (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico)			660.820,43			-	660.820,43	-	
	BA2460 (B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo)			386.854,38			-	386.854,38	-	

BA2891 (B.16.D.7.A) Accantonamenti fondi integrativi pensione A PBA210 (B.V.1) Fondi integrativi pensione

ID	Descrizione sintetica	al 31/12/2017	2018					Note: Sintetico commento della valutazione operata ai fini della stima dell'accantonamento
		PBA210 (B.V.1) Fondi integrativi pensione	Giroconto / riclassificazione contabile	Revisione appostazioni anni precedenti e conseguente storno del fondo	BA2891 (B.16.D.7.A) Accantonamenti fondi integrativi pensione	Pagato	PBA210 (B.V.1) Fondi integrativi pensione	
		-	-	-	-	-	-	
							-	

BA2892 (B.16.D.7.B) Accantonamenti fondo trattamento fine rapporto dipendenti A PCA010 (C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI

ID	Descrizione sintetica	al 31/12/2017	2018					Note: Sintetico commento della valutazione operata ai fini della stima dell'accantonamento
		PCA010 (C.II) Fondo per trattamento di fine rapporto dipendenti	Giroconto / riclassificazione contabile	Revisione appostazioni anni precedenti e conseguente storno del fondo	BA2892 (B.16.D.7.B) Accantonamenti fondo trattamento fine rapporto dipendenti	Pagato	PCA010 (C.II) Fondo per trattamento di fine rapporto dipendenti	
		-	-	-	-	-	-	
							-	

BA2893 (B.16.D.7.C) Accantonamenti ad altri fondi A PBA260 (B.V.3) Altri fondi per oneri e spese

ID	Controparte (indicare le iniziali e la qualifica per i contenziosi con il personale)	Descrizione sintetica	INDICARE AL TRE AZIENDE SANITARIE COINVOLTE	Anno accadimento - periodo interessato	Richiesta pervenuta: n° protocollo entrata	Richiesta pervenuta: data protocollo entrata	Valore richiesto complessivo	Stadio controversia	Esito giudizio 1° grado	Esito giudizio 2° grado	In carico ufficio legale azienda	Patrocinio esterno	Nominativo consulenti tributari/legali	al 31/12/2017	2018					
														PBA260 (B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	Giroconto / riclassificazione contabile	Revisione appostazioni anni precedenti e conseguente storno del fondo	BA2893 (B.16.D.7.C) Accantonamenti ad altri fondi	Pagato	PBA260 (B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	Note: Sintetico commento della valutazione operata ai fini della stima dell'accantonamento
														660.314,94	-	-	512.696,69	434.824,61	1.068.868,92	
1		Accantonamento Decreto Balduzzi (libera professione) - Ex Ulss 15												294.587,28			155.371,80	97.295,19	292.582,91	
2		Accantonamento Decreto Balduzzi (libera professione) - Ex Ulss 16												511.589,78			169.544,68	169.000,03	482.040,35	
3		Accantonamento Decreto Balduzzi (libera professione) - Ex Ulss 17												274.296,04			137.652,91	140.531,19	283.449,76	
4		accantonamento art 113 dlgs 50/16															50.000,00		50.000,00	

YA0090 (Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) A PBA000 (B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE

		al 31/12/2017	2018					
ID	Descrizione sintetica	PBA000 (B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	Giroconto / riclassificazione contabile	Revisione appostazioni anni precedenti e conseguente storno del fondo	YA0090 (Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	Pagato	PBA000 (B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	Note: Sintetico commento della valutazione operata ai fini della stima dell'accantonamento
		541.540,65	**-**	**-**	**342.839,79**	**213.059,14**	**671.321,30**	
	IRAP su Accantonamenti Rinnovi Contrattuali Personale Dirigente anno 2018				304.547,96		304.547,96	
	accantonamenti rinnovi convenzioni mmg Decreto Legge 203/2005	12.921,05					12.921,05	
	accantonamenti rinnovi convenzioni sumai Decreto Legge 203/2005	24.715,12					24.715,12	
	accantonamento risorse incassate nel 2016 decreto Balduzzi	6.358,00					6.358,00	
	Acc. rinnovo contrattuale Pers. Dip. e universitario Decreto Legge 203/2005	121.599,64					121.599,64	
	Rinnovo Conv. Pers. Continuità Assistenziale	3.301,78					3.301,78	
	L.P. F. Balduzzi	11.443,64					11.443,64	
	IRAP RINNOVI SAI/GM- ANNO 2016	78.112,76			38.291,83		116.404,59	
	IRAP RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE - ANNO 2016	27.907,00					27.907,00	
	1 accantonamento oneri rinnovi contrattuali sumai 2010	1.200,00					1.200,00	
	2 accantonamento oneri rinnovi contrattuali sumai 2011	2.200,00					2.200,00	
	3 accantonamento oneri rinnovi contrattuali sumai 2012	2.200,00					2.200,00	
	4 accantonamento oneri rinnovi contrattuali sumai 2013	2.200,00					2.200,00	
	5 accantonamento oneri rinnovi contrattuali sumai 2014	2.200,00					2.200,00	
	6 accantonamento oneri rinnovi contrattuali sumai 2015	2.200,00					2.200,00	
	7 accantonamento oneri rinnovi contrattuali sumai 2016	2.611,14					2.611,14	
	8 accantonamento oneri rinnovi contrattuali personale 2016	31.499,21				31.499,21	-	
	8 accantonamento oneri rinnovi contrattuali personale 2017	208.871,31				181.559,93	27.311,38	

Tab. 45 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. Lavoce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	Sono stati effettuati gli accantonamentiai sensi del D.L. 158/2012 (convertito in legge 189/2012, c.d. decreto Balduzzi) e accantonamenti in base all'art 113 dlgs 50/16 "Incentivi per funzioni tecniche".

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Vedi dettaglio
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Interessi passivi su mutui e interessipassivi per transazioni con fornitoricon significative diminuzioni come da dettaglio

DESCRIZIONE	CE 2018 (D)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-223.799,30
C.1) Interessi attivi	668,59
C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	2,67
C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	11,46
C.1.C) Altri interessi attivi	654,46
C.3) Interessi passivi	224.467,89
C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00
C.3.B) Interessi passivi su mutui	4.855,34
C.3.C) Altri interessi passivi	219.612,55

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

26. Proventi e oneri straordinari

PS01–Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Plusvalenze: vendita perimetro automatico (M004001822 EX 17) Minusvalenze: furto di attrezzature sanitarie e scientifiche, di mobili e arredi e di macchine d'ufficio elettroniche

PS02 –Sopravvenienze attive

Tavola E.1.B.2.2.B Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale

Dati inseriti in questo foglio:

Totale dalle 3 tabelle di dettaglio sotto riportate:	6.874,32
CONTROLLO	E.1.B.2.2.B.1
	E.1.B.2.2.B.2
	E.1.B.2.2.B.3

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.1.B.2.2.B.1) Soprav. attive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	**Dettagliare**	**6.680,43**
Adeguamento fondi	ANNO 2017 QUOTE NO F.DO SCIOPERO DIRIGENZA M/V FEBBRAIO 2018	6.534,75
Altro...specificare	ANNO 2017 INADEL FEBBRAIO 2018 DIR. M/V	145,68

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.1.B.2.2.B.2) Soprav. attive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	**Dettagliare**	**30,76**
Adeguamento fondi	ANNO 2017 QUOTA NO F.DO COMPARTO TECNICO FEBBRAIO 2018	30,76
		0,00
		0,00

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.1.B.2.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	**Dettagliare**	**163,13**
Altro...specificare	Comando Spreafichi G.	140,43
Altro...specificare	ANNO 2017 CASSA CREDITO COMPARTO SANITARIO GENNAIO 2018	20,22
Altro...specificare	ANNO 2016 CASSA CREDITO 0,35% COMPARTO SANITARIO GENNAIO 201	0,37
Altro...specificare	ANNO 2016 INADEL COMPARTO SANITARIO GENNAIO 2018	2,11

Descrizione		Importo
E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	**Dettagliare**	**3.473.928,81**
Per MMG	RIDUZIONE DEBITI MMG PER ADEGUAMENTO CONVENZIONATA	3.473.928,81

E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	1.223.121,93

Descrizione		Importo
E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	**Dettagliare**	**1.223.121,93**
Note di credito su prestazioni di trasporto	NOTA DI CREDITO	618,66
Altro… specificare	Eliminazione partita debitoria sociale EX 17	5.826,98
Altro… specificare	FATTURE VARIE V/CLIENTI ANTE 2017	2.340,74
Altro… specificare	CONV STORNO FT RIC 2017 F. 5001511 CASA DI CURA DI ABANO	1.214.335,55
		0,00

E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	991.451,80

Descrizione		Importo
E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	**Dettagliare**	**991.451,80**
Altro...specificare	STORNO FATTURE VARIE	62.003,62
Note di credito su altri beni sanitari	NOTE DI ACCREDITO VARIE	407.898,65
Altro...specificare	AIFA	95.280,10
Altro...specificare	CONTRIBUTO CONAI	159.624,03
Altro...specificare	FATTURE VARIE	67.796,89
Altro...specificare	PENALITA' INADEMPIENZE CONTRATTUALI - F. 171057673 EUGANEA SANITA'	58.183,48
Altro...specificare	ACCORDO DI PAYMENT BY RESULT SULLE FORNITURE NOVARTIS CF. 33380	61.689,44
Altro...specificare	SISTEMAZ ERRATA IMPUTAZ PN AUTOM FT RIC 2017/PN/330397	10.339,37
Altro...specificare	IMPORTO NON DOVUTO SCABS	16.124,62
Altro...specificare	ABBUONI/CHIUSURE DOC PASSIVI	52.511,60

E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.641.201,20

Descrizione		Importo
E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	**Dettagliare**	**2.641.201,20**
Altro… specificare	NOTA ACCREDITO FORN.	165.431,08
Altro… specificare	FATTURE PRESTAZIONI 2017 E ANTE	18.855,92
Altro… specificare	CREDITO ANNO 2017 IRES	217.217,00
Altro… specificare	CREDITO IRAP COMMERCIALE	41.836,00
Altro… specificare	CHIUS INTERESSI PER TRANSAZIONE UFF LEGALE	1.271.791,39
Altro… specificare	STORNO INTERESSI COME DA PROT. 168764 DEL 12/10/2018	323.643,87
Altro… specificare	DDR 109/18 ACC MED LEG DA CIRC BIL 2018	160.694,88
Altro… specificare	MOBILITA' AIR 2016/2017	11.123,16
Altro… specificare	RIMBORSO ONERI STIPENDIALI	7.465,53
Altro… specificare	COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA OSPEDALE DI COMUNITA'	45.300,00
Altro… specificare	EX 17 RIDUZ FTR 2017 UFF LEG VEDI PROT. 52920/2019	32.500,00
Altro… specificare	*FATTURE VARIE 2017 E ANTE*	50.098,08
Altro… specificare	KT SERVIZIO FORNITURA CALORE PERIODO 2012-2016 RSA MONTAGNANA	106.587,25
Altro… specificare	MAGGIOR INCASSI POS/RISCUOTITORI	4.033,62
Altro… specificare	RIALLINEAMENTO RISC ATTIVI ANNI PRECEDENTI	2.097,78
Altro… specificare	UTILIZZO F.DO BALDUZZI 2017	152.308,02
Altro… specificare	RIDUZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI X INCASSO	29.845,62
Altro… specificare	OPERAZIONE SUI CESPITI	372,00

E.1.B.4) Altri proventi straordinari	**70.013,64**

Descrizione	Importo
E.1.B.4) Altri proventi straordinari	**70.013,64**
CHIUSURA f. PER RINN. C.	56.807,58
CHIUSURA f. PER RINN. C.	13.206,06
	0,00
	0,00

PS03 –Insussistenze attive

Non rilevate.

PS04 –Sopravvenienze passive

	IMPORTO
E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	**563,05**

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA	Importo
E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	**563,05**
IRAP	546,78
IRES	0,00
RAVVEDIMENTO IRPEF LUGLIO 2017	16,27
	0,00

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA	Importo
code mobilità extraregionale anno n-1	
code mobilità extraregionale anno n-2	16.817,25
EA0360 (E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)	**16.817,25**

E.2.B.3.2.B.1) Soprav. Passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	Dettagliare	715,42
Altro …. Specificare	12/18: Scritture di modifica e integrazione	715,42
		0,00

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	Dettagliare	77,18
Altro …. Specificare	Arr. comando Arc. Minucci.	77,18
		0,00

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	Dettagliare	8.794,12
Altro …. Specificare	RIMBORSI VARI PERSONALE IN COMANDO	8.794,12

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	Dettagliare	43.385,04
Per PLS	VERS.TO ENPAM X MED.PEDIATRI ARRETRATI ANNO 2017	43.345,29
Per PLS	VERS.TO ENPAM X MED.PEDIATRI ARRETRATI ANNO 2016	39,75
		0,00

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	Dettagliare	19.973,88
Fatture di prestazioni di trasporto	RICEVUTA FATTURA PER SERVIZI ARRETRATI	1.987,52
Altro… specificare	Fattura n. 284 del 30/06/2017 erroneamente registrata	1.060,00
Altro… specificare	STORNO TOTALE NS.NC	16.699,60
Meri errori materiali di contabilizzazione	TERMALISMO ERRATA IMPUT NC RIC 2017 F.18270	226,76
		0,00

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Dettagliare	978.350,62
Altro ... specificare	VARIE FORNITORI	802.579,63
Fatture di servizi sanitari	Prestazioni di servizi socio sanitarie e riabilita	12.325,50
Altro ... specificare	Progetto stress da lavoro correlato e Consigliere	22.200,00
Altro ... specificare	RIMB ASS INTEGRATIVA	36.205,41
Meri errori materiali di contabilizzazione	ABBUONI VARI	18,76
Altro ... specificare	CONTRIBUTO CONAI	39.866,16
Altro ... specificare	IMPOSTA BOLLO	1178,66
Fitti passivi	CANONE AFFITTO 01/11/2017 - 31/10/2018	205,62
Altro ... specificare	TARI ABANO TERME	1987
Altro ... specificare	SPESE DI GESTIONE ANNI 2011/2017	47.888,53
Altro ... specificare	PAGAMENTO IMPORTI CONTESTATI ANNI 2009	3.701,65
Canoni di noleggio	NOLEGGI	10.193,70
		0,00

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	Dettagliare	376.794,32
Altro … specificare	CHIUSURA PER DOPPIA REGISTRAZIONE	10.000,00
Altro … specificare	COMPETENZE ED ONERI PERS	12.888,14
Meri errori materiali di contabilizzazione	STORNO FATTURE TOT/PARZ	17.142,90
Altro … specificare	2017 FONDO REG SOLID E VOLONT L.R.65/94	4.111,10
Rimborsi e assegni	RIMB ASSISTITI	5.338,59
Rimborsi e assegni	CONTRIBUTI VARI - DLGS 194/08 - HCP 2016/2018	261.728,58
Altro … specificare	DOCUMENTI VARI	65.479,41
Altro … specificare	OPERAZIONE SUI CESPITI	105,6
		0,00

PS05 –Insussistenze passive

DESCRIZIONE	CE 2018 (D)
E.2.B.4) Insussistenze passive	2.345,00
E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	2.345,00
E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00
E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	2.345,00
E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0,00

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola	NO		

generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			

[ALLEGARE MODELLI MINISTERIALI CE E SP DELL'ANNO T E DELL'ANNO T-1]

REGIONE DEL VENETO

ULSS6 EUGANEA

Relazione sulla Gestione Esercizio 2018

S.C. Controllo di Gestione

S.C. Contabilità e Bilancio

Sommario

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 5

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda 6

2.1. POPOLAZIONE 6

2.2. IDENTITA' E STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'ULSS 10

2.2.1 LA MISSION E I VALORI AZIENDALI 10

2.2.2 ASSETTO ISTITUZIONALE E GOVERNANCE 12

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi 34

3.1. ASSISTENZA OSPEDALIERA 34

3.1.1 STATO DELL'ARTE 34

3.2. ASSISTENZA TERRITORIALE 40

3.2.1 STATO DELL'ARTE 40

3.3. PREVENZIONE 45

3.3.1 STATO DELL'ARTE 45

3.4. I SERVIZI TECNICO AMMINISTRATIVI 48

4. L'attività del periodo 49

4.1. ASSISTENZA OSPEDALIERA 54

4.1.1 RICOVERI: VOLUMI E CARATTERISTICHE 54

4.1.2 ATTIVITÀ DI PRONTO SOCCORSO 59

4.1.3 RICORSO ALL'OSPEDALIZZAZIONE DA PARTE DELLA POPOLAZIONE RESIDENTE 64

4.1.4 SINTESI OBIETTIVI 2018 64

4.1.5 INVESTIMENTI IN ATTREZZATURE 65

4.1.6 I LAVORI 66

4.1.7 MOBILITA' SANITARIA 66

4.2. ASSISTENZA TERRITORIALE 69

4.2.1 ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE 69

4.2.2 CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE 72
4.2.3 ASSISTENZA DOMICILIARE 73
4.2.4 CURE PALLIATIVE 75
4.2.5 ASSISTENZA PROTESICA 76
4.2.6 ASSISTENZA RESIDENZIALE: LE STRUTTURE INTERMEDIE 79
4.2.7 ASSISTENZA ALLE DONNE, FAMIGLIE E COPPIE 81
4.2.8 ASSISTENZA PSICHIATRICA 84
4.2.9 ASSISTENZA AI DISABILI 85
4.2.10 ASSISTENZA AI TOSSICODIPENDENTI 86
4.2.11 SANITA' PENITENZIARIA 87
4.2.12 ASSISTENZA FARMACEUTICA 87

4.3 PREVENZIONE 89
4.3.1 SERVIZIO DI IGIENE E SANITÀ PUBBLICA 90
4.3.2 SPISAL (SERVIZIO PREVENZIONE IGIENE E SICUREZZA NEGLI AMBIENTI DI LAVORO) 90
4.3.3 SIAN (SERVIZIO DI IGIENE DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE) 91
4.3.4 SIAOA (SERVIZIO DI IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE) 91
4.3.5 SIAPZ (SERVIZIO DI IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE) 92
4.3.6 SSA (SERVIZIO SANITÀ ANIMALE) 92
4.3.7 SERVIZIO DI IGIENE URBANA VETERINARIA 93
4.3.8 SINTESI OBIETTIVI 2018 93

4.4 SERVIZI TECNICO AMMINISTRATIVI 94

5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA 100

5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI 100
5.1.1 ANALISI ECONOMICA 102
5.1.2 ANALISI PATRIMONIALE 109
5.1.3 ANALISI FINANZIARIA 121
5.1.4 GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEI RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI 126

5.2 CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI 135

5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI 175
5.3.1 PREMESSA GENERALE 175
5.3.2 COSTI PER MACRO LIVELLI DI ASSISTENZA 176
5.3.3 ANALISI DETTAGLIATA DEGLI SCOSTAMENTI PER LIVELLO ESSENZIALE 179

5.4 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 188

5.5 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE 188

ALLEGATI ALLA RELAZIONE SULLA GESTIONE 190

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2018, è stata predisposta secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011 e contiene tutte le informazioni ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione socio-sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2018.

L'azienda ULSS 6 Euganea è sorta il 1/1/2017 a seguito dell'applicazione della L.R. n. 19/2016 che ha previsto la fusione delle tre precedenti Aziende socio-sanitarie Ulss 15, Ulss 16, Ulss 17.

Il processo per giungere al nuovo assetto organizzativo della ULSS Euganea avviato nel 2017 è proseguito per tutto il 2018, con l'adozione definitiva dell'Atto aziendale da parte del Direttore Generale con deliberazione n. 79 del 31/1/2018. Con successivi provvedimenti numero 80, 81, 82, 83 e 84 del 31/01/2918 sono stati riorganizzati rispettivamente: i dipartimenti, i servizi professionali e tecnico-amministrativi, il dipartimento di prevenzione, i servizi sanitari e socio-sanitari territoriali, i servizi in staff alla direzione strategica e l'area ospedaliera.

Con i provvedimenti citati sono stati affidati incarichi provvisori di Direttori di Dipartimento, di Unità Operative Complesse e di Unità Operativa semplici. A seguito di apposite selezioni organizzate nel secondo semestre del 2018 sono stati assegnati gli incarichi definitivi riguardanti le seguenti strutture dell'Area tecnico-amministrativa:

- U.O.C. Affari generali
- U.O.C. Contabilità e bilancio
- U.O.C. Controllo di Gestione
- U.O.C. Direzione amministrativa di Ospedale
- U.O.C. Direzione amministrativa territoriale
- U.O.C. Economato
- U.O.C. Gestione risorse umane
- U.O.C. Provveditorato
- U.O.C. Servizi tecnici e patrimoniali
- U.O.S. Legale
- U.O.S. Formazione
- U.O.S. Servizi in Concessione e Project Financing.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

2.1. POPOLAZIONE

L'Ulss 6 Euganea opera nel territorio coincidente con la provincia di Padova, che si estende su una superficie di oltre 2.127 Kmq e registra la presenza di oltre 930.000 abitanti, che si traduce in una densità abitativa di circa 439 abitanti/Kmq.

Da un confronto con le altre province del Veneto emerge come la provincia di Padova risulti essere allo stesso tempo la più popolata e quella con la densità abitativa più elevata di tutta la Regione. La fascia d'età più rappresentata è quella compresa tra i 25 e i 64 anni (55% della popolazione residente), il comune più popolato risulta essere quello di Padova, che supera i 200.000 abitanti, seguito poi da comuni che si collocano tra i 20.000 e i 30.000 abitanti, come Albignasego, Vigonza, Selvazzano Dentro, Cittadella e Abano Terme. Il comune più piccolo è quello di Barbona con 628 abitanti.

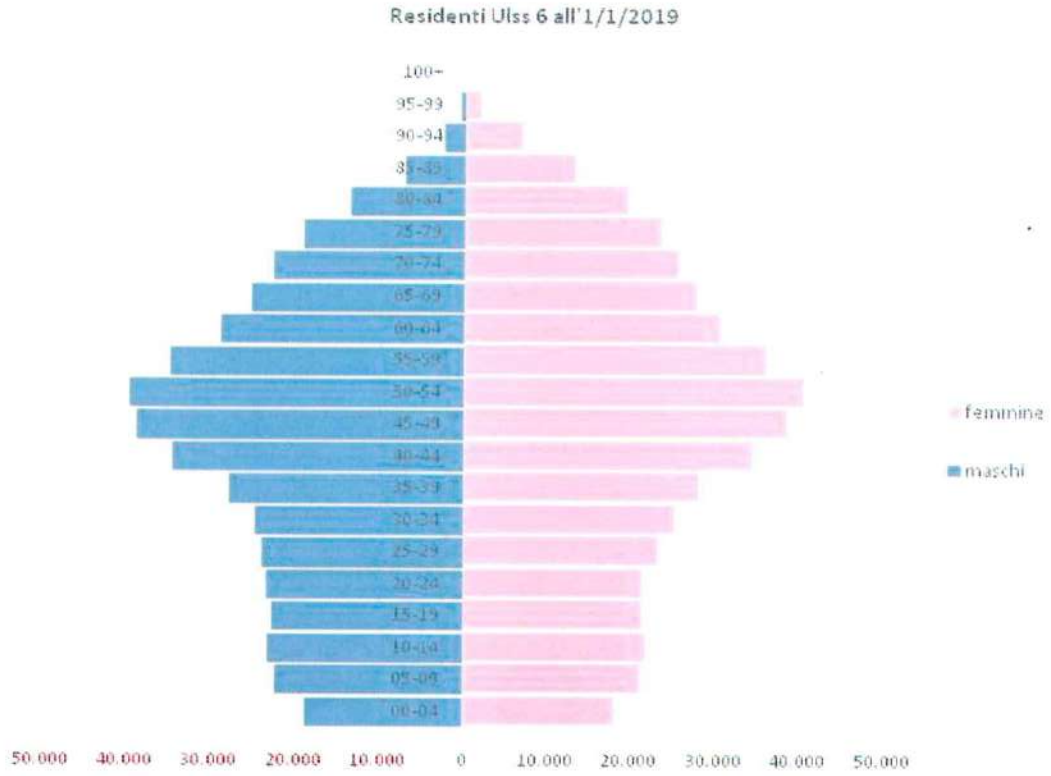
La popolazione femminile complessiva risulta leggermente superiore a quella maschile (+3%), dato in linea con le statistiche nazionali sulla popolazione.

Si riportano le informazioni dettagliate sulla popolazione dei comuni costituenti la nuova Ulss 6 Euganea.

Distribuzione per età e sesso della popolazione residente nell'ULSS 6 al 1/1/2019

	RIPARTO		
ETA'	**Maschi**	**Femmine**	**Totale**
0	3.267	3.269	**6.536**
1-4	15.326	14.867	**30.193**
5-14	45.343	43.248	**88.591**
15-24	45.827	42.794	**88.621**
25-44	110.715	111.037	**221.752**
45-64	141.915	145.335	**287.250**
65-74	47.884	58.096	**105.980**
75+	42.578	59.971	**102.549**
TOTALE ULSS 6 EUGANEA	**452.855**	**478.617**	**931.472**
senza fissa dimora padova	94	16	110
TOTALE ULSS 6 EUGANEA	**452.949**	**478.633**	**931.582**

Distribuzione per età e sesso della popolazione residente nei Comuni alla data del 1/1/2019



Popolazione residente assistita (con effettuazione della scelta del medico) vs Popolazione residente al 1/1/2019.

popolazione assistita con scelta medico 01/01/2019				popolazione residente 01/01/2019			
	MASCHI	FEMMINE	TOTALE	MASCHI	FEMMINE	TOTALE	quota popolazione che ha effettuato la scelta del medico
POPOLAZIONE DI ETA' 0 -13 anni	58.128	55.132	113.260	59.339	57.000	116.339	97%
POPOLAZIONE DI ETA' 14 -64 anni	295.488	296.588	592.076	303.054	303.550	606.604	98%
POPOLAZIONE DI ETA' 65 - 74 anni	47.981	53.079	101.060	47.884	53.272	101.157	100%
POPOLAZIONE DI ETA' 75 anni ed oltre	42.880	64.604	107.484	42.578	64.794	107.373	100%
TOTALE	**444.477**	**469.403**	**913.880**	**452.855**	**478.617**	**931.472**	**98%**
senza fissa dimora				94	16	110	
TOTALE				**452.949**	**478.633**	**931.582**	

Popolazione residente al 1/1/2019 nei Comuni dell'ULSS 6

	0-17		18-64		65-74		75 e oltre		totale
comune	n residenti	% su tot	n residenti	% su tot	n residenti	% su tot	n residenti	% su tot	
ABANO TERME	2879	14,21%	12149	59,95%	2635	13,00%	2602	12,84%	20.265
ALBIGNASEGO	4688	17,80%	16416	62,31%	2721	10,33%	2519	9,56%	26.344
ARZERGRANDE	791	16,44%	3048	63,34%	489	10,16%	484	10,06%	4.812
BRUGINE	1196	16,76%	4652	65,20%	712	9,98%	575	8,06%	7.135
CADONEGHE	2574	15,90%	9896	61,14%	1814	11,21%	1903	11,76%	16.187
CASALSERUGO	763	14,40%	3288	62,06%	651	12,29%	596	11,25%	5.298
CERVARESE SANTA CROCE	982	17,21%	3606	63,19%	599	10,50%	520	9,11%	5.707
CODEVIGO	1084	16,78%	4125	63,86%	629	9,74%	621	9,61%	6.459
CORREZZOLA	728	14,12%	3200	62,06%	623	12,08%	605	11,73%	5.156
LEGNARO	1598	17,74%	5628	62,47%	976	10,83%	807	8,96%	9.009
LIMENA	1334	37,97%	2085	59,35%	42	1,20%	52	1,48%	3.513
MASERA' DI PADOVA	1552	17,00%	5859	64,19%	882	9,66%	835	9,15%	9.128
MESTRINO	2209	19,10%	7351	63,57%	1076	9,30%	928	8,02%	11.564
MONTEGROTTO TERME	1609	13,90%	7159	61,83%	1368	11,81%	1443	12,46%	11.579
NOVENTA PADOVANA	2022	17,62%	7192	62,66%	1114	9,71%	1149	10,01%	11.477
PADOVA	30262	14,36%	126029	59,79%	24153	11,46%	30358	14,40%	210.802
PIOVE DI SACCO	3234	16,11%	12344	61,47%	2291	11,41%	2211	11,01%	20.080
POLVERARA	587	17,71%	2114	63,79%	322	9,72%	291	8,78%	3.314
PONTELONGO	604	15,48%	2362	60,53%	426	10,92%	510	13,07%	3.902
PONTE SAN NICOLO'	2119	15,69%	8349	61,84%	1563	11,58%	1471	10,89%	13.502
ROVOLON	903	18,20%	3114	62,77%	493	9,94%	451	9,09%	4.961
RUBANO	2758	16,67%	10230	61,84%	1807	10,92%	1747	10,56%	16.542
SACCOLONGO	799	16,38%	2950	60,48%	597	12,24%	532	10,91%	4.878
SANT'ANGELO DI PIOVE DI SACCO	1208	16,69%	4513	62,37%	797	11,01%	718	9,92%	7.236
SAONARA	1872	17,92%	6590	63,09%	1009	9,66%	975	9,33%	10.446
SELVAZZANO DENTRO	3549	15,37%	13765	59,61%	2661	11,52%	3117	13,50%	23.092
TEOLO	1324	14,63%	5570	61,55%	1104	12,20%	1052	11,62%	9.050
TORREGLIA	919	14,97%	3759	61,22%	796	12,96%	666	10,85%	6.140
VEGGIANO	1036	21,73%	3075	64,49%	361	7,57%	296	6,21%	4.768
AGNA	537	16,63%	1954	60,50%	346	10,71%	393	12,17%	3.230
ANGUILLARA VENETA	543	12,67%	2617	61,05%	575	13,41%	552	12,88%	4.287
ARQUA' PETRARCA	276	15,12%	1108	60,71%	240	13,15%	201	11,01%	1.825
ARRE	332	15,61%	1351	63,52%	220	10,34%	224	10,53%	2.127
BAGNOLI DI SOPRA	524	15,07%	2081	59,85%	431	12,40%	441	12,68%	3.477
BAONE	394	12,88%	1890	61,76%	425	13,89%	351	11,47%	3.060
BARBONA	72	11,46%	401	63,85%	72	11,46%	83	13,22%	628
BATTAGLIA TERME	459	11,87%	2354	60,87%	475	12,28%	579	14,97%	3.867
BOVOLENTA	528	15,23%	2175	62,73%	406	11,71%	358	10,33%	3.467
CANDIANA	327	14,25%	1443	62,88%	245	10,68%	280	12,20%	2.295
CARCERI	213	13,94%	977	63,94%	149	9,75%	189	12,37%	1.528
CARTURA	763	16,60%	2840	61,79%	467	10,16%	526	11,44%	4.596
CASALE DI SCODOSIA	363	15,15%	1495	62,40%	281	11,73%	257	10,73%	2.396
CASTELBALDO	216	14,39%	907	60,43%	191	12,72%	187	12,46%	1.501
CINTO EUGANEO	289	14,73%	1174	59,84%	250	12,74%	249	12,69%	1.962
CONSELVE	1691	16,47%	6213	60,50%	1136	11,06%	1229	11,97%	10.269
DUE CARRARE	1467	16,26%	5782	64,07%	922	10,22%	853	9,45%	9.024
ESTE	2219	13,66%	9599	59,10%	2077	12,79%	2346	14,44%	16.241
GALZIGNANO TERME	639	14,80%	2682	62,10%	472	10,93%	526	12,18%	4.319
GRANZE	368	18,31%	1319	65,62%	163	8,11%	160	7,96%	2.010
LOZZO ATESINO	412	13,44%	1893	61,76%	379	12,37%	381	12,43%	3.065
MASI	285	16,11%	1098	62,07%	209	11,81%	177	10,01%	1.769
MEGLIADINO SAN VITALE	247	13,29%	1136	61,11%	242	13,02%	234	12,59%	1.859
MERLARA	320	12,24%	1566	59,89%	356	13,61%	373	14,26%	2.615
MONSELICE	2418	13,81%	10609	60,59%	2081	11,88%	2402	13,72%	17.510
MONTAGNANA	1301	14,41%	5424	60,09%	1139	12,62%	1162	12,87%	9.026
OSPEDALETTO EUGANEO	887	15,77%	3516	62,52%	601	10,69%	620	11,02%	5.624
PERNUMIA	555	14,48%	2409	62,87%	450	11,74%	418	10,91%	3.832
PIACENZA D'ADIGE	170	13,33%	760	59,61%	134	10,51%	211	16,55%	1.275
PONSO	363	15,15%	1495	62,40%	281	11,73%	257	10,73%	2.396

Popolazione residente al 1/1/2019 nei Comuni dell'ULSS 6

POZZONOVO	491	*13,89%*	2239	*63,32%*	412	*11,65%*	394	*11,14%*	3.536
SAN PIERO VIMINARIO	524	*17,31%*	1918	*63,34%*	341	*11,26%*	245	*8,09%*	3.028
SANT'ELENA	494	*19,49%*	1588	*62,64%*	251	*9,90%*	202	*7,97%*	2.535
SANT'URBANO	253	*12,86%*	1208	*61,38%*	203	*10,32%*	304	*15,45%*	1.968
SOLESINO	998	*14,27%*	4241	*60,65%*	812	*11,61%*	942	*13,47%*	6.993
STANGHELLA	567	*13,78%*	2445	*59,42%*	556	*13,51%*	547	*13,29%*	4.115
TERASSA PADOVANA	436	*16,51%*	1710	*64,75%*	252	*9,54%*	243	*9,20%*	2.641
TRIBANO	724	*16,65%*	2700	*62,08%*	473	*10,88%*	452	*10,39%*	4.349
URBANA	253	*12,86%*	1208	*61,38%*	203	*10,32%*	304	*15,45%*	1.968
VESCOVANA	267	*14,98%*	1124	*63,08%*	183	*10,27%*	208	*11,67%*	1.782
VIGHIZZOLO D'ADIGE	144	*15,64%*	577	*62,65%*	100	*10,86%*	100	*10,86%*	921
VILLA ESTENSE	291	*13,25%*	1351	*61,49%*	266	*12,11%*	289	*13,15%*	2.197
VO'	471	*14,25%*	1964	*59,45%*	401	*12,12%*	469	*14,18%*	3.304
BORGO VENETO	1080	*15,40%*	4436	*63,24%*	818	*11,66%*	680	*9,69%*	7.014
BORGORICCO	1609	*18,20%*	5660	*64,03%*	738	*8,35%*	833	*9,42%*	8.840
CAMPODARSEGO	2674	*18,06%*	9330	*63,00%*	1371	*9,26%*	1434	*9,68%*	14.809
CAMPODORO	456	*17,05%*	1768	*66,09%*	225	*8,41%*	226	*8,45%*	2.675
CAMPOSAMPIERO	2132	*17,74%*	7552	*62,84%*	1186	*9,87%*	1147	*9,54%*	12.017
CAMPO SAN MARTINO	993	*17,28%*	3493	*60,78%*	616	*10,72%*	645	*11,22%*	5.747
CARMIGNANO DI BRENTA	1256	*16,53%*	4598	*60,50%*	797	*10,49%*	949	*12,49%*	7.600
CITTADELLA	3268	*16,16%*	12471	*61,67%*	2152	*10,64%*	2331	*11,53%*	20.222
CURTAROLO	1183	*16,33%*	4583	*63,27%*	734	*10,13%*	744	*10,27%*	7.244
FONTANIVA	1348	*16,83%*	4877	*60,88%*	853	*10,65%*	933	*11,65%*	8.011
GALLIERA VENETA	1163	*16,29%*	4475	*62,67%*	740	*10,36%*	763	*10,68%*	7.141
GAZZO	777	*18,12%*	2763	*64,42%*	365	*8,51%*	384	*8,95%*	4.289
GRANTORTO	838	*18,24%*	2862	*62,29%*	423	*9,21%*	472	*10,27%*	4.595
LOREGGIA	1584	*20,45%*	4939	*63,75%*	714	*9,22%*	510	*6,58%*	7.747
MASSANZAGO	3022	*33,00%*	4960	*54,16%*	669	*7,31%*	507	*5,54%*	9.158
PIAZZOLA SUL BRENTA	1841	*16,56%*	6679	*60,06%*	1247	*11,21%*	1353	*12,17%*	11.120
PIOMBINO DESE	1724	*18,01%*	5941	*62,07%*	942	*9,84%*	965	*10,08%*	9.572
SAN GIORGIO DELLE PERTICHE	1887	*18,53%*	6459	*63,44%*	918	*9,02%*	917	*9,01%*	10.181
SAN GIORGIO IN BOSCO	1080	*16,99%*	4056	*63,79%*	627	*9,86%*	595	*9,36%*	6.358
SAN MARTINO DI LUPARI	2397	*18,28%*	8084	*61,65%*	1383	*10,55%*	1249	*9,52%*	13.113
SAN PIETRO IN GU	803	*18,01%*	2715	*60,90%*	471	*10,57%*	469	*10,52%*	4.458
SANTA GIUSTINA IN COLLE	1264	*17,34%*	4583	*62,87%*	781	*10,71%*	662	*9,08%*	7.290
TOMBOLO	1458	*17,69%*	5242	*63,59%*	849	*10,30%*	695	*8,43%*	8.244
TREBASELEGHE	2366	*18,24%*	8206	*63,25%*	1212	*9,34%*	1189	*9,17%*	12.973
VIGODARZERE	2117	*16,22%*	8160	*62,50%*	1382	*10,59%*	1396	*10,69%*	13.055
VIGONZA	3871	*16,80%*	14462	*62,78%*	2401	*10,42%*	2301	*9,99%*	23.035
VILLA DEL CONTE	1040	*18,63%*	3437	*61,57%*	581	*10,41%*	524	*9,39%*	5.582
VILLAFRANCA PADOVANA	1943	*18,54%*	6611	*63,09%*	892	*8,51%*	1033	*9,86%*	10.479
VILLANOVA DI CAMPOSAMPIERO	1978	*32,21%*	3156	*51,40%*	491	*8,00%*	515	*8,39%*	6.140
TOTALE	**151.426**	***16,26%***	**571.517**	***61,36%***	**101.157**	***10,86%***	**107.373**	***11,53%***	**931.472**
di cui maschi	77.327	17,08%	285.065	62,95%	47.884	10,57%	42.578	9,40%	**452.855**
di cui femmine	74.098	15,48%	286.452	59,85%	53.272	11,13%	64.794	13,54%	**478.617**
senza fissa dimora Padova									**110**
TOTALE EUGANEA									**931.582**

La quota di assistiti iscritti all'Anagrafe ULSS, che rappresenta la popolazione che ha effettuato la scelta del medico è circa del 98%.

2.2. IDENTITA' E STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'ULSS

2.2.1 LA MISSION E I VALORI AZIENDALI

LA MISSION

L'attività dell'Azienda è indirizzata alla produzione, all'acquisizione ed all'erogazione dei servizi sanitari e socio-assistenziali ad elevata integrazione sanitaria per il mantenimento, la promozione ed il recupero della salute psico-fisica dei cittadini, in conformità ai livelli essenziali ed uniformi di assistenza previsti dai Piani Sanitari Nazionale e Regionale.

L'Azienda persegue la propria missione nella consapevolezza di concorrere a realizzare la responsabilità pubblica della tutela della salute garantendo:

- L'equità di accesso ai servizi per tutte le persone assistite dal servizio sanitario regionale;

- La portabilità dei diritti in tutto il territorio nazionale;

- La globalità dell'intervento assistenziale, in base alle necessità individuali e collettive, secondo quanto previsto dai livelli essenziali di assistenza (D.P.C.M. del 12.1.2017).

I VALORI AZIENDALI

La Direzione aziendale, i Dirigenti, gli Operatori, i Professionisti, assumono a riferimento del proprio agire i seguenti valori:

La centralità del Cittadino/paziente per sviluppare un'organizzazione dei servizi a misura d'uomo con una costante attenzione etico deontologica al rispetto dei valori; per promuovere strumenti di ascolto, di comunicazione, di dialogo, di misurazione del grado di soddisfazione dei cittadini e dei consumatori dei servizi, considerando la cortesia un complemento dello spirito di accoglienza e di solidarietà umana;

Il governo clinico: definire e utilizzare un sistema di «standard», sostenuto dalla letteratura e dall'applicazione sul campo, che permetta di programmare e monitorare l'organizzazione dei servizi, dei processi, delle performance, delle risorse umane, della tecnologia e dei risultati di salute del Servizio Socio-Sanitario regionale;

L'integrazione fra ospedale e territorio al fine di rafforzare la rete integrata di produzione/erogazione dei servizi sanitari e di garantire una ottimale continuità assistenziale la cui priorità è un principio affermato nel Piano Sanitario Regionale;

L'integrazione socio sanitaria quale momento di raccordo tra le funzioni svolte dai Distretti dell'Azienda e le funzioni di assistenza sociale degli Enti locali che, avvalendosi di una programmazione socio-sanitaria integrata, responsabilizzi entrambi i soggettiistituzionali e sia uno strumento fondamentale per la definizione delle scelte strategiche e delle priorità di intervento socio sanitario, tale da consentire di affrontare e dare risposta a bisogni multiformi e complessi attraverso la costruzione di processi assistenziali connotati da interdisciplinarietà e multiprofessionalità;

La valorizzazione delle risorse umane, la promozione della sicurezza negli ambienti di lavoro per sviluppare una nuova e diversa attenzione rivolta alla affermazione (o riaffermazione) della centralità del capitale umano da considerare il vero fulcro dei processi di cambiamento, innovazione ed il vero attore dei processi di assistenza;

Lo sviluppo delle competenze professionali, assumendo a modello di riferimento le "best practice" ed una concezione della professione orientata alla formazione ed all'autosviluppo delle competenze, valorizzando nel contempo il "saper fare" degli operatori e la flessibilità nello svolgimento dei compiti;

L'etica della responsabilità e della trasparenza dei comportamenti verso i Cittadini, le Istituzioni, il sistema delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per migliorare la qualità del servizio, i luoghi di lavoro, il sistema delle relazioni, l'esercizio del diritto all'assistenza;

Il rispetto del diritto alla riservatezza, alla protezione della vita privata e dei dati personali e sensibili, avendo particolare cura per ogni aspetto che attiene alla dignità della persona;

La "comunicazione", interna all'Azienda (rivolta a tutti i dipendenti) ed esterna (rivolta a tutti i cittadini, ma anche e più in generale agli stakeholder) costituisce una funzione strategica aziendale. Attraverso i processi di comunicazione, l'Azienda si fa conoscere e ascolta con maggiore attenzione gli utenti per coglierne i suggerimenti, migliorare conseguentemente le condizioni di "offerta" e dar loro riscontro di tale miglioramento. Anche con gli strumenti social.

La reingegnerizzazione delle funzioni tecnico-amministrative in accordo con Azienda Zero.

LA VISION AZIENDALE

La visione dell'Azienda consiste nell'essere e voler essere parte di un sistema diffusamente orientato al miglioramento continuo della qualità dell'assistenza per soddisfare bisogni sempre più complessi dei cittadini, avvalendosi dell'evoluzione delle tecniche e delle conoscenze. La risposta ai bisogni di salute non può prescindere dalla riprogettazione delle modalità di offerta e di erogazione dei servizi da realizzare attraverso la definizione di percorsi assistenziali innovativi finalizzati a garantire la continuità delle cure, l'integrazione degli operatori e dei servizi e un utilizzo appropriato ed equo delle risorse.

La rilevante quantità e diversità di attività svolte nelle Strutture Aziendali, nonché l'elevata estensione territoriale in cui si articolano, determina la necessità di operare delle scelte finalizzate

a ridurre l'impatto ambientale, in un'ottica di promozione della salute e del territorio. L'adozione di sistemi efficaci per la progettazione di servizi dedicati al controllo della produzione dei rifiuti, degli scarichi e delle emissioni inquinanti, la qualificazione e valorizzazione degli spazi verdi e dei parchi con possibilità di fruizione pubblica, inseriti in un corretto e trasparente sistema di responsabilità organizzativa e gestionale, costituiscono il presupposto per l'integrazione con i Piani Territoriali di Tutela del paesaggio, del verde urbano e della qualità dell'ambiente locale.

2.2.2 ASSETTO ISTITUZIONALE E GOVERNANCE

GLI ORGANI DELL'ULSS

Sono organi dell'Azienda il Direttore Generale, il Collegio Sindacale e il Collegio di Direzione.

DIRETTORE GENERALE

Il Direttore Generale nominato con D.P.G.R. n. 73 del 22 giugno 2016, è l'organo dell'azienda cui competono tutti i poteri di gestione, nonché la rappresentanza legale dell'azienda, di cui ha la responsabilità della gestione complessiva. Il Direttore Generale ha il compito di combinare i fattori produttivi per il perseguimento degli obiettivi sociosanitari annualmente indicati dalla Regione, in condizioni di massima efficienza ed efficacia. Il Direttore Generale è coadiuvato nella sua funzione dal Direttore Sanitario, dal Direttore Amministrativo e dal Direttore dei Servizi Socio-Sanitari.

COLLEGIO SINDACALE

Il Collegio sindacale è composto da tre membri, di cui uno designato dal Presidente della Giunta Regionale, uno dal Ministro dell'Economia e delle Finanze e uno dal Ministero della Salute e dura in carica tre anni. Esercita le seguenti funzioni previste dall'art. 3-ter del D. Lgs. n. 502/92 e dalle specifiche norme della Legge Regionale 14 settembre 1994, n. 55, come modificata dall'art. 31 della Legge Regionale n. 30 del 30 dicembre 2016:

a) Vigilanza sulla regolarità amministrativa e contabile;
b) Vigilanza sulla gestione economica, finanziaria e patrimoniale;
c) Esame e valutazione del bilancio di esercizio.

Il Collegio Sindacale è stato nominato con Delibera del Direttore Generale n° 622 del 31/08/2017.

COLLEGIO DI DIREZIONE

Il Collegio di Direzione è nominato dal Direttore Generale e dura in carica per tre anni: con Delibera n. 678 del 28/09/2017 è stato nominato il nuovo Collegio.
Si riunisce di norma almeno bimestralmente e ogni qualvolta se ne ravvisi la necessità ed è composto come segue:
- il Direttore Generale con funzioni di Presidente o suo delegato;
- il Direttore Amministrativo;
- il Direttore Sanitario;
- il Direttore dei Servizi Socio-Sanitari;
- il Direttore della Funzione Territoriale;
- il Direttore della Funzione Ospedaliera;
- i Direttori e i Coordinatori di tutti i Dipartimenti;

- il Direttore della Direzione delle professioni sanitarie;
- il Direttore della Direzione/servizio Farmaceutico;
- due rappresentanti dei medici convenzionati con il servizio sanitario nazionale uno indicato congiuntamente dai componenti della parte medica convenzionati per la medicina generale e la Pediatria di Libera Scelta e l'altro per la specialistica ambulatoriale interna.

Il Collegio di Direzione:
- concorre al governo delle attività cliniche;
- partecipa alla pianificazione delle attività, incluse ricerca, didattica, programmi di formazione;
- propone soluzioni organizzative per l'attuazione dell'attività libero-professionale intramuraria.

Nell'ambito del governo clinico, il Collegio di Direzione supporta la Direzione Generale, promuovendo e coordinando azioni per migliorare efficienza, efficacia, appropriatezza delle prestazioni sanitarie, a garanzia di equità nell'opportunità di accesso. Il Collegio è presieduto dal Direttore Generale, cui spetta il compito di convocarlo e di indire l'ordine del giorno delle le riunioni che, di norma, hanno cadenza quadrimestrale.

ALTRI ORGANISMI DELL'ULSS

CONSIGLIO DEI SANITARI

È l'organismo di rappresentanza elettiva dell'Azienda, regolamentato secondo le disposizioni previste dal co. 12 dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/1992, ed è presieduto dal Direttore Sanitario.

Il Consiglio fornisce parere obbligatorio non vincolante al Direttore Generale per le attività tecnico-sanitarie, anche sotto il profilo organizzativo, e per gli investimenti ad esse attinenti, esprimendosi altresì sulle attività di assistenza sanitaria.

Per tutto l'anno 2017 è stato mantenuto l'assetto pre-esistente, con la presenza di un Consiglio dei sanitari per ciascuna delle ex Ulss. Trattandosi di un organismo elettivo, la nomina di un unico Consiglio dei sanitari Ulss 6 Euganea prevede l'espletamento delle elezioni.

CONFERENZA DEI SINDACI

La Conferenza dei Sindaci dei Comuni che costituiscono l'ambito territoriale dell'Azienda è l'organismo rappresentativo delle autonomie locali che vede tra le sue principali funzioni: programmazione socio-sanitaria e sociale attraverso il Piano di Zona, che viene redatto e approvato dai territori corrispondenti alle tre ex Ulss, approvazione annuale del bilancio di area sociale, valutazione della direzione generale su qualità ed efficacia dei servizi socio-sanitari del territorio dell'Az. ULSS.

A partire dal 1/1/2017, a seguito dell'entrata in vigore della Legge regionale n. 19/2016, è stata istituita un'unica Conferenza dei Sindaci per l'Azienda ULSS 6 Euganea, che accorpa le precedenti Conferenze dei Sindaci esistenti nelle tre Ulss 15, 16 e 17.

La Conferenza dei Sindaci dell'Azienda ULSS 6 Euganea comprende i Sindaci di 103 Comuni, divenuti attualmente 101 in seguito ad un'unione di tre Comuni.

Sono però stati mantenuti i riferimenti territoriali delle Ulss, attraverso i Comitati dei Sindaci, ciascuno dei quali rappresenta la parte territoriale di competenza delle tre ex Ulss e approva il Piano di Zona di competenza.

COMITATI DEI SINDACI

L'Azienda Ulss 6 Euganea ha istituito 3 Comitati dei Sindaci di Distretto corrispondenti ai territori delle ex Ulss 15 (28 comuni), Ulss 16 (29 comuni) e Ulss 17 (46 comuni). Ogni Comitato nomina i membri del proprio Esecutivo, organismo ristretto che ha funzioni di indirizzo e valutazione.
Il Comitato dei Sindaci di Distretto:

- elabora e approva il bilancio preventivo e consuntivo del distretto per la parte sociale, il Piano di Zona del e il Piano Locale per la Non Autosufficienza del Distretto
- esprime parere sulle schede di dotazione territoriale, sulla collocazione delle Strutture Intermedie e sull'attivazione della Medicina di Gruppo Integrata
- collabora con l'Azienda per la realizzazione della Medicine di Gruppo Integrate, anche mettendo a disposizione idonee strutture.

ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE (OIV)

L'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) è stato nominato con deliberazione del Direttore Generale n. 610 del 31/08/2017. Svolge in modo indipendente le seguenti funzioni:

- verifica l'effettiva funzionalità del processo correlato agli obiettivi, dalla sua definizione fino alla valutazione finale
- verifica e approva la relazione sulle performance
- promuove e attesta l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità, secondo quanto previsto dall'articolo 1 della Legge 190/2012, nonché dagli indirizzi espressi dall'Autorità Nazionale Anticorruzione.

COMITATO UNICO DI GARANZIA (CUG)

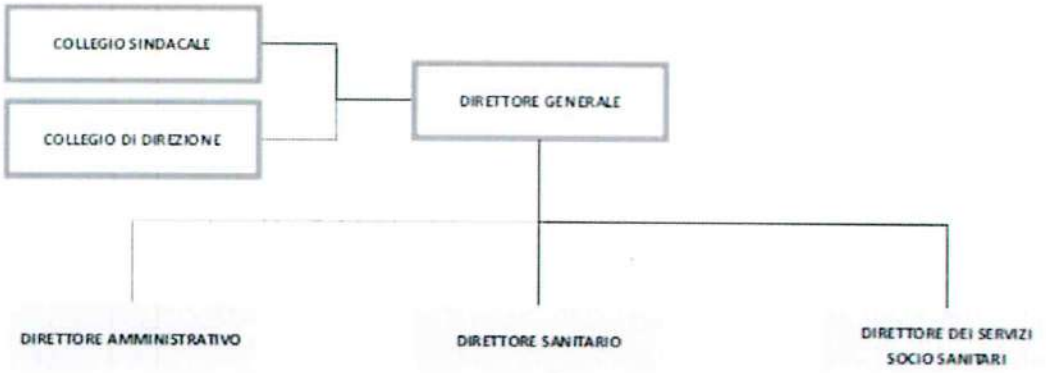
L'Azienda ha costituito con delibera n. 942 del 25/10/2018 il Comitato Unico di Garanzia (C.U.G.). Composto da dipendenti designati da organizzazioni sindacali e, in pari numero, dalla Direzione Generale, il Comitato:

- ha compiti propositivi, consultivi e di verifica finalizzati ad ottimizzare la produttività del lavoro, a migliorare l'efficienza delle prestazioni, a garantire un ambiente di lavoro nel quale siano rispettati i principi di pari opportunità e benessere organizzativo e sia contrastata qualsiasi forma di discriminazione e di violenza morale o psichica
- dà attuazione alle normative dell'UE, nazionali e regionali per le pari opportunità e, in particolare, per rimuovere comportamenti lesivi delle libertà personali, comprese le molestie sessuali
- fa indagini conoscitive, ricerche ed analisi sulle condizioni di benessere lavorativo e per l'individuazione di misure atte a creare effettive condizioni di parità tra lavoratori e lavoratrici dell'Azienda
- pone in essere azioni di verifica dell'esistenza di condizioni di lavoro o fattori organizzativi e gestionali che possano determinare l'insorgenza di situazioni persecutorie o di violenza morale o di discriminazione sessuale
- segnala le situazioni e casi di discriminazione e segregazione professionale, di proposte e misure per la loro rimozione agli organi aziendali competenti.

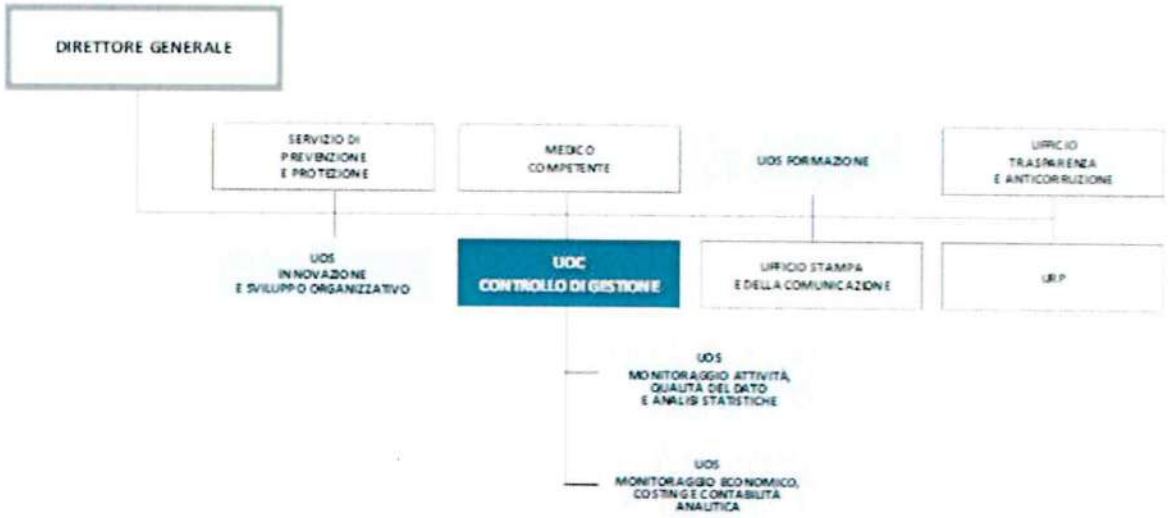
ASSETTO E MODELLO ORGANIZZATIVO DELL'AZIENDA

Viene di seguito riportato il **nuovo organigramma dell'Ulss n. 6 Euganea** che è stato approvato a Gennaio 2018, con specifico dettaglio delle diverse funzioni aziendali.

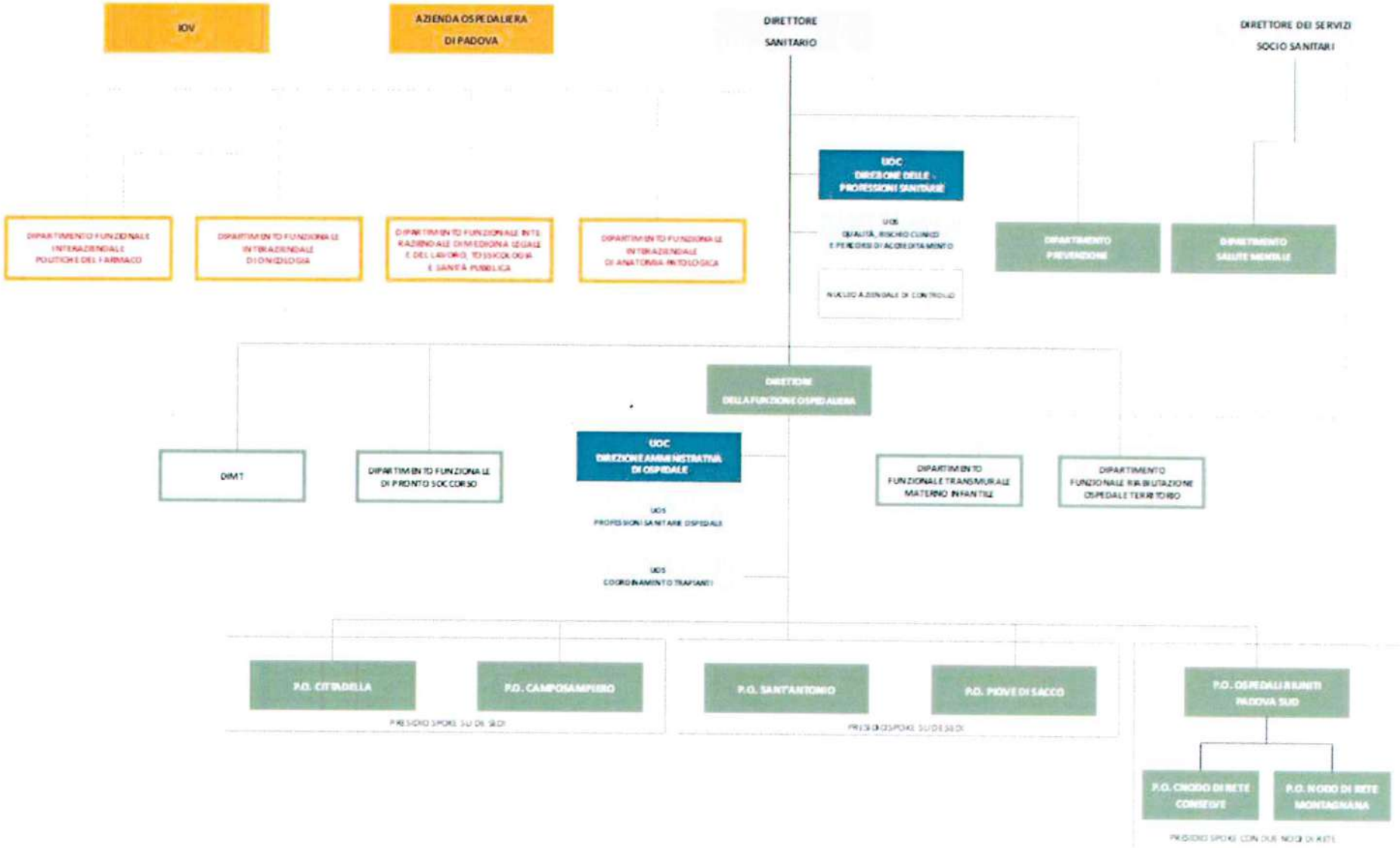
Direzione Generale



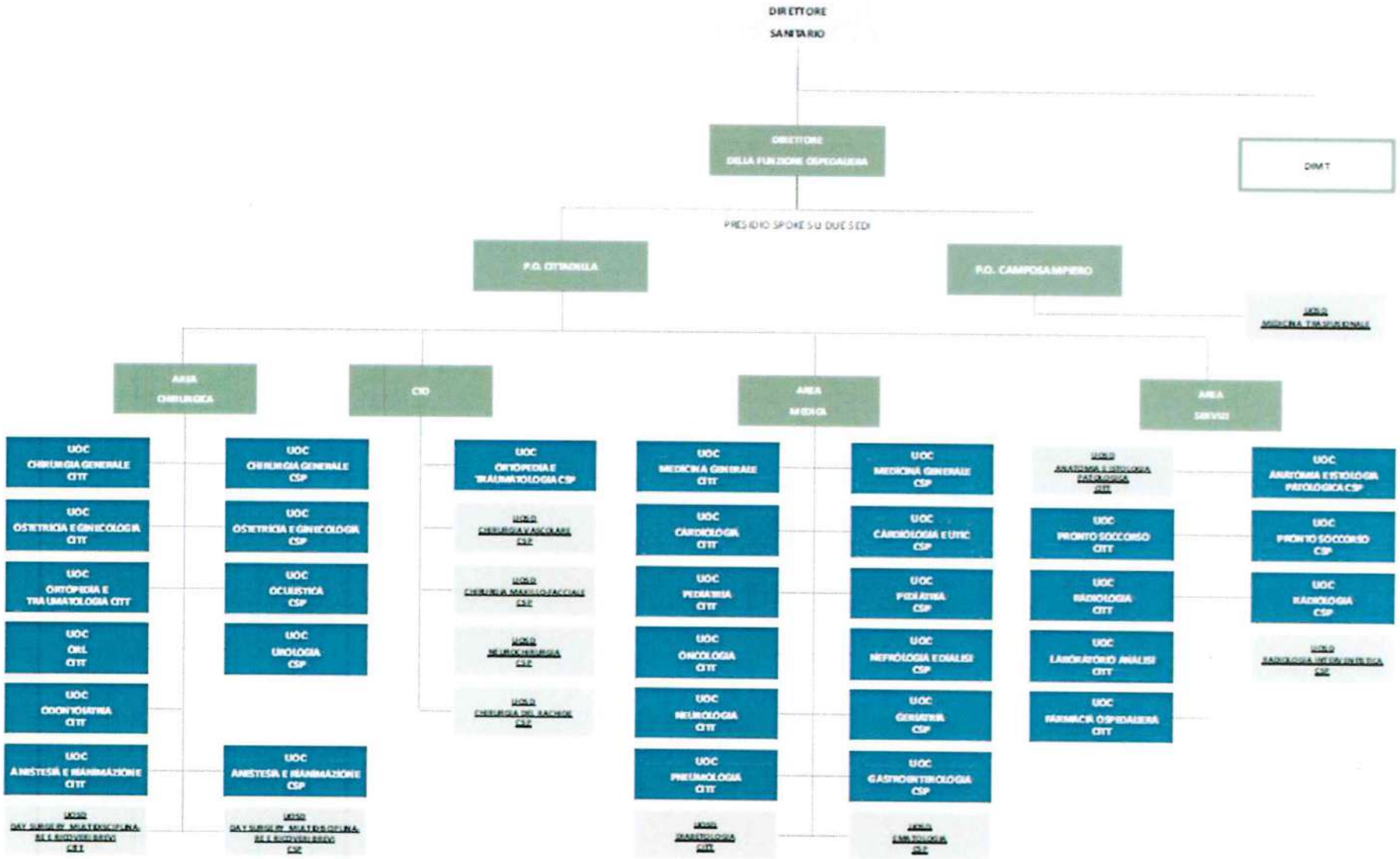
Direttore Generale



Area Sanitaria

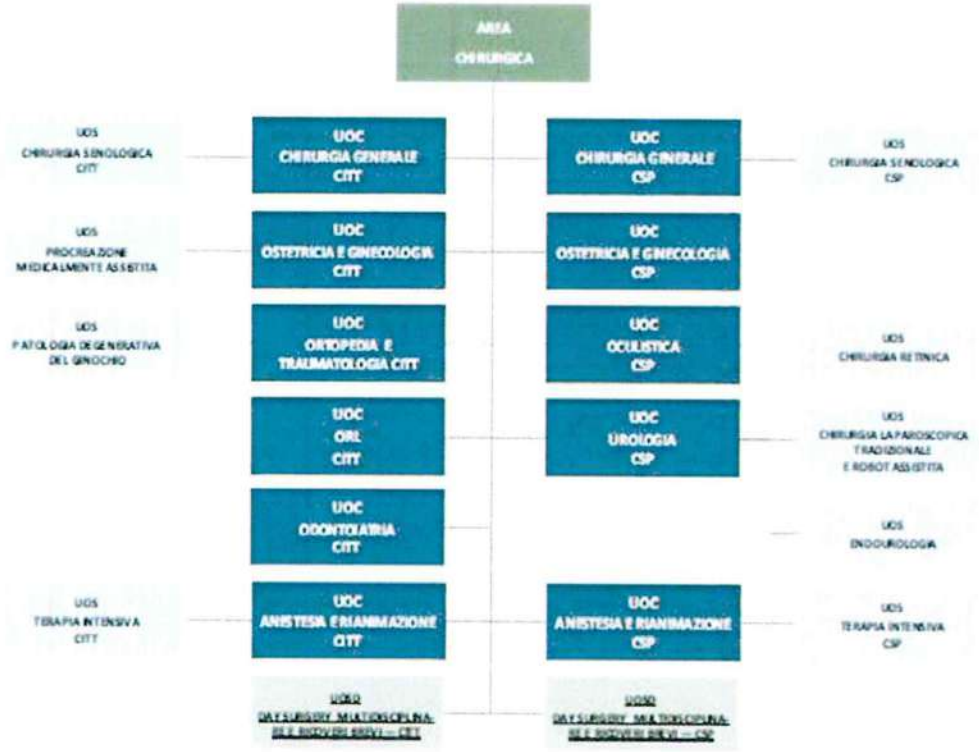


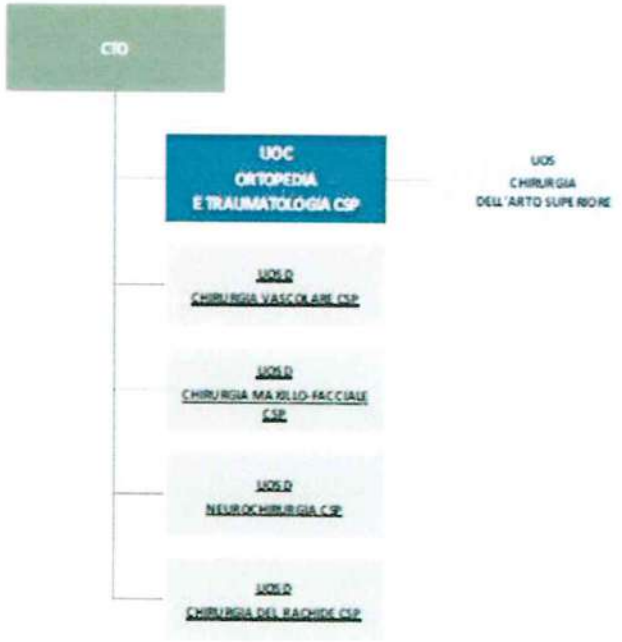
Ospedale Cittadella e Camposampiero



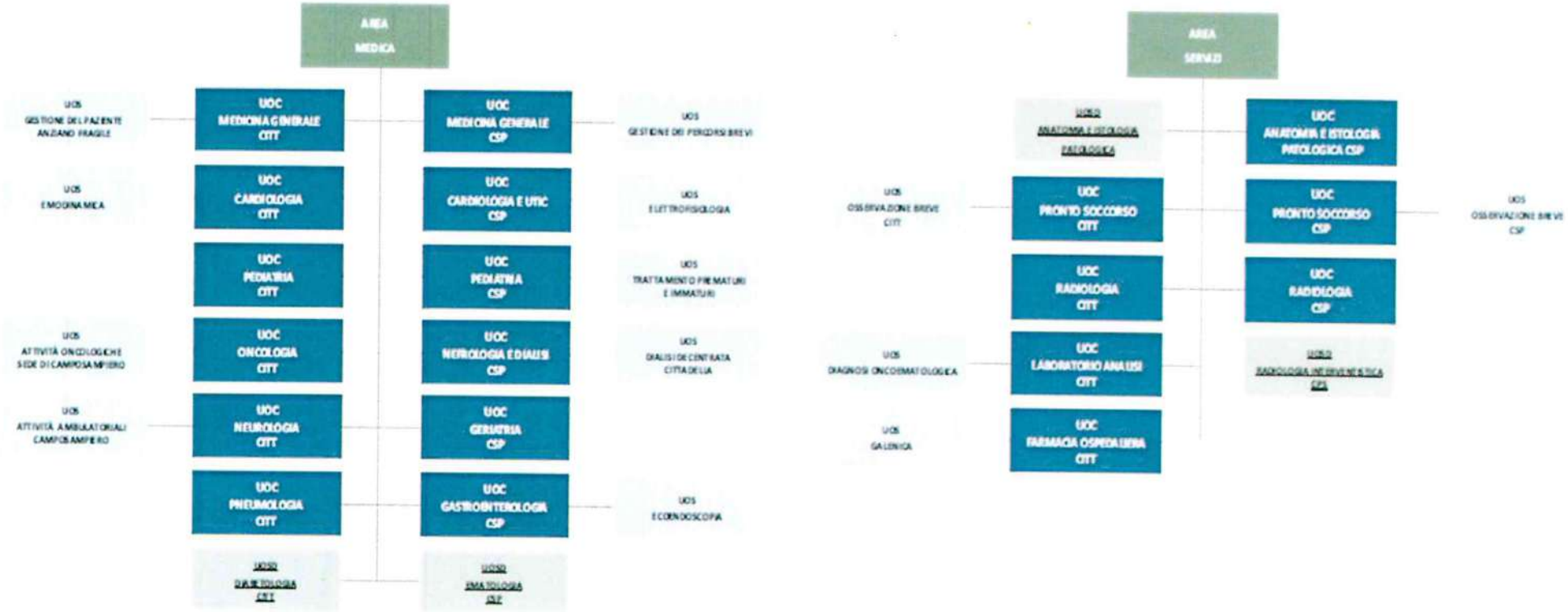
Delibera del Direttore Generale n. ..... del ..... - pagina 133 di 410

Ospedale Cittadella e Camposampiero – Dettaglio dei Dipartimenti

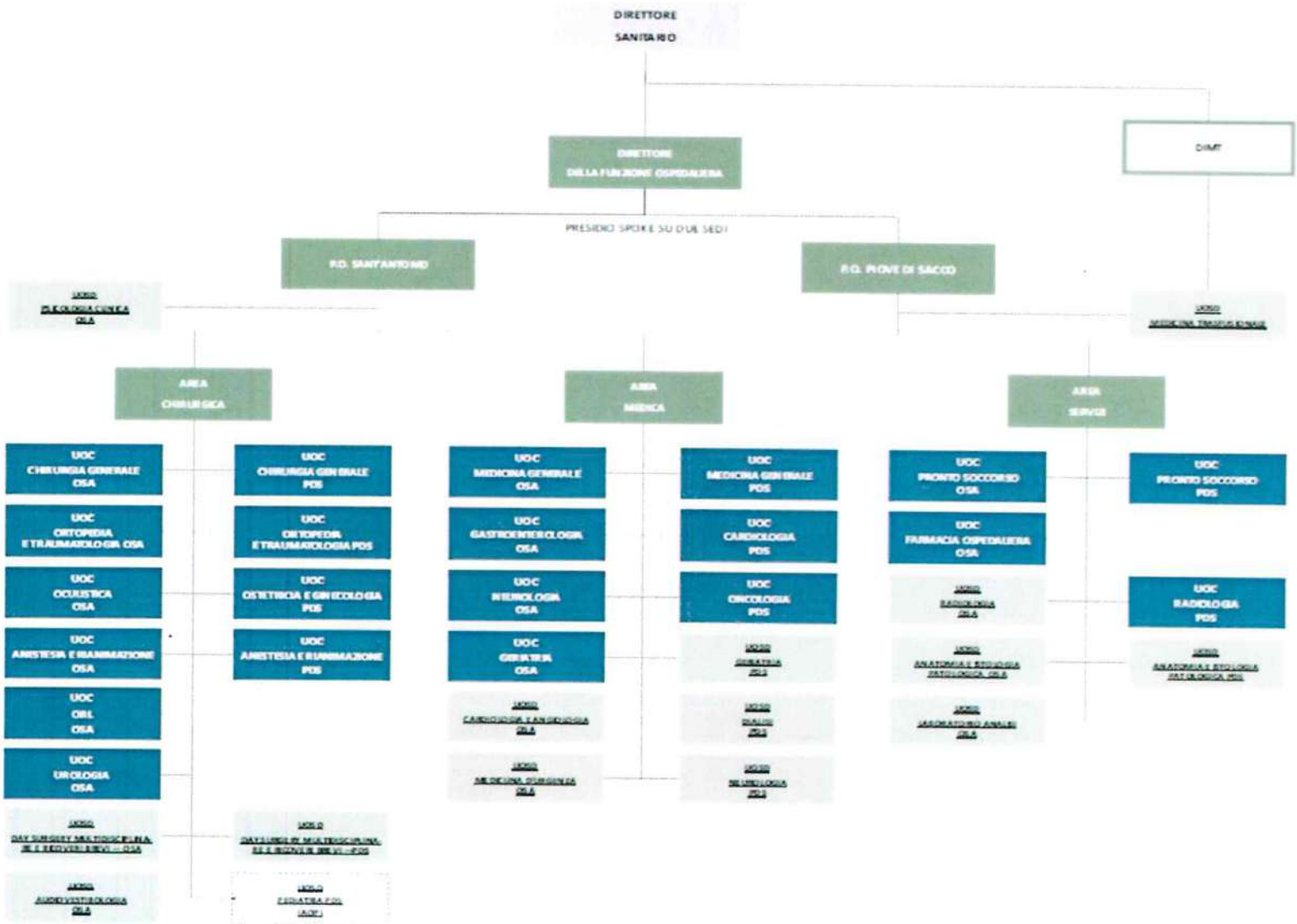




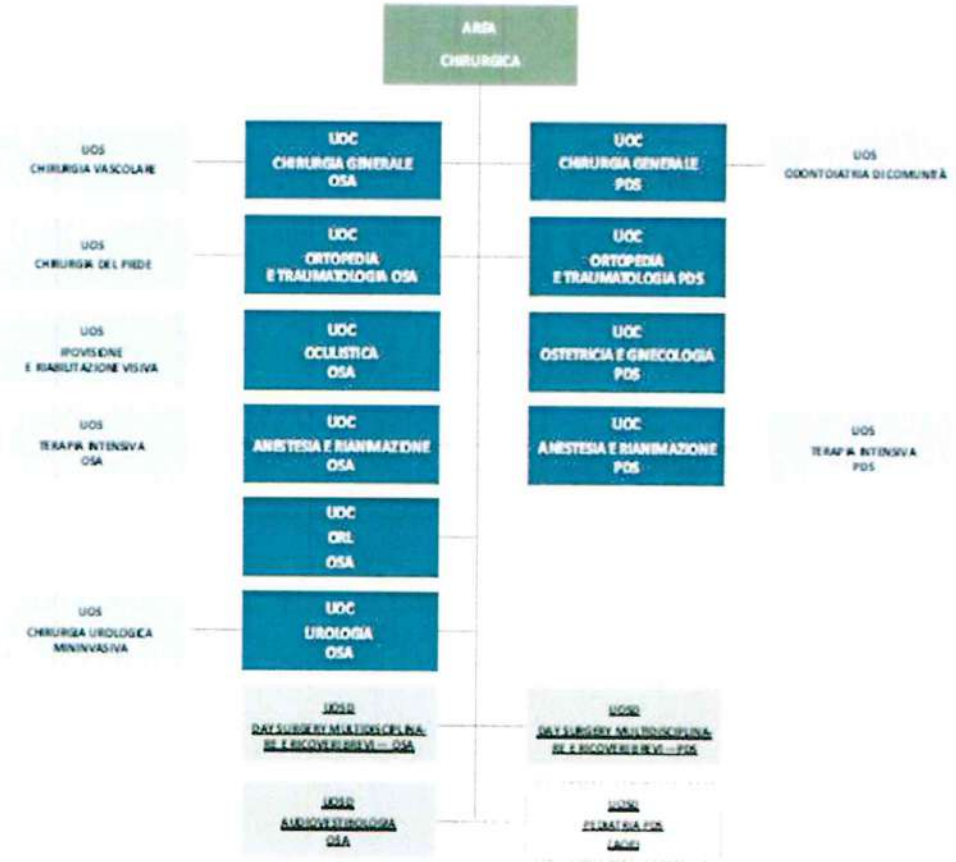
Ospedale Cittadella e Camposampiero – Dettaglio dei Dipartimenti

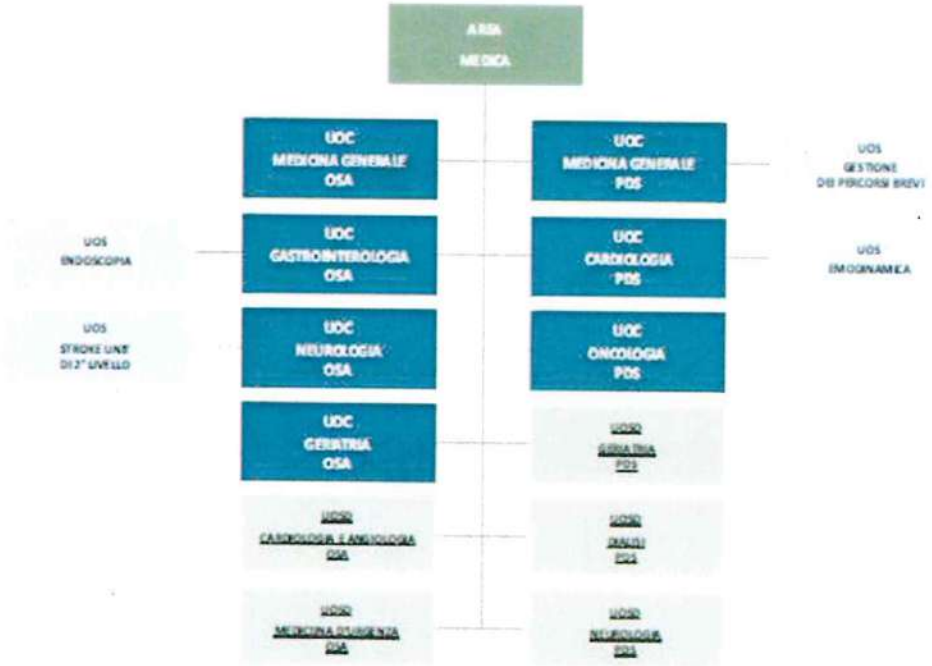


Ospedale Sant'Antonio e Piove di Sacco

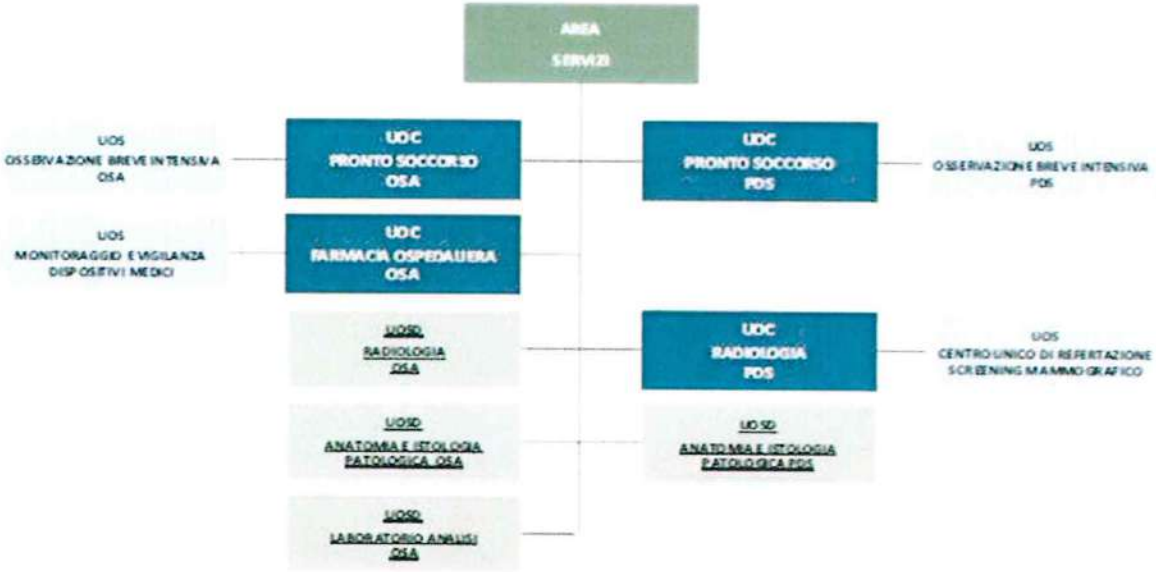


Ospedale Sant'Antonio e Piove di Sacco - Dettaglio dei Dipartimenti

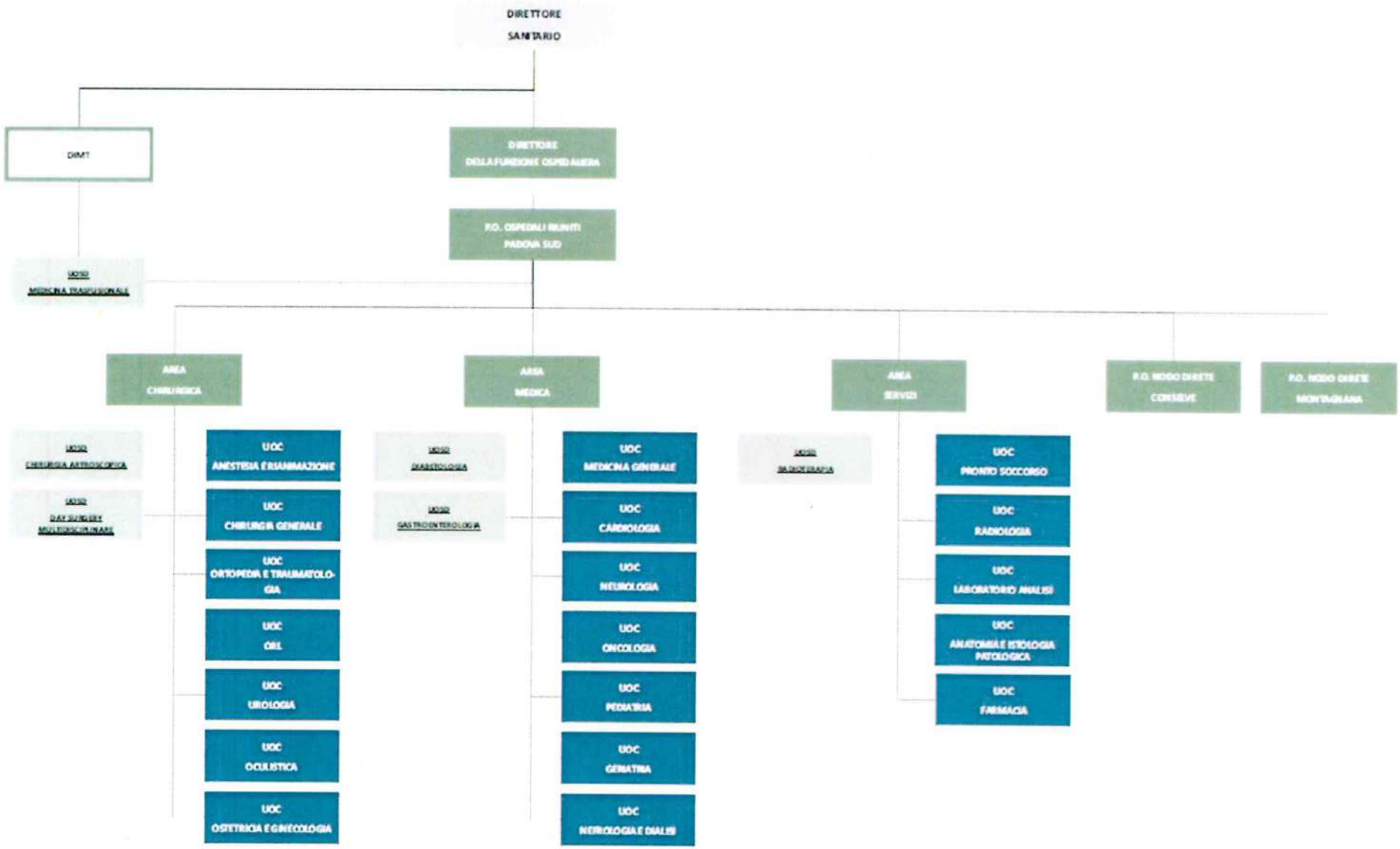




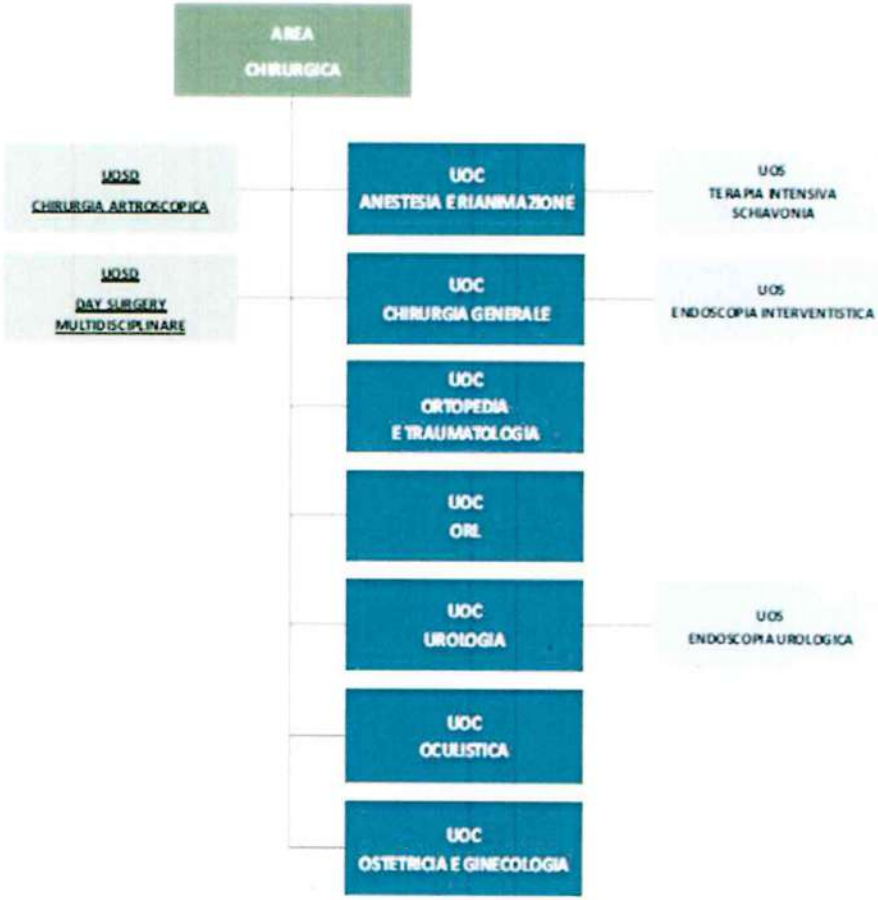
Ospedale Sant'Antonio e Piove di Sacco - Dettaglio dei Dipartimenti

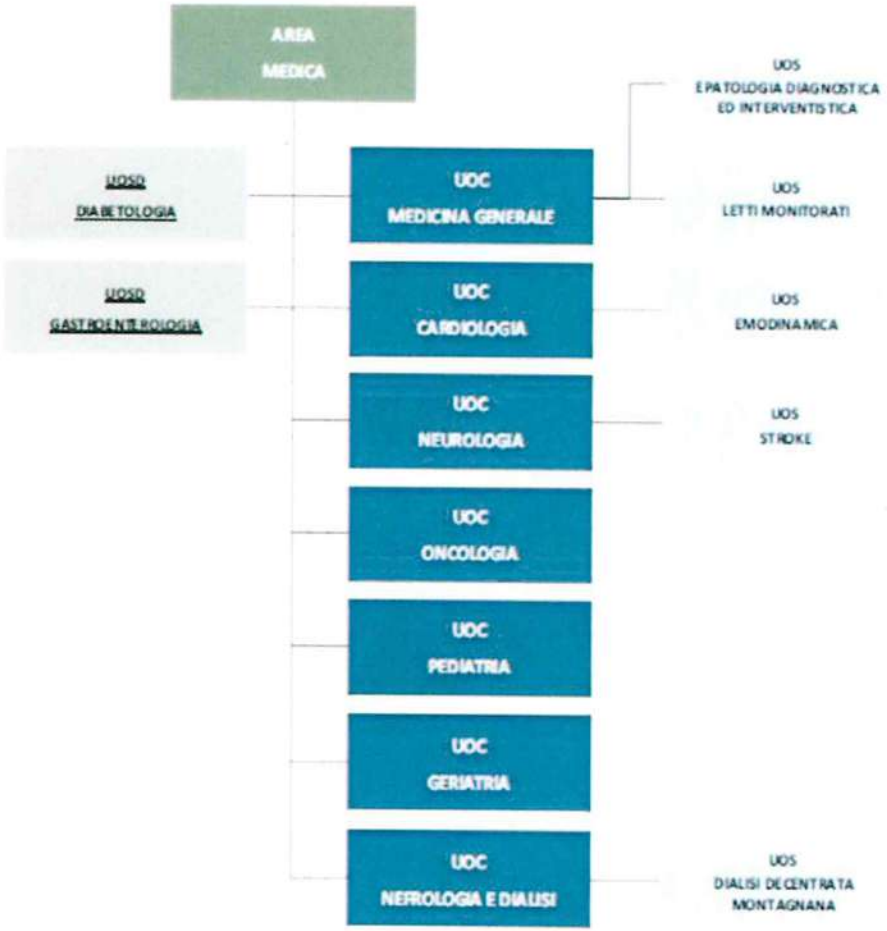


Ospedali Riuniti Padova Sud

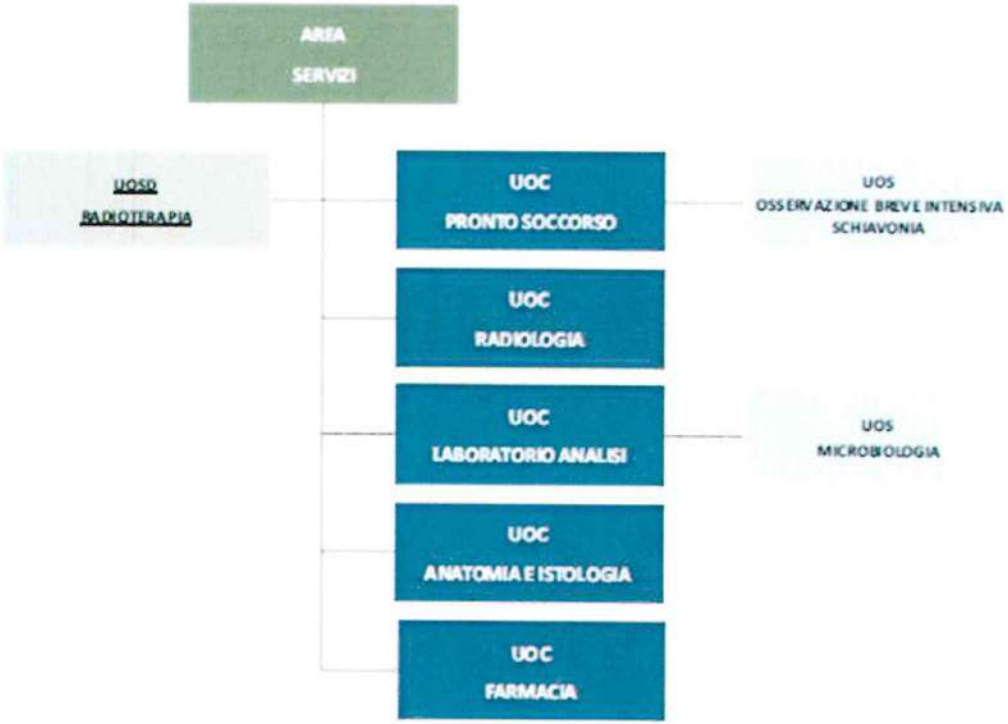


Ospedali Riuniti Padova Sud - Dettaglio dei Dipartimenti





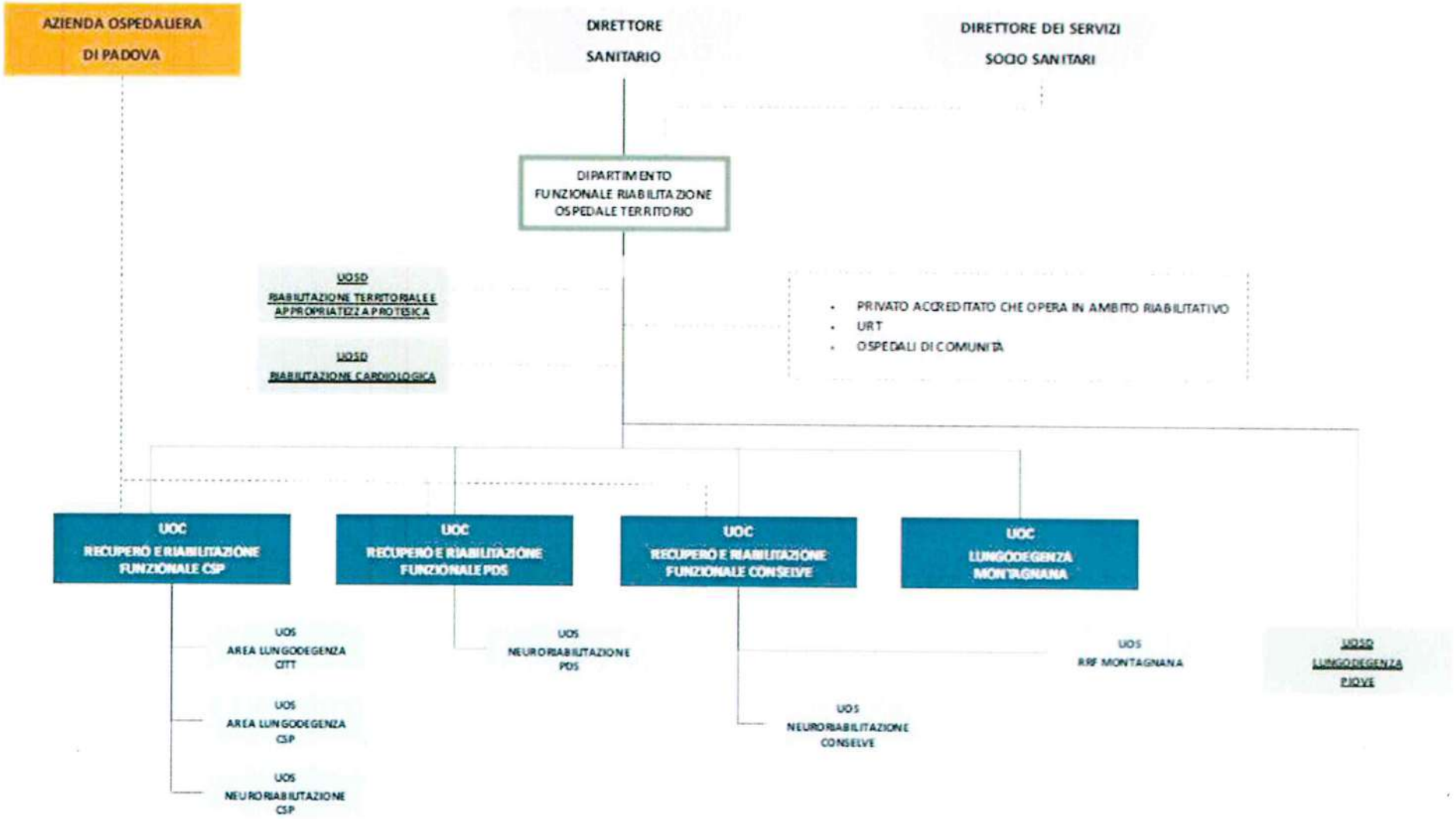
Ospedali Riuniti Padova Sud - Dettaglio dei Dipartimenti



Delibera del Direttore Generale n. 417 del 17-0 - pagina 141 di 410

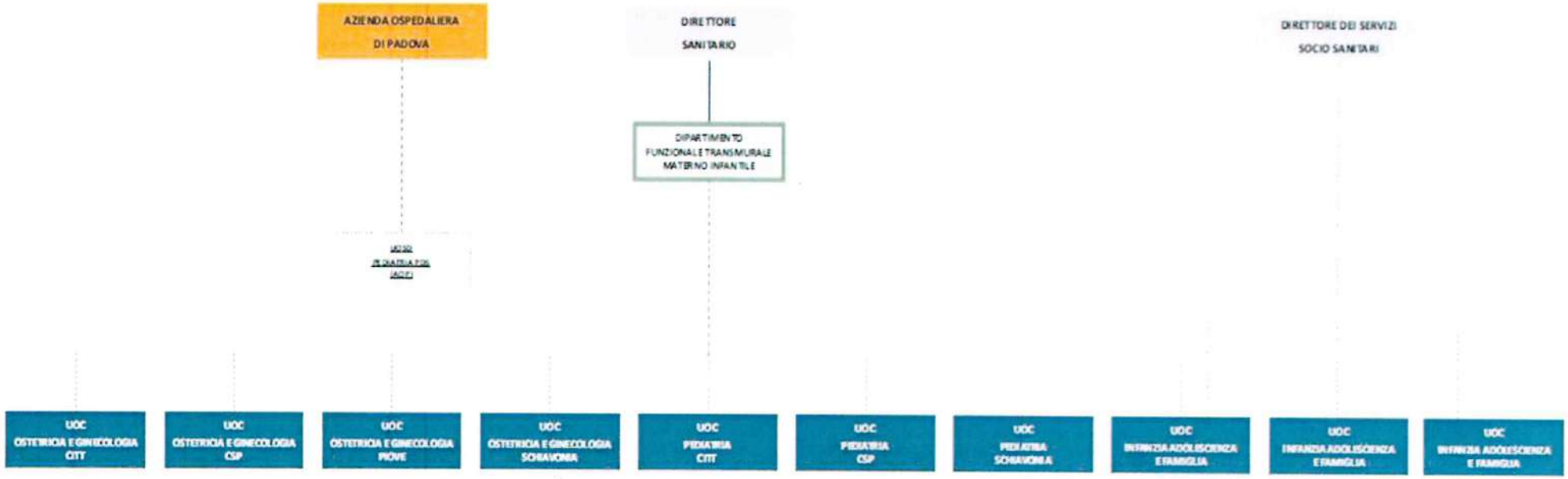
Dipartimento funzionale di Pronto Soccorso

Dipartimento funzionale riabilitativo Ospedale - Territorio

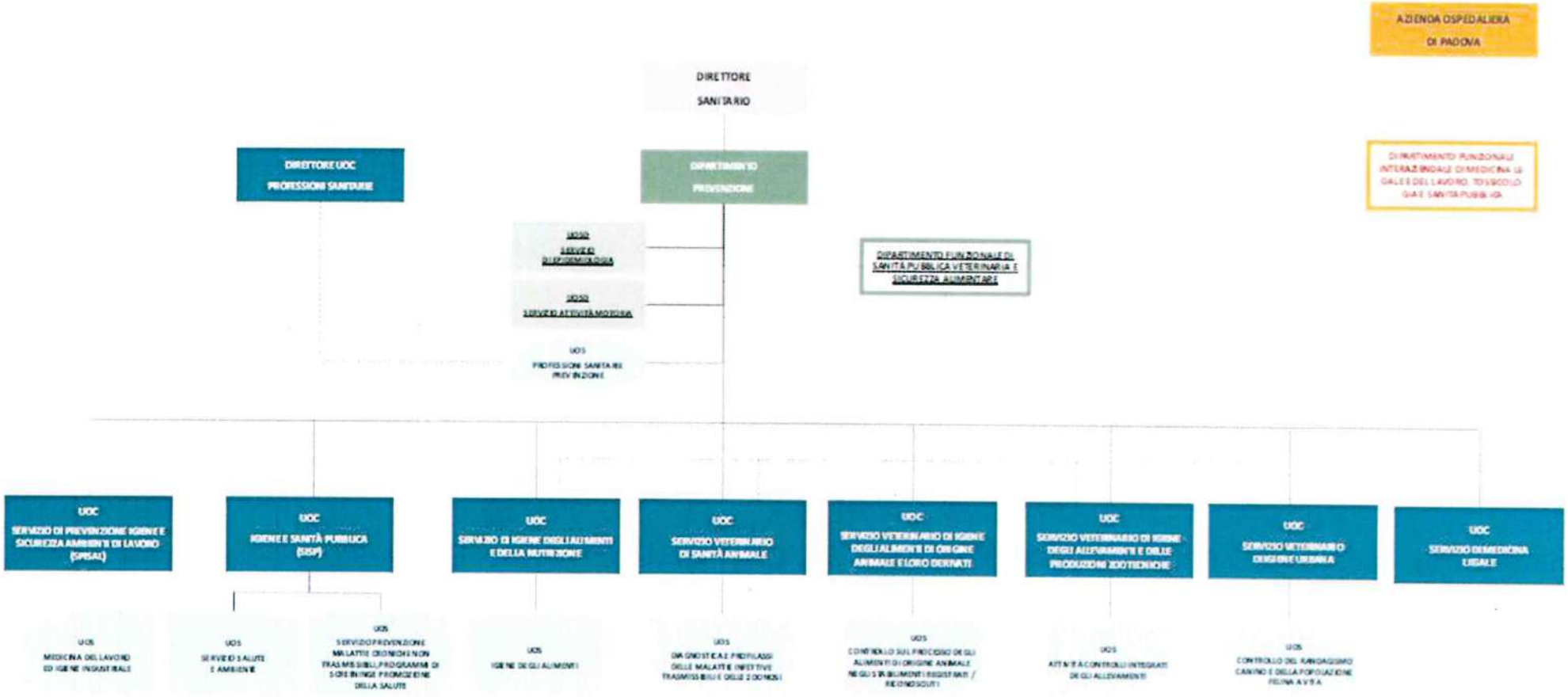


Delibera del Direttore Generale n. ..... del ..... - pagina 143 di 410

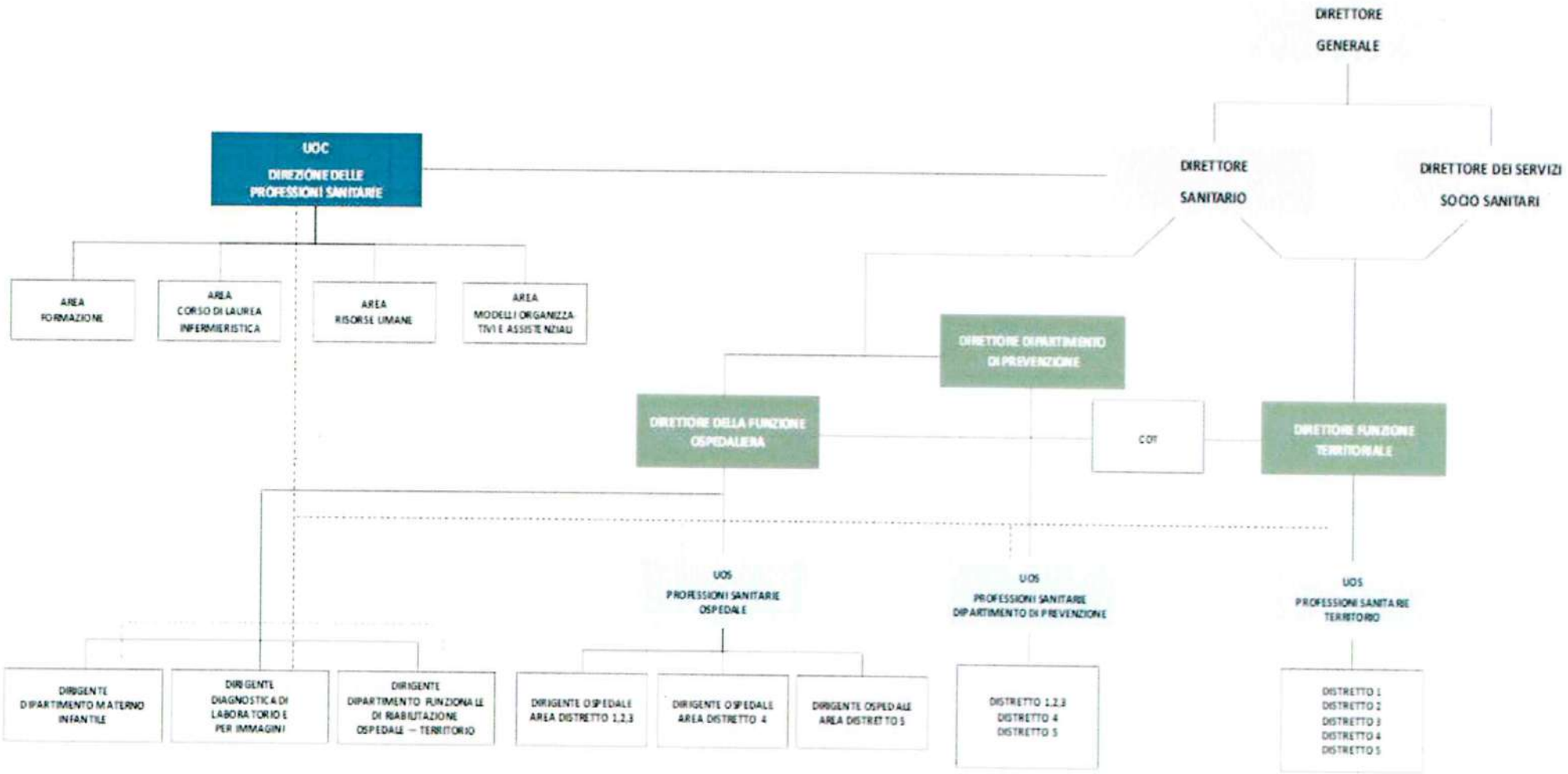
Dipartimento funzionale transmurale Materno - Infantile



Dipartimento di Prevenzione

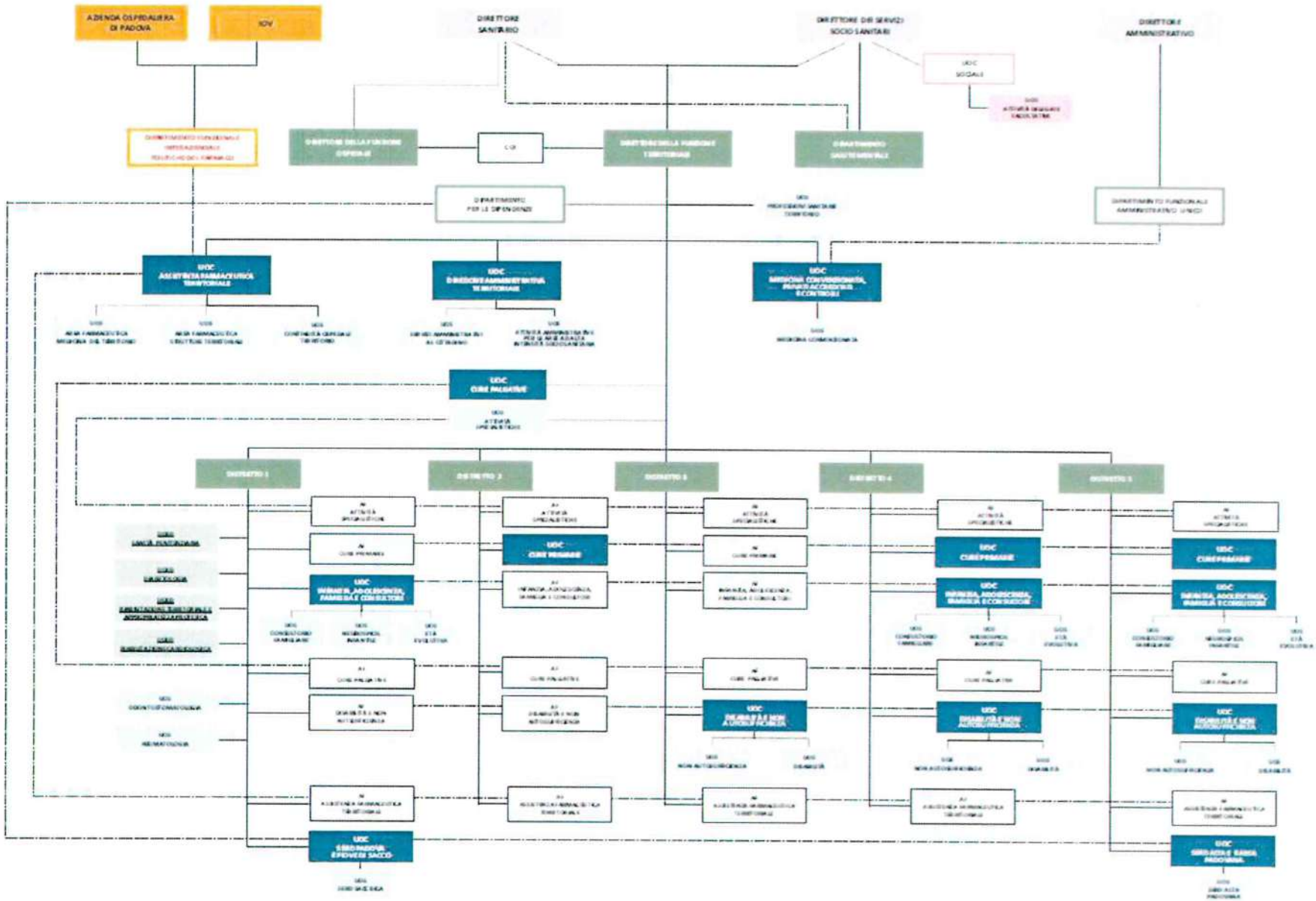


Direzione delle Professioni Sanitarie

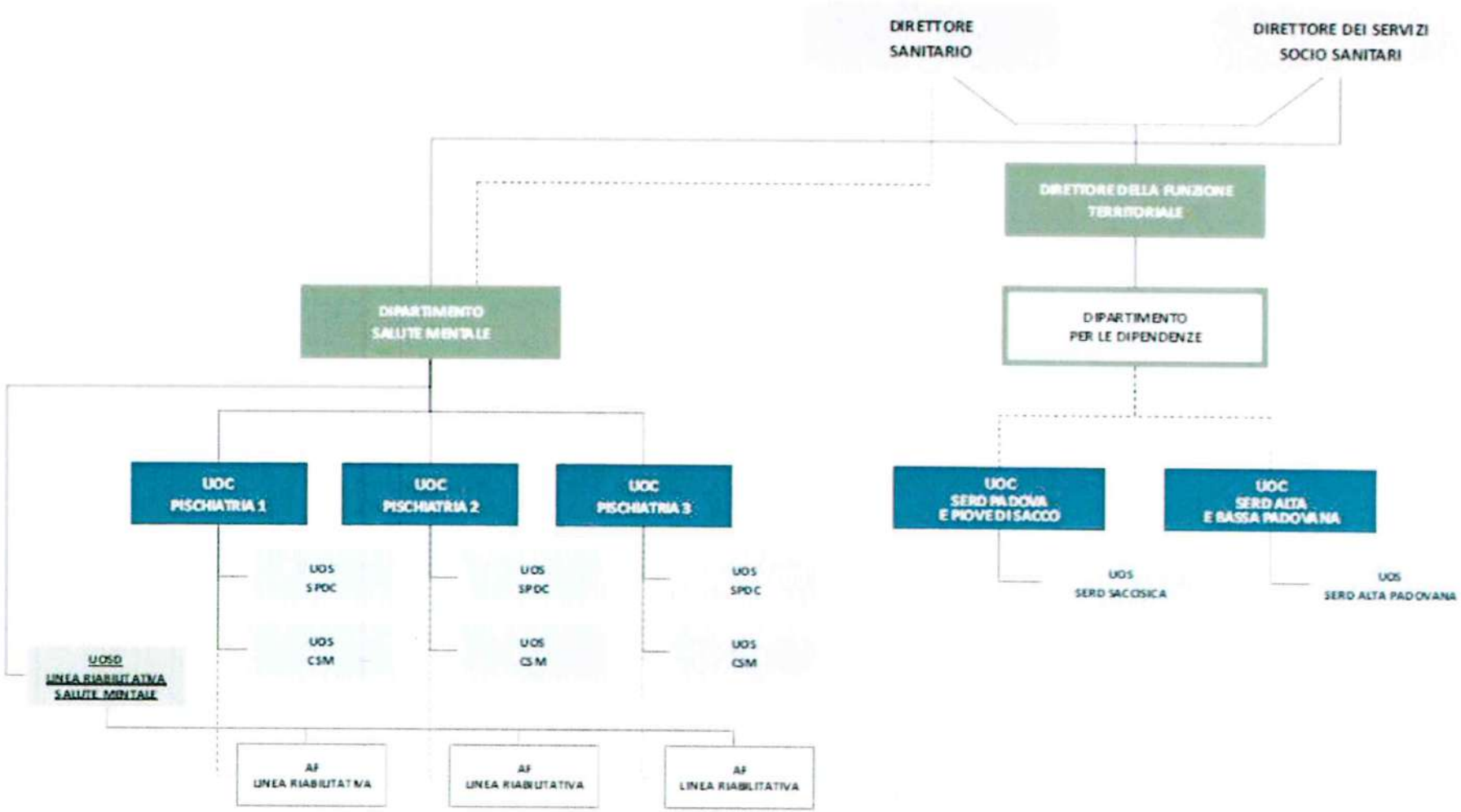


Delibera del Direttore Generale n. ..... del ..... - pagina 146 di 410

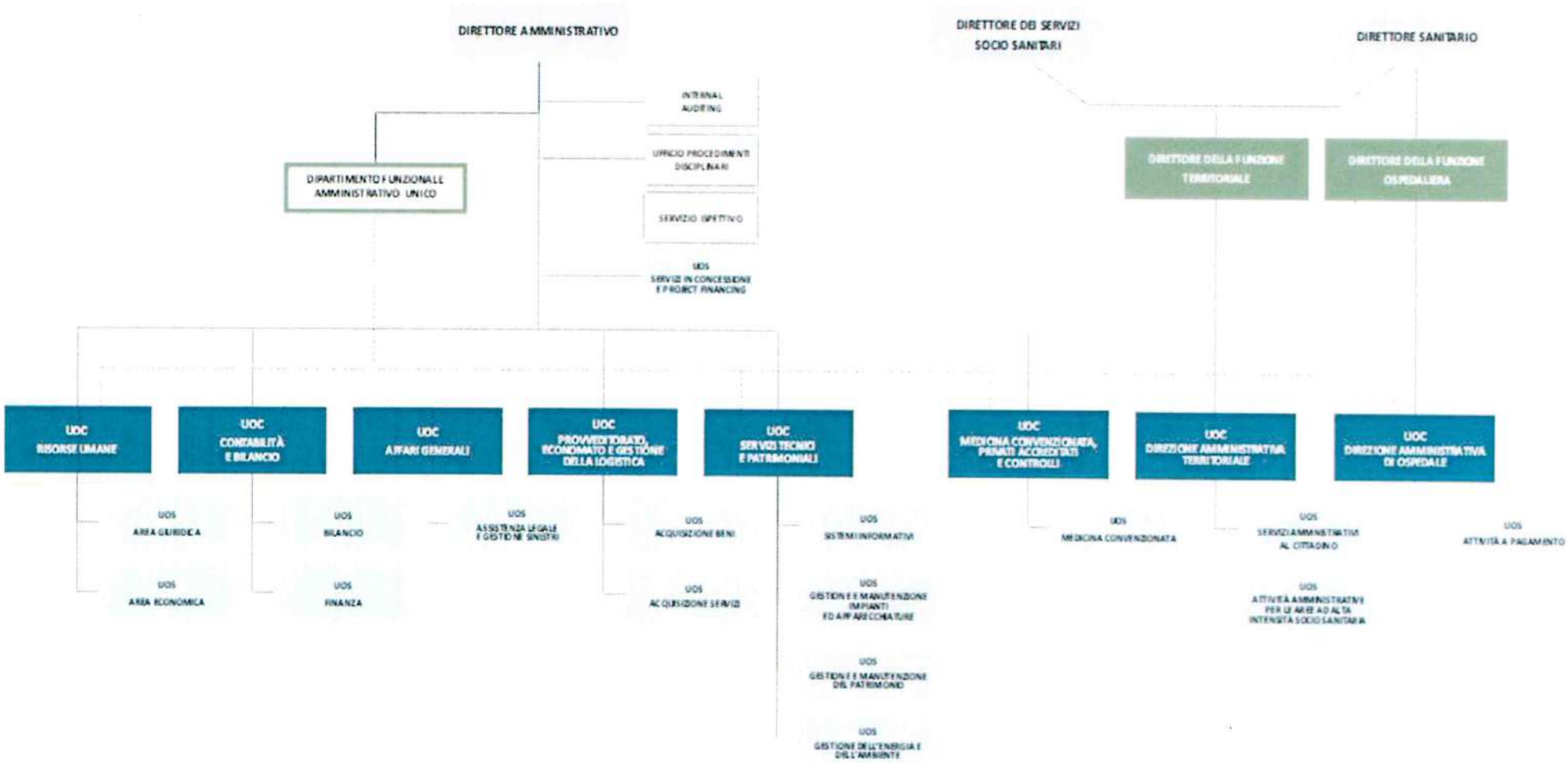
Territorio



Dipartimenti di Salute Mentale e delle Dipendenze



Area amministrativa



3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1. ASSISTENZA OSPEDALIERA

3.1.1 STATO DELL'ARTE

L'assistenza ospedaliera è garantita sul territorio da 7 presidi ospedalieri a gestione diretta e da 4 Case di Cura private accreditate. Sul territorio padovano insistono inoltre l'Azienda Ospedaliera di Padova e lo IOV che prestano le loro attività prevalentemente ai residenti dell'Azienda Euganea.

L'Ospedale è identificato come luogo deputato alla cura dell'acuzie e dell'immediata post acuzie; è la struttura tecnico-funzionale mediante la quale, attraverso i diversi punti di erogazione previsti dalla programmazione regionale, l'Azienda assicura, in modo unitario, l'assistenza ospedaliera corrispondente ai livelli essenziali di assistenza stabiliti dalle norme nazionali e regionali. Opera in integrazione con gli altri servizi sanitari e socio-sanitari, in conformità alla pianificazione sanitaria regionale, al fine di assicurare all'utenza una presa in carico complessiva.

Assicura prestazioni di *ricovero*, di *day hospital*, di *day surgery, week surgery* e di *specialisticaambulatoriale* secondo le caratteristiche di quantità/qualità specificate nei budget concordati perle singole Unità Operative e per le funzioni previste dalla programmazione regionale ed aziendale. Ciascun Presidio ospedaliero è diretto da un Direttore Medico, che afferisce al Direttore Sanitario ed esercita funzioni di tipo organizzativo- gestionale e di igiene ospedaliera.

Nell'ambito dell'Ospedale è inoltre previsto il Dirigente amministrativo del presidio ospedaliero che, oltre a rispondere dell'attività amministrativa svolta all'interno del presidio, correlata alle funzioni di accettazione dei ricoveri, prenotazione delle prestazioni, riscossione delle tariffe e dei ticket e recupero tariffe non pagate, concorre, insieme al Direttore Medico dell'ospedale, al conseguimento degli obiettivi fissati dal Direttore Generale.

Nelle tabelle seguenti sono riportati i posti letto di ciascun ospedale, come da modelli HSP 12 e HSP 13 dell'anno 2018.

Strutture ospedaliere ex Ulss 15:

Descrizione Disciplina	Ospedale Cittadella					Ospedale Camposampiero				
	PL Ord.	PL DH	PL DS	PL Pag.	TOT PL	PL Ord.	PL DH	PL DS	PL Pag.	TOT PL
08. CARDIOLOGIA	24	1	1		**26**	11	1			**12**
58. GASTROENTEROLOGIA						4				**4**
21. GERIATRIA						49			1	**50**
26. MEDICINA GENERALE	69	1		1	**71**	34	1		1	**36**
26. MEDICINA D'URGENZA										
29. NEFROLOGIA						8				**8**
32. NEUROLOGIA	20	2			**22**					
40. PSICHIATRIA	11	1			**12**	11	1			**12**
64.ONCOLOGIA						2				**2**
68. PNEUMOLOGIA	16	1		1	**18**					
AFO MEDICA Totale	**140**	**6**	**1**	**2**	**149**	**119**	**3**		**2**	**124**
34. OCULISTICA						2		2		**4**
09. CHIRURGIA GENERALE	36				**36**	27		3	2	**32**
35. ODONTROIATRIA E STOMATOLOGIA										
36. ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	35		3	1	**39**	36		3	3	**42**
38. OTORINOLARINGOIATRIA	12				**12**					
43. UROLOGIA						21		2	3	**26**
98. DAY HOSPITAL MULTIDISCIPLINARE			18		**18**					
AFO CHIRURGICA Totale	**83**		**21**	**1**	**105**	**86**		**10**	**8**	**104**
37. OSTETRICIA E GINECOLOGIA	37			1	**38**	36		1	3	**40**
62. NEONATOLOGIA	3				**3**					**0**
39. PEDIATRIA	2	1			**3**	8	1			**9**
AFO MATERNO-INFANTILE Totale	**42**	**1**		**1**	**44**	**44**	**1**	**1**	**3**	**49**
49. TERAPIA INTENSIVA	7				7	8				8
50. UNITA' CORONARICA	4				4	4				4
73. TERAPIA INTENSIVA NEONATALE						7				7
AFO CURE INTENSIVE Totale	**11**				**11**	**19**				**19**
56. RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZ.	10				10	11	4			15
60. LUNGODEGENTI	28				28	33				33
75. NEURO-RIABILITAZIONE						5				5
AFO RIAB. E LUNGODEG. Totale	**38**				**38**	**49**	**4**			**53**
Totale	**314**	**7**	**22**	**4**	**347**	**317**	**8**	**11**	**13**	**349**

Strutture ospedaliere ex Ulss 16:

Descrizione Disciplina	Ospedale S. Antonio Padova					Ospedale Piove di Sacco				
	PL Ord.	PL DH	PL DS	PL Pag.	TOT PL	PL Ord.	PL DH	PL DS	PL Pag.	TOT PL
08. CARDIOLOGIA	4				**4**	6	4			**10**
58. GASTROENTEROLOGIA	5				**5**					
21. GERIATRIA	31				**31**	32				**32**
26. MEDICINA GENERALE	30	1			**31**	37	1			**38**
26. MEDICINA D'URGENZA	20				**20**					
29. NEFROLOGIA										
32. NEUROLOGIA	15				**15**	14	1			**15**
40. PSICHIATRIA	30	2			**32**					
64.ONCOLOGIA										
68. PNEUMOLOGIA										
AFO MEDICA Totale	**135**	**3**			**138**	**89**	**6**			**95**
34. OCULISTICA			6		**6**					
09. CHIRURGIA GENERALE	29				**29**	10				**10**
35. ODONTROIATRIA E STOMATOLOGIA										
36. ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	38				**38**	10				**10**
38. OTORINOLARINGOIATRIA						3				**3**
43. UROLOGIA	21				**21**	5				**5**
98. DAY HOSPITAL MULTIDISCIPLINARE			10		**10**			10		**10**
AFO CHIRURGICA Totale	**88**		**16**		**104**	**28**		**10**		**38**
37. OSTETRICIA E GINECOLOGIA						14		6		**20**
62. NEONATOLOGIA										
39. PEDIATRIA										
AFO MATERNO-INFANTILE Totale						**14**		**6**		**20**
49. TERAPIA INTENSIVA	15	1			**16**	6				6
50. UNITA' CORONARICA						2				2
73. TERAPIA INTENSIVA NEONATALE										
AFO CURE INTENSIVE Totale	**15**	**1**			**16**	**8**				**8**
56. RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZ.	10				**10**	18				18
60. LUNGODEGENTI	52				**52**	10				10
75. NEURO-RIABILITAZIONE										
AFO RIAB. E LUNGODEG. Totale	**62**				**62**	**28**				**28**
Totale	**300**	**4**	**16**		**320**	**167**	**6**	**16**		**189**

Strutture ospedaliere ex Ulss 17:

Descrizione Disciplina	Ospedale Schiavonia					Ospedale Montagnana			Ospedale Conselve		
	PL Ord.	PL DH	PL DS	PL Pag.	TOT PL	PL Ord.	PL Pag.	TOT PL	PL Ord.	PL Pag.	TOT PL
08. CARDIOLOGIA	7	1		1	**9**						
58. GASTROENTEROLOGIA	4				**4**						
21. GERIATRIA	13	1			**14**						
26. MEDICINA GENERALE	95	2		2	**99**						
26. MEDICINA D'URGENZA											
29. NEFROLOGIA	7	1			**8**						
32. NEUROLOGIA	17	1		1	**19**						
40. PSICHIATRIA	14	11			**25**						
64.ONCOLOGIA		2			**2**						
68. PNEUMOLOGIA											
AFO MEDICA Totale	**157**	**19**		**4**	**180**						
34. OCULISTICA	1				**1**						
09. CHIRURGIA GENERALE	32			1	**33**						
35. ODONTROIATRIA E STOMATOLOGIA											
36. ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	42			1	**43**						
38. OTORINOLARINGOIATRIA	10			1	**11**						
43. UROLOGIA	18			1	**19**						
98. DAY HOSPITAL MULTIDISCIPLINARE			10		**10**						
AFO CHIRURGICA Totale	**103**	**0**	**10**	**4**	**117**						
37. OSTETRICIA E GINECOLOGIA	26			2	**28**						
62. NEONATOLOGIA	4				**4**						
39. PEDIATRIA	7	1			**8**						
AFO MATERNO-INFANTILE Totale	**37**	**1**		**2**	**40**						
49. TERÁPIA INTENSIVA	12				12						
50. UNITA' CORONARICA	8				8						
73. TERAPIA INTENSIVA NEONATALE											
AFO CURE INTENSIVE Totale	**20**				**20**						
56. RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZ.						17	1	**18**	29	2	**31**
60. LUNGODEGENTI						20	2	**22**			
75. NEURO-RIABILITAZIONE									5		**5**
AFO RIAB. E LUNGODEG. Totale						**37**	**3**	**40**	**34**	**2**	**36**
Totale	**317**	**20**	**10**	**10**	**357**	**37**	**3**	**40**	**34**	**2**	**36**

Strutture ospedaliere Ulss 6 Euganea:

Descrizione Disciplina	TOTALE				
	PL Ord.	PL DH	PL DS	PL Pag.	TOT PL
08. CARDIOLOGIA	52	7	1	1	**61**
58. GASTROENTEROLOGIA	13				**13**
21. GERIATRIA	125	1		1	**127**
26. MEDICINA GENERALE	265	6		4	**275**
26. MEDICINA D'URGENZA	20				**20**
29. NEFROLOGIA	15	1			**16**
32. NEUROLOGIA	66	4		1	**71**
40. PSICHIATRIA	66	15			**81**
64.ONCOLOGIA	2	2			**4**
68. PNEUMOLOGIA	16	1		1	**18**
AFO MEDICA Totale	**640**	**37**	**1**	**8**	**686**
34. OCULISTICA	3		8		**11**
09. CHIRURGIA GENERALE	134		3	3	**140**
35. ODONTROIATRIA E STOMATOLOGIA	0				**0**
36. ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	161		6	5	**172**
38. OTORINOLARINGOIATRIA	25			1	**26**
43. UROLOGIA	65		2	4	**71**
98. DAY HOSPITAL MULTIDISCIPLINARE	0		48		**48**
AFO CHIRURGICA Totale	**388**		**67**	**13**	**468**
37. OSTETRICIA E GINECOLOGIA	113		7	6	**126**
62. NEONATOLOGIA	7				**7**
39. PEDIATRIA	17	3			**20**
AFO MATERNO-INFANTILE Totale	**137**	**3**	**7**		**153**
49. TERAPIA INTENSIVA	48	1			**49**
50. UNITA' CORONARICA	18				**18**
73. TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	7				**7**
AFO CURE INTENSIVE Totale	**73**	**1**			**74**
56. RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZ.	95	4		3	**102**
60. LUNGODEGENTI	143			2	**145**
75. NEURO-RIABILITAZIONE	10				**10**
AFO RIAB. E LUNGODEG. Totale	**248**	**4**		**5**	**257**
Totale	**1486**	**45**	**75**	**32**	**1638**

Fonte dati: HSP12 - Anno 2018

Posti letto delle Strutture convenzionate - anno 2018

Descrizione Disicplina	050123. C.C. ABANO TERME					050121. C.C. VILLA MARIA					050122. C.C. TRIESTE					050124. C.C. PARCO DEI TIGLI					TOTALE				
	PL Ord.	PL DH	PL DS	PL Pag.	TOT PL	PL Ord.	PL DH	PL DS	PL Pag.	TOT PL	PL Ord.	PL DH	PL DS	PL Pag.	TOT PL	PL Ord.	PL DH	PL DS	PL Pag.	TOT PL	PL Ord.	PL DH	PL DS	PL Pag.	TOT PL
26. MEDICINA GENERALE	42	2		13	57	15				15											57	2		13	72
40. PSICHIATRIA																143				143	143				143
AFO MEDICA Totale	42	2		13	57	15				15						143				143	200	2		13	215
09. CHIRURGIA GENERALE	25	1	5		31	2				2											27	1	5		33
34. OCULISTICA						1				1															
36. ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	35		6		41	3				3											38		6		44
38. OTORINOLARINGOIATRIA											9		4		13						9		4		13
98. DAY HOSPITAL MULTIDISCIPLINARE								2		2															
AFO CHIRURGICA Totale	60	1	11		72	6				8	9		4		13						74	1	15		90
37. OSTETRICIA E GINECOLOGIA	11		1		12																11		1		12
AFO MATERNO-INFANTILE Totale	11		1		12																11		1		12
49. TERAPIA INTENSIVA	8				8																8				8
AFO CURE INTENSIVE Totale	8				8																8				8
75. NEURO-RIABILITAZIONE											2	10			12						2	10			12
56. RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZ.	40	3			43	52				52	18	2			20						110	5			115
60. LUNGODEGENTI						26				26											26				26
AFO RIAB. E LUNGODEG. Totale	40	3			43	78				78	20	12			32						138	15			153
Totale	161	6	12	13	192	99				101	29	12	4		45	143				143	431	18	16	13	478

3.2. ASSISTENZA TERRITORIALE

3.2.1 STATO DELL'ARTE

Il territorio è attualmente suddiviso in 5 distretti socio-sanitari:

- **Distretto Padova Bacchiglione** - Comune di Padova, quartieri: Centro (Centro Storico), Est (Brenta- Venezia, Forcellini-Camin), Sud-Ovest (Armistizio, Savonarola), Nord Ovest (Arcella, San Carlo, Pontevigodarzere, Brentella, Valsugana). Comuni di: Cadoneghe e Limena, Noventa Padovana e Saonara.

- **Distretto Padova Terme Colli** - Comuni di: Cervarese Santa Croce, Mestrino, Rovolon, Rubano, Saccolongo, Selvazzano Dentro, Teolo, Veggiano, Abano Terme, Montegrotto Terme, Torreglia.

- **Distretto Padova Piovese** - Comune di Padova, quartieri: 4 Sud-Est (Città Giardino, Madonna Pellegrina, SS Crocefisso, Salboro, Guizza, Santa Croce, Sant'Osvaldo, Bassanello e Voltabarozzo) Comuni di: Arzergrande, Brugine, Codevigo, Correzzola, Legnaro, Piove di Sacco, Polverara, Pontelongo, S. Angelo di Piove di Sacco, Albignasego, Casalserugo, Maserà e Ponte San Nicolò.

Si precisa che i Distretti socio-sanitari Padova Bacchiglione, Padova Terme Colli e Padova Piovese corrispondono insieme al territorio dell'ex Ulss 16.

- **Distretto Alta Padovana** corrispondente al territorio dell'ex ULSS 15 Alta Padovana che comprende 28 comuni: Borgoricco, Campo San Martino, Campodarsego, Campodoro, Camposampiero, Carmignano di Brenta, Cittadella, Curtarolo, Fontaniva, Galliera Veneta, Gazzo Padovano, Grantorto, Loreggia, Massanzago, Piazzola sul Brenta, Piombino Dese, San Giorgio delle Pertiche, San Giorgio in Bosco, San Martino di Lupari, San Pietro in Gù, Santa Giustina in Colle,Tombolo, Trebaseleghe, Vigodarzere, Vigonza, Villa del Conte, Villafranca Padovana, Villanova di Camposampiero.

- **Distretto Padova Sud** corrispondente al territorio dell'ex ULSS 17 di Este, costituito da 46 comuni: Agna, Anguillara Veneta, Arquà Petrarca, Arre, Bagnoli di Sopra, Baone, Barbona, BattagliaTerme, Borgo Veneto, Candiana, Carceri, Cartura, Casale di Scodosia, Castelbaldo, CintoEuganeo, Conselve, DueCarrare, Este, Galzignano Terme, Granze, Lozzo Atestino, Masi, Megliadino San Vitale, Merlara, Monselice, Montagnana, Ospedaletto Euganeo, Pernumia, Piacenza d'Adige, Ponso, Pozzonovo, San Pietro Viminario, Sant'Elena, Sant'Urbano, Solesino, Stanghella, Terrassa Padovana, Tribano, Urbana, Vescovana, Vighizzolo d'Este, Villa Estense, Vo' e Bovolenta.

Ogni Distretto è diretto da un Direttore, unico responsabile organizzativo-gestionale che persegue gli obiettivi di risultato e di attività, negoziati in sede di contrattazione di budget con la Direzione aziendale, con le risorse assegnate ai Distretti.

LE STRUTTURE DI ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE

La tabella seguente, relativa all'anno 2018, riporta per ciascuno dei Distretti costituenti l'attuale Ulss 6 Euganea il numero di strutture che erogano assistenza specialistica ambulatoriale, distinguendo la tipologia del servizio offerto (attività clinica, attività di laboratorio, diagnostica strumentale e per immagini) e se si tratta di strutture pubbliche o di strutture private convenzionate, come risulta nell'anagrafe delle strutture STS11 dei Flussi Informativi Ministeriali di NSIS del Ministero della Salute.

DISTRETTO	pubblico			convenzionato		
	Attività clinica	*Attività di laboratorio*	*Diagnostica strumentale e per immagini*	*Attività clinica*	*Attività di laboratorio*	*Diagnostica strumentale e per immagini*
Distretto Padova Bacchiglione	44	3	5	38	6	7
Distretto Padova Terme Colli	17			5	3	4
Distretto Padova Piovese	19	4	2	14	3	10
Distretto Alta Padovana	9	5	3	6	1	3
Distretto Padova Sud	18	3	3	4	2	1
Totale strutture per tipo di assistenza	107	15	13	67	15	25
Totale strutture effettive mod. STS 11	**107**			**93**		

LA MEDICINA DI FAMIGLIA, I PEDIATRI DI LIBERA SCELTA E LA CONTINUITÀ ASSISTENZIALE

L'assistenza medica primaria è garantita capillarmente sul territorio da 616 Medici di Medicina Generale e da 94 Pediatri di Libera Scelta.

Nel rispetto degli obiettivi regionali, l'ultimo triennio ha visto l'evoluzione dell'offerta sanitaria di base con la creazione della Medicina di Gruppo Integrata, una forma associativa che raggruppa in ambulatori condivisi più Medici di Medicina Generale, garantendo agli assistiti la presenza di un medico per 12 ore al giorno dalle 8 di mattina alle 8 di sera e la presenza di personale infermieristico. Tale forma associativa consente di organizzare meglio le attività di prevenzione e la risposta ai bisogni di salute dei cittadini, e di raggiungere significativi risultati in termini diappropriatezza nell'uso delle risorse sanitarie (servizi di emergenza, farmaceutica, ricoveri ospedalieri, specialistica ambulatoriale, etc.).

Al 31/12/2018 sono attive nel territorio Aziendale n. 14 Medicine di Gruppo Integrate.

	MMG	PLS	MGI ATTIVE
DISTRETTO Alta Padovana	176	26	5
DISTRETTI: Padova Bacchiglione, Padova Terme Colli, Padova Piovese	311	50	5
DISTRETTO Padova Sud	129	18	4
TOTALE ULSS 6 EUGANEA	**616**	**94**	**14**

Il Servizio di continuità assistenziale (attivo su chiamata telefonica effettuata dal cittadino alle sedi territoriali di riferimento negli orari notturni, festivi e prefestivi) effettua tutti gli interventi ritenuti appropriati per le condizioni cliniche dell'utente, compresa l'attivazione del servizio di emergenza e urgenza territoriale (118) e, in caso di visita domiciliare, rilascia documentazione scritta al paziente e al curante (MMG/PLS).

Il servizio è complementare all'assistenza primaria erogata dai medici di famiglia ed assicura ai cittadini residenti nell'ambito territoriale di competenza dell'Ulss:

- consigli telefonici,
- visite domiciliari non differibili, festive, prefestive e notturne;
- visite ambulatoriali nei giorni prefestivi e negli orari riportati nelle sedi;
- prescrizioni di farmaci per non più di tre giorni;
- certificazioni di malattia, per un massimo di tre giorni, per assenze dal lavoro iniziate in giorno prefestivo o festivo (da rilasciarsi solo in presenza del diretto interessato);
- informazioni sanitarie (ad es. modalità di assunzione di una terapia).

Per ogni chiamata rimane agli atti una registrazione scritta del motivo e della decisione presa dal medico. Il servizio è gratuito per tutta la popolazione, di ogni fascia di età, residente nella regione Veneto.

ASSISTENZA RESIDENZIALE E SEMI-RESIDENZIALE

L'offerta assistenziale si rivolge agli assistiti che necessitano essere tutelati con particolare attenzione: anziani, disabili, pazienti con patologie croniche o con problemi di dipendenze o di salute mentale. Sono numerose le strutture (residenziali e semiresidenziali) adeguatamente dotate per far fronte alle esigenze delle diverse tipologie di pazienti.

Strutture residenziali e semiresidenziali (dati al 31/12/2018)

AREA	ULSS/DISTRETTO	STRUTTURE RESIDENZIALI		STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI	
		N STRUTTURE	POSTI	N STRUTTURE	POSTI
Infanzia - Adolescenza–Famiglia	DISTRETTO Alta Padovana	7	47	4	38
	DISTRETTI: Padova Bacchiglione, Padova Terme Colli, Padova Piovese	30	185	107	3.543
	DISTRETTO PadovaSud	5	33	59	1.187
	ULSS 6 EUGANEA	42	265	170	4.768
Anziani (non autosufficienti)	DISTRETTO Alta Padovana	10	1.022	3	46
	DISTRETTI: Padova Bacchiglione, Padova Terme Colli, Padova Piovese	19	2.715	10	202
	DISTRETTO PadovaSud	12	1.200	4	70
	ULSS 6 EUGANEA	41	4.937	17	318
Disabilità	DISTRETTO Alta Padovana	7	98	16	413
	DISTRETTI: Padova Bacchiglione, Padova Terme Colli, Padova Piovese	18	839	31	710
	DISTRETTO PadovaSud	9	90	11	259
	ULSS6 EUGANEA	34	1.027	58	1.382
Salute mentale	DISTRETTO Alta Padovana	8	72	9	130
	DISTRETTI: Padova Bacchiglione, Padova Terme Colli, Padova Piovese	16	122	10	161
	DISTRETTO PadovaSud	6	49	2	30
	ULSS6 EUGANEA	30	243	21	321
Dipendenze	DISTRETTO Alta Padovana	-	-	-	-
	DISTRETTI: Padova Bacchiglione, Padova Terme Colli, Padova Piovese	6	75	5	32
	DISTRETTO PadovaSud	4	99	1	30
	ULSS6 EUGANEA	10	174	6	62
Altre strutture (SVP, AIDS, Malati Terminali)	DISTRETTO Alta Padovana	2	16	-	-
	DISTRETTI: Padova Bacchiglione, Padova Terme Colli, Padova Piovese	3	37	-	-
	DISTRETTO PadovaSud	-	-	-	-
	ULSS6 EUGANEA	5	53	0	0
TOTALE		162	6.699	272	6.851

PIANO DI ZONA

Il Piano di Zona è lo specifico strumento di programmazione delle politiche sociali e sociosanitarie definite a livello locale in coerenza con le linee di indirizzo regionali.

Come indicato dal vigente Piano socio-sanitario regionale, attraverso il Piano di zona si perseguono le seguenti finalità:

- promuovere una programmazione sociale integrata in grado di coniugare le strategie di protezione con quelle di promozione del benessere dei cittadini;
- favorire l'equità territoriale, sostenendo l'equilibrio nell'offerta dei servizi e promuovendo regolamenti e comportamenti uniformi all'interno del territorio;
- favorire lo sviluppo di un sistema di offerta in grado di cogliere l'evoluzione dei bisogno della popolazione;
- favorire la piena integrazione fra i soggetti pubblici e i soggetti del privato sociale interessati alla costruzione del sistema omogeneo di interventi e servizi sociali;
- sostenere e facilitare il governo dell'integrazione socio-sanitaria.

In particolare, attraverso il Piano di Zona si programmano la distribuzione e l'allocazione delle risorse coerentemente con i vincoli stabiliti su base regionale, nonché tutti gli interventi sociali e socio-sanitari del territorio, includendo sia gli interventi consolidati, sia le azioni di potenziamento e di innovazione promosse.

La durata del Piano di Zona è di cinque anni, ma annualmente si provvede al suo monitoraggio e alla conseguente ri-pianificazione.

Per l'anno 2018, gli organismi di rappresentanza dei Sindaci dei Distretti hanno approvato i Piani di Zona di ambito territoriale, nelle seguenti date:

- Distretto Padova Bacchiglione - Terme Colli - Piovese (ex ULSS 16); Comitato dei Sindaci in data 17 luglio 2018;
- Distretto Alta Padovana (ex ULSS 15), Comitato dei Sindaci in data 18 giugno 2018;
- Distretto Padova Sud (ex ULSS 17), Comitato dei Sindaci in data 12 luglio 2018;
- Conferenza dei Sindaci AULSS 6 Euganea in data 25.09.2018 con approvazione all'unanimità del documento di programmazione unitario e armonizzato.

3.3. PREVENZIONE

3.3.1 STATO DELL'ARTE

Il D.Lgs. n. 502/92 individua nel Dipartimento di Prevenzione la struttura tecnico funzionale dell'Azienda Ulss la cui missione è garantire nel territorio di competenza la tutela della salute, la prevenzione delle malattie e delle disabilità e il miglioramento della qualità della vita, promuovendo la collaborazione e l'integrazione con altre strutture aziendali, nonché innovando le prestazioni nei contenuti e nel metodo.

Le funzioni garantite direttamente dal dipartimento di prevenzione o in collaborazione con altri Servizi e dipartimenti aziendali sono:

- Promozione della salute.
- Profilassi delle malattie infettive e parassitarie.
- Prevenzione delle malattie cronico-degenerative.
- Tutela della collettività dai rischi sanitari degli ambienti di vita anche con riferimento agli effetti sanitari degli inquinanti ambientali.
- Tutela della collettività e dei singoli dai rischi infortunistici e sanitari connessi agli ambienti di lavoro.
- Sanità pubblica veterinaria, che comprende:
  - Sorveglianza epidemiologica delle popolazioni animali e profilassi delle malattie infettive e parassitarie;
  - Farmacovigilanza veterinaria, igiene delle produzioni zootecniche;
  - Tutela igienico-sanitaria degli alimenti di origine animale.
- Tutela igienico-sanitaria degli alimenti.
- Sorveglianza e prevenzione nutrizionale.
- Tutela della salute nelle attività sportive (art. 8 del D.Lgs. n. 254/2000).

Va evidenziato che la Regione, con i recenti provvedimenti di riorganizzazione ha previsto un unico Dipartimento di Prevenzione per l'Azienda Euganea.

ORGANIZZAZIONE DEL DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE

Il Dipartimento di Prevenzione dell'Ulss 6 Eugenea risulta al 31/12/2018 articolato nelle seguenti strutture:

SISP (Servizio di Igiene e Sanità Pubblica)

La Mission del SISP è la prevenzione delle malattie infettive e non infettive, la tutela della salute degli ambienti di vita, emissione pareri per il rilascio di autorizzazione al funzionamento di strutture sanitarie di diagnosi e cura, vigilanza e controllo delle strutture sanitarie di diagnosi e cura, piscine; screening oncologici del collo dell'utero, mammella e colon retto.

SPISAL (Servizio Prevenzione Igiene e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro)

La sua missione è di promuovere la salute e la sicurezza negli ambienti di lavoro attraverso la prevenzione delle malattie, degli infortuni e delle disabilità, il miglioramento del benessere organizzativo, la crescita della cultura della prevenzione.

La DGR n.1306 del 16 agosto 2017 prevede l'attivazione di un dipartimento funzionale di sanità pubblica veterinaria e sicurezza alimentare come articolazione organizzativa di alcuni servizi del Dipartimento di Prevenzione. Tale organizzazione è orientata alla integrazione delle attività degli stessi secondo i principi dei processi per obiettivi, della multidisciplinarietà delle azioni, dell'unireferenzialità per l'utenza, intesa come opportunità per il cittadino o l'impresa di avere riferimenti immediatamente identificabili, dai quali ottenere qualificate risposte a specifici problemi. Il DFSPVSA si configura quindi come lo strumento organizzativo per il raggiungimento degli obiettivi sopra citati nell'ambito della sanità pubblica veterinaria e della sicurezza alimentare come definiti dalla legislazione nazionale e comunitaria.

È articolato nelle Unità Operative di seguito specificate:

SIAN (Servizio di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione)

Svolge attività finalizzata a prevenire i danni alla salute legati all'alimentazione. Si occupa della prevenzione delle malattie causate da una scorretta alimentazione promuovendo adeguate scelte dietetiche anche attraverso l'attuazione di interventi informativo-educativi. Eroga attività finalizzate alla tutela del consumatore ed alla sicurezza alimentare: garantisce i controlli nei settori della produzione, trasformazione, conservazione, commercializzazione, trasporto, deposito distribuzione e somministrazione degli alimenti di origine vegetale, delle bevande, delle acque destinate al consumo umano e delle acque minerali; sorveglianza sul deposito, commercio, a vendita ed utilizzo dei prodotti fitosanitari. Attua la prevenzione ed il controllo delle tossinfezioni alimentari.

SIOA (Servizio di Igiene degli Alimenti di Origine Animale e loro derivati)

Svolge attività di controllo nei settori della produzione, trasformazione, conservazione, commercializzazione, trasporto, deposito, distribuzione e somministrazione degli alimenti di origine animale.

SIAPZ (Servizio di Igiene degli Allevamenti e delle produzioni Zootecniche)

Obiettivo del servizio è il miglioramento della qualità sanitaria delle produzioni zootecniche per la tutela del consumatore, attraverso la salvaguardia dell'igiene zootecnica, il controllo dell'alimentazione animale, del benessere animale e la vigilanza sull'impiego dei farmaci.

SSA (Servizio Sanità Animale)

Il servizio svolge attività di tutela della salute collettiva e degli animali attraverso il controllo delle malattie infettive e infestive degli stessi, sia da reddito che d'affezione o sinantropi, con particolare attenzione alle malattie trasmissibili all'uomo. Tali attività vengono svolte principalmente attraverso l'esecuzione di piani di sorveglianza epidemiologica e profilassi sanitarie ai fini della eradicazione.

Servizio di Igiene Urbana Veterinario

Svolge attività rivolta alla gestione delle problematiche connesse alla convivenza uomo-animale occupandosi di"animali da compagnia", allevamenti a carattere familiare a scopo di autoconsumo nonché popolazioni animali di selvatici e sinantropi.

3.4. I SERVIZI TECNICO AMMINISTRATIVI

A seguito del nuovo Atto Aziendale approvato nell'anno 2018, sono state riorganizzate le strutture amministrative e tecniche, di seguito riportate:

- U.O.C. Affari generali
- U.O.C. Contabilità e bilancio
- U.O.C. Direzione amministrativa di Ospedale
- U.O.C. Direzione amministrativa territoriale
- U.O.C. Provveditorato
- U.O.C. Economato
- U.O.C. Gestione risorse umane
- U.O.C. Servizi tecnici e patrimoniali

Anche le seguenti Unità operative in Staff alla Direzione Generale, sono state oggetto del processo di riorganizzazione:

- Innovazione e sviluppo organizzativo
- Controllo di Gestione
- Legale
- Ufficio Stampa e della comunicazione
- Ufficio Relazioni con il Pubblico
- Servizio prevenzione e protezione
- Medico Competente
- Formazione
- Ufficio trasparenza e anticorruzione

Come già citato in premessa sono stati attribuiti nell'anno 2018 gli incarichi definitivi delle UOC complesse e di alcune Unità Operative semplici: a ciascuna Unità operativa è stato chiesto di definire un progetto di riorganizzazione delle attività monitorato nel tempo dalla Direzione Aziendale.

I progetti prevedono una progressiva unificazione delle funzioni strategiche delle diverse aree ed una contestuale valorizzazione dei "presidi" delle aree di prossimità territoriali.
Lo sviluppo si integra con le nuove e crescenti funzioni di Azienda Zero, che sta progressivamente prendendo in carico le attività come previsto dal proprio Atto Aziendale.

4. L'attività del periodo

Con DGR 230/2018 "Determinazione degli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi per le Aziende ed Istituti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2018", la Regione Veneto ha assegnato alle Aziende ULSS gli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi per l'anno 2018.

La DGR n. 2172/2016 ha disciplinato la pesatura della valutazione delle aziende sanitarie ed ospedaliere nel modo seguente:

a) garanzia dei livelli essenziali di assistenza (LEA) nel rispetto dei vincoli di bilancio, di competenza della Giunta Regionale: 60%;
b) rispetto della programmazione regionale derivante da specifici provvedimenti della Giunta regionale per l'anno di riferimento (di competenza della competente Commissione del Consiglio Regionale): 20%.
c) qualità ed efficacia dell'organizzazione dei servizi sociali e socio-sanitari sul territorio delle Aziende Ulss, di competenza della relativa Conferenza dei Sindaci: 20%;

Nella definizione degli obiettivi per l'anno 2018 viene ribadito l'impegno dell'Amministrazione Regionale a garantire la qualità dei servizi offerti ai cittadini, nel rispetto dell'equilibrio economico-finanziario del Servizio Sanitario Regionale, in coerenza con la programmazione nazionale e regionale in materia.

Nella tabella di seguito riportata viene data evidenza degli obiettivi fissati al punto a) della DGR appena citata, la cui valutazione è in capo alla Giunta Regionale, precisando che al momento della redazione della presente relazione alcuni indicatori risultano essere ancora in fase di verifica da parte regionale.

Obiettivo dettaglio	Indicatore	Punti DGR	valore soglia
A.1.1	Variazione Annuale del Costo della Produzione (+ Imposte e tasse)	2,00	Variazione costo produzione <= 0
A.1.2	Rispetto dei tempi di pagamento programmati (Indicatore di tempestività dei pagamenti)	3,00	Il valore obiettivo dell'indicatore stabilito ex lege è minore o uguale a 0.
A.2.1	Rispetto del tetto di costo: Personale	3,00	€ 350.265.888,68
A.3.1a	Rispetto del tetto di costo: Farmaceutica Acquisti diretti	1,00	Decreto 8/2018 € 59.760.749 - Procapite € 108 Farmaci innovativi: 247 pazienti per € 1.852.500 Farmaci oncologici: € 1.121.947 Abano Terme: € 36.018
A.3.1b	Rispetto del pro capite pesato diretta di classe A-H	1,00	€ 104,00
A.3.1c	Registri AIFA: rispetto della compilazione e recupero dei rimborsi MEA	1,00	Compilazione e recupero dei rimborsi MEA al 100%
A.3.1d	Rispetto del tetto di costo: DM	1,00	Decreto 8/2018 € 38.481.249
A.3.1e	Rispetto del tetto di costo: IVD	1,00	Decreto 8/2018 € 8.028.148

A.3.1f	Rispetto delle disposizioni regionali in merito alla appropriatezza prescrittiva	1,00	Tetti regionali
A.3.2a	Rispetto del tetto di costo: Farmaceutica Convenzionata	1,50	Decreto 8/2018 € 99.050.180
A.3.2b	Rispetto delle disposizioni regionali in merito alla appropriatezza prescrittiva	1,50	Tetti regionali
A.3.2c	Rispetto del pro capite pesato per Assistenza Integrativa	1,50	€ 16,00
A.3.2d	Rispetto del pro capite pesato per Assistenza Protesica	1,50	€ 9,50
B.1.1	Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso (indicatore 21 della Griglia LEA 2016)	1,00	≤ 18 minuti
B.1.2	Rispetto della Durata di accesso in Pronto Soccorso inferiore alle 4 ore secondo quanto previsto da DGR 1513/2014	2,00	90° percentile entro le 4 ore (240 minuti)
B.2.1	Rispetto Piano di Riduzione dei Tempi d'attesa Aziendale dei ricoveri ospedalieri- Classe A - Classe B - Classe C - Classe D	5,00	Rispetto Programmazione ex L.R. 30/2016 e DGR 2174/2016 e succ. modifiche ed integrazioni
B.3.1	Rispetto Piano di Riduzione dei Tempi d'attesa Aziendale della specialistica ambulatoriale- Classe Breve Attesa (B) - Classe Differita (D) - Classe Programmabile (P)	5,00	Rispetto Programmazione ex L.R. 30/2016 e DGR 2174/2016 e succ. modifiche ed integrazioni
B.4.1	Rispetto degli standard e miglioramento delle criticità evidenziate dall'analisi della domanda per branca	2,00	Rispetto degli standard o miglioramento degli indicatori critici
C.1.1	Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (3 dosi) (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib) (Indicatore 1.1 della Griglia LEA 2016)	1,00	Tutte ≥ 95%
C.1.2	Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per una dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR) (Indicatore 1.2 Griglia LEA 2016)	1,00	≥ 95%
C.1.3	Copertura vaccinale per vaccinazione antinfluenzale nell'anziano (>= 65 anni) (indicatore 1.3 della Griglia LEA 2016)	1,00	≥ 75%
C.1.4	Adesione corretta per screening mammografico	0,33	≥ 80%
C.1.5	Adesione corretta per screening citologico	0,33	≥ 60%
C.1.6	Adesione corretta per screening colon-retto	0,33	≥ 65%

C.2.1	Alimentazione corretta e completa della Anagrafe Unica Regionale (AUR) dei MMG e PLS: - Rispetto orario sett.le MMG/PLS (ACN/AIR); - Corretto aggiornamento e caricamento dei dati di tutte le F.A dei MMG/PLS.	1,00	- Rispetto orario sett.le MMG/PLS (ACN/AIR); - Corretto aggiornamento e caricamento dei dati di tutte le F.A dei MMG/PLS.
C.2.2	Medicine di Gruppo Integrate con almeno un anno di attivazione al 31/12/2017: - Diminuzione (o mantenimento rispetto all'anno precedente) del costo annuo pro capite per la farmaceutica convenzionata; - Diminuzione (o mantenimento rispetto all'anno precedente) del numero annuo di prestazioni specialistiche erogate per abitante (tasso standardizzato esclusa la diagnostica di laboratorio).	1,00	Sarà verificata la diminuzione o il mantenimento rispetto all'anno precedente del costo annuo pro capite per la farmaceutica convenzionata e delle prestazioni specialistiche erogate per abitante (tasso standardizzato esclusa la diagnostica di laboratorio)con riferimento a ciascuna MGI prevista in allegato.
C.2.3	Indice IVAQ (Indice di Valutazione di Accuratezza e Qualità del dato della scheda sanitaria individuale informatizzata dei medici di medicina generale): - Corretto invio trimestrale dei valori dell'IVAQ conseguiti da tutti i MMG; - Raggiungimento soglia annuale per le MGI con almeno un anno di attivazione al 31/12/2017 (valore soglia nel primo anno di almeno 0.50, da migliorare progressivamente per raggiungere almeno lo 0,65)	1,00	In riferimento al "Corretto invio trimestrale dei valori dell'IVAQ conseguiti da tutti i MMG", si precisa che verrà riconosciuto un punteggio pari a 0,5 se verrà effettuato almeno 1 invio del valore da parte di tutti i MMG aderenti all'Accordo regionale di cui alla DGR n.2172/2017, attraverso il software di cartella di ogni MMG e inviato su apposita piattaforma messa a disposizione dal Consorzio Arsenàl / UOC Sistemi Informativi di Azienda Zero
C.2.4	Percentuale di anziani ≥ 65 anni trattati in ADI (Indicatore 8 griglia LEA)	0,75	se>= 3,5% mantenimento rispetto al 2017, se <3,5% aumento del 10% rispetto al 2017
C.2.5	Tasso di eventi assistenziali di 3-4° livello	0,75	Tasso standardizzato uguale o superiore alla mediana dei tassi standardizzati 2017 delle regioni italiane (fonte Ministero) >=1,68
C.2.6	Percentuale di dimissioni ultra 75enni visitati a domicilio - entro 2 gg dalla dimissione	0,75	≥ 15%
C.2.7	Percentuale di ultra75enni con almeno 8 accessi domiciliari nell'ultimo mese di vita (esclusi i deceduti in Hospice, RSA o Strutture Intermedie)	0,75	≥ 15%
C.2.8	Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative a domicilio o in hospice sul numero di deceduti per causa di tumore dell'ultimo triennio disponibile (dati ISTAT)	0,50	≥ 45% (riconoscimento di un punteggio parziale se ≥ 35%)

C.2.9	Variazione percentuale rispetto all'anno precedente del rapporto tra il numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati a causa di tumore e il numero dei deceduti per causa di tumore dell'ultimo triennio disponibile (dati ISTAT)	0,50	≥ 5% (riconoscimento di un punteggio parziale se ≥ 2,5%)
C.2.10	Numero di malati oncologici deceduti in ospedale sul numero di deceduti per malattia oncologica (dati ISTAT)	0,50	≤ 20% o se maggiore riduzione del 5% rispetto al 2017
C.2.11	Variazione percentuale rispetto all'anno precedente del rapporto tra numero annuo di giornate effettive di assistenza (GeA) del medico palliativista erogate a domicilio ai malati deceduti a domicilio a causa di tumore e il numero dei deceduti per causa di tumore (fonte ISTAT)	0,50	≥ 5% (riconoscimento di un punteggio parziale se ≥ 2,5%)
C.2.12	Numero di ricoveri in hospice di malati con patologia oncologica, provenienti da ricovero ospedaliero o da domicilio NON assistito (dalla Rete cure palliative domiciliari), nei quali il periodo di ricovero è inferiore o uguale a 7 giorni/numero di ricoveri in hospice di malati con patologia oncologica.	0,50	≤ 25% (riconoscimento di un punteggio parziale se ≤ 35%)
C.2.13	Diminuzione del numero di ricoveri in Hospice provenienti da struttura ospedaliera	0,50	<1% rispetto all'anno precedente
C.2.14	Svolgimento delle attività della Centrale Operativa Territoriale (COT) nel rispetto di tutti gli standard regionali	1,00	Ispezione del Coordinamento Regionale dei Controlli
C.3.1	Aderenza agli standard di qualità previsti dal PNE in relazione alle aree cliniche e agli indicatori considerati nella metodologia di valutazione Treemap	5,00	Rispetto degli standard o miglioramento degli indicatori critici
C.4.1	Utilizzo di sistemi di classificazione della multimorbilità (case-mix) e di gestione della cronicità complessa e avanzata nella popolazione	1,00	SI'
C.6.1	Risoluzione delle criticità emergenti alla luce della Verifica degli adempimenti LEA 2016 e 2017 ed agli oneri previsti dal Questionario LEA 2018	0,00	Le aziende dovranno rispettare tutte le scadenze necessarie a rispettare gli Adempimenti LEA. Una particolare attenzione viene data all'adempimento AAD) SISTEMA FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO
E.1	Miglioramento del valore del saldo di mobilità extraregionale per assistenza ospedaliera	5,00	Soglia Personalizzata per singola Azienda

Con nota protocollo numero 18384 del 4 agosto 2017 della V Commissione del Consiglio Regionale del Veneto, sono stati definiti in aggiunta i criteri di valutazione dei Direttori Generali delle Aziende/Istituti del SSR Anno 2017 per l'ambito di competenza.

La V Commissione all'attuale data, non ha ancora completato la sua valutazione.

In particolare le aree di intervento sono le seguenti:

AREA	CODICE	OBIETTIVO
A. Adeguamento dell'organizzazione distrettuale delle cure primarie agli indirizzi previsti dalle L.R. 23/2012 e 19/2016	A.1	Organizzazione dei distretti conformemente agli atti aziendali approvati
	A.3	Verifica sul rispetto della percentuale massima di legge della libera professione
B. Adeguamento della dotazione territoriale di strutture di ricovero intermedie agli indirizzi previsti dalle L.R.23/2012 e 19/2016	B.1	Progressione del piano di adeguamento aziendale della dotazione assistenziale territoriale (strutture intermedie)
C. Adeguamento dell'organizzazione ospedaliera agli indirizzi previsti dalle L.R. 23/2012 e 19/2016	C.1	Rispetto delle schede di dotazione regionale; rispetto dei tassi di ospedalizzazione e del tasso di occupazione.
	C.2	Rispetto dei volumi/esiti di prestazioni nei centri indicati come da rapporto AGENAS.
	C.3	Attivazione reti cliniche e tempo dipendenti (ictus, infarto, trauma, cure palliative) e loro mantenimento.
	C.4	Utilizzo delle risorse ad investimento rispetto alla programmazione autorizzata
	C.5	Rispetto dei tempi di attesa
E. Azienda Ospedaliera di Padova e Verona	E.4	Interventi tesi alla implementazione dell'umanizzazione nel rapporto con pazienti e familiari da parte del personale medico e sanitario
	E.6	Numero di audit clinici in risposta a richieste di attivazione delle procedure di sinistro
	E.7	Recupero farmaci e presidi medici
G. Tempestività nel dare risposta alle richieste di documentazione inoltrate dalla competente Commissione Consiliare	G.1	Tempestività nel dare risposta alle richieste di documentazione inoltrate dalla competente Commissione Consiliare

In attesa dei risultati finali da parte della Giunta regionale e dei risultati della valutazione da parte della V° Commissione Consiliare, si ritiene che nel 2018 l'Azienda abbia operato in modo efficace ed efficiente orientata al raggiungimento degli obiettivi regionali, con un soddisfacente livello di raggiungimento.

4.1. ASSISTENZA OSPEDALIERA

4.1.1 RICOVERI: VOLUMI E CARATTERISTICHE

Di seguito vengono riportati i dati sintetici degli ospedali pubblici dell'Ulss 6 Euganea.

Numero di dimessi

Ospedale	N. Dimessi Anno 2018	N. Dimessi Anno 2017	Var. %
Ospedale di Cittadella	14.062	14.548	-3,3
Ospedale di Camposampiero	13.912	14.034	-0,9
Ospedale Sant'Antonio	10.431	10.527	-0,9
Ospedale di Piove di Sacco	7.051	7.375	-4,4
Ospedali Padova Sud	15.655	15.961	-1,9
Totale Ulss 6 Euganea	**61.111**	**62.445**	**-2,1**

Valore economico dei DRG

Ospedale	Valore DRG Anno 2018	Valore DRG Anno 2017	Var. %
Ospedale di Cittadella	48.591.724	50.995.055	-4,7
Ospedale di Camposampiero	50.148.815	49.882.413	0,5
Ospedale Sant'Antonio	40.499.465	39.550.224	2,4
Ospedale di Piove di Sacco	24.735.265	23.527.490	5,1
Ospedali Padova Sud	55.861.129	55.340.568	0,9
Totale Ulss 6 Euganea	**219.836.397**	**219.295.750**	**0,2**

Peso medio dei DRG

Ospedale	peso medio ric Anno 2018
Ospedale di Cittadella	1,00
Ospedale di Camposampiero	1,01
Ospedale Sant'Antonio	1,15
Ospedale di Piove di Sacco	1,04
Ospedali Padova Sud (Schiavonia, Conselve, Montagnana)	1,01

RICOVERI PER REGIME DI DIMISSIONE

Ospedale	Ricoveri Ordinari					
	N. Dimessi Anno 2018	N. Dimessi Anno 2017	Var. %	Valore DRG Anno 2018	Valore DRG Anno 2017	Var. %
Ospedale di Cittadella	12.170	12.639	-4%	44.802.034	47.088.310	-5%
Ospedale di Camposampiero	11.424	11.694	-2%	43.841.002	44.008.907	0%
Ospedale Sant'Antonio	7.721	8.018	-4%	34.729.248	34.346.209	1%
Ospedale di Piove di Sacco	5.030	5.490	-8%	21.012.714	20.122.062	4%
Ospedali Padova Sud	11.313	11.724	-4%	46.404.654	46.472.809	0%
Totale Ulss 6 Euganea	**47.658**	**49.565**	**-4%**	**190.789.652**	**192.038.296**	**-1%**

Ospedale	Ricoveri Diurni					
	N. Dimessi Anno 2018	N. Dimessi Anno 2017	Var. %	Valore DRG Anno 2018	Valore DRG Anno 2017	Var. %
Ospedale di Cittadella	1.892	1.909	-1%	3.789.690	3.906.745	-3%
Ospedale di Camposampiero	1.267	1.269	0%	2.877.841	2.782.363	3%
Ospedale Sant'Antonio	1.344	1.212	11%	2.727.277	2.303.201	18%
Ospedale di Piove di Sacco	1.411	1.385	2%	2.388.144	2.332.615	2%
Ospedali Padova Sud	2.090	2.396	-13%	3.707.889	4.117.854	-10%
Totale Ulss 6 Euganea	**8.004**	**8.171**	**-2%**	**15.490.840**	**15.442.778**	**0%**

Ospedale	Ricoveri Week Surgery					
	N. Dimessi Anno 2018	N. Dimessi Anno 2017	Var. %	Valore DRG Anno 2018	Valore DRG Anno 2017	Var. %
Ospedale di Cittadella	0	0		0	0	
Ospedale di Camposampiero	1.221	1.071	14%	3.429.973	3.091.143	11%
Ospedale Sant'Antonio	1.366	1.297	5%	3.042.939	2.900.815	5%
Ospedale di Piove di Sacco	610	500	22%	1.334.407	1.072.813	24%
Ospedali Padova Sud	2.252	1.841	22%	5.748.586	4.749.905	21%
Totale Ulss 6 Euganea	**5.449**	**4.709**	**16%**	**13.555.905**	**11.814.676**	**15%**

Complessivamente l'attività ospedaliera pubblica dell'Ulss Euganea ha avuto una leggera flessione sia nel numero di dimessi (-2.1%) ma non nel valore della produzione che resta costante.

L'andamento è stato diversificato tra gli ospedali, con ospedali che registrano crescite significative (vedi Piove di Sacco e S. Antonio rispettivamente5.1% e +2.1% del valore DRG) e ospedali che evidenziano invece una contrazione nell'attività (vedi Camposampiero con -4,7% dei ricavi).

Di seguito una breve sintesi dell'andamento di ciascun ospedale:

OSPEDALE SANT'ANTONIO DI PADOVA

L'Ospedale Sant'Antonio ha incrementato il valore dell'attività di ricovero del 2% rispetto all'anno precedente, in particolare, in ambito chirurgico in ortopedia (+26%) ed oculistica (+22%); in area medica in gastroenterologia (+34%).

OSPEDALE DI PIOVE DI SACCO

L'Ospedale di Piove di Sacco, pur mantenendo il numero complessivo di ricoveri, ha registrato un incremento del valore dei DRG del 5%, in particolare in area chirurgica e cardiologica. Da segnalare l'avvenuta chiusura del punto nascita a partire da luglio 2018, dovuta all'impossibilità di ssibilità di garantire la presenza di Medici pediatri.

OSPEDALE DI CITTADELLA

L'Ospedale di Cittadella registra un calo nel complesso del valore dell'attività, rispetto all'anno precedente (-5% valore DRG). Tale risultato deriva principalmente da una riduzione dell'attività dell'ortopedia, per una consistente riduzione degli organici. Si è invece incrementata l'attività in ostetricia (+10% del valore DRG), in pediatria (+38% del valore DRG) e in psichiatria (+14% del valore del DRG rispetto al 2017).

OSPEDALE DI CAMPOSAMPIERO

L'Ospedale di Camposampiero registra attività in lieve aumento rispetto all'anno precedente (+1% valore DRG). Da un analisi delle singole unità si evidenzia un notevole calo di attività nell'area pediatrica, dovuta a una consistente riduzione degli organici che sono stati poi ripristinati, pur con le difficoltà estese a tutto il livello regionale di acquisizione di professionisti specie di alcune specialità (pediatri, anestesisti, medici di pronto soccorso).
Si incrementa invece significativamente l'attività di Urologia (+9% del valore del DRG).

OSPEDALE DI SCHIAVONIA

L'Ospedale di Schiavonia, comprendente i reparti di lungodegenza e di riabilitazione di Conselve e Montagnana, registra un lieve aumento nell'attività (+1% del valore del DRG rispetto al 2017).
Si evidenzia, in particolare, un aumento in Geriatria (+130% del valore DRG), Cardiologia e UCIC (+9% del valore DRG), Chirurgia generale (+6% del valore DRG), Pediatria (+13% del valore DRG), Psichiatria (+28% del valore DRG) e Lungodegenza (+26% del valore DRG).
Il valore dell'attività si riduce invece in: Ostetricia (-7% del valore DRG), Ortopedia (-19% del valore DRG) ed ORL (-10% del valore DRG), a causa di cessazioni di personale medico, in seguito sostituito.

Nel territorio padovano sono presenti inoltre 4 strutture private accreditate, che forniscono assistenza in regime di ricovero ordinario e diurno.

Vengono di seguito riportati i principali dati di attività delle strutture private accreditate, che evidenziano un incremento sia nel numero di dimessi (+ 4%) che nel valore della produzione (+4%), particolarmente consistente per la struttura "Villa Maria".

PRIVATI ACCREDITATI – PRODUZIONE COMPLESSIVA

Numero dimissioni	anno 2017	anno 2018	var. ass.	var. %
DIAZ	432	422	-10	-2%
VILLA MARIA	1.454	1.957	503	35%
TRIESTE	1.286	1.177	-109	-8%
ABANO TERME	13.651	13.851	200	1%
PARCO dei TIGLI	1.170	1.259	89	8%
totale	**17.993**	**18.666**	**673**	**4%**

Valore DRG	anno 2017	anno 2018	var. ass.	var. %
DIAZ	1.342.098	1.439.155	97.058	7%
VILLA MARIA	6.813.927	10.750.249	3.936.322	58%
TRIESTE	5.370.397	4.829.299	-541.099	-10%
ABANO TERME	54.615.238	54.635.462	20.223	0%
PARCO dei TIGLI	7.673.312	7.904.339	231.027	3%
totale	**75.814.972**	**79.558.504**	**3.743.532**	**5%**

Valore DRG per area	anno 2017	anno 2018	var. ass.	var. %
Area Medica	10.177.597	10.068.145	-109.452	-1%
Area Chirurgica	41.481.530	45.436.937	3.955.406	10%
Area Materno infantile	3.454.215	2.724.780	-729.435	-21%
Area Riabilitativa	14.291.551	13.424.304	-867.247	-6%
Salute Mentale	6.410.079	7.904.339	1.494.260	23%
totale	**75.814.972**	**79.558.504**	**3.743.532**	**5%**

Area Chirurgica include Rianimazione e ORL di C.C. Trieste

AreaMaterno Infantile include le dimissioni del Nido

PRIVATI ACCREDITATI – PRODUZIONE A CARICO DEL SSN

Numero dimissioni	anno 2017	anno 2018	var. ass.	var. %
VILLA MARIA	1.137	1.512	375	33%
TRIESTE	1.245	1.151	-94	-8%
ABANO TERME	13.545	13.730	185	1%
PARCO dei TIGLI	1.169	1.240	71	6%
totale	**17.096**	**17.633**	**537**	**3%**

Valore DRG	anno 2017	anno 2018	var. ass.	var. %
VILLA MARIA	6.173.591	9.814.827	3.641.236	59%
TRIESTE	5.301.683	4.766.888	-534.795	-10%
ABANO TERME	54.133.445	53.985.806	-147.639	0%
PARCO dei TIGLI	7.669.909	7.835.234	165.325	2%
totale	**73.278.628**	**76.402.755**	**3.124.127**	**4%**

Valore DRG per area	anno 2017	anno 2018	var. ass.	var. %
Area Medica	9.992.400	9.839.264	-153.136	-2%
Area Chirurgica	39.497.671	43.070.596	3.572.925	9%
Area Materno infantile	3.446.862	2.721.897	-724.965	-21%
Area Riabilitativa	13.931.616	12.935.764	-995.852	-7%
Salute Mentale	6.410.079	7.835.234	1.425.155	22%
totale	**73.278.628**	**76.402.755**	**3.124.127**	**4%**

Area Chirurgica include Rianimazione e ORL di C.C. Trieste

AreaMaterno Infantile include le dimissioni del Nido

4.1.2 ATTIVITÀ DI PRONTO SOCCORSO

Di seguito viene riportata la sintesi dei dati relativi alle 5 strutture di Pronto Soccorso degli ospedali pubblici dell'Ulss 6 Euganea.

ACCESSI IN PRONTO SOCCORSO

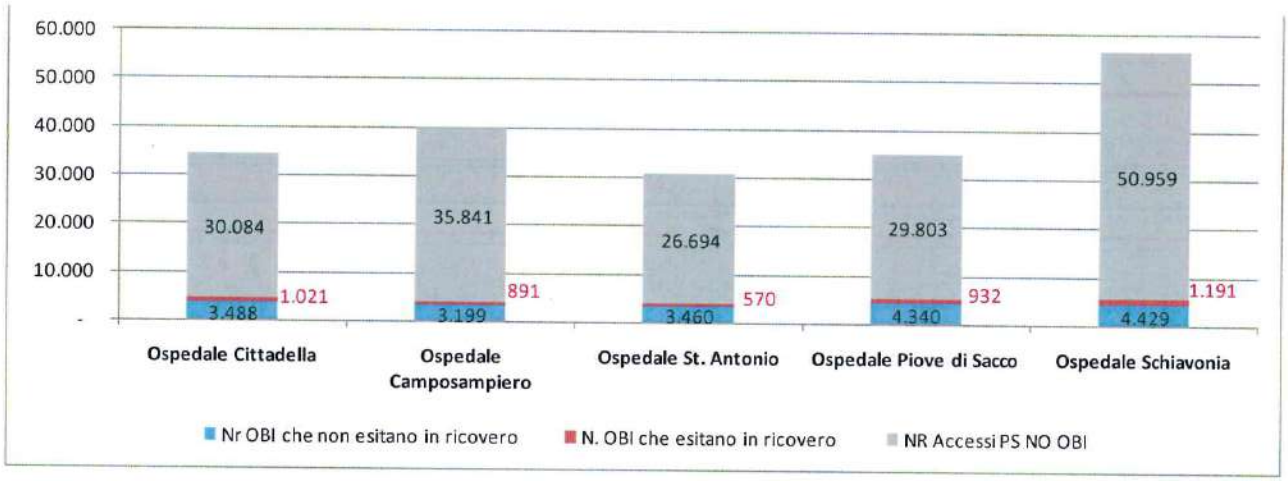
	12 mesi 2018	12 mesi 2017	Δ %
Ospedale Cittadella	34.593	33.674	3%
Ospedale Camposampiero	39.931	39.003	2%
Ospedale St. Antonio	30.724	28.979	6%
Ospedale Piove di Sacco	35.075	35.163	0%
Ospedale Schiavonia	53.500	50.984	5%
Ospedale Montagnana	3.079	2.724	13%
	196.902	**190.527**	**3%**

Accessi con OBI

Ospedali Pubblici Ulss 6 - Euganea	12 mesi 2018	12 mesi 2017	Δ %
Nr OBI che non esitano in ricovero	18.916	22.512	-16%
N. OBI che esitano in ricovero	4.605	5.651	-19%
N. OBI TOTALI	**23.521**	**28.163**	**-16%**

% OBI su accessi tot al PS	**11,9%**	**14,8%**	**-19%**

Ospedali Pubblici Ulss 6 - Euganea	Ospedale Cittadella	Ospedale Camposampiero	Ospedale St. Antonio	Ospedale Piove di Sacco	Ospedale Schiavonia
Nr OBI che non esitano in ricovero	3.488	3.199	3.460	4.340	4.429
N. OBI che esitano in ricovero	1.021	891	570	932	1.191
NR Accessi PS NO OBI	30.084	35.841	26.694	29.803	50.959
	34.593	**39.931**	**30.724**	**35.075**	**56.579**



Pronto Soccorso Cittadella

	12 mesi 2018	12 mesi 2017	Δ %
N. acessi PS triage: Rosso	601	633	-5%
N. acessi PS triage: Giallo	8.438	8.152	4%
N. acessi PS triage: Verde	8.418	7.643	10%
N. acessi PS triage: Bianco	17.129	17.225	-1%
N. acessi PS triage: altro	7	21	-67%
	34.593	**33.674**	**3%**

OBI

	12 mesi 2018	12 mesi 2017	Δ %
Nr OBI che non esitano in ricovero	3.488	4.236	-18%
N. OBI che esitano in ricovero	1.021	1.255	-19%
N. OBI TOTALI	**4.509**	**5.491**	**-18%**

% OBI su accessi	**13,0%**	**16,3%**	**-20%**

TEMPO PERMANENZA IN PRONTO SOCCORSO
(solo cod bianchi e verdi, esclue obi)

	12 mesi 2017	12 mesi 2018
Ospedale Cittadella	363' al 90°percentile	376' al 90° percentile
		240' al 71° percentile

Pronto Soccorso Camposampiero

	12 mesi 2018	12 mesi 2017	Δ %
N. acessi PS triage: Rosso	578	772	-25%
N. acessi PS triage: Giallo	7.602	7.735	-2%
N. acessi PS triage: Verde	13.725	13.681	0%
N. acessi PS triage: Bianco	17.963	16.777	7%
N. acessi PS triage: altro	63	38	66%
	39.931	**39.003**	**2%**

OBI

	12 mesi 2018	12 mesi 2017	Δ %
Nr OBI che non esitano in ricovero	3.199	6.336	-50%
N. OBI che esitano in ricovero	891	1.859	-52%
N. OBI TOTALI	**4.090**	**8.195**	**-50%**

% OBI su accessi	**10,2%**	**21,0%**	**-51%**

TEMPO PERMANENZA IN PRONTO SOCCORSO
(solo cod bianchi e verdi, esclue obi)

	12 mesi 2017	12 mesi 2018
Ospedale Camposampiero	286' al 90°percentile	326' al 90° percentile
		240' al 77° percentile

Pronto Soccorso Sant'Antonio

ACCESSI PER COLORE

	12 mesi 2018	12 mesi 2017	Δ %
N. acessi PS triage: Rosso	1.107	1.110	0%
N. acessi PS triage: Giallo	7.497	7.485	0%
N. acessi PS triage: Verde	5.020	4.908	2%
N. acessi PS triage: Bianco	17.058	15.453	10%
N. acessi PS triage: altro	42	23	83%
	30.724	**28.979**	**6%**

OBI

	12 mesi 2018	12 mesi 2017	Δ %
Nr OBI che non esitano in ricovero	3.460	3.064	13%
N. OBI che esitano in ricovero	570	676	-16%
N. OBI TOTALI	**4.030**	**3.740**	**8%**

% OBI su tot accessi	**13,1%**	**12,9%**	**2%**

TEMPO PERMANENZA IN PRONTO SOCCORSO
(solo cod bianchi e verdi, esclue obi)

	12 mesi 2017	12 mesi 2018
Ospedale St. Antonio	300' al 90°percentile	320' al 90° percentile
	240' al 80° percentile	240' al 76,3° percentile

Pronto Soccorso Piove di Sacco

	12 mesi 2018	12 mesi 2017	Δ %
N. acessi PS triage: Rosso	805	681	18%
N. acessi PS triage: Giallo	7.998	7.991	0%
N. acessi PS triage: Verde	9.102	11.760	-23%
N. acessi PS triage: Bianco	17.094	14.682	16%
N. acessi PS triage: altro	76	49	55%
	35.075	**35.163**	**-0,3%**

OBI

	12 mesi 2018	12 mesi 2017	Δ %
Nr OBI che non esitano in ricovero	4.340	4.726	-8%
N. OBI che esitano in ricovero	932	830	12%
N. OBI TOTALI	**5.272**	**5.556**	**-5%**

% OBI su accessi	**15,0%**	**15,8%**	**-5%**

TEMPO PERMANENZA IN PRONTO SOCCORSO
(solo cod bianchi e verdi, esclue obi)

	12 mesi 2017	12 mesi 2018
Ospedale Piove di Sacco	250' al 90°percentile	278' al 90° percentile
	240' al 89° percentile	240' al 85° percentile

Pronto Soccorso Ospedali Padova Sud

	12 mesi 2018	12 mesi 2017	Δ %
N. acessi PS triage: Rosso	977	853	15%
N. acessi PS triage: Giallo	13.684	12.529	9%
N. acessi PS triage: Verde	12.752	14.296	-11%
N. acessi PS triage: Bianco	29.165	26.013	12%
N. acessi PS triage: altro	1	17	-94%
	56.579	**53.708**	**5%**

OBI

	12 mesi 2018	12 mesi 2017	Δ %
Nr OBI che non esitano in ricovero	4.429	4.150	7%
N. OBI che esitano in ricovero	1.191	1.031	16%
N. OBI TOTALI	**5.620**	**5.181**	**8%**

% OBI su accessi	**9,9%**	**9,6%**	**3%**

TEMPO PERMANENZA IN PRONTO SOCCORSO
(solo cod bianchi e verdi, esclue obi)

	12 mesi 2017	12 mesi 2018
Ospedale Schiavonia	273' al 90°percentile	284' al 90°percentile
	240' al 86,39° percentile	240' al 84° percentile

	12 mesi 2017	12 mesi 2018
Ospedale Montagnana	92' al 90°percentile	88' al 90°percentile
	240' al 100° percentile	240' al 100° percentile

Pronto Soccorso Ospedale Abano (convenzionato)

ACCESSI PER COLORE

	12 mesi 2018	12 mesi 2017	Δ %
N. acessi PS triage: Rosso	326	276	18%
N. acessi PS triage: Giallo	6.069	5.906	3%
N. acessi PS triage: Verde	9.262	7.866	18%
N. acessi PS triage: Bianco	19.587	18.483	6%
N. acessi PS triage: altro			
	35.244	**32.531**	**8%**

OBI

	12 mesi 2018	12 mesi 2017	Δ %
Nr OBI che non esitano in ricovero	3.406	931	266%
N. OBI che esitano in ricovero	341	-	
N. OBI TOTALI	**3.747**	**931**	**302%**
% OBI su tot accessi	**10,6%**	**2,9%**	**271%**

TEMPO PERMANENZA IN PRONTO SOCCORSO
(solo cod bianchi e verdi, esclue obi)

	12 mesi 2017	12 mesi 2018
Ospedale ABANO	311' al 90°percentile	266' al 90° percentile

Gli ospedali pubblici dell'azienda Euganea, nel complesso, hanno incrementato il numero di accessi al pronto soccorso rispetto all'anno precedente.
In particolare i codici rossi rimangono sostanzialmente invariati, i codici gialli aumentano del 3%, mentre si incrementano notevolmente i codici bianchi +9% a scapito di quelli verdi -6%.

Si riducono invece gli accessi in OBI (-16%), pur se in maniera differenziata nei diversi ospedali.
Il problema più rilevante nei pronti soccorso è rappresentato dal mancato raggiungimento degli obiettivi regionali di cui alla DGR 320/2018 che prevedono, in caso di accesso con codici bianchi e verdi (non esitati in OBI), una permanenza inferiore alle 4 ore in almeno il 90% dei casi, obiettivo che nessuno degli ospedali dell'Ulss Euganea riesce a raggiungere.

4.1.3 RICORSO ALL'OSPEDALIZZAZIONE DA PARTE DELLA POPOLAZIONE RESIDENTE

Il ricorso all'ospedalizzazione da parte della popolazione residente è in riduzione costante negli anni ed in linea con la programmazione regionale.

AZIENDA	2017	2018*
Ex ULSS 15	120,77	117,83
Ex ULSS 16	124,32	122,04
Ex ULSS 17	121,13	115,37
ULSS 6	122,68	120,35

Tasso di Ospedalizzazione standardizzato ULSS 6 Euganea (DWH regionale) *dato provvisorio al 08/05/2019

4.1.4 SINTESI OBIETTIVI 2018

Per quanto riguarda gli obiettivi relativi all'Ospedale, possono considerarsi conseguiti quelli riguardanti i tempi d'attesa per gli interventi chirurgici per pazienti oncologici e non oncologici, come pure tutti gli obiettivi riguardanti l'aderenza agli standard di qualità previsti dal Programma Nazionale Esiti (PNE).
Grande attenzione va posta alla durata degli accessi in pronto soccorso, peraltro condivisa con tutti gli Ospedali del Veneto.

4.1.5 INVESTIMENTI IN ATTREZZATURE

Importanti investimenti sono stati avviati nel corso del 2018 in ambito ospedaliero, per complessivi € 5.700.000. Di seguito si riporta la sintesi degli investimenti in attrezzature più significativi.

Descrizione investimento	Valore
Ecografi ed ecocardiografi per Unità Operative varie	1.828.376
Laser olmio per Urologia PO S. Antonio	273.280
Sistema portatile per Radiologia Digitale PO Camposampiero	141.520
Apparecchiature amagnetiche per Radiologia PO S. Antonio	137.847
Mammografo con tomosintesi PO Cittadella	134.078
Apparecchiature per Laboratorio Analisi PO Schiavonia	119.804
Lavapadelle e solleva malati PO S. Antonio e Piove di Sacco	108.753
Telemetrie per monitoraggio pazienti Cardiologia PO Cittadella	105.286
Sistema portatile per Radiologia Digitale PO Piove di Sacco	101.258

Nel valore complessivo degli investimenti sono ricompresi anche arredi sanitari alcuni dei quali di rilevante impatto per l'avvio di nuove strutture (es. URT di Piove di Sacco).

Descrizione investimento	Valore
Arredi sanitari vari	317.576
Arredi e apparecchiature per Unità Riabilitativa Territoriale di Piove di Sacco	161.462
Attrezzature ed arredi Centro Ipovisione Padova	116.173

4.1.6 I LAVORI

Dal punto di vista strutturale gli aspetti più significativi che hanno caratterizzato l'anno 2018 sono stati:

- in tutti gli Ospedali e nel Territorio, proseguono gli interventi per la prevenzione di incendi, che rappresentano, anche dal punto di vista economico, l'impegno più significativo;
- nell'Ospedale di Camposampiero: la prosecuzione dei lavori per la realizzazione dell'elipiazzola, collegata alla piena operatività del CTO;
- nell'Ospedale di Cittadella è stato avviato l'iter di progettazione della nuova piastra degenze, lavoro che impegnerà l'amministrazione per i prossimi anni. L'investimento totale è pari a circa 35 milioni di euro, e il relativo finanziamento è attualmente in fase di definizione;
- nell'Ospedale di Piove di Sacco: la ristrutturazione con ampliamento del Pronto Soccorso, inaugurato nei primi mesi del 2018;
- nell'Ospedale di Schiavonia: conclusa la realizzazione del bunker di radioterapia, consegnata allo IOV a Maggio del 2018.

Si riportano di seguito in sintesi, le diverse iniziative legate all'informatizzazione e/o ai servizi informatici che hanno comportato investimenti durante il 2018:

- Acquisizione postazioni di lavoro, portatili e stampanti, sistemi di accoglienza ed altri accessori finalizzate al rinnovo tecnologico per le varie sedi aziendali.
- Rinnovo apparati di rete switch non "di core"
- Attività ed evoluzione su datawarehouse aziendale, implementazioni cruscotti aziendali su varie aree, consultori, sale operatorie.
- Evoluzioni APP Aziendali (Sanitap per la gestione delle case di riposo, ad esempio)
- Acquisizione, installazione, formazione ed affiancamento all'avvio software dialisi presso Piove di Sacco.
- Rinnovo timbratori per l'unificazione delle timbrature dipendenti e sistemi controllo accessi.
- Manutenzione straordinaria sui sistemi di area ospedaliera, anche correlate al progetto di Fascicolo Sanitario (CUP, Ricoveri, Cartella clinica ecc..).
- Implementazione del progetto di rete dei Laboratori Analisi.
- Aggiornamento sistemi eliminacode.
- Aggiornamento procedure territoriali (ADI, COT, ecc..)
- Attivazione middleware delle integrazioni AULSS6, attivazione sistemi di controllo e monitoraggio.
- Aggiornamento ed estensione software della formazione aziendale.

4.1.7 MOBILITA' SANITARIA

Il saldo di mobilità sanitaria intra regionale rappresenta un costo di elevato impatto sul bilancio aziendale (317 milioni di euro nel 2018 pari a circa il 18% del costo della produzione). Nel corso del

2018 tale saldo è ulteriormente in aumento rispetto all'anno precedente per un importo pari a -10 milioni di euro.
La tabella riportata sotto riepiloga l'andamento della mobilità intra-regionale 2018 e i confronti con l'anno 2017.

		ATTIVA			PASSIVA			SALDO	
		Valore mobilità attiva 2017	Valore mobilità attiva 2018	Diff 2018-2017	Valore mobilità passiva 2017	Valore mobilità passiva 2018	Diff 2018-2017	Saldo 2017	Saldo 2018
RICOVERI	A	43.538.643	43.332.714	- 205.929	216.089.626	217.651.565	+ 1.561.939	- 172.550.983	- 174.318.851
MEDICINA GENERALE	B	265.347	281.946	+ 16.599	310.913	312.405	+ 1.492	- 45.566	- 30.459
SPECIALISTICA	C	12.589.759	13.301.054	+ 711.295	78.725.387	81.317.569	+ 2.592.182	- 66.135.628	- 68.016.515
FARMACEUTICA	D	1.842.704	1.737.747	- 104.957	2.601.282	2.416.560	- 184.722	- 758.578	- 678.813
TERMALE	E	3.198.146	3.047.015	- 151.131	105.531	109.353	+ 3.822	+ 3.092.615	+ 2.937.662
SOMM FARMACI	F	3.700.252	4.119.141	+ 418.889	73.071.534	79.445.538	+ 6.374.004	- 69.371.282	- 75.326.397
TRASPORTI	G	181.866	186.563	+ 4.697	698.545	949.143	+ 250.598	- 516.679	- 762.580
RIABILITAZIONE età evolutiva	M	213.751	242.689	+ 28.938	380.105	449.694	+ 69.589	- 166.354	- 207.005
RIABILITAZIONE età adulta	N	261.559	226.725	- 34.834	280.064	323.457	+ 43.393	- 18.505	- 96.732
CTRP	O			+ 0	127.549	0	- 127.549	- 127.549	+ 0
HOSPICE	H	83.580	62.580	- 21.000	970.289	936.550	- 33.739	- 886.709	- 873.970
TOTALE		**65.875.607**	**66.538.174**	**+ 662.567**	**373.360.825**	**383.911.834**	**+ 10.551.009**	**- 307.485.218**	**- 317.373.660**

Mobilità attiva: la mobilità attiva si incrementa di **€ 662.507** rispetto al 2017, in particolare per le attività di:

- specialistica ambulatoriale: + € 711.295
- somministrazione diretta farmaci:+ €418.889

In lieve riduzione risulta invece

- l'attività di ricovero: - € 205.930

Il miglioramento è imputabile alla sottostima della mobilità attiva registrata negli ultimi due mesi del 2017, a causa di problemi nella rilevazione dei dati.

Mobilità passiva: la mobilità passiva si incrementa, nella misura di **€ 10.551.009** rispetto al 2017, in particolare:

- attività di ricovero: + € 1.561.939
- somministrazione diretta farmaci: + € 6.374.004
- specialistica ambulatoriale: + € 2.592.182

L'incremento complessivo della **mobilità passiva intra-regionale**, è attribuibile quasi completamente all'Azienda Ospedaliera di Padova e allo IOV, entrambe strutture che insistono sul territorio di Padova.
In sntesi la situazione è riportata nelle due tabelle seguenti.

MOBILITA' PASSIVA NEI CONFRONTI DELL'AOPD : CONFRONTI 2017 - 2018

	Valore mobilità passiva 2017	Valore mobilità passiva 2018	Diff 2018-2017	NOTE
RICOVERI A	158.395.882	160.900.792	+ 2.504.910	Interventi sulle valvole cardiache (+ € 2.000.000), interventi maggiori sul sistema cardiovascolare (+€ 1.036.000)
SPECIALISTICA C	39.141.089	39.682.219	+ 541.130	Oncologia (+ € 330.000)
SOMM FARMACI F	47.604.200	50.034.481	+ 2.430.281	Malattie rare (+ € 650.000); anticorpi monoclonali (+€ 700.000) antimetaboliti (+ € 430.000); farmaci per BPCO (+ € 230.000)
TOTALE	**245.141.171**	**250.617.492**	**+ 5.476.322**	

MOBILITA' PASSIVA NEI CONFRONTI DELLO IOV : CONFRONTI 2017 - 2018

	Valore mobilità passiva 2017	Valore mobilità passiva 2018	Diff 2018-2017	NOTE
RICOVERI A	7.487.479	7.671.726	+ 184.247	
SPECIALISTICA C	24.201.812	26.202.062	+ 2.000.250	Radioterapia (+ € 1.220.000); Oncologia (+ € 420.000; Medicina nucleare (+€ 200.000)
SOMM FARMACI F	17.349.739	20.165.487	+ 2.815.748	L01X5 Anticorpi monoclonali; L01XE inibitori proteina chinasi
TOTALE	**49.039.030**	**54.039.274**	**+ 5.000.245**	

Come già riportato nella relazione dello scorso anno e più volte rappresentato alla Regione, si tratta di attività di alta specialità che l'Azienda Ulss Euganea non è in grado di erogare, o di attività legate al trattamento di pazienti oncologici, che nel territorio di Padova afferiscono allo IOV sia per quanto riguarda la specialistica ambulatoriale, che la somministrazione farmaci.
La contiguità fisica rende impossibile governare i fenomeni di mobilità verso i due centri hub, per cui l'auspicata espansione dell'attività di alta specialità e i continui progressi nella cura dei tumori, si traducono inevitabilmente in incremento di mobilità passiva per l'Ulss Euganea, con la conseguente ricaduta negativa in termini di equilibrio economico-finanziario. Per tali motivazioni sarebbe auspicabile un sistema di budgetizzazione nei confronti dell'Azienda ospedaliera di Padova e dello IOV sulle committenze necessarie.
Tale aspetto è stato anche segnalato nelle proprie relazioni 2018 da parte dell'OIV.

4.2. ASSISTENZA TERRITORIALE

4.2.1 ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE

Nel territorio dell'Ulss Euganea si concentra un elevato numero di strutture che forniscono assistenza specialistica ambulatoriale, sia pubbliche che, soprattutto, private accreditate. Complessivamente l'attività specialistica erogata nel corso del 2018 ha registrato, in linea con le indicazioni regionali una lieve flessione sia del numero di prestazioni (-3%), che del valore economico (-1%). Se la riduzione del numero di prestazioni è più marcata nelle strutture private convenzionate (-6%), per quanto riguarda il valore economico è il settore pubblico che registra la flessione maggiore (-4%).

AMBITO AZIENDA	Tipo Attività	Numero Prestazioni 2018	Numero Prestazioni 2017	Variaz NR. Prest	Tariffato 2018	Tariffato 2017	Variazione Tariffato
Distretto Alta Padovana (ex 15)	PUBBLICO	2.795.058	2.813.181	-1%	44.905.339	46.650.179	-4%
	PRIVATO convenzionato	112.111	121.137	-8%	1.264.144	1.594.959	-26%
	Totale complessivo	**2.907.169**	**2.934.318**	**-1%**	**46.169.483**	**48.245.138**	-4%
Distretti: Padova Bacchiglione,Terme padova colli,padova piovese (ex 16)	PUBBLICO	2.883.123	3.199.536	-11%	39.603.550	43.037.091	-9%
	PRIVATO convenzionato	2.673.639	2.830.184	-6%	63.394.893	61.876.013	2%
	Totale complessivo	**5.556.762**	**6.029.720**	**-9%**	**102.998.443**	**104.913.104**	-2%
Distretto Padova Sud (ex Ulss 17)	PUBBLICO	1.905.319	1.751.156	8%	27.402.279	26.408.082	4%
	PRIVATO convenzionato	158.105	179.332	-13%	9.239.457	8.304.289	10%
	Totale complessivo	**2.063.424**	**1.930.488**	**6%**	**36.641.736**	**34.712.371**	5%
TOT ULSS6 - EUGANEA	PUBBLICO	7.583.500	7.763.873	-2%	111.911.168	116.095.352	-4%
	PRIVATO	2.943.855	3.130.653	-6%	73.898.494	71.775.261	3%
	CONVENZIONATO						
	Totale complessivo	**10.527.355**	**10.894.526**	**-3%**	**185.809.662**	**187.870.613**	-1%

Fonte dati: ex 115 DWH Regionale aggiornato al 24/02/2018, ex 116 DWH aziendale al 28/02/2018, ex 117 Flusso SPS anno 2017

La tabella seguente sintetizza il consumo di prestazioni per branca dei residenti in Azienda, evidenziando come le prestazioni più richieste sono quelle relative alla branche di laboratorio (che comprende anche l'anatomia patologica), di medicina fisica e riabilitazione e di radiologia diagnostica.

Tasso Grezzo N. Prestazioni per 1.000 abitanti per Branca

ANNO	2018				2017					
Branca	Euganea	115	116	117	Euganea	115	116	117	VAR. ASSOLUTA 2018-2017	VAR. RELATIVA
00.Branca Generica	222,99	240,83	232,71	169,9	196,68	181,73	220,63	152,89	26,31	13,4%
08.Cardiologia	234,82	174,44	292,89	161,39	243,56	190,71	299,7	166,18	-8,74	-3,6%
09.Chirurgia generale	67,01	60,74	75,56	52,21	69,96	66,05	75,85	59,51	-2,95	-4,2%
12.Chirurgia plastica	12,07	6,27	14,52	13,53	12,24	6,97	14,49	13,62	-0,17	-1,4%
14.Chirurgia vascolare - angiologia	37,98	54,33	36,56	18,47	40,44	61,12	39	15,01	-2,46	-6,1%
19.Endocrinologia	87,96	72,92	100,1	75,87	85,76	68,12	104,09	61,04	2,2	2,6%
29.Nefrologia	127,49	105,44	112,47	198,39	125,58	102,01	114,3	189,64	1,91	1,5%
30.Neurochirurgia	8,6	6,16	11,54	4,01	7,13	5,69	9,15	3,68	1,47	20,6%
32.Neurologia	64,61	53,37	68,56	69,5	68,03	53,79	72,59	75,84	-3,42	-5,0%
34.Oculistica	223,67	190,98	252,88	189,7	233,58	203,79	264,37	192,28	-9,91	-4,2%
35.Odontostomatologia chirurgia maxillofacciale	121,15	89,24	155,93	71,09	140,8	91,8	188,11	81,91	-19,65	-14,0%
36.Ortopedia e traumatologia	102,02	84,78	97,14	139,24	110,24	95,68	105,55	143,64	-8,22	-7,5%
37.Ostetricia e ginecologia	118,25	110,25	138,57	73,71	125,21	126,08	141,36	80,16	-6,96	-5,6%
38.Otorinolaringoiatria	108,09	93,13	124,77	83,28	112,68	102,44	127,61	86,66	-4,59	-4,1%
40.Psichiatria	82,34	75,01	90,21	70,92	87,52	71,39	92,72	96,29	-5,18	-5,9%
43.Urologia	56,6	43,22	61,05	63,12	58,37	47,73	62,72	61,63	-1,77	-3,0%
52.Dermosifilopatia	200,31	150,72	242,55	154,98	200,75	137,88	246,23	166,5	-0,44	-0,2%
56.Medicina fisica e riabilitazione	1308,22	874,17	1712,65	816,65	1378,42	930,26	1741,44	1028,93	-70,2	-5,1%
58.Gastroenterologia - chirurgia ed endoscopia digestiva	98,48	87,45	118,59	58,87	93,91	80,27	116,6	51,69	4,57	4,9%
61.Medicina Nucleare	16,74	11,52	18,08	20,08	16,67	10,66	17,96	21,71	0,07	0,4%
64.Oncologia	93,14	75,81	94,81	112,65	93,6	66,11	100,45	114,04	-0,46	-0,5%
68.Pneumologia	55,22	45,79	58,64	59,03	53,6	41,16	56,34	63,78	1,62	3,0%
69.Radiologia Diagnostica	682,17	635,24	694,16	712,55	686,99	634,04	701,79	721,93	-4,82	-0,7%
70.Radioterapia	89,15	74,59	97,79	85,55	100,29	91,22	104,94	100,57	-11,14	-11,1%
82.Anestesia	39,07	46,68	34,85	39,21	39,63	46,96	39,38	29,91	-0,56	-1,4%
99.Branca visite	0,99	.	0,02	5,03	0,58	0,06	0,06	2,72	0,41	70,7%
03.Laboratorio	9375,73	9264,32	9436,85	9330,35	9552,81	9140,36	9790,6	9492,51	-177,08	-1,9%
Branca: Non Indicata	0,23	0,03	0,04	0,99	0,2	0,05	0,07	0,76	0,03	15,0%
Branca: Codice Errato	0,28	0,19	0,1	0,91	0,44	0,27	0,39	0,83	-0,16	-36,4%
TOTALE	**13.635**	**12.728**	**14.375**	**12.851**	**13.936**	**12.654**	**14.848**	**13.276**		
TOTALE ESCLUSO LABORATORIO	**4.260**	**3.463**	**4.938**	**3.521**	**4.383**	**3.514**	**5.058**	**3.783**		

Rispetto al 2017 le variazioni più significative hanno riguardato in incremento la branca di neurochirurgia (+21%), mentre in riduzione la branca di odontostomatologia (-14%) e la diffusissima branca di medicina fisica e riabilitazione (-5%).

Rispetto all'obiettivo regionale B.4.1 'Rispetto degli standard e miglioramento delle criticità evidenziate dalla analisi della domanda per branca' i risultati del 2018 evidenziano una discreta tenuta dell'obiettivo rilevando nel contempo una generale riduzione delle prestazioni per 1.000 abitanti rispetto al 2017.

TEMPI D'ATTESA

I tempi di attesa delle prestazioni "traccianti" rappresentano da alcuni anni un'area prioritaria di intervento da parte della programmazione regionale che, in diversi provvedimenti, fornisce indicazioni precise ed indicatori puntuali a cui attenersi.
La normativa di riferimento, Legge Regionale n. 30 del 2016 e s.m.i., distingue la tempistica di erogazione delle prestazioni traccianti a seconda delle seguenti classi di priorità:

- Urgente (U), da erogare entro 24 ore dalla richiesta di prenotazione (data di contatto),
- Breve (B), entro 10 giorni dalla richiesta,
- Differita (D), entro 30 giorni dalla richiesta,
- Programmabile (P), entro 90 giorni dalla richiesta e secondo indicazione del medico prescrittore.

I tempi sopra indicati sono da rispettare per i residenti nella Ulss e valgono nel caso l'utente accetti la prima disponibilità proposta dalla Azienda Ulss (situazione Garantita 1 o G1); nel caso invece l'utente chieda un appuntamento diverso dalla prima disponibilità (situazione Garantita 2 o G2) i tempi di attesa diventano rispettivamente:

- Breve (B), entro 20 giorni (10+10)
- Differita (D), entro 60 giorni (30+30)
- Programmabile (P), entro 120 giorni (90+30)

Anche per il 2018, come già avvenuto nel 2017, la Regione ha assegnato alle singole Aziende Ulss gli obiettivi sul rispetto dei tempi di attesa (TA), definendo tre fasce di risultato misurate separatamente per il primo ed il secondo semestre, introducendo per il secondo semestre un nuovo obiettivo sulle prestazioni di controllo:

- Fascia ALTA (migliore) se TA >= 95%
- Fascia MEDIA se TA >= 90%
- Fascia BASSA (peggiore) se TA < 90%

I tempi di attesa vengono misurati separatamente per le tre ex Ulss (distretti) attribuendo un peso al singolo distretto, così determinato:
21% ex 115 – Alta Padovana
63% ex 116 – Padova
16% ex 117 – Este

Nella tabella che segue sono riepilogati i risultati a livello complessivo di Ulss.

GARANTITA 1		
	1° SEMESTRE 2018	2° SEMESTRE 2018
CLASSE B	97%	94%
CLASSE D	98%	95%
CLASSE P	98%	98%

GARANTITA 1 + GARANTITA 2		
	1° SEMESTRE 2018	2° SEMESTRE 2018
CLASSE B	99%	99%
CLASSE D	99%	98%
CLASSE P	98%	99%

Note:
(*) G1: prestazioni erogate a Utenti residenti nella Azienda che hanno accettato la prima disponibilità
(**) G2:prestazioni erogate a Utenti residenti nella Azienda che NON hanno accettato la prima disponibilità

Nel corso dell'anno la maggior parte delle azioni è stata rivolta all'adeguamento dell'offerta, per garantire l'erogazione entro i tempi standard previsti da ogni classe di priorità.

SINTESI OBIETTIVI 2018

Nel corso dell'anno la maggior parte delle azioni è stata rivolta all'adeguamento dell'offerta, per garantire l'erogazione entro i tempi standard previsti da ogni classe di priorità.

I dati sopra riepilogati evidenziano come l'Azienda Ulss Euganea sia riuscita a collocarsi, per il rispetto dei tempi di attesa, nella maggior parte dei casi in fascia alta (sopra il 95% di rispetto) con qualche eccezione nel secondo semestre.

4.2.2 CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE

La Centrale operativa territoriale (COT) sta diventando l'elemento cardine dell'organizzazione territoriale in quanto svolge funzioni di coordinamento della presa in carico dell'utente "fragile" e di raccordo fra i soggetti della rete assistenziale. Rappresenta dunque la regia e la garanzia dell'integrazione ospedale-territorio, nonché lo strumento strategico per guidare la presa in carico del cittadino in funzione delle sue specifiche esigenze o bisogni. La COT garantisce inoltre uniformità nella raccolta e classificazione del problema/bisogno espresso, nell'attivazione delle risorse più appropriate, nella programmazione e nella pianificazione degli interventi, coordinando i soggetti della rete assistenziale, tutelando le transizioni da un luogo di cura a un altro o da un livello clinico/assistenziale all'altro.
La segnalazione del bisogno socio-sanitario/domanda di intervento può essere presentata dal personale dei servizi distrettuali e ospedalieri, dal Medico di Medicina generale, dal Pediatra di libera scelta e dai Medici della continuità assistenziale. La segnalazione avviene per via telefonica, con chiamata registrata a un numero dedicato o per via informatica.

Attività delle Centrali Operative Territoriali anno 2018

Centrali Operative Territoriali EUGANEA	PAZIENTI GESTITI 2017	**PAZIENTI GESTITI 2018**	RICHIESTE 2017	**RICHIESTE 2018**
DISTRETTI: Alta Padovana ,Padova Bacchiglione, Padova Terme Colli, Padova Piovese, Padova Sud	19.683	**25.671**	20.792	**25.671**

4.2.3 ASSISTENZA DOMICILIARE

Al fine di garantire un adeguato sostegno al paziente con particolari necessità assistenziali (in particolare gli anziani), presso il proprio domicilio, sono garantiti dalle ASL e dai comuni diversi servizi gratuiti forniti a domicilio, differenziati a seconda delle esigenze del cittadino. Tra i principali si rilevano:

- L'Assistenza domiciliare, erogata al 15,6% dei residenti di età superiore a 65 anni, evidenzia una lieve riduzione nel numero di pazienti seguiti a domicilio pur a fronte del mantenimento del numero di prestazioni erogate.

Prestazioni di Assistenza Domiciliare Integrata Ulss 6 Euganea – Confronto 2017/2018

PRESTAZIONI EFFETTUATE	**ANNO**	
	2017	**2018**
Numero di assistiti (utenti completi)	35.717	32.682
Numero di accessi MMG	265.989	257.958
Numero di accessi Medico Esperto cure palliative	2.268	1.075
Numero di accesso PLS	695	642
Numero di accessi infermieri	193.933	207.467
Numero di accessi infermieri solo prelievo	59.701	58.195
Numero di accessi altre figure professionali	46.841	44.207
TOTALE ACCESSI	**569.427**	**569.544**

- L'Impegnativa di Cura Domiciliare: La Regione Veneto, con DGRV 1338 del 30.07.2013, ha istituito **l'Impegnativa di Cura Domiciliare (ICD)** che ricompone, in un contesto unitario, le forme di sostegno economico alla domiciliarità delle persone non autosufficienti e disabili, inclusi i trasferimenti a favore dei Comuni per l'assistenza domiciliare socio-assistenziale.

L'Impegnativa di Cura Domiciliare, d'ora in avanti ICD, è un contributo a supporto delle attività di assistenza nella vita quotidiana delle persone non autosufficienti accudite a domicilio.

Le tipologie di intervento sono sei, mutuamente esclusive, e si rivolgono ad utenti con differenziati bisogni di salute:

✓l'ICDb si rivolge a utenti con basso bisogno assistenziale, verificato dalla rete dei servizi sociali e dal Medico di Medicina Generale. Il contributo mensile è di € 120,00;

✓l'ICDm si rivolge a utenti con medio bisogno assistenziale, verificato dal Distretto Socio Sanitario, con presenza di demenze accompagnate da gravi disturbi comportamentali rilevabili dal profilo SVaMA. Il contributo mensile è di € 400,00;

✓l'ICDa si rivolge a utenti con alto bisogno assistenziale, verificato dal Distretto Socio Sanitario, con disabilità gravissime e in condizioni di dipendenza vitale che necessitano a domicilio di assistenza continua nelle 24 ore. Il contributo mensile massimo è di € 800,00, parametrato sulla base dell'ISEE;

✓l'ICDp si rivolge a utenti con grave disabilità psichica e intellettiva. L'importo massimo mensile di € 1.000,00 e le modalità di assegnazione sono disciplinati dalla DDG n. 1189 del 21.12.2018;

✓l'ICDf si rivolge a persone in età adulta con grave disabilità fisico-motoria, con capacità di autodeterminazione; l'importo mensile fissato dalla Regione Veneto nella quota massima di € 1.000,00 e le modalità di assegnazione sono disciplinati dalla DDG n. 1189 del 21.12.2018;

✓l'ICDsla, introdotta con DGRV 571/2017 e 946/2017, è destinata alle persone affette da Sclerosi Laterale Amiotrofica; l'importo mensile è fissato dalla Regione Veneto nella quota massima di € 2.000,00, parametrata sulla base dell'ISEE e della gravità (DGRV n. 1986/2013).

Contributi ICD anno 2018

VOCE	IMPORTO UNITARIO massimo	N.BENEFICIARI anno 2018				CONTRIBUTO PREVISTO anno 2018			
		DISTRETTO Alta Padovana	DISTRETTI Padova: Bacchiglione, Terme-Colli e Piovese	DISTRETTO Padova Sud	**ULSS 6 EUGANEA**	DISTRETTO Alta Padovana	DISTRETTI Padova: Bacchiglione, Terme-Colli e Piovese	DISTRETTO Padova Sud	**ULSS 6 EUGANEA**
ICDb	€120,00	1507[1]	2281[4]	1377[7]	**5.165**	€ 1.958.400,00	€ 2.722.480,00	€ 1.643.040,00	**6.323.920,00**
ICDb (ex ADI-SAD)	€100,00					*€ 873.725*	*€ 1.760.214*	*€ 833.044*	**3.466.983,00**
ICDm	€400,00	223[2]	490	177	**890**	€ 1.031.000,00	€ 1.791.844,00	€ 968.055,00	**3.790.899,00**
ICDa	€800,00	56	84	41	**181**	€ 497.431,00	€ 737.354,00	€ 377.591,00	**1.612.376,00**
ICDp	€1.000,00	96[3]	120[5]	46	**262**	€ 497.871,00	€ 658.996,00	€ 288.840,00	**1.445.707,00**
ICDf	€1.000,00	54	104[6]	54	**212**	€ 397.191,00	€ 722.070,00	€ 382.405,00	**1.501.666,00**
ICDsla	€2.000,00	25	25	7	**57**	€ 260.000,00	€ 218.626,00	€ 60.001,00	**538.627,00**
TOTALE		**1.961**	**3.104**	**1.702**	6.767	**€ 5.515.618,00**	**8.611.584,00**	**4.552.976,00**	**18.680.178,00**

(1) Da cruscotto 1426 + 81 beneficiari stimati che rientreranno tra le impegnative per i mesi di ottobre-novembre-dicembre

(2) Da cruscotto 204 + 19 beneficiari stimati che rientreranno tra le impegnative per i mesi di ottobre-novembre-dicembre
(3) Da cruscotto 91 + 5 beneficiari stimati che rientreranno tra le impegnative per i mesi di ottobre e dicembre
(4) Lista di attesa di nr. 363 beneficiari
(5) Lista di attesa al 30.11.2018 di nr. 82 beneficiari
(6) Lista di attesa al 30.11.2018 di nr. 26 beneficiari
(7) Lista di attesa di nr. 142 beneficiari

SINTESI OBIETTIVI 2018

Tutti gli obiettivi regionali riguardanti l'assistenza domiciliare, con particolare riferimento alla presa in carico dei pazienti anziani trattati in modo continuativo a domicilio, sono stati raggiunti evidenziando una buona risposta alla richiesta dei cittadini di assistenza a casa propria, quando possibile.

4.2.4 CURE PALLIATIVE

La Mission delle cure palliative è di garantire un'assistenza globale al paziente con patologie croniche in fase di terminalità nei vari setting assistenziali, attraverso la realizzazione di una rete integrata di servizi: Domicilio, Ambulatorio, Hospice, Ospedale di Comunità, Centri Servizi per Anziani.

Le cure palliative venivano gestite nelle disciolte Ulss n. 15, 16 e 17 in modo molto eterogeneo, sia dal punto di vista organizzativo, nella dotazione di risorse umane e strumentali, che nella gestione dei percorsi. Erano presenti tre Unità Operative di Cure Palliative, di cui due complesse (ex 15 e 16) e una semplice (ex ULSS 17).
In tutti i territori sono presenti strutture di Hospice, cinque in tutta l'Ulss, con una dotazione complessiva di 39 posti-letto.

La DGRV n. 553 del 2018 definisce il percorso integrato di cura a supporto della rete di cure palliative individuando il modello assistenziale di rete delle cure palliative e della terapia del dolore.
Sulla base della citata DGRV è stato redatto in ambito Ulss 6 un progetto, che ha coinvolto anche i Medici di medicina generale, che consente di adeguarsi alle direttive regionali e di garantire ai pazienti una presa in carico omogenea appropriata ed equa con una gestione delle cure tarata sui bisogni. L'obiettivo è quello di migliorare la qualità della vita dei pazienti e delle loro famiglie privilegiando, dove possibile, la presa in carico a domicilio.

SINTESI OBIETTIVI 2018

Nel corso del 2018 molti sono gli obiettivi affidati dalla Regione alle Cure palliative, a dimostrazione dell'interesse verso lo sviluppo di adeguate forme di presa in carico dei pazienti affetti da patologia oncologica. In questa direzione si sta muovendo l'Azienda, con grande decisione anche nel corso del 2019.

4.2.5 ASSISTENZA PROTESICA

L'assistenza protesica con una spesa annua per l'ulss Euganea di quasi 12 milioni di euro ed oltre 22mila assistiti, rappresenta un importante capitolo dell'assistenza sanitaria, in considerazione anche del progressivo aumento delle condizioni di non autosufficienza e di disabilità della popolazione assistita.

Ad inizio 2017 è stata materia di riordino nazionale nell'ambito della definizione ed aggiornamento dei nuovi Livelli Essenziali di Assistenza, con una revisione ed aggiornamento del nomenclatore dell'assistenza protesica.

Le determinazioni del DPCM del 12 gennaio 2017 (nuovi Livelli Essenziali di Assistenza) circa le condizioni di prescrivibilità ed i limiti di erogabilità, volte a migliorare l'appropriatezza prescrittiva, sono state affiancate - in ambito regionale – dall'assegnazione alle ulss del **limite di costo pro-capite pesato per età di € 9,50**, in riduzione rispetto agli € 9,80 fissati per l'anno 2017.

	ULSS 6 EUGANEA
SPESA anno 2018	**€ 11.865.699**
SPESA anno 2017	**€ 12.034.003**
diff. ass. 2017-2018	**-€168.304**
diff. rel. 2017-2018	**-1,4%**
PRO-CAPITE 2018	**€ 12,74**
PRO-CAPITE 2017	**€ 12,92**

L'Ulss Euganea, nell'anno 2018, con una spesa in lieve riduzione rispetto all'anno precedente, ha registrato una spesa pro-capite superiore al limite fissato dalla Regione.
La riduzione delle spese rispetto all'anno precedente è ad ogni modo un importante traguardo, visto il trend crescente della spesa storica dei distretti cittadini, Colli e Piovese.

Le differenti modalità organizzative, di approvvigionamento e distribuzione degli ausili e dei servizi di assistenza protesica si traducono in termini di differenze nei costi e si evidenziano non solo nella marcata variabilità degli scostamenti della spesa pro-capite per assistenza protesica tra i diversi ambiti territoriali, dove peraltro incide l'eterogenea struttura anagrafica della popolazione, ma anche nella spesa per assistito.

Il distretto dell'Alta Padovana, che presenta una struttura demografica giovane, risulta avere una spesa pro-capite per assistenza protesica entro il limite di € 9,50; mentre il distretto di Padova Sud, risulta comunque al di sopra della soglia regionale.

Decisamente più elevato come nella storia della ex ULSS 16 è lo scostamento dal limite della spesa pro-capite dei distretti Padova Bacchiglione, Terme Colli e Piovese, dove ai maggiori costi contribuiscono anche comportamenti prescrittivi orientati alla maggiore innovatività, dovuti alla presenza nel territorio di centri di assistenza universitaria e/o di II e III livello (Centro Malattie Rare, Hospice pediatrico, ecc.).

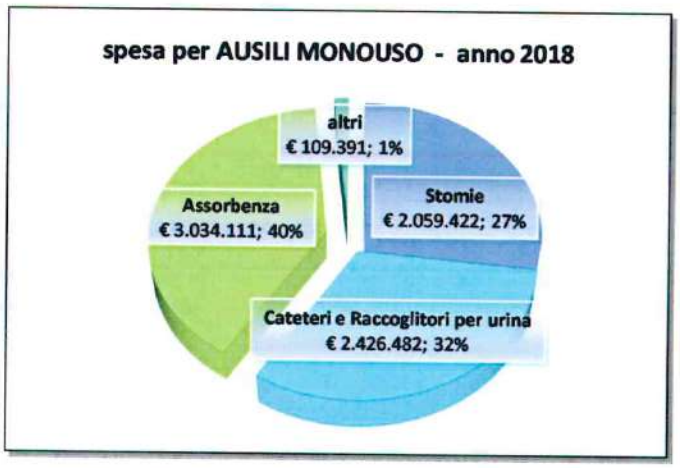
L'eterogeneità tra ambiti territoriali riferibile alle differenti modalità di approvvigionamento ed erogazione dell'assistenza protesica, che vanno dal rilascio di "buoni" spendibili presso sanitarie e farmacie, al service al domicilio del paziente, alla fornitura previo acquisto diretto ed eventuale riciclo e sanificazione, emergono in relazione ai costi medi per assistito.

Differenze risultano anche in relazione ai costi unitari per ausilio o per giornata di noleggio per analoghe forme di assistenza protesica e ciò in conseguenza di gare effettuate in momenti diversi e con differenti condizioni.
L'accorpamento degli ambiti territoriali sta già permettendo l'adozione delle migliori pratiche erogative, nonché per promuovere comportamenti prescrittivi appropriati, tali da garantire livelli uniformi di assistenza protesica, nel rispetto del vincolo di economicità.

Ausili Monouso

Nell'anno 2018, la spesa per ausili monouso, scorporata dal capitolo dell'assistenza protesica con l'introduzione del DPCM/2017 sui LEA, è stata e complessivamente di 7,6 milioni di euro, in aumento rispetto all'anno precedente.
Gli ausili assorbenti, con oltre 3 milioni di euro per il 2018, rappresentano il 40% della spesa.

	Spesa per Ausili Monouso			
	anno 2017	anno 2018	variaz. ass. 2017-2018	variaz. rel.
Ausili Monouso	**€ 7.275.414**	**€ 7.618.826**	**+ € 343.412**	**+ 5%**
04.49 prodotti per il trattamento delle lesioni cutanee	€ 2.944	€ 2.684	- € 260	- 9%
09.15 ausili per tracheostomia	€ 50.377	€ 94.885	+ € 44.508	+ 88%
09.18 ausili per stomia	€ 1.846.271	€ 2.059.422	+ € 213.151	+ 12%
09.24 convogliatori urinari	€ 2.138.718	€ 2.206.188	+ € 67.470	+ 3%
09.27 raccoglitori di urina	€ 240.453	€ 220.295	- € 20.159	- 8%
09.31 ausili per incontinenza fecale		€ 1.241	+ € 1.241	
09.30 ausili assorbenti l'urina (ed altre deiezioni)	€ 2.620.884	€ 2.645.521	+ € 24.638	+ 1%
09.30 traversa salvamaterasso	€ 375.767	€ 388.590	+ € 12.823	+ 3%



L'aumento di spesa registrato nell'ultimo anno è in parte riconducibile all'aumentato numero di pazienti assistiti, passato da 20.595 del 2017 a 20.853 del 2018.

Pazienti assistiti e importo medio per assistito, per tipologia di ausilio. Anni 2017 e 2018

AUSILI MONOUSO	anno 2017		anno 2018		diff 2017 - 2018	
	nr Pazienti Assistiti	Importo medio per Paz. Assist.	nr Pazienti Assistiti	Importo medio per Paz. Assist.	nr Pazienti Assistiti	Importo medio per Paz. Assist.
Totale	**20.595**	**€ 353**	**20.853**	**€ 365**	**+ 258**	**+ € 12**
04.49-Prevenzione e trattamento delle lesioni cutanee	13	€ 226	11	€ 244	- 2	+ € 18
09.15-Protesi per laringectomizzati - Cannula	26	€ 1.938	32	€ 2.965	+ 6	+ € 1.028
09.18-Ausili per stomia	1.313	€ 1.406	1.382	€ 1.490	+ 69	+ € 84
09.24-Cateteri esterni e vescicali	1.842	€ 1.161	1.638	€ 1.347	- 204	+ € 186
09.27-Raccoglitori per urina	2.364	€ 102	2.205	€ 100	- 159	- € 2
09.31.06 Ausili per incontinenza fecale			4	€ 310	+ 4	+ € 310
09.30-Ausili assorbenti l'urina	18.553	€ 141	18.824	€ 141	+ 271	- € 1
09.30-Traverse Assorbenti	7.074	€ 53	6.681	€ 58	- 393	+ € 5

4.2.6 ASSISTENZA RESIDENZIALE: LE STRUTTURE INTERMEDIE

Sono strutture sperimentali e innovative per permanenze brevi, tenute ad erogare servizi di assistenza continua in regime di degenza a bassa e media intensità, nonché create allo scopo di:

- Migliorare la continuità dell'assistenza;
- Facilitare le dimissioni ospedaliere;
- Evitare o ritardare gli ingressi definitivi delle persone anziane nelle strutture residenziali.

Le strutture di ricovero intermedie sono in grado di accogliere, per un periodo limitato (20 – 30 giorni) i pazienti per i quali non sia prefigurabile un percorso di assistenza domiciliare e risulti improprio il ricorso all'ospedalizzazione o all'istituzionalizzazione.

In tale ambito di attività si individuano, in particolare, tre specifiche unità di offerta:

- Ospedale di Comunità: struttura di ricovero intermedia, inserita nella rete dei servizi dell'assistenza territoriale destinata a malati affetti da patologie croniche che periodicamente necessitano di controlli o terapie particolari e che non possono essere efficacemente seguiti a domicilio o a persone che, a seguito di malattie acute o evolutive, necessitano di terapie difficilmente erogabili a domicilio.

- Unità Riabilitativa Territoriale (URT): struttura di ricovero intermedia con obiettivi assistenziali di assistenza, conservazione dello stato di equilibrio di salute e riabilitazione compatibile con l'eventuale menomazione subita, per prevenire aggravamenti e decadimento funzionale. Si occupa della riabilitazione globale e dell'autonomia psico-fisica con lo scopo di ottenere un recupero mirato al rientro al domicilio.

- Hospice: struttura residenziale, integrata nella rete dei servizi di cure palliative, destinata all'assistenza di malati terminali in fase avanzata di malattia o in condizioni di fine vita.

Di seguito una mappatura delle strutture intermedie con i principali dati di attività.

AREA	DISTRETTO/ULSS	NUMERO STRUTTURE	POSTI	ATTIVITA'			
				UTENTI	INGRESSI	DIMISSIONI	TASSO DI OCCUPAZIONE
Ospedale di comunità	DISTRETTO Alta Padovana	*STRUTTURA NON PRESENTE*					
	DISTRETTI: Padova Bacchiglione, Padova Terme Colli, Padova Piovese	1	60	492	478	481	88,56%
	DISTRETTO Padova Sud	1	25	163	143	138	92,70%
		1	6	52	53	48	103,10%
	ULSS 6 EUGANEA	**3**	**91**	**707**	**674**	**667**	-
URT (*)	DISTRETTO Alta Padovana	1	10	178	176	171	89,0%-
		1	10	183	180	179	91,0%-
	DISTRETTI: Padova Bacchiglione, Padova Terme Colli, Padova Piovese	*STRUTTURA NON PRESENTE*					
	DISTRETTO Padova Sud	*STRUTTURA NON PRESENTE*					
	ULSS6 EUGANEA	**2**	**20**	**361**	**356**	**350**	-
Hospice	DISTRETTO Alta Padovana	2	12	225	227	227	94,00%
	DISTRETTI: Padova Bacchiglione, Padova Terme Colli, Padova Piovese	1	12	300	293	292	105,91%
		1	7	124	118	119	99,10%
	DISTRETTO Padova Sud	1	8	121	114	113	79,31%
	ULSS 6 EUGANEA	**5**	**39**	**770**	**752**	**751**	-

Ospedali di comunità

Tali strutture sono presenti nel Distretto 1 (una struttura) e nel Distretto 5 (due strutture).

Dimissioni dall'ospedale di Comunità - 2018-2017

Classe dimissioni	Dimissioni 2018	Dimissioni 2017	Variazione %	Giornate 2018	Giornate 2017	Variazione %
0-30 giorni	352	249	41,3%	5.761	3.392	69,8%
31-60 giorni	245	224	9,3%	10.689	9.323	14,6%
61 giorni e oltre	165	162	1,8%	16.305	15.454	5,5%
Totale OdC	**762**	**635**	**20%**	**32.755**	**28.169**	**16,2%**

Il numero di dimissioni nel 2018 risulta in crescita, complessivamente di circa il 20%, con una forte componente per le presenze '0-30 giorni', che aumentano di oltre il 40% rispetto al 2017.
Crescita analoga per le giornate di degenza (circa 16%) con una componente ancora più marcata (quasi 70%) per le presenza '0-30 giorni'.

Ospedali di comunità - modalità di dimissione – 2018- 2017

Modalità dimissione da OdC	Odc 2018	%	Odc 2017	%
Struttura Socio-san. residenziale extra ospedaliera	201	26%	167	26%
Struttura Ospedaliera	151	20%	131	21%
Decesso	126	17%	107	17%
Domicilio dell'assistito con ADI	105	14%	97	15%
Domicilio dell'assistito senza ADI (o SAD)	59	8%	68	11%
Struttura sociale (es. Casa Albergo per Anziani)	48	6%	34	5%
Altro	3	0%	16	3%
Altra struttura di cure intermedie (URT, Hospice)	69	9%	15	2%
TOTALE	**762**	**100%**	**635**	**100%**

La composizione percentuale delle modalità di dimissione rimane pressoché inalterata sebbene si evidenzi una riduzione della dimissione a domicilio senza ADI (o SAD) ed un incremento della dimissione verso altre strutture di cure intermedie (URT, Hospice).

Unità Riabilitative Territoriale

A partire da novembre 2017 sono state attivate n. 2 URT nel Distretto Alta Padovana per complessivi 20 posti letto, che nel corso del 2018 hanno registrato 361 utenti con tasso di occupazione pari all'84%.

Hospice

Sono attivi in Azienda cinque strutture di Hospice per complessivi 39 posti letto, nel corso del 2018 sono stati seguiti 770 utenti con tasso di occupazione complessivo pari al 96%.

4.2.7 ASSISTENZA ALLE DONNE, FAMIGLIE E COPPIE

L'assistenza alle donne, famiglie e coppie è garantita dalla rete dei consultori familiari, presenti in 20 sedi, di cui 12 sedi nel territorio dei distretti n.1-2-3, 4 sedi nel territorio del distretto n.4 e 4 sedi nel territorio del distretto n.5. Complessivamente gli utenti del servizio (singoli, coppie e famiglie) sono circa 20.000 e usufruiscono di circa 100.000 prestazioni all'anno, la maggior parte delle quali di tipo ostetrico-ginecologico, ma anche di tipo sociale, psicologico e legale.

Nel dettaglio, gli utenti che nell'anno 2018 hanno avuto almeno un accesso ai servizi sono così suddivisi:

Tipo utente	numero
Totale "Singoli"	15.514
Totale "Coppie"	598
Totale "Famiglie"	10.91
TOTALE	**17.203**

Vengono di seguito forniti alcuni dati analitici riguardanti gli utenti ed il numero di interventi registrati nell'anno 2018, suddivisi per area psicologico-sociale ed area ostetrico-ginecologica.

Area psicologico sociale

In quest'area hanno avuto accesso ai servizi i seguenti utenti, che hanno portato all'erogazione del relativo numero di interventi:

Utenti 2018 per tipologia di intervento:

senza mandato autorità giudiziaria:	
tipo intervento	n. utenti
Problematiche relazionali	4.317
Spazio Giovani *	550
con mandato autorità giudiziaria:	
tipo intervento	n. utenti
Area Adozioni	518
Tribunale civile	1.042
Protezione e tutela minori	2.108

* Tempo dedicato per utenza di età compresa tra i 14 e 24 anni

Numero di interventi 2018:

senza mandato autorità giudiziaria:	
tipo intervento	n. interventi
Problematiche relazionali	13.048
Spazio Giovani *	2438
con mandato autorità giudiziaria:	
Area Adozioni	914
Tribunale civile	3.393
Protezione e tutela minori	4.957

* Tempo dedicato per utenza di età compresa tra i 14 e 24 anni

Area ostetrico - ginecologica

In quest'area nell'anno 2018 hanno avuto accesso ai servizi i seguenti utenti, che hanno portato all'erogazione del relativo numero di interventi:

Utenti 2018 per tipologia di intervento:

tipo intervento	n. utenti
Contraccezione	5.447
Preconcezione, Gravidanza e Post-Partum	8.006
Spazio Giovani *	110
Problemi legati alla sessualità	1.208
Infertilità	42
Menopausa	4.753
IVG	319

* Tempo dedicato per utenza di età compresa tra i 14 e 24 anni

Numero di interventi 2018:

tipo intervento	n. interventi
Contraccezione	7.985
Preconcezione, Gravidanza e Post-Partum	18.529
Spazio Giovani *	153
Problemi legati alla sessualità	1.401
Infertilità	48
Menopausa	6.733
IVG	510

* Tempo dedicato per utenza di età compresa tra i 14 e 24 anni

Si riportano infine i seguenti dati relativi alle attività di gruppo.

ATTIVITA' DI GRUPPO

TIPO INCONTRI	**numero**
Pre-adozione	31
Post - adozione	70
Accompagnamento alla nascita	1.232
Incontri 0-1	409
Educazone affettiva e sessualità nelle scuole	309
Educazone affettiva e sessualità in sede	5
Incontri con geneitori separati	2

Neuropsichiatria infantile

I servizi di neuropsichiatria infantile sono invece dislocati in 23 sedi, di cui 11 nei distretti n.1,2,3, 8 sedi nel distretto n. 4 e 4 sedi nel distretto n. 5.
I servizi si rivolgono ai bambini e ragazzi che presentano problemi in uno o più ambiti propri dello sviluppo, favorendo la promozione e la tutela della salute dei minori e delle loro relazioni all'interno delle famiglie. L'equipe del servizio è multidisciplinare e costituita da neuropsichiatri, psicologi, logopedisti, fisioterapisti, educatori professionali e assistenti sociali.
Complessivamente gli utenti dei servizi sono circa 8.500 con un volume di prestazioni che si aggira sulle 100.000 all'anno, comprendendo anche gli interventi con i genitori e con le scuole.

4.2.8 ASSISTENZA PSICHIATRICA

L'assistenza psichiatrica è garantita attraverso una serie di servizi ambulatoriali, semiresidenziali e residenziali che afferiscono al Dipartimento di Salute Mentale. Il Dipartimento è strutturale transmurale (ospedaliero e territoriale) e opera per la prevenzione, cura e riabilitazione di ogni forma di disagio mentale associato a patologia psichiatrica, concorrendo a promuovere la salute mentale in collaborazione con tutte le agenzie sanitarie e sociali del territorio.

Utenti con cartelle attive con prestazioni di assistenza psichiatrica territoriale ULSS 6 Euganea

STRUTTURE ASSISTENZA PSICHIATRICA	anno 2018	anno 2017	variazione 2018/2017	variazione % 2018/2017
	n. utenti	n. utenti	n. utenti	n. utenti
Centro Salute Mentale (CSM)	14.153	14.119	34	0,24%
Strutture semiresidenziali	801	773	28	3,62%
Strutture residenziali	351	350	1	0,29%
TOTALE	15.305	15.242	63	0,41%

Giornate di assistenza in strutture residenziali e semiresidenziali ULSS 6 Euganea

ASSISTENZA PSICHIATRICA	**anno 2018**		**anno 2017**	**VARIAZIONE % GIORNATE 2018/2017**
	utenti	**giornate assistenza**	**giornate assistenza**	
Strutture semiresidenziali	801	59.040	59.045	0,01%
Strutture residenziali	351	85.417	85.473	0,07%

Come si può notare dai dati sopra riportati, il numero di utenti e le giornate di assistenza erogate nell'anno 2018 sono sostanzialmente sovrapponibili a quelli dell'anno 2017, non evidenziando significativi scostamenti.
Il numero di utenti con cartelle attive con prestazioni di assistenza psichiatrica territoriale nell'anno 2018 rappresenta circa il 2% della popolazione Ulss 6 Euganea.

4.2.9 ASSISTENZA AI DISABILI

In materia di residenzialità per persone con disabilità, permangono nei territori delle tre ex Ulss regolamenti e modalità operative differenti per quanto riguarda la disciplina dell'accesso alle strutture. E' in corso una revisione dei processi e delle procedure tese ad armonizzare le tre aree territoriali, al fine di garantire sul territorio omogeneità nell'offerta dei servizi sanitari e socio-sanitari e condivisione delle migliori pratiche nell'accesso ai servizi stessi.

I dati del 2018 evidenziano rispetto al 2017 un incremento dei pazienti seguiti in termini di integrazione scolastica e integrazione lavorativa. Risultano invece in lieve calo gli utenti in strutture residenziali.

Dati ULSS 6 Euganea

AREA SOCIALE	Tipologia Utenti	anno 2018	anno 2017	variazione assoluta 2018/2017	variazione % 2018/2017
DISABILITA'	Utenti in strutture semiresidenziali	1.360	1.335	25	1,87%
	Utenti in strutture residenziali	900	965	-65	-6,74%
INTEGRAZIONE SCOLASTICA	Utenti integrazione scolastica	1.162	1.044	118	11,3%
SIL	Utenti servizio integrazione lavorativa	1.637	1.451	186	12,8%
UTENTI TOTALI		5.059	4.795	264	5,5%

4.2.10 ASSISTENZA AI TOSSICODIPENDENTI

Il Servizio per le Dipendenze dell'Azienda è organizzato su 6 sedi, due per ciascuna ex Ulss, e segue le persone dipendenti, o a rischio dipendenza, da sostanze stupefacenti, alcool, fumo o gioco d'azzardo. Gli utenti complessivi in carico nel corso del 2018 sono stati 6.545 di cui 3.641 dipendenti da sostanze stupefacenti, 1.663 da alcool e 306 da gioco d'azzardo.

Si fornisce una tabella di dettaglio con le informazioni relative a ciascuna delle tre ex Ulss in riferimento all'anno 2018.

Voce	ex-15	ex-16	ex-17	Totale
Nr. Utenti in carico (1)	**1377**	**3701**	**1475**	**6545**
- di cui tossicodipendenti	617	2352	676	**3641**
- di cui alcool	380	838	446	**1663**
- di cui dipendenza da gioco	126	340	72	**538**
- di cui tabagisti	32	212	62	**306**
- altro	246	243	234	**722**

(1) La somma dei "di cui" può non corrispondere al totale, in quanto un soggetto può avere più patologie nel corso di un anno.

Quando i trattamenti al Ser.D non sono sufficienti, si ricorre agli inserimenti nelle strutture residenziali, che forniscono trattamenti intensi e prolungati con l'allontanamento dal contesto familiare e sociale di appartenenza.

	Strutture/Utenti/giornate	Anno 2018	Anno 2017	Variazione 2018/2017 Assoluta	Variazione % 2018/2017
DIPENDENZE	Posti letto in comunità terapeutica	154	154	0	0
	Numero utenti in comunità terapeutica	493	426	67	15,73%
	Numero giornate in comunità terapeutica	81.142	78.885	2.257	2,86%

La tabella evidenzia un significativo aumento del numero dei pazienti in Comunità Terapeutica e conseguentemente del numero di giornate di presenza.

Si ricorda che con DGR 2174 del 23/12/2016 avente ad oggetto: "*disposizioni in materia sanitaria connesse alla riforma del sistema sanitario regionale*", è stato istituito un unico Dipartimento delle Dipendenze dell'Ulss 6 Euganea incorporante i Dipartimenti delle Dipendenze presenti nelle tre ex Ulss.

4.2.11 SANITA' PENITENZIARIA

Con DGR n. 1529 del 03 novembre 2015 è stato approvato il provvedimento regionale sulla composizione e funzionamento della Rete regionale dei servizi sanitari penitenziari.
In linea con le disposizioni regionali, la tipologia di servizi sanitari penitenziari erogati sono:

- Servizio medico di base (CA);
- Servizio medico multi-professionale integrato (incluse particolari sezioni dedicate alla tossicodipendenza e ad attività psico diagnostiche e riabilitative);
- Ricoveri in Azienda Ospedaliera di Padova con presenza di 6 posti letto sorvegliati.

Per l'attività di specialistica ambulatoriale e di ricovero, si riporta la tabella che riassume il numero totale delle prestazioni erogate nel 2018, sostanzialmente sovrapponile a quello dell'anno precedente.

Sanità Penitenziaria: numero di prestazioni sanitarie erogate

TIPOLOGIA PRESTAZIONE	Anno 2017	Anno 2018
Prestazioni Specialistiche erogate internamente	5.167	5.585
Prestazioni Specialistiche erogate all'esterno	1.687	1.559
Pronto soccorso	229	299
Ricoveri (urgenti e programmati)	85	72
TOTALE	**7.168**	**7.515**

4.2.12 ASSISTENZA FARMACEUTICA

L'assistenza farmaceutica territoriale nell'anno 2018 è stata garantita ai cittadini dell'Ulss 6 Euganea attraverso l'erogazione di farmaci per un valore di quasi 100 milioni di euro (comprensivi di € 2.416.560 di mobilità passiva) e relativi ad oltre 14 milioni di confezioni, prescritte in 6,6 milioni di ricette.

Il costo di **106 euro pro capite** è risultato essere in diminuzione rispetto ai 113 euro dell'anno precedente, e al di sotto del limite fissato dagli obiettivi regionali.

	Spesa PRO CAPITE		Limite	
	anno 2017	anno 2018	anno 2017	anno 2018
TOTALE Ulss 6-Euganea	**€ 113**	**€ 106**	**€ 110**	**€ 108**

I costi direttamente sostenuti dall'Ulss Euganea per l'assistenza farmaceutica convenzionata sono risultati nel 2018 pari a97,3 milioni di euro, con una riduzione di 6,7 milioni di euro registrata rispetto all'anno 2017 e che ha riguardato fondamentalmente i farmaci per il trattamento delle dislipidemie (-€ 3.290.213, - 25%) ha consentito di rispettare con ampio margine il limite di costo di poco più di 99 milioni di euro, fissato per l'anno 2018.

Significative diminuzioni di spesa si sono avute anche per i farmaci sartani usati nel trattamento dell'ipertensione (- € 618.508, - 6%) e per farmaci utilizzati nell'ipertrofia prostatica (- € 754.133); lievi incrementi di spesa si sono avuti per i farmaci analgesici (+ € 130.356).

	FARMACIE	distribuzione territoriale	Popolazione residente al 1/1/2018	Popolazione mediamente servita da una farmacia	FARMACIE per 10.000 residenti
comune di Padova	64	24%	210.440	3.288	3,0
D1-Bacchiglione	12	5%	45.962	3.830	2,6
D2-Terme Colli	30	11%	117.993	3.933	2,5
D3-Padova Piovese	32	12%	120.778	3.774	2,6
D4-Alta Padovana	69	26%	258.196	3.742	2,7
D5-Padova Sud	59	22%	181.044	3.069	3,3
TOTALE Ulss 6-Euganea	**266**		**934.413**	**3.513**	**2,8**

Le 266 farmacie della provincia di Padova (distribuite sul territorio secondo quanto riportato nella tabella precedente), oltre all'assistenza territoriale, nell'anno 2018 hanno distribuito per conto dell'Ulss Euganea farmaci ad oltre 57 mila assistiti, per un valore di 17,7 milioni di euro, in incremento rispetto all'anno precedente di 3,4 milioni di euro.

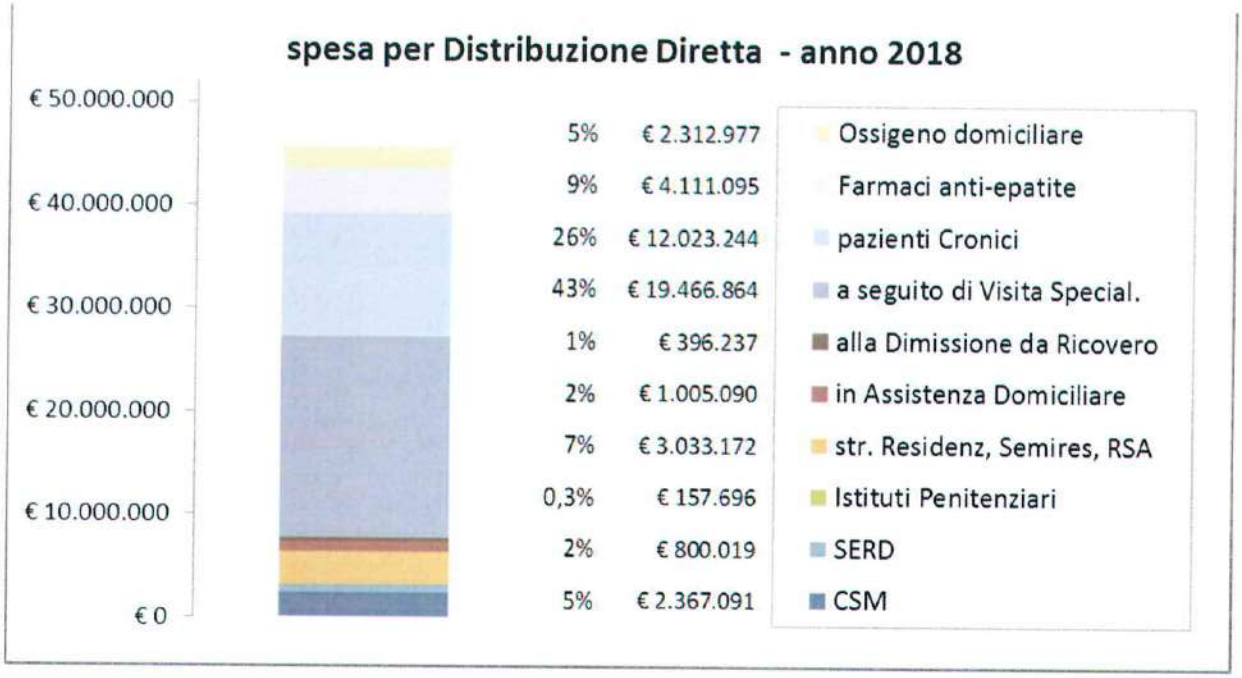
	Distribuzione per Conto							
Residenza / Assistito	Spesa Netta 2017	Spesa Netta 2018	var. Spesa 2017-2018	variaz % Spesa	Num. Pazienti - 2017	Num. Pazienti - 2018	Num. Confez. 2017	Num. Confez. 2018
ulss 6-Euganea	€ 14.019.213	€ 17.247.900	+ € 3.228.687	+ 23%	50.097	56.025	396.391	472.910
altre ulss Veneto	€ 273.463	€ 316.847	+ € 43.384	+ 16%	1.229	1.361	7.604	8.424
Totale ulss Veneto	**€ 14.292.676**	**€ 17.564.747**	**+ € 3.272.071**	**+ 23%**	**51.326**	**57.340**	**403.995**	**481.334**
extra-regione	€ 8.929	€ 132.913	+ € 123.984	+ 1389%	63	436	260	3.225
Totale	**€ 14.301.606**	**€ 17.697.660**	**+ € 3.396.054**	**+ 24%**	**51.389**	**57.580**	**404.255**	**484.559**

Sono risultati in significativo incremento i consumi per i nuovi anticoagulanti orali (NAO) (+ € 1.633.000), per i farmaci usati nel diabete (+ € 1.138.000) e per i farmaci per la terapia endocrina (+ € 197.000).
La spesa farmaceutica territoriale è sottoposta ad un controllo continuo a livello regionale attraverso il monitoraggio del costo pro-capite della spesa convenzionata e del costo pro-capite della distribuzione diretta/Distribuzione per conto (DPC) dei farmaci di classe A e H e del Canale A, che sono oggetto anche di specifici obiettivi assegnati alle aziende sanitarie. Il tetto pro capite fissato per i farmaci di classe A e H e del Canale A è stato per l'anno 2018 pari a **104 euro**, mentre il costo registrato a consuntivo è pari a 125,40 euro, evidenziando una criticità anche rispetto agli obiettivi regionali.
Le motivazioni di tale scostamento vanno ricercate nel fatto che la prescrizione di tali farmaci soggetti a tetto è attribuibile alle strutture dell'Ulss 6 solo per il 40%, mentre il restante 60% viene prescritto quasi esclusivamente dall'Azienda Ospedaliera e dallo IOV, centri HUB che garantiscono il trattamento delle patologie rare e delle patologie oncologiche dei cittadini.

Per quanto riguarda il governo dei farmaci di classe A e H, esso viene effettuato attraverso periodici incontri con specialisti ospedalieri/ambulatoriali, sia dell'Ulss 6 che dell'Azienda Ospedaliera di Padova (12 incontri nel 2018) e con l'attivazione di specifici Team/Gruppi di Lavoro aziendali e interaziendali con il compito di monitorare l'appropriatezza d'uso dei farmaci specialistici ad alto costo (es. nuovi anticoagulanti orali, inibitori PCSK-9) o di elaborare specifiche procedure aziendali.

Nel proseguo della relazione viene data ulteriore evidenza dell'analisi degli scostamenti rispetto ai tetti regionali.

L'assistenza farmaceutica dell'Ulss garantita attraverso le farmacie collocate nei cinque Ospedali che, oltre all'erogazione a reparti ed ambulatori ospedalieri, hanno provveduto alla distribuzione diretta a strutture residenziali, semiresidenziali, territoriali e ad oltre 40.800 pazienti, 3.700 dei quali in assistenza domiciliare, per un importo complessivo pari a € 45.673.483 in riduzione di oltre 5 milioni di euro rispetto all'anno 2017. Va però precisato che una fetta consistente della riduzione, circa 2 milioni di Euro, è relativa a farmaci antiemorragici impiegati nel 2017 per il trattamento di un paziente emofilico, per il quale è successivamente stato attivato un protocollo di sperimentazione.



La spesa farmaceutica ospedaliera nell'anno 2018 è ammontata a 34,4 milioni di euro, comprensiva di 8,8 milioni di euro di vaccini (2,5 milioni di euro di vaccini meningococcici) e di 663 mila euro di emoderivati.
Quasi la metà della spesa farmaceutica ospedaliera (15,4 milioni di euro) è destinata alle somministrazioni ambulatoriali di farmaci infusionali ad alto costo per le quali – rispetto all'anno 2017 – è risultato un maggior consumo per quasi 1,2 milioni di euro.

L'incremento, oltre che per la somministrazione del farmaco innovativo Spinraza, è quasi interamente riferibile alle terapie antineoplastiche per le quali risulta un crescente numero di pazienti.

4.3 PREVENZIONE

4.3.1 SERVIZIO DI IGIENE E SANITÀ PUBBLICA

Le attività del servizio riguardano la promozione della salute attraverso l'adozione di corretti stili di vita, la prevenzione delle malattie infettive e non infettive, la realizzazione degli screening oncologici del collo dell'utero, mammella e colon retto, l'emissione di pareri per il rilascio di autorizzazioni e certificazioni. Di seguito i dati di attività del servizio.

IGIENE E SANITA' PUBBLICA – ANNO 2018	DISTRETTO ALTA PADOVANA	DISTRETTI: PADOVA BACCHIGLIONE, PADOVA TERME COLLI, PADOVA PIOVESE	DISTRETTO PADOVA SUD
Controllo TBC - n. contatti e soggetti a rischio valutati	147	310	120
Nr. Screening TBC e vaccinati	24	215	200
Nr. Visite per certificazioni medico-legali	3434 (aggiornato al 30/9/2018)	13856	1629
Nr. Persone visitate commissioni invalidità	3899	9543	3946

4.3.2 SPISAL (SERVIZIO PREVENZIONE IGIENE E SICUREZZA NEGLI AMBIENTI DI LAVORO)

Di seguito la sintesi delle principali attivià, che hanno riguardato la promozione della salute e della sicurezza negli ambienti di lavoro, la prevenzione delle malattie professionali, degli infortuni e delle disabilità, il miglioramento del benessere organizzativo, la crescita della cultura della prevenzione.

PREVENZIONE, PROTEZIONE, IGIENE SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO - ANNO 2018	DISTRETTO ALTA PADOVANA	DISTRETTI: PADOVA BACCHIGLIONE, PADOVA TERME COLLI, PADOVA PIOVESE	DISTRETTO PADOVA SUD
Nr. Inchieste per infortuni sul lavoro	108	63	70
Nr. Inchieste per malattie professionali	133	310	127
Nr. di aziende controllate - tutti i Comparti	782	1096	525
Nr. Piani di lavoro/notifiche bonifiche da amianto	656	1102	554

4.3.3 SIAN (SERVIZIO DI IGIENE DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE)

Compito del SIAN è tutelare il diritto fondamentale alla salute del cittadino consumatore, provvedendo al controllo sulla qualità e sicurezza degli alimenti, e contrastare i fattori di rischio nutrizionale attraverso l'informazione e l'educazione sanitaria del cittadino e della popolazione nel suo complesso, nonché attraverso la formazione rivolta a tutto il personale preposto alla produzione e distribuzione di alimenti e bevande.

I principali dati di attività sono di seguito riportati:

IGIENE DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE – ANNO 2018	
Nr. Controlli/campioni sugli **alimenti** di origine vegetale	490
Nr. Controlli/campioni sulle **bevande, vini ed acque** destinate al consumo umano	785
Nr. Controlli negli **esercizi** del settore di produzione/trasformazione/commercializzazione di alimenti vegetali	4.000
Nr. Audit presso ristorazioni pubbliche	60

4.3.4 SIAOA (SERVIZIO DI IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE)

Questo Servizio si occupa dei controlli ufficiali di prodotti di origine animale nelle fasi di produzione, trasformazione, conservazione, commercializzazione e trasporto; svolge la propria attività attraverso ispezioni presso gli stabilimenti riconosciuti CE e verifiche, audit e campionamenti di materie prime e prodotti finiti, presso gli operatori del settore alimentare secondo le disposizioni comunitarie, nazionali e regionali. Il Servizio svolge inoltre indagini, per gli aspetti di competenza, in occasioni di episodi di tossinfezione alimentare.

I principali dati di attività sono di seguito riportati:

IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE – ANNO 2018	ULSS6 EUGANEA
N° Ispezioni/controlli ufficiali negli stabilimenti produttori di alimenti di origine animale, riconosciuti ai sensi del Reg. (CE) 853/04	Controlli Ufficiali effettuati n°2710 pari al 92% dei programmati
N° Ispezioni/controlli negli stabilimenti di sottoprodotti di origine animale, riconosciuti ai sensi del Reg. (CE) 1069/2009	Campioni PRIC di Origine Animale effettuati n. 363 su 331 previsti pari al 109%
N° Ispezioni in stabilimenti produzione/lavorazione (non ricomprese nei punti precedenti)	Totale audit effettuati n. 66 di cui n.49 con personale misto delle tre ex ULS.
N° Ispezioni in stabilimenti macellazione	Ispezioni n. 4964 pari al 100% richieste

4.3.5 SIAPZ (SERVIZIO DI IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE)

Obiettivo del servizio è il miglioramento della qualità sanitaria delle produzioni zootecniche per la tutela del consumatore, attraverso la salvaguardia dell'igiene zootecnica, il controllo dell'alimentazione animale, del benessere animale e la vigilanza sull'impiego dei farmaci. Di seguito i dati del 2018:

IGIENE ALLEVAMENTI E PRODUZIONI ZOOTECNICHE - 2018	N° Campioni
Piano Nazionale Alimentazione Animale	240
Piano Nazionale Residui	1.066
Piano Nazionale Benessere Animale	145 (check list)

4.3.6 SSA (SERVIZIO SANITÀ ANIMALE)

Il servizio svolge attività di tutela della salute collettiva e degli animali, sia da reddito che d'affezione, attraverso il controllo delle malattie infettive e infestive degli stessi, con particolare attenzione alle malattie trasmissibili all'uomo. Tali attività vengono svolte principalmente attraverso l'esecuzione di piani di sorveglianza epidemiologica e profilassi sanitarie ai fini della eradicazione.

Le principali attività del 2018 sono di seguito riportate:

SANITA' ANIMALE – ANNO 2018			
N° allevamenti avicoli controllati (tacchini e polli)	biosicurezza	Influenza aviaria	prelievi
	170	300	9.000
Capi bovini controllati per TBC, Brucellosi, Leucosi	tbc	Brc+brc latte	Brc ovini
	11.769 capi	1.048 capi + 318 allev.	3.040 capi
Gestione anagrafi - nr. capi movimentati	Bovini	Suini	Ovi-caprini
	456.427	605.168	10.191

4.3.7 SERVIZIO DI IGIENE URBANA VETERINARIA

Svolge attività rivolta alla gestione delle problematiche connesse alla convivenza uomo-animale occupandosi di "animali da compagnia", allevamenti a carattere familiare a scopo di autoconsumo nonché popolazioni animali di selvatici e sinantropi.
Alcuni dati:

IGIENE ALLEVAMENTI E PRODUZIONI ZOOTECNICHE - 2018	
Lotta al randagismo: cattura cani randagi/vaganti	1.447
Lotta al randagismo: colonie feline sterilizzate	1.826
Nr. Movimentazioni anagrafe canina	14.618

4.3.8 SINTESI OBIETTIVI 2018

Facendo riferimento agli obiettivi Regionali, si può affermare che per quanto riguarda il Dipartimento di Prevenzione le criticità riguardano le coperture vaccinali, soprattutto quella antiinfluenzale e la non completa adesioni agli screening.
Per quanto riguarda le coperture vaccinali, si evidenzia un miglioramento rispetto ai dati del 2017.
Situazione analoga si verifica per l'adesione agli screening citologico, mammografico e del colon-retto, seppur in presenza di miglioramenti rispetto al 2017.

4.4 SERVIZI TECNICO AMMINISTRATIVI

L'organizzazione e il funzionamento dell'Azienda n. 6 Euganea è improntata al rispetto del principio di distinzione tra attività di programmazione, indirizzo e controllo, di competenza della Direzione strategica e attività di gestione, di competenza della dirigenza a cui sono affidati compiti di contenuto gestionale con autonomia tecnico-funzionale attraverso il conferimento delle deleghe nelle materie rientranti nelle competenze assegnate alle rispettive Strutture ai Dirigenti titolari di budget.

L'apparato tecnico-amministrativo è stato, nel corso dell'anno, il più interessato dalle variazioni organizzative descritte in premessa e riguardanti il nuovo assetto dell'Azienda, a seguito dell'adozione dell'Atto aziendale avvenuta ad inizio anno. Come già specificato, sono stati attribuiti prima incarichi provvisori e poi, a seguito di apposite procedure di selezione, tutti gli **incarichi di direzione di struttura complessa** e alcuni incarichi di direzione di struttura semplice. Il processo è ancora in corso, dovendosi completare le selezioni per l'attribuzione degli incarichi di struttura semplice e gli incarichi di posizione organizzativa.

Nel corso dell'anno è avvenuto il **cambio del sistema amministrativo contabile**, ora unico per tutta l'Azienda, operazione che ha coinvolto tutti gli uffici tecnico-amministrativi (oltre alle Farmacie) con un grosso carico di lavoro e con inevitabili disagi e disservizi, che hanno caratterizzato tutto il 2018 e che vanno gradualmente risolvendosi.

Dal punto di vista dello **sviluppo informatico**, oltre al cambio del sistema amministrativo contabile, i cambiamenti più significativi hanno riguardato:
- La graduale migrazione dai sistemi gestionali di proprietà dell'Azienda Ospedaliera di Padova a sistemi interni Ulss Euganea. Il processo di trasferimento è tutt'ora in corso.
- La migrazione dei sistemi di accettazione dei punti prelievo dell'ex Ulss 16, in precedenza afferenti all'Azienda Ospedaliera di Padova, al laboratorio di Schiavonia per l'effettuazione interna degli esami che prima venivano gestiti dall'Azienda Ospedaliera (con relativo risparmio sui costi di esecuzione degli esami).
- L'unificazione dei sistemi di gestione del personale (paghe, timbrature, formazione).
- L'estensione della procedura dei ricoveri dell'ex ulss 17 agli ospedali di Camposampiero e di Cittadella, in attesa della gara regionale unica riguardante tutte le principali procedure sanitarie (ricoveri, CUP, Pronto Soccorso, sale operatorie).
- L'unificazione delle procedure riguardanti i consultori familiari.
- L'unificazione delle procedure riguardanti il SERD.

Ad inizio 2018 è stato aggiornato, con delibera n. 273 del 30/3/2018 il **piano di razionalizzazione dei costi**, che prevede risparmi per il triennio 2018 – 2020 quantificati in € 3.819.503, di cui € 1.817.266 previsti per l'anno 2018. Entro il mese di giugno verrà effettuata la verifica dei risparmi effettivamente conseguiti che sarà certificata dal Collegio Sindacale.
Per quanto riguarda i risparmi relativi all'anno 2017 il Collegio Sindacale ha attestato il risparmio derivante dal precedente piano pari ad € 912.069.

Particolare impegno è stato rivolto alla **gestione delle risorse umane** ed alle relazioni sindacali.
Al 31/12/2018 risultano in carico all'Ulss 6 n. 7685 dipendenti (tempo indeterminato e determinato), a fronte di n. 7734 al 31/12/2017.
Si sono trovate importanti difficoltà di reperimento di alcune figure di personale medico come ortopedici, anestesisti, pediatri e medici di pronto soccorso rendendo complessa la gestione del turn over, situazione per altro analoga a tutte le altre Aziende sanitarie del Veneto, nonché fenomeno nazionale.
Nel corso dell'anno 2018 sono inoltre cessate diverse figure apicali, sostituite solo gradualmente in corso d'anno, attraverso procedure concorsuali che hanno portato all'affidamento di circa 20 nuovi incarichi di direzione di unità operativa complessa, oltre agli incarichi in ambito tecnico-amministrativo già citati nei paragrafi precedenti. A tale proposito si precisa che a partire dai primi mesi del 2019 i concorsi a tempo indeterminato per dirigenti e personale del comparto sono stati trasferiti in competenza all'Azienda Zero con l'esclusione degli incarichi di struttura complessa.

In merito alle relazioni sindacali, partendo da una situazione molto differenziata tra le ex Ulss, l'anno 2018 è stato caratterizzato da un'intensa fase di trattative con le organizzazioni sindacali che ha portato:
- alla definizione del contratto integrativo aziendale sugli incarichi di posizione e retribuzione di risultato per il personale della dirigenza PTA;
- alla definizione del regolamento per l'attribuzione degli incarichi per il personale della dirigenza PTA;
- alla definizione di un regolamento in materia di orario di lavoro per il personale del comparto;
- all'avvio della trattativa per la contrattazione integrativa per la dirigenza medica e veterinaria;
- al Regolamento per l'esercizio dell'attività libero professionale intramuraria.

In materia di **conciliazione vita lavoro**, a fine anno 2017, l'Ulss 6 Euganea ha inaugurato la "Banca delle Ferie solidali", primo esempio in Veneto di donazione di tempo a beneficio di quei lavoratori che si trovano a dover accudire in maniera continuativa un figlio malato.
La cessione a titolo gratuito delle ferie maturate dai dipendenti dell'azienda a favore di colleghi è regolamentata da un verbale di contrattazione integrativa le cui norme vengono applicate a tutto il personale dell'Area del Comparto (ovvero infermieri, operatori socio-sanitari, tecnici, amministrativi) con rapporto di lavoro a tempo indeterminato o determinato. Importante risultato è stato registrato a fine 2018, con 147 dipendenti che hanno donato a due colleghi con un figlio malato, un monte di 2.555 ore complessive, pari a 377 giorni di ferie.
Sempre in materia di conciliazione vita-lavoro, l'Azienda sta sviluppando un progetto di smart working, modalità di esecuzione del rapporto di lavoro caratterizzato dall'assenza di vincoli orari o spaziali e da un'organizzazione per fasi, cicli e obiettivi, stabilita mediante accordo tra dipendente e datore di lavoro. Tale modalità aiuta il lavoratore a conciliare i tempi di vita e lavoro e, al contempo, favorire la crescita della sua produttività.

La **formazione** si sta dimostrando una leva strategica per creare la nuova cultura aziendale e per esplicitare i messaggi forti che la Direzione aziendale intende diffondere.
Con Delibera 1002 del 22/12/2017 è stato approvato il Piano della Formazione aziendale per l'anno 2018 predisposto sulla base di un'accurata rilevazione del fabbisogno.
Nel corso del 2018sono state realizzate varie iniziative su argomenti in materia di sicurezza, prevenzione e protezione, ed emergenza - urgenza, soggetti a precisi obblighi normativi, ed iniziative di carattere strategico e trasversale volte a contribuire alla costruzione di processi d'integrazione in grado di garantire sinergie tra le strutture aziendali e tra i servizi territoriali ed ospedalieri.

Da segnalare le iniziative formative, che hanno coinvolto molti dirigenti e quadri aziendali, sul clima organizzativo per la diffusione dei dati relativi all'indagine di clima e per il rafforzamento della motivazione dei professionisti, sulla prevenzione della corruzione in ambito sanitario per diffondere la cultura della prevenzione dei rischi corruttivi e per orientarsi nel nuovo sistema con atteggiamento positivo e propositivo, sulle strategie di informazione e comunicazione per un confronto tra il mondo dell'informazione ed il mondo della sanità e per il miglioramento dell'appropriatezza dell'informazione in un'ottica di sistema e sullo smart working che offre nuove opportunità per la conciliazione vita-lavoro.
E' stato altresì realizzato il percorso di approfondimento sulla normativa in materia di consenso informato e di disposizioni anticipate di trattamento a seguito dell'entrata in vigore della Legge n. 219/2017, è stato realizzato il corso sul rischio di aggressione nella struttura del Dipartimento di Salute Mentale e sono stati implementati i percorsi per la diffusione in Azienda della cultura della lean organizzation e del project management, valorizzando diverse attività progettuali.
Sono state altresì sviluppate varie iniziative per la valorizzazione delle competenze di tipo specialistico, nel rispetto delle indicazioni regionali ed aziendali. Tra le principali iniziative sviluppate in conformità a specifiche progettualità regionali, si evidenziano:
- il percorso BRO per la gestione della gravidanza a basso rischio ostetrico;
-la presa in carico del paziente in cura palliativa nel territorio" che ha coinvolto anche i medici di medicina generale e di continuità assitenziale con l'obiettivo di integrare l'ambito clinico e quello organizzativo e rafforzare la rete delle cure palliative territoriali;
- il percorso sul tema delle mutilazioni genitali femminali, evento organizzato da questa Azienda in qualità di ente capofila per la predisposizione di un piano di comunicazione attiva da diffondere in ambito regionale.

Anticorruzione

Ulteriori novità sono state introdotte in materia di applicazione della normativa sulla prevenzione della corruzione e trasparenza(L. 190/2013 e Dgls 33/2013 e successivi aggiornamenti).
Con deliberazione del Direttore Generale n.76 del 31-01-2018, è stato approvato dall'Azienda il **Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza** per il triennio 2018-2020.
Con deliberazione del Direttore Generale n.173 del 02-03-2018, è stato adottato il **nuovo Codice di Comportamento dei dipendenti dell'Azienda** ULSS n. 6 Euganea, come azione e misura principale di attuazione delle strategie di prevenzione della corruzione a livello decentrato.
Attraverso un collegamento con il Controllo di gestione ed il Piano delle Performance, sono stati inseriti negli obiettivi di budget assegnati alle strutture uno o più obiettivi legati alla realizzazione delle azioni presenti nel Piano di prevenzione della corruzione al fine di garantire la sinergia con la performance aziendale. A partire dal mese di settembre del 2018, in seguito dell'adozione della piattaforma software Gzoom, è stata effettuata, con il coinvolgimento di tutti i responsabili di unità operativa, una mappatura e valutazione completa dei principali processi aziendali ritenuti a rischio, individuando delle idonee misure di prevenzione e modalità di monitoraggio. Sono stati così individuati e mappati 152 processi, distribuiti tra 45 Unità Operative.

Internal Audit

Nei primi mesi dell'anno 2018 la Regione, con DGRV 231 del 06 marzo 2018, ha emanato delle Linee guida per l'espletamento della funzione di Internal Audit di Azienda Zero e delle Aziende Sanitarie del Veneto.
In applicazione di tali linee guida, è stata istituita presso l'Ulss 6 Euganea la **Funzione di Internal Audit**, prevista nell'atto aziendale in staff alla direzione amministrativa.

Su indicazione di successive linee guida predisposte da Azienda Zero, l'Ulss 6 con delibera del Direttore Generale n.1190 del 21/12/2018ha approvato il Piano Triennale di Audit 2019-2021.
Il Piano prevede la misurazione del quoziente di rischio amministrativo-contabile di una serie di processi individuati da Azienda Zero, attraverso la tecnica di "Risk Scoring" che consiste, una volta selezionati i criteri riconducibili alla valutazione dei rischi, che questi ultimi vengano quantificati tramite un sistema di punteggi, permettendo così di ordinare i processi per intensità di rischio.
Il Piano di Audit è stato redatto nella prospettiva di integrazione con il Piano di Prevenzione della Corruzione, al fine di evitare duplicazioni di attività all'interno dell'Azienda e in un'ottica di allineamento con riferimento alla mappatura dei processi.

Comunicazione

La comunicazione sta diventando un elemento sempre più strategico per raggiungere i cittadini e per diffondere informazioni corrette e messaggi utili, sia in termini di fruibilità di servizi, che in termini di promozione della salute
Per quanto riguarda **la comunicazione nei confronti dei cittadini**nel 2018 l'Azienda Ulss 6 Euganea è ulteriormente cresciuta in termini di quantità e qualità rispetto ai canali di comunicazione rivolti alla comunità. Le pagine Facebook ufficiali sono due, una aziendale (*Ulss 6 Euganea*) e una dedicata alla figura del Direttore Generale (*Domenico Scibetta Direttore Generale Ulss 6 Euganea*).
Nella pagina aziendale, che ha raggiunto nel 2018 più di 12.000 follower e che di media propone 20 post al mese, vengono principalmente forniti aggiornamenti quotidiani riguardanti le attività e i servizi offerti ai cittadini, oltre che promosse le diverse campagne informative.
La pagina del Direttore Generale, con più di 4.000 follower e mediamente 15 post mensili, promuove le attività strategiche del Direttore Generale relative ad accordi e progetti con le realtà organizzative e scientifiche della sanità, con le istituzioni e gli enti locali.
Nel mese di aprile 2018, allo scopo di migliorare il posizionamento dell'azienda nei social media e favorire iniziative di comunicazione rivolte ai più giovani, si è aggiunto un account Instagram dell'Azienda (*6euganea*), che in 9 mesi ha raggiunto quasi 1.500 follower.
L'azienda si è dotata anche di un canale Youtube ufficiale che accoglie video informativi relativi a temi generali di salute come il diabete, la cefalea, la gravidanza, l'arresto cardiaco e alle campagne di prevenzione sulle vaccinazioni e gli screening. Si sono viste 800 nuove visualizzazioni uniche al mese e circa 5 nuovi video caricati, per un totale di 83 video nell'anno passato.
Il canale Twitter(*@Ulss_Euganea*)conta circa 20 tweet mensili a fronte di 222 followers al 31 dicembre 2018.
L'Azienda Ulss 6 Euganea nel 2018, tenuto conto del bacino di utenza provinciale, ha inoltre avviato una iniziativa di comunicazione istituzionale nel rispetto della normativa nazionale e delle direttive regionali in materia, acquistando spazi sui mezzi di comunicazione con particolare riferimento alle emittenti televisive locali e alle testate giornalistiche di carta stampata con edizione nella provincia di Padova. Finalità del progetto di comunicazione *"6 in SALUTE?"* era favorire la massima conoscenza dei servizi e delle azioni di promozione della salute e di prevenzione delle malattie che sono state avviate dall'ULSS 6 Euganea. Attraverso inserzioni sui giornali e partecipazioni alle trasmissioni televisive degli specialisti aziendali, sono state presentate le tante eccellenze e le novità in campo medico e assistenziale oltre ai percorsi di cura e di riabilitazione presenti nell'articolata rete ospedaliera e distrettuale dell'Azienda sociosanitaria di Padova. A partire dal mese di ottobre 2018, si sono quindi realizzate 15 dirette TV con specialista della durata di 45/60 minuti e 10 speciali di 3/12 minuti, divisi su 3 diverse emittenti locali. Con riferimento alla carta stampata, si sono coperti 3 spazi di promozione e informazione su 3 diversi giornali locali.
Sempre nel 2018 si è poi tenuto l'evento formativo *Scuola di Comunicazione in Sanità* che, anche se non direttamente rivolto ai cittadini, si è proposto di sviluppare le competenze del personale dipendente rispetto alle corrette modalità di comunicazione con gli utenti e i media. Oltre 300 operatori della sanità hanno partecipato ai 4 incontri formativi, che hanno visto i diversi esperti della comunicazione intervenuti fornire indicazioni utili a promuovere competenze nelle strategie di informazione e comunicazione.

Clima organizzativo

Nell'anno 2018 a seguito della rielaborazione dei dati relativi all'Indagine svolta nel 2017 si sono realizzate azioni specifiche finalizzate alla massima condivisione dei dati ed all'individuazione di azioni di miglioramento del clima organizzativo, attraverso l'identificazione di uno specifico Gruppo di lavoro, cha curato queste iniziative e ha svolto una funzione di supporto per gli incontri di condivisione e discussione dei dati.
Dopo un primo incontro, tenutosi a gennaio e rivolto alle figure chiave dell'organizzazione, quali i dirigenti di UO e i coordinatori, sono stati coinvolti i Direttori e Responsabili di Presidio, Distretto e Dipartimenti per una ulteriore discussione dei dati, con l'indicazione di favorirne la diffusione tra il personale, anche attraverso specifici incontri e l'individuazione di specifiche azioni di miglioramento da avviare nell'anno. Sono state così individuate 60 azioni di miglioramento che si possono suddividere nelle seguenti aree:
•Area delle azioni di comunicazione, quali ad esempio incontri di presentazione e discussione dei dati, riunioni di confronto di gruppo per lo sviluppo delle modalità di condivisione delle informazioni organizzative, bacheche di condivisione, newsletter aziendale mensile;
•Area delle azioni trasversali, come la banca delle ferie solidali, la prosecuzione dello sportello di ascolto, il percorso sulle aggressioni al personale;
•Area delle azioni specifiche, rivolte alle singole UO e servizi quali focus group, formazione sul campo, incontri su temi specifici.

Il percorso avviato nel 2018 trova la sua naturale prosecuzione nella nuova Indagine di clima organizzativo 2019, sempre promossa dalla Regione Veneto e curata dal laboratorio MeS della Scuola Superiore S. Anna di Pisa.
I dati della nuova rilevazione saranno un ulteriore stimolo che la Direzione proporrà agli operatori e ai loro responsabili per definire insieme una nuova e più dettagliata serie di azioni specifiche.

Comitato Unico di Garanzia

Con Delibera del Direttore Generale n. 942 del 25-10-2018 si è provveduto alla nomina di un Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (CUG) dell'Azienda Ulss n. 6 Euganea, in sostituzione dei CUG precedentemente nominati dalle tre Aziende Ulss soppresse.
Il CUG è costituito in modo paritetico da membri individuati dall'azienda e membri nominati dai sindacati maggiormente rappresentativi ed esercita i compiti di seguito indicati:
PROPOSITIVI come ad esempio: la definizione di piani di azioni positive ed iniziative atte a favorire l'uguaglianza sostanziale sul lavoro tra uomini e donne, lo sviluppo di iniziative dirette ad attuare politiche di conciliazione vita privata/lavoro e di quanto necessario per consentire la diffusione della cultura delle pari opportunità, azioni atte a favorire condizioni di benessere lavorativo.
CONSULTIVI formulando pareri su:
- progetti di riorganizzazione dell'amministrazione di appartenenza, orari di lavoro, contrattazione integrativa sui temi che rientrano nelle proprie competenze.
DI VERIFICA sui risultati delle azioni effettuate.

Le attività principali del CUG, sul fronte del personale dipendente ed in particolare del **benessere organizzativo** sono state le seguenti:

a) è proseguita l'attività del Consigliere di fiducia. Al Consigliere si rivolgono i dipendenti che sottopongono i loro problemi di disagio psico-sociale nel contesto lavorativo. Il Consigliere fornisce ascolto e consulenza, attraverso uno o più incontri, aiutando le persone ad individuare

le possibili soluzioni al loro disagio. Il Consigliere di Fiducia ha inoltre fornito, in base alle necessità emergenti, costante attività di consulenza/supervisione allo sportello di ascolto dei dipendenti, nei confronti del personale in esso impegnato e nelle sue articolazioni territoriali.

b) È stato gestito lo "Sportello d'Ascolto e di Intervento per il Benessere Organizzativo", attivato in convenzione con l'Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata, con i seguenti obiettivi:
   - fornire una risposta pronta e, quando richiesto, un ausilio ed un monitoraggio anche nel tempo a tutte le persone che per diversi motivi non riescono più a vivere il lavoro in modo positivo;
   - aiutare i lavoratori nella ricerca di soluzioni;
   - allenare e migliorare le risorse personali (tra le quali, auto-efficacia, assertività, resilienza...) dei lavoratori;
   - fornire un supporto mirato a chi riveste ruoli dirigenziali e di coordinamento di persone;
   - contribuire alla prevenzione del rischio stress lavoro-correlato.

   Gli sportelli sono stati aperti in cinque sedi aziendali, in modo da garantire la massima possibilità di accesso ai dipendenti.

c) I CUG delle ex Aziende Ulss n. 15, n. 16 e n. 17 hanno avviato iniziative volte alla conoscenza reciproca, ed hanno provveduto a stendere un Piano Unificato per la realizzazione degli obiettivi di conciliazione famiglia-lavoro, recepito con Delibera D.G. n. 37 del 19-01-2018.
   Il Cug ex Ulss 17 ha coordinato un tavolo di lavoro finalizzato ad effettuare una revisione ed omogeneizzazione dei protocolli di accoglienza in tema di soccorso e assistenza socio-sanitaria alle donne vittime di violenza" nei Pronto Soccorso dell'intera azienda.
   Infine il CUG ha promosso diverse attività formative per la diffusione della cultura del benessere organizzativo tra cui "Clima e benessere organizzativo nel Servizio Dialisi", "Lean organization e benessere organizzativo. Applicazione in Aulss 6 Euganea: area territoriali ed ospedaliera", "La prevenzione ed il contrasto dei comportamenti molesti e lesivi della dignità delle lavoratrici e dei lavoratori" per contribuire alla creazione di una cultura condivisa di contrasto al mobbing e alle molestie sul luogo di lavoro.

d) Il Servizio di Prevenzione e Protezione ed il Medico Competente si sono adoperati attraverso un lavoro di rete, nel creare condizioni di benessere organizzativo per il personale dell'Azienda in linea con quanto richiesto dal D.M. 24/03/2004, nell'ottica di prevenzione dei rischi. In particolare è stato implementato il sistema SGS in Azienda con l'obiettivo di sviluppare la politica per la salute e la sicurezza sul lavoro.

5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI

Di seguito, per meglio comprendere le dinamiche gestionali connesse all'andamento dei diversi fattori produttivi, si evidenziano le variazioni dei costi e ricavi maggiormente significative.
Il risultato economico 2018 corrisponde ad un utile di 65.147,10 euro pari all'obiettivo del pareggio civilistico, come previsto dall'obiettivo fissato dalla Regione con la D.G.R. n. 1810 del 07 novembre 2017 che prevedeva il pareggio di bilancio. Il risultato si mantiene in pareggio così come nel 2017.
A valori omogenei 2017-2018 si registra, da parte dell'Azienda Ulss 6, un recupero dell'efficienza gestionale (minori costi su fattori produttivi critici).
In particolare si rileva un Costo della Produzione rettificato, nel 2018 inferiore al dato rilevato nel 2017 per euro 6.470.676 mentre per quanto riguarda i Ricavi si registra un incremento nel 2018 rispetto al 2017 per euro 11.416.061.
Il valore della produzione rispetto all'anno precedente è aumentato di circa 8 milioni di €, +0,5%, il costo della produzione ha visto un incremento dello 0,0% rispetto al 2017, pari a 682.334,68 €, un importo inferiore all'incremento del valore della produzione. In tale ambito si rilevano minori costi come ad esempio quelli per la manutenzione del patrimonio aziendale (edilizio, impiantistico, tecnico sanitario, ecc.) si riducono di -931.319,58 € per effetto dello sviluppo di una maggiore sinergia tra i diversi uffici e settori dell'azienda e l'attuazione di una più razionale programmazione degli interventi di riparazione sia a carattere programmato che straordinario.

Inoltre, rilevante il rispetto di alcuni tetti di Costo rispetto ai Valori soglia:

- del Personale (-0,7%).
- della Farmaceutica – Acquisti diretti; dei prodotti farmaceutici ed emoderivati al netto di quelli per Epatite C e dei Farmaci oncologici innovativi (-1%),
- della Farmaceutica convenzionata (-1,8%).

L'Azienda ha lavorato sull'appropriatezza dei contratti di trasporto sanitario; delle prestazioni di assistenza integrativa; ha infine operato nelle analisi di convenienza economica relativamente ai noleggi rispetto agli acquisti diretti.
Da evidenziare il miglioramento nella gestione di alcuni fattori produttivi, come a titolo di esempio, seppur non esaustivo:

- relativamente ai prodotti farmaceutici ed emoderivati, l'adesione a gare di approvvigionamento regionali, l'unificazione di contratti in essere, lo svolgimento di azioni volte al contenimento della spesa e all'appropriatezza circa l'impiego delle risorse. Con riferimento, ad esempio, all'utilizzo dei biosimilari sono state adottate tutte le azioni necessarie al corretto impiego (contatti con i prescrittori con illustrazione del possibile risparmio rispetto all'erogazione dell'originator, analisi dei consumi, monitoraggio scorte).
- ulteriore sviluppo e prosecuzione, avvenuto nel corso del 2018, delle azioni di coinvolgimento e sensibilizzazione dei MMG circa l'appropriatezza prescrittiva.

Il conto economico è stato redatto secondo gli schemi previsti dal D. Lgs. 118/2011 e posto a confronto con il Bilancio economico preventivo 2018 (approvato con Delibera N. 905 del 12/10/2018) e con il Bilancio consuntivo 2017 (approvato con Delibera N. 418 del 18/05/2018).

5.1.1 ANALISI ECONOMICA

A) Conto Economico a valore aggiunto e valore della produzione

ANNO: 2018

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO		506
A	**VALORE DELLA PRODUZIONE**	**1.716.510.597,18**
A.1	AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)	1.543.502.255,02
A.2	AA0240 (A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti)	- 8.779.991,18
A.3	AA0270 (A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti)	6.425.129,39
A.4	AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria)	135.017.641,86
A.5	AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi)	6.387.518,61
A.6	AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket))	26.050.667,25
A.8	AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni)	-
A.9	AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi)	7.907.376,23
B	**COSTI DELLA PRODUZIONE**	**1.316.535.481,96**
B.1	BA0020 (B.1.A) Acquisti di beni sanitari)	141.459.286,57
B.2	BA0310 (B.1.B) Acquisti di beni non sanitari)	2.720.240,33
B.3	BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari)	1.053.442.606,97
B.4	BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)	80.999.604,04
B.5	BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata))	20.897.747,60
B.6	BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi)	16.492.385,27
B.7	BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione)	2.016.187,74
B.8	BA2660 (B.15) Variazione delle rimanenze)	- 1.492.576,56
C	**VALORE AGGIUNTO (A-B)**	**399.975.115,22**
D	BA2080 (Totale Costo del personale)	347.707.224,39
E	**EBITDA o MARGINE OPERATIVO LORDO o MARGINE SANITARIO LORDO (C-D)**	**52.267.890,83**
F	**AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI**	**55.100.956,10**
F.1	BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali)	1.493.377,32
F.2	BA2580 (B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali)	8.829.175,36
F.3	BA2590 (B.12) Ammortamento dei fabbricati)	13.999.650,40
F.4	BA2620 (B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	1.800.580,53
F.5	BA2630 (B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti)	829.620,79
F.6	BA2690 (B.16) Accantonamenti dell'esercizio)	28.148.551,70
G	**EBIT o REDDITO OPERATIVO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA o MSN (E-F)**	**- 2.833.065,27**
H	**RISULTATO DELLA GESTIONE EXTRACARATTERISTICA**	**- 223.799,30**
H.1	CZ9999 (Totale proventi e oneri finanziari (C))	- 223.799,30
H.2	DZ9999 (Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D))	-
J	**EZ9999 (Totale proventi e oneri straordinari (E))**	**7.528.209,01**
K	**RISULTATO OPERATIVO DELLA GESTIONE AZIENDALE (G+H+J)**	**4.471.344,44**
I	YZ9999 (Totale imposte e tasse)	24.841.409,82
L	**RISULTATO ECONOMICO ANTE STERILIZZAZIONI (K-I)**	**- 20.370.065,38**
A.7	AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio)	20.435.212,48
M	**UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO (L+A.7)**	**65.147,10**

B) Conto Economico sintetico a valore assoluto e percentuale

ANNO 2018 — SCHEMA DI BILANCIO CONTO ECONOMICO	VALORE ANNO T (in valore assoluto)	VALORE ANNO T (in valore % su macro voce di appartenenza)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Contributi in c/esercizio	1.543.502.255	88,9%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-8.779.991	-0,5%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.425.129	0,4%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	136.017.642	7,8%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	6.387.519	0,4%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	26.050.667	1,5%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	20.435.212	1,2%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	0,0%
9) Altri ricavi e proventi	7.907.376	0,5%
Totale A)	1.736.945.809	100,0%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
1) Acquisti di beni	144.179.527	8,4%
a) Acquisti di beni sanitari	141.459.287	98,1%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.720.240	1,9%
2) Acquisti di servizi sanitari	1.053.442.607	61,3%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	109.355.225	10,4%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	100.134.326	9,5%
c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	156.611.692	14,9%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	4.553.908	0,4%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	10.940.476	1,0%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	5.734.017	0,5%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	321.048.291	30,5%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	9.339.488	0,9%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	81.438.917	7,7%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	16.274.923	1,5%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	10.499.571	1,0%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	127.499.658	12,1%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	9.693.229	0,9%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	37.775.349	3,6%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosa	4.737.264	0,4%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	47.793.098	4,5%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	13.175	0,0%
3) Acquisti di servizi non sanitari	80.999.604	4,7%
4) Manutenzione e riparazione	20.897.748	1,2%
5) Godimento di beni di terzi	16.492.385	1,0%
6) Costi del personale	347.707.224	20,2%
7) Oneri diversi di gestione	2.016.188	0,1%
8) Ammortamenti	26.122.784	1,5%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	829.621	0,0%
10) Variazione delle rimanenze	-1.492.577	-0,1%
11) Accantonamenti	28.148.552	1,6%
Totale B)	1.719.343.663	100,0%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	17.602.146	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-223.799	100,0%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	0,0%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	7.528.209	100,0%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	24.906.556	
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	24.841.410	100,0%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	65.146	

AREA COMMENTI

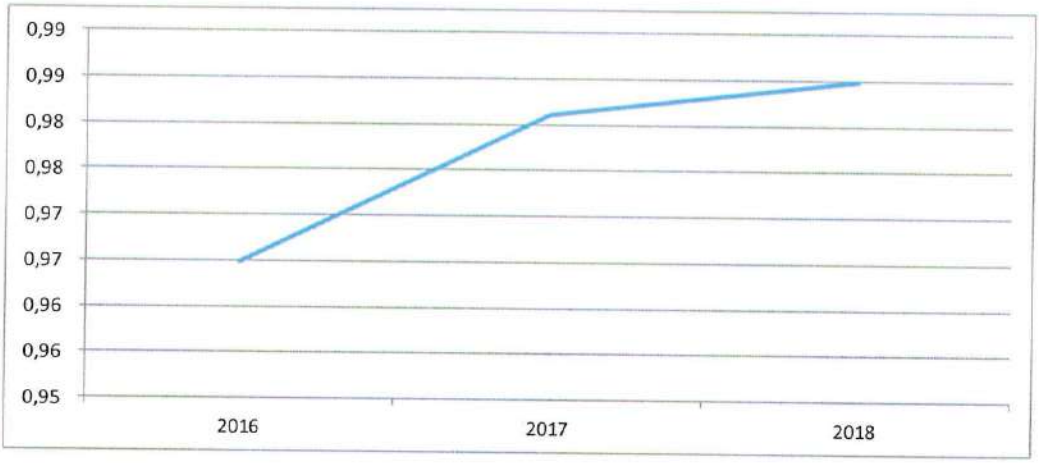
La relazione sulla gestione prevista dall'art. 11 commi 4 e 6 de d.lgs. n. 118/2011 è il documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio e di ogni eventuale informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili.
Con nota prot nr. 7509 del 12/04/2019 la Regione Veneto ha fornito le necessarie indicazioni per la formulazione del bilancio d'esercizio 2018.
Al fine di una miglior comprensione dei dati il Conto economico riclassificato a valore aggiunto evidenzia quanto segue:

- un utile di esercizio di euro 65.147,10 riferito interamente all'area sanitaria;
- il risultato operativo, derivante dalla differenza tra valore della produzione e costi della produzione ammonta ad euro 4.471.344,44. Tale risultato evidenzia la capacità dell'Azienda di produrre reddito dalla gestione caratteristica;
- il risultato della gestione straordinaria e finanziaria è pari ad euro 7.528.209,01, la gestione non caratteristica comprende invece costi e ricavi non collegati direttamente all'attività specifica aziendale;
- le imposte ammontano ad euro 24.841.409,82.

Il risultato economico risulta in linea con gli obiettivi regionali per l'anno 2018 che, con Delibera di Giunta Regionale 1810 del 7 novembre 2017 – Allegato F, hanno fissato l'obiettivo di risultato economico programmato per l'Azienda Ulss 6 nel pareggio di bilancio, al pari del 2017.
Si richiama inoltre, la Delibera del Direttore Generale n. 988 del 22 dicembre 2017 di approvazione proposta di Bilancio Economico Preventivo – Anno 2018, con la quale è stato previsto inizialmente un risultato d'esercizio dell'area sanitaria in perdita per € 71.800.055,09. Successivamente Regione del Veneto con nota del 17 settembre 2018, prot. 376093, avente ad oggetto "Richiesta riformulazione del bilancio economico di previsione 2018 per approvazione ai sensi dell'art. 32 del D.Lgs. 118/2011", ha richiesto la riformulazione del Bilancio Economico Preventivo – BEP 2018 dell'area sanitaria.
Con nota del 17 settembre 2018, prot. 376093, il Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale della Regione del Veneto, ha comunicato, quale nuova previsione di risultato economico per il 2018 una perdita di esercizio non peggiorativa di Euro -39.000.000,00, rappresentativa dell'obiettivo minimo finalizzato alla garanzia dell'equilibrio economico del SSR.
Il secondo prospetto di confronto mette in evidenza l'incidenza sia in valore assoluto che in percentuale dei vari fattori produttivi, rispettivamente, sul totale del valore della produzione e dei costi della produzione. Si evidenzia in questo caso l'incidenza dei servizi sanitari sul costo della produzione che rappresenta il 61,3% sul totale e, in particolare, l'incidenza degli acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera (30,5%).
Per quanto attiene il rispetto dei limiti di costo, di cui al DDR 113 del 14 Settembre 2018 (Disposizioni per l'anno 2018 in materia di personale del SSR – Revisione obiettivi di costo 2018), DDR 8/2018 (Disposizioni dei limiti di costo per i beni sanitari – anno 2018 – alle Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere, IRCSS Istituto Oncologico Veneto), il bilancio di esercizio 2018 vede il loro rispetto, collocandosi al di sotto, per le voci di costo riguardanti costo del personale, farmaceutica – acquisti diretti e farmaceutica convenzionata.
Le voci di costo riferite al rispetto del pro capite pesato farmaceutica diretta di classe A-H, dispositivi medici in particolare per IVD, Assistenza integrativa, assistenza protesica, si collocano sopra il tetto definito con la citata DDR.
L'incremento dell'acquisto per IVD è dovuto principalmente all'aumento dell'attività laboratoristica, dal ripristino di attività di biologia molecolare, dal potenziamento delle campagne di prevenzione (West Nile e Chikungunya, screening colon retto), dalla gestione "prudenziale" di magazzino in considerazione del cambio del sistema amministrativo-contabile e della necessità di garantire il regolare approvvigionamento.
L'aumento del costo del personale, pur nel tetto regionale, è riferito principalmente alla sigla del nuovo contratto collettivo nazionale di lavoro relativo al personale del comparto sanità per il periodo 2016-2018, avvenuto in data 21 maggio 2018, oltre alla dinamica assunzioni/cessazioni indispensabili per garantire lo svolgimento dei servizi idonei al soddisfacimento dei bisogni dell'utenza.

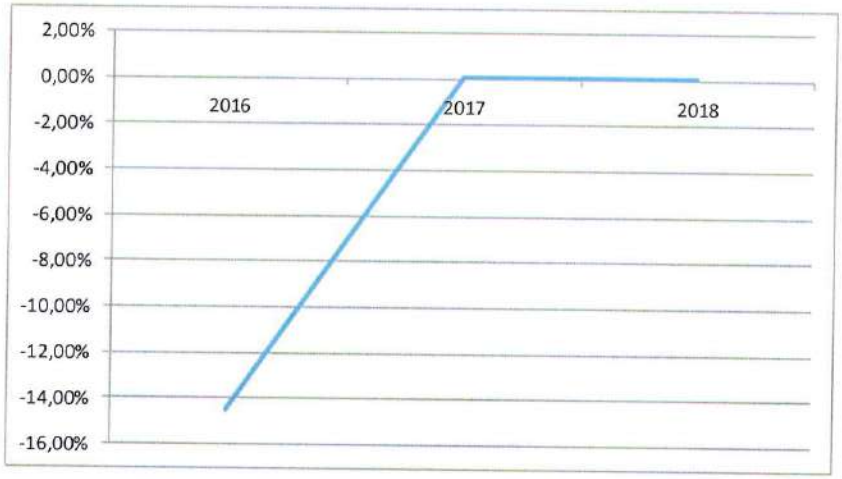
C) Indici e quozienti di bilancio:

1. *Equilibrio economico sanitario*			
Valore informativo Il rapporto consente di valutare la capacità da parte dell'azienda di ripristinare le risorse utilizzate per la gestione caratteristica attraverso le fonti reddituali previste per le aziende sanitarie.			
Modalità di costruzione		***Valore della Produzione (A)*** / ***Costo della Produzione (B) + Irap (Y1)***	
Valore numeratore	1.716.510.597,18	Valore Anno 2018 0,98	Valore obiettivo: ≥ 1
Valore denominatore	1.744.185.072,27		



Area Commenti
L'indice evidenzia il differenziale sull'equilibrio economico, in quanto dovrebbe attestarsi su un valore pari ad uno o maggiore. L'Azienda comunque si mantiene su un valore pari a 0,9849 (arrotondato a 0,98) leggermente superiore al valore dell'anno 2017. Questo evidenzia che le risorse della gestione caratteristica risultano essere non ancora sufficienti a coprire completamente il fabbisogno economico.

2. *Indice di conservazione dei finanziamenti istituzionali*			
Valore informativo Tale indice segnala in maniera oggettiva le situazioni di criticità legate al sotto finanziamento di particolari realtà aziendali piuttosto che al sovra finanziamento di altre da parte della Regione (in particolare per il finanziamento degli investimenti e per i contributi per ripiano perdite).			
Modalità di costruzione $\frac{\text{Risultato d'Esercizio}}{\text{Patrimonio Netto (PN)}}$			
Valore numeratore	65.147,10	Valore Anno 2018	Valore obiettivo: ≥ 0 (con numeratore e denominatore positivi)
Valore denominatore	278.441.434,13	0,000233971	



Area Commenti

Come per il 2017, anche per l'esercizio 2018, l'indicatore in oggetto, dimostra che la gestione aziendale ha permesso di conservare il valore del patrimonio netto.

3. ROI

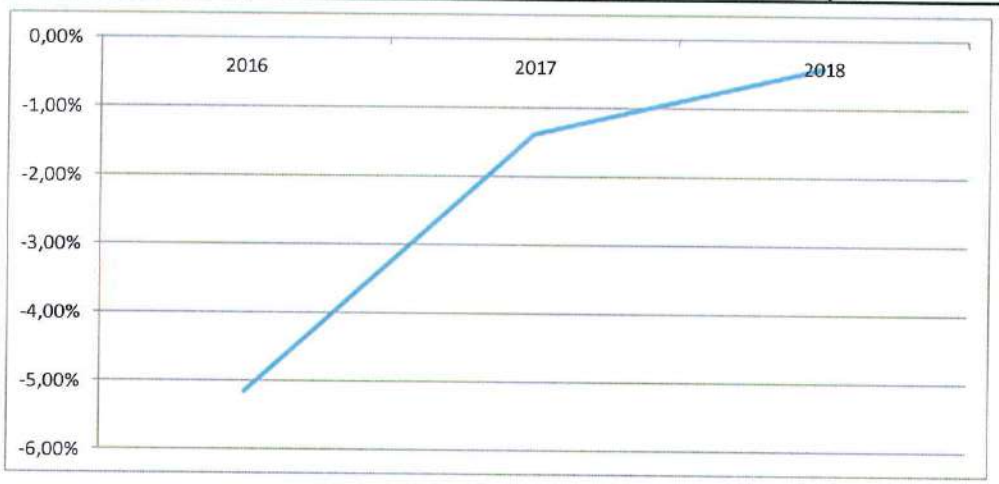
Valore informativo

Il ROI è un indice che viene utilizzato per monitorare il tasso di rendimento degli investimenti effettuati nel corso del periodo e, nel caso delle aziende sanitarie pubbliche, permette di mettere in relazione aspetti economici con aspetti patrimoniali. Infatti, con indice positivo, la gestione ordinaria rispetta il vincolo dell'equilibrio economico e contribuisce alla produzione di risorse finalizzate al sostegno delle fonti di finanziamento che si sono attivate nel corso dell'esercizio. Viceversa, con indice negativo, la gestione ordinaria non rispetta il vincolo dell'equilibrio economico e di conseguenza le modalità con cui vengono utilizzate le fonti di finanziamento non consentono di creare il valore economico necessario per il sostegno degli impieghi. Per una maggiore efficacia dell'analisi si confronta il risultato dell'indice con il tasso medio di inflazione calcolato annualmente dall'Istat, che mette in rapporto il potere d'acquisto del denaro rispetto a determinate modalità di impiego (paniere di beni prestabiliti).

Modalità di costruzione

$$\frac{\textbf{Reddito Operativo della Gestione Caratteristica}}{\textbf{Totale Attivo}}$$

Valore numeratore	2.833.065,27	Valore Anno 2018	Valore obiettivo: ≥ Tasso medio di inflazione (da confrontare anche con indice di onerosità dei debiti)
Valore denominatore	670.828.234,99	-0,0042	



Area Commenti

L'indice evidenzia il differenziale sull'equilibrio economico, con riferimento alla capacità della gestione caratteristica di creare il valore economico necessario per il sostegno degli impieghi. L'indice dei prezzi al consumo medio per il 2018 pari a 1,14% risulta essere superiore al ROI conseguentemente il ritorno economico degli impieghi non è in grado di coprire il tasso di inflazione.

4. Tasso di incidenza della gestione extra-caratteristica

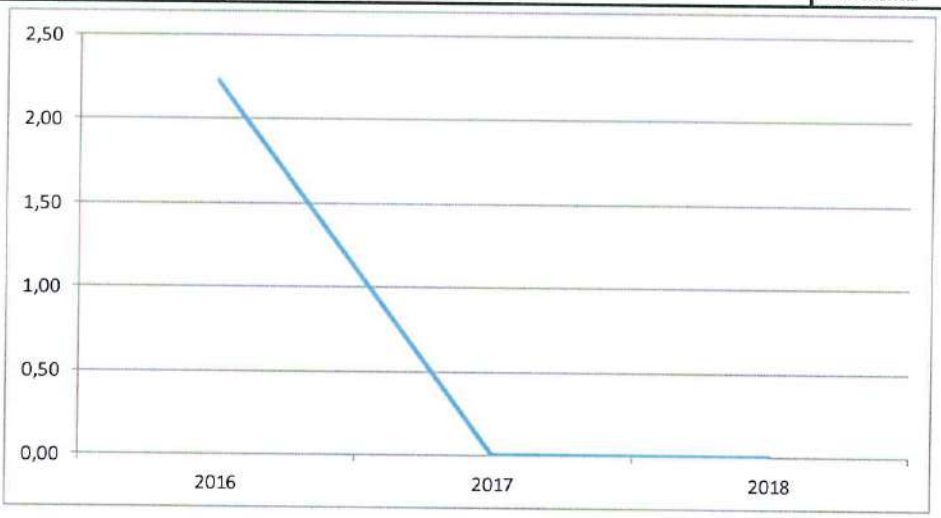
Valore informativo

Il tasso di incidenza della gestione extra-caratteristica esprime il peso delle attività considerate "no core" sull'andamento economico dell'azienda o del sistema di aziende nel complesso. L'indice consente di monitorare il ruolo assunto dalla gestione finanziaria, dalla gestione straordinaria e da quella tributaria nel rispetto del requisito dell' equilibrio economico.

Modalità di costruzione

$$\frac{\textit{Risultato d'Esercizio}}{\textit{Risultato della Gestione Caratteristica +A.7 Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio}}$$

Valore numeratore	65.147,10	Valore Anno 2018	Valore obiettivo: Da valutare in base al contesto: rapporto >1: la gestione extra prevale sulla gestione caratteristica e produce valore economico; rapporto <1: la gestione extra assorbe valore economico; se =1: è presente solo la gestione caratteristica.
Valore denominatore	17.602.147,21	0,0037	



Area Commenti

L'area operativa rappresenta il motore di tutta la gestione ordinaria la quale raccoglie le operazioni e i conseguenti valori reddituali di ricavo e di costo, concernenti l'erogazione dei servizi sanitari, che rappresentano la ragion d'essere dell'Azienda. Il valore dell'indicatore del 2018 è sostanzialmente pari al valore del 2017 ed evidenzia la sostanziale capacità di conseguire l'equilibrio economico a prescindere dalla gestione extracaratteristica.

5.1.2 ANALISI PATRIMONIALE

A) Stato Patrimoniale riclassificato in base al criterio finanziario;

ANNO: 2018

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO CON CRITERIO	506
1	**LIQUIDITA'**	**299.347.487,73**
1.1	**LIQUIDITA' IMMEDIATE**	**130.024.711,81**
1.1.1	ABA720 (B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI)	-
1.1.2	ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE)	130.024.711,81
1.2	**LIQUIDITA' DIFFERITE**	**169.322.775,92**
1.2.1	Crediti entro 12 mesi (della voce B.II SP ATTIVO)	158.823.587,61
1.2.2	ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI)	10.499.188,31
2	**DISPONIBILITA' (VOCE B.I, SP ATTIVO)**	**25.784.988,32**
2.1	ABA010 (B.I.1) Rimanenze beni sanitari)	25.372.481,40
2.2	ABA110 (B.I.2) Rimanenze beni non sanitari)	412.506,92
3	**ATTIVO CORRENTE (1+2)**	**325.132.476,05**
4	**ATTIVO IMMOBILIZZATO**	345.695.758,94
4.1	AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	7.399.664,69
4.2	AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	338.243.427,58
4.3	AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE)	52.666,67
4.4	Crediti oltre 12 mesi (della voce B.II SP ATTIVO)	-
5	**TOTALE IMPIEGHI o CAPITALE INVESTITO (3+4)**	**670.828.234,99**
6	**PASSIVO CORRENTE**	**384.263.252,25**
6.1	PBZ999 (B) FONDI PER RISCHI E ONERI)	61.715.638,71
6.2	Debiti entro 12 mesi (Voce D, SP PASSIVO)	321.693.035,40
6.3	PEZ999 (E) RATEI E RISCONTI PASSIVI)	854.578,14
7	**PASSIVO CONSOLIDATO**	**8.123.548,61**
7.1	Debiti oltre 12 mesi (Voce D, SP PASSIVO)	834.719,47
7.2	PCZ999 (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO)	7.288.829,14
8	**PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO)**	**278.441.434,13**
8.1	PAA000 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE)	16.616.064,18
8.2	PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI)	254.874.039,61
8.3	PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI)	6.317.787,75
8.4	PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE)	568.395,49
8.5	PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE)	-
8.6	PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO)	-
8.7	PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO)	65.147,10
9	**TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (6+7+8)**	**670.828.234,99**
10	**CAPITALE DI TERZI (6+7)**	**392.386.800,86**

B) Stato Patrimoniale Sintetico a valore assoluto e percentuale;

ANNO 2018 — SCHEMA DI BILANCIO: STATO PATRIMONIALE	VALORE ANNO T (in valore assoluto)	VALORE ANNO T (in valore % su macro voce di appartenenza)
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I Immobilizzazioni immateriali	7.399.665	2,1%
II Immobilizzazioni materiali	338.243.428	97,8%
III Immobilizzazioni finanziarie	52.667	0,0%
Totale A)	345.695.759	51,5%
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I Rimanenze	25.784.988	8,2%
II Crediti	158.823.588	50,5%
1) Crediti v/Stato	533.570	0,3%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	137.233.117	86,4%
3) Crediti v/Comuni	368.992	0,2%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	8.045.976	5,1%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	6.351	0,0%
6) Crediti v/Erario	53.721	0,0%
7) Crediti v/altri	12.581.862	7,9%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	0,0%
IV Disponibilità liquide	130.024.712	41,3%
1) Cassa	162.351	0,1%
2) Istituto Tesoriere	129.859.847	99,9%
3) Tesoreria Unica	-	0,0%
4) Conto corrente postale	2.514	0,0%
Totale B)	314.633.288	46,9%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
I Ratei attivi	-	0,0%
II Risconti attivi	10.499.188	100,0%
Totale C)	10.499.188	1,6%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	670.828.235	
A) PATRIMONIO NETTO		
I Fondo di dotazione	16.616.064	6,0%
II Finanziamenti per investimenti	254.874.040	91,5%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	24.260.047	9,5%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	118.453.544	46,5%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	41.114.290	16,1%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.696.608	1,1%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	68.349.552	26,8%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	6.317.788	2,3%
IV Altre riserve	568.395	0,2%
V Contributi per ripiano perdite	-	0,0%
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-	0,0%
VII Utile (perdita) dell'esercizio	65.147	0,0%
Totale A)	278.441.434	41,5%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
I Fondi per imposte, anche differite	671.321	1,1%
II Fondi per rischi	34.141.864	55,3%
III Fondi da distribuire	-	0,0%
IV Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	6.218.010	10,1%
V Altri fondi oneri	20.684.443	33,5%
Totale B)	61.715.639	9,2%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO		
I Premi operosità	7.288.829	100,0%
II TFR personale dipendente	-	0,0%
Totale C)	7.288.829	1,1%
D) DEBITI		
I Mutui passivi	834.719	0,3%
II Debiti v/Stato	4.557.769	1,4%
III Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	26.174.280	8,1%
IV Debiti v/Comuni	7.237.319	2,2%
V Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	15.323.451	4,8%
VI Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	109.307	0,0%
VII Debiti v/fornitori	154.943.179	48,0%
VIII Debiti v/Istituto Tesoriere	-	0,0%
IX Debiti tributari	31.293.760	9,7%
X Debiti v/altri finanziatori	-	0,0%
XI Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	33.539.738	10,4%
XII Debiti v/altri	48.514.231	15,0%
Totale D)	322.527.755	48,1%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		
I Ratei passivi	1.786	0,2%
II Risconti passivi	852.792	99,8%
Totale E)	854.578	0,1%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	670.828.235	

AREA COMMENTI

L'Attivo immobilizzato (51,5%) e l'attivo circolante (46,9%) sono sostanzialmente equivalenti con un maggiore peso delle immobilizzazioni dove la componente principale sono le immobilizzazioni materiali.
Nell'Attivo circolante le principali componenti sono i crediti, tra i quali spiccano quelli verso Aziende sanitarie pubbliche e quelli verso la Regione, e le disponibilità liquide.

Per quanto riguarda il Passivo la quota corrente è assolutamente predominante rispetto alla quota consolidata.
Da notare inoltre la rilevanza del Patrimonio netto al cui interno spiccano i Finanziamenti per investimenti quale componente maggioritaria.

Nel Totale passivo i debiti ammontano a poco meno del 50% con la maggiore componente dei Debiti v/fornitori come per tutte le Aziende della Regione. Da notare che il Patrimonio netto pesa per il 41,5% in grado di coprire buona parte delle Immobilizzazioni.

Gli strumenti analitici individuati vengono suddivisi nelle seguenti tre categorie:

1. **Indicatori di elasticità/rigidità**:

1. Indice di rigidità degli impieghi

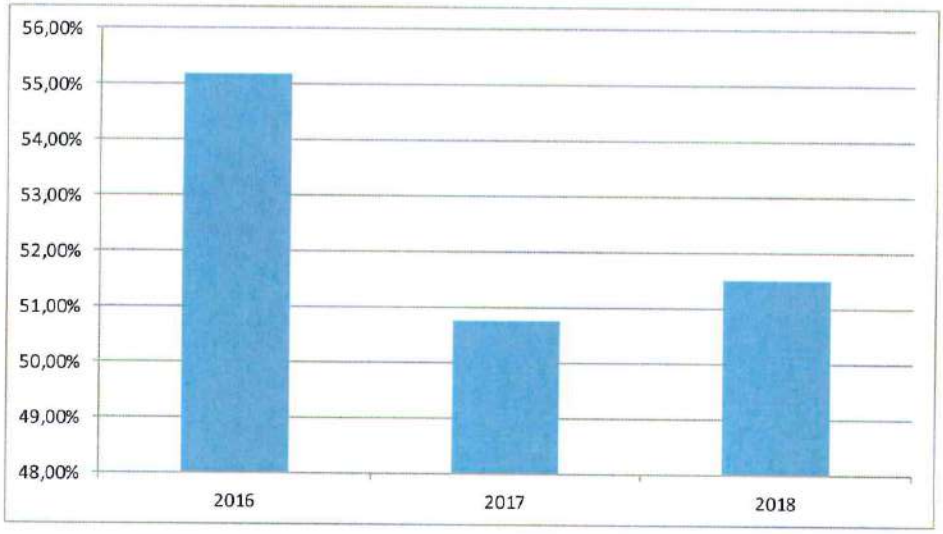
Valore informativo

L'indice consente di approfondire l'analisi sulla composizione degli impieghi e tende ad evidenziare il grado di rigidità o di elasticità del patrimonio, rilevando così la capacità dell'azienda di adattarsi ai cambiamenti delle condizioni operative interne ed esterne.

Modalità di costruzione

$$\frac{\textit{Immobilizzazioni (A) + Crediti a m/l Termine}}{\textit{Totale Attivo (TA)}}$$

Valore numeratore	345.695.758,94	Valore Anno 2018	Valore Obiettivo: tra 0,7 e 0,8
Valore denominatore	670.828.234,99	0,515	



Area Commenti

In base all'analisi dell'indicatore si evidenzia che l'azienda è in grado di adeguarsi facilmente ed in tempi ragionevolmente brevi ai mutamenti interni ed esterni.

Per l'anno 2018 l'indicatore si attesta ad un valore in lieve incremento rispetto a quello dell'anno precedente.

2. Andamento investimenti

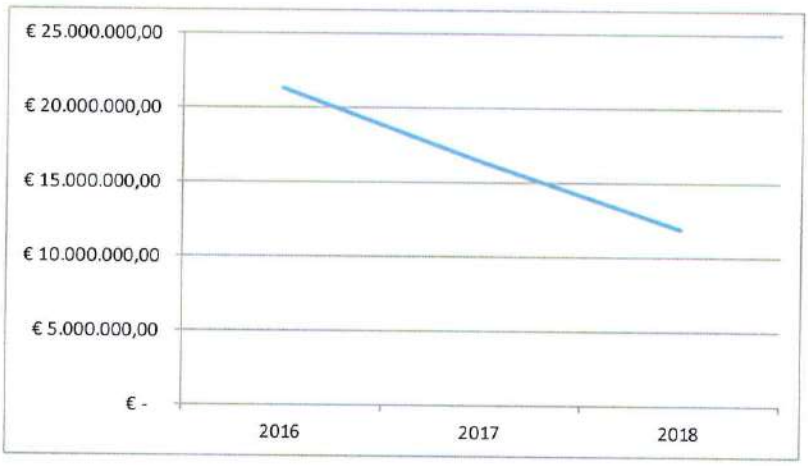
Valore informativo

Il presente indicatore consente di monitorare l'andamento in valore assoluto delle attività di investimento dell'azienda volte al miglioramento/mantenimento del proprio patrimonio immobiliare e tecnologico.

Modalità di costruzione

Gli investimenti da considerare derivano dalla somma delle acquisizioni di immobilizzazioni materiali e immateriali riportate in nota integrativa.

Valore Obiettivo: valore tendenzialmente pari agli ammortamenti dell'anno (con indice di obsolescenza nella media; con indice di obsolescenza elevato sono tollerati livelli di investimento più elevati)



Area Commenti

L'andamento evidenzia un valore che si discosta notevolmente dal valore degli ammortamenti per il 2018. Il valore letto con l'indice di obsolescenza delle attrezzature sanitarie, gli impianti e macchinari e i fabbricati, evidenzia la necessità di un aumento degli investimenti che non è stato possibile per mancanza di finanziamenti.

2. *Indice di obsolescenza*

Valore informativo

L'indice di obsolescenza deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.

3. Indice di obsolescenza Attrezzature sanitarie e scientifiche

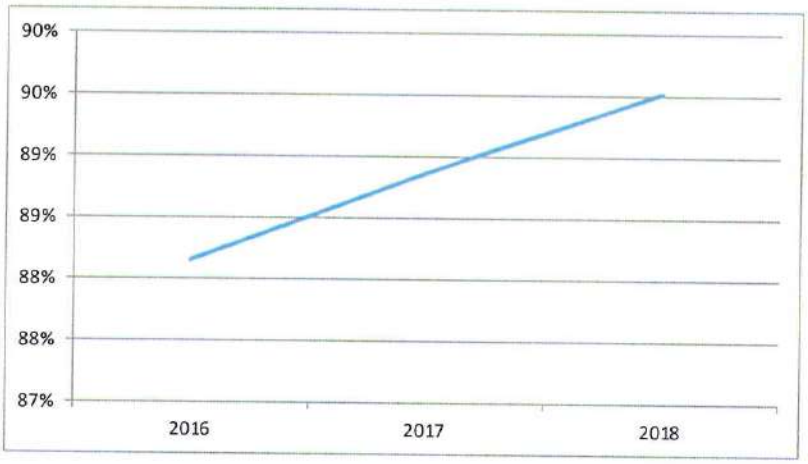
Valore informativo

L'indice di obsolescenza deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.

Modalità di costruzione

Fondo di Ammortamento
Costo Storico

Valore numeratore	127797612,7	Valore Anno 2018	Valore Obiettivo: tra 0,7 e 0,8
Valore denominatore	142780966,4	0,895060567	



Area Commenti

Il valore dell'indice evidenzia un alto grado di obsolescenza tecnica dovuta alla mancanza di finanziamenti per investimenti. Il valore è sostanzialmente invariato rispetto al valore dell'anno precedente

4. Indice di obsolescenza Impianti e macchinari

Valore informativo

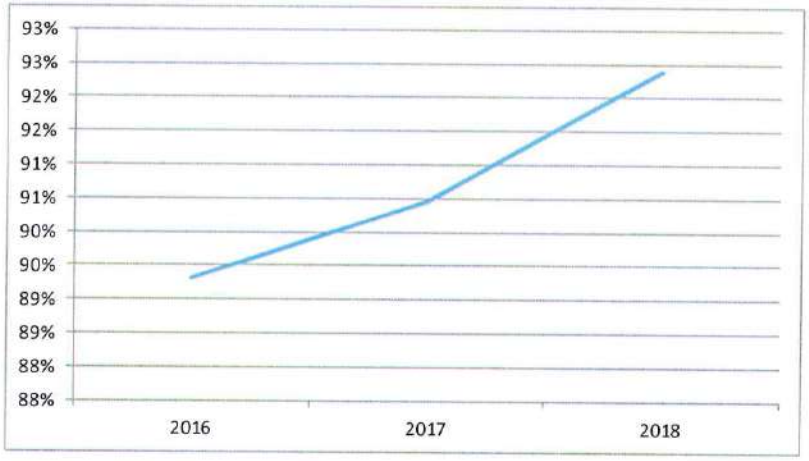
L'indice di obsolescenza deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.

Modalità di costruzione

Fondo di Ammortamento

Costo Storico

Valore numeratore	59683368,09	Valore Anno 2018	Valore Obiettivo: tra 0,7 e 0,8
Valore denominatore	64612983,22	0,923705502	



Area Commenti

Il valore dell'indicatore evidenzia un alto grado di obsolescenza tecnica dovuta alla mancanza di finanziamenti per investimenti

5. Indice di obsolescenza Fabbricati

Valore informativo

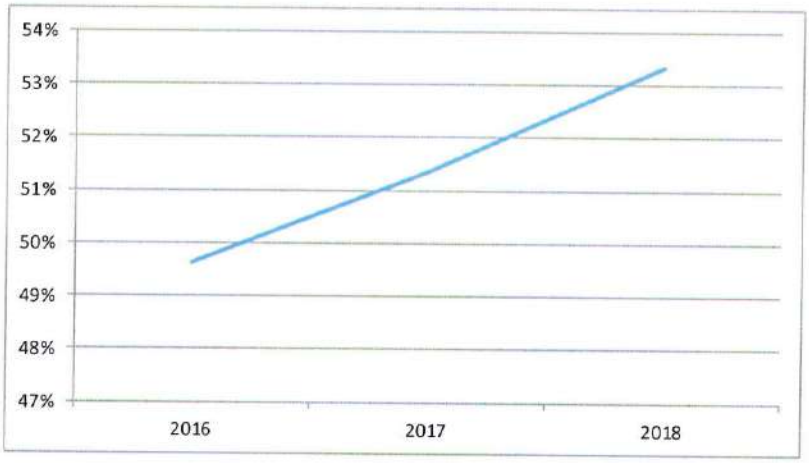
L'indice di obsolescenza deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.

Modalità di costruzione

Fondo di Ammortamento

Costo Storico

Valore numeratore	342677667,2	Valore Anno 2018	Valore Obiettivo: tra 0,7 e 0,8
Valore denominatore	642643207,1	0,533231603	



Area Commenti

Il valore dell'indicatore evidenzia un alto grado di obsolescenza tecnica dovuta alla mancanza di finanziamenti per investimenti

2.Livello di indebitamento sostenibile:

6. Indice di copertura finanziaria dell'attivo immobilizzato

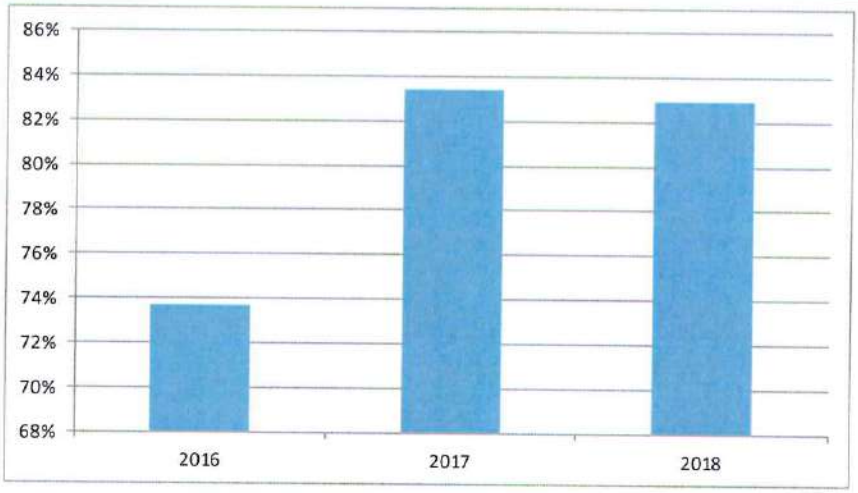
Valore informativo

Il presente indice consente di monitorare la sostenibilità dell'indebitamento e il rispetto del vincolo dell'equilibrio patrimoniale da parte dell'azienda nel corso del tempo. Si calcola in base al rapporto tra le fonti consolidate e l'attivo immobilizzato, e spiega il grado di copertura degli investimenti durevoli per mezzo dei finanziamenti istituzionali propri dell'azienda e dei mezzi di terzi di medio e lungo periodo.

Modalità di costruzione

$$\frac{\textit{Patrimonio Netto + Passivo Consolidato}}{\textit{Immobilizzazioni (A)}}$$

Valore numeratore	286564982,7	Valore Anno 2018	Valore Obiettivo: ≥ 1
Valore denominatore	345695758,9	0,828951398	



Area Commenti

Il valore dell'indicatore evidenzia la necessità dell'azienda di far ricorso al debito a breve per finanziare gli impegni a lungo. Il valore dell'indice è sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente.

7. Istogramma di composizione attivo e passivo

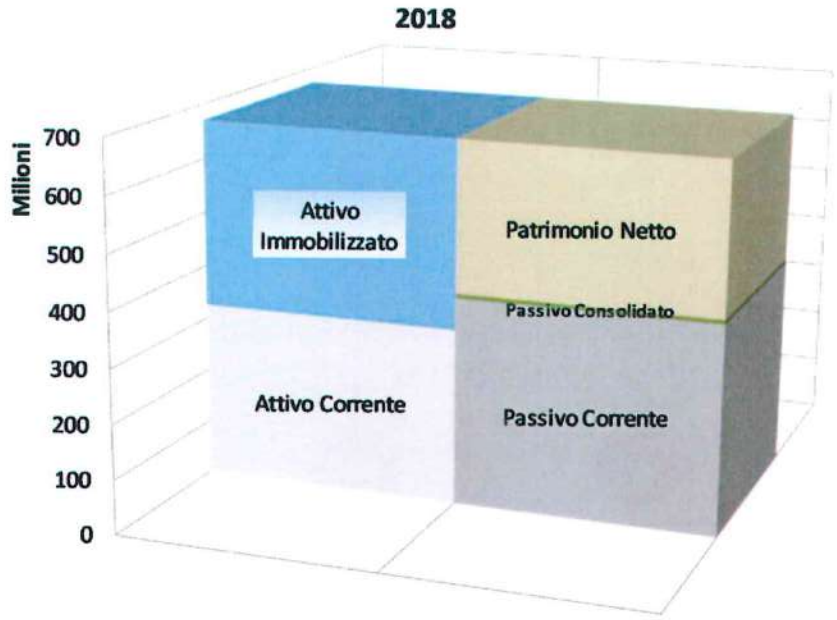
Valore informativo

Grafico a istogramma che consente di monitorare la composizione delle fonti e degli impieghi patrimoniali nel corso del tempo ed in particolare il rapporto tra fonti e impieghi di parte corrente e fonti e impieghi consolidati.

Modalità di costruzione

I dati per la composizione del presente grafico derivano dallo stato patrimoniale riclassificato con criterio finanziario.

Valore Obiettivo: coincidenza tra fonti e impieghi di parte corrente; coincidenza tra fonti e impieghi consolidati.



Area Commenti

L'analisi dell'istogramma evidenzia una situazione di equilibrio sia per la parte corrente tra l'attivo e il passivo, sia per la parte dell'immobilizzato attivo e passivo.

3.Congruità tra fonti di finanziamento e modalità di impiego in base ad orizzonte temporale:

8. Indice di solidità del patrimonio aziendale

Valore informativo

L'indice consente di monitorare la composizione del patrimonio istituzionale a disposizione dell'azienda e in particolare del peso relativo che assumono le voci legate al Fondo di Dotazione, alle riserve e all'utile di esercizio. Quest'ultimo in particolare consente di interpretare la capacità della gestione economica dell'azienda di preservare o meno il patrimonio istituzionale.

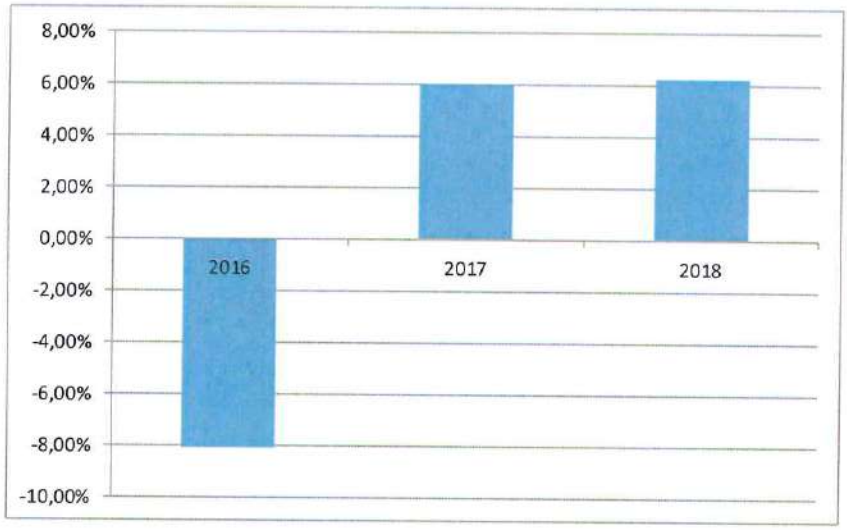
Il valore ottimale del presente indice è maggiore di 0, con numeratore e denominatore di segno positivo.

In tale situazione l'azienda dispone di un capitale istituzionale solido e, allo stesso tempo, può contare su una gestione economica in grado di preservare e alimentare il patrimonio aziendale. In caso contrario, è necessario ripianare le perdite dell'esercizio e tenere monitorato l'andamento e la solidità del patrimonio.

Modalità di costruzione

$$\frac{(A.I)\ Fondo\ di\ Dotazione + (A.IV)\ Altre\ Riserve + (A.VII)\ Utile\ (Perdita)d'esercizio}{(PN)\ Patrimonio\ Netto}$$

		Valore Anno 2018	Valore Obiettivo:> 0 (con numeratore e denominatore positivi)
Valore numeratore	17249606,77	0,061950574	
Valore denominatore	278441434,1		



Area Commenti

Nel 2018 come effetto trascinamento del consolidamento delle tre Ulss, il numeratore e il denominatore presentano un valore positivo che permette di raggiungere l'obiettivo dell'indice di solidità.

9. Indice di onerosità dei debiti finanziari

Valore informativo

L'indice consente di monitorare il costo del capitale, rapportando gli oneri finanziari e gli interessi passivi sostenuti dall'azienda durante il periodo con il totale dei finanziamenti di terzi. Il valore ottenuto rappresenta una sorta di tasso di interesse che l'azienda corrisponde per l'utilizzo dei finanziamenti diversi da quelli di carattere istituzionale.

Modalità di costruzione

$$\frac{\textit{Interessi Passivi (C.3) + Altri Oneri (C.4)}}{\textit{Debiti per mutui passivi (D.I) + Debiti scaduti al 31/12 + Debiti v. istituto Tesoriere sorto nell'anno (D.VIII)}}$$

Valore numeratore	224467,89	Valore Anno 2018	Valore Obiettivo: ≤ Euribor
Valore denominatore	3831773,95	0,058580671	

Area Commenti

Il costante miglioramento dell'indice di tempestività ha portato alla riduzione positiva degli interessi passivi portando l'indice di onerosità dei debiti finanziari ad un valore sostanzialmente pari a zero

5.1.3 ANALISI FINANZIARIA

L'art. 26 del d. lgs n. 118/2011 stabilisce l'obbligatorietà del rendiconto finanziario per gli enti e le aziende del sistema sanitario nazionale. Per avere un maggiore grado di dettaglio dell'analisi finanziaria si rimanda quindi all'apposito prospetto inserito tra gli allegati del bilancio d'esercizio. Qui di seguito si inserisce il prospetto di rendiconto finanziario sintetico segnalando solamente le principali voci che lo compongono.

	ANNO (T - 1)	ANNO (T)
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+) Risultato di esercizio	25.227,65	65.147,10
(-) Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non m	16.372.927,41	20.901.775,69
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	- 47.849.164,83	- 26.831.947,94
Crediti di Funzionamento	- 6.994.101,32	2.758.093,82
Debiti di Funzionamento	- 42.958.035,88	- 28.757.489,57
A - Totale operazioni di gestione reddituale	**- 31.451.009,77**	**- 5.865.025,15**
B - Totale attività di investimento	**- 15.401.958,17**	**- 12.663.041,77**
Acquisizione di Immobilizzazioni (al lordo dei Debiti)	- 15.564.659,03	- 12.663.041,77
Dismissione di Immobilizzazioni	162.700,86	-
C - Totale attività di finanziamento	**59.338.621,43**	**3.604.684,04**
Assegnazioni per Investimenti (al lordo dei Crediti)	9.111.537,06	- 4.446.099,36
Assegnazioni per Ripiano Perdite (al lordo dei Crediti)	49.178.788,38	8.882.568,77
Debiti verso Istituto Tesoriere (Anticipazioni)	-	-
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	**12.485.653,49**	**- 14.923.382,88**
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	12.958.881,59	- 14.923.382,88

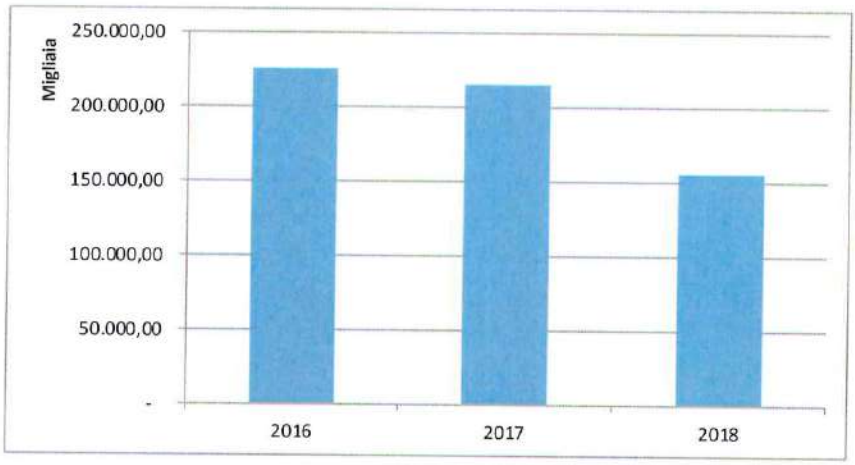
- L'analisi della gestione reddituale presenta un fabbisogno di 5,8 milioni di € ed evidenzia una riduzione della voce dei debiti di funzionamento, in continuità con l'esercizio 2017 e nel rispetto del Decreto Legge n. 35/2013, convertito con modificazioni dalla legge 6 giugno 2013 n. 64, avente ad oggetto "Disposizioni urgenti per il pagamento dei debiti scaduti della pubblica amministrazione, per il riequilibrio finanziario degli enti territoriali, nonché' in materia di versamento di tributi degli enti locali";
- I flussi di cassa creati dalla gestione del CCN corrente ha generato un fabbisogno di 26,8 milioni di € per effetto principalmente della riduzione dei debiti di funzionamento e dell'incremento dei crediti di funzionamento
- L'attività di investimento presenta un fabbisogno di liquidità pari a 12,6 milioni di €, inferiore rispetto al valore dello scorso esercizio
- L'attività di finanziamento presenta una fonte di liquidità di 3,6 milioni di €, inferiore rispetto al 2017 per effetto delle minori assegnazioni regionali a titolo di ripiano perdite e per il finanziamento di investimenti

Indici e quozienti:

1. Indice di tempestività dei pagamenti			
Valore informativo L'indice di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture, in quanto attribuisce un peso maggiore ai ritardi relativi al pagamento di fatture di somme elevate. Tale indicatore è previsto dall'art. 9 del DPCM del 22/09/2014 ed è stato oggetto di specifici chiarimenti con circolari della Ragioneria Generale dello Stato n. 3 e 22 del 2015.			
Modalità di costruzione ***Il numeratore contiene la somma dell'importo di ciascuna fattura pagata per le transazioni di natura commerciale relative all'anno solare, moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori; il denominatore contiene la somma degli importi pagati nell' anno solare.***			
Valore numeratore	-5.763.163.897,54	Valore Anno 2018 -10,169	Valore obiettivo: 0
Valore denominatore	566.731.296,62		

Area Commenti
L'indice evidenzia un risultato positivo con una riduzione dei tempi di pagamento che si attestano per l'anno 2018 a 50 giorni dalla data ricevimento della fattura

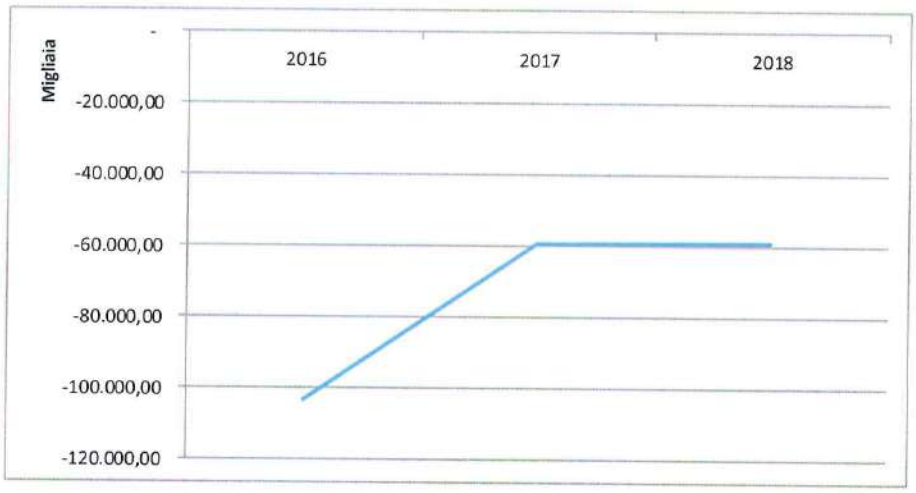
2. Andamento debiti verso fornitori
Valore informativo Grafico a linee contenente la rappresentazione dell'andamento nel tempo della voce (DVII) "Debiti verso fornitori". Il grafico consente di rendere più fruibile ed immediata l'informazione agli utenti.
Modalità di costruzione Il dato viene recuperato dalla voce (D.VII) "Debiti verso fornitori" presente all'interno dello Stato Patrimoniale.
Valore Obiettivo:1/6 rispetto al valore dei debiti verso fornitori sorti durante l'anno



Area Commenti

Il valore evidenzia una riduzione dei debiti v/fornitori. Tale scostamento è strettamente correlato all'indice di tempestività dei pagamenti. Tale risultato positivo è dovuto anche alle azioni di miglioramento del processo di liquidazione e l'applicazione dei tempi di contestazione delle fatture hanno permesso di raggiungere l'obiettivo.

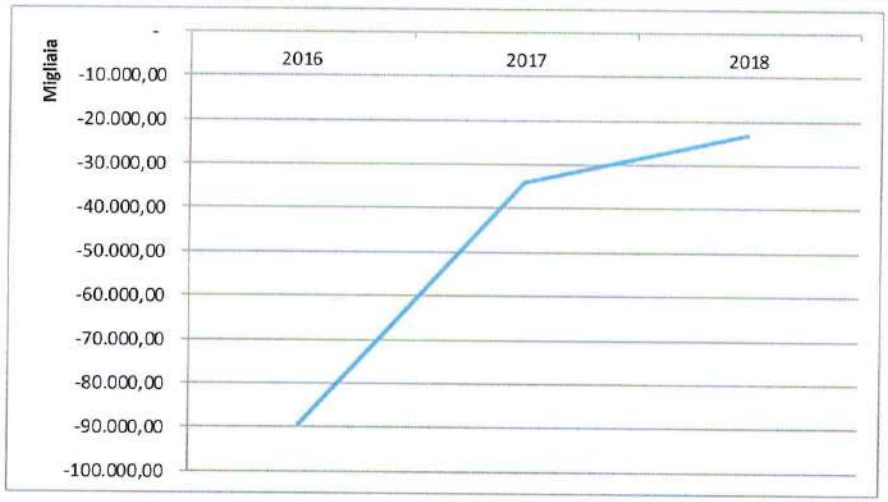
3. Capitale circolante netto (CCN)		
Valore informativo L'indice consente di monitorare il raggiungimento dell'equilibrio finanziario di breve termine da parte dell'azienda, ed in particolare il grado di copertura dei fabbisogni finanziari attraverso l'attivazione delle opportune fonti di finanziamento.		
Modalità di costruzione ***Attivo Corrente – Passivo Corrente***		
Valore anno n	-59130776,2	Valore obiettivo: ≥ Tasso medio di inflazione (da



Area Commenti

L'indice evidenzia l'equilibrio finanziario raggiunto dall'azienda.

4. Margine di tesoreria		
Valore informativo L'indice consente di approfondire l'analisi dell'equilibrio finanziario di breve termine, tenendo presenti solamente le voci con maggior grado di liquidità e aventi scadenza entro il termine dell'esercizio		
Modalità di costruzione ***[Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (BIII) + Disponibilità liquide (BIV) + Crediti a breve termine + Ratei e Risconti Attivi (C)] – [Debiti a breve termine + Ratei e Risconti Passivi (E)].***		
Valore anno n	-23200125,81	Valore Obiettivo: ≥ 0



Area Commenti

Nonostante si riscontri un notevole miglioramento negli ultimi anni, l'indice evidenzia la difficoltà dell'Azienda a far fronte ai fabbisogni finanziari di breve termine con risorse aventi pari livello di esigibilità.

5.1.4 GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEI RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI

Con la DGR 230 del 6 Marzo 2018, la Regione Veneto, ha determinato gli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi per le Aziende Sanitarie del Veneto. Relativamente all'area A) Rispetto dei tetti di spesa e miglioramento dell'efficienza dei servizi sanitari, in particolare, sono stati stabiliti i seguenti obiettivi:

A.1.1 Variazione Annuale del Costo della Produzione (+ Imposte e tasse)

A.2.1 Rispetto del tetto di costo: Personale

A.3 Rispetto della programmazione regionale sui costi dei Beni Sanitari

Obiettivo A.1.1 Variazione Annuale del Costo della Produzione (+ Imposte e tasse)				
Conto di CE	**Valore 2017**	**Valore 2018**	**Scostamento Assoluto**	**Scostamento Percentuale**
Variazione costo produzione rettificato	€ 1.670.566.336	€ 1.664.095.660	-€ 6.470.676	-0,39%
Variazione ricavi	€ 164.495.136	€ 175.911.197	€ 11.416.061	+6,94%

Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo – Valore soglia
Si rileva un Costo della Produzione nel 2018 inferiore al dato rilevato nel 2017 per euro 6.470.676 Per quanto riguarda i Ricavi si registra un incremento nel 2018 rispetto al 2017 per euro 11.416.061

COSTO DELLA PRODUZIONE RETTIFICATO

2018

Conto di conto economico	Segno	COD_AZIENDA
BZ9999 (Totale costi della produzione (B))	+	€ 1.719.343.662
YZ9999 (Totale imposte e tasse)	+	€ 24.841.410
AA0036 (A.1.A.1.6) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di vincolati regionali)	-	€ 21.996.194
AA0040 (A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato)	-	€ 23.725.846
AA0070 (A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	-	€ 32.729
AA0120 (A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	-	€ 8.831
AA0130 (A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro)	-	€ 0
AA0150 (A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)	-	€ 995.320
AA0160 (A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92)	-	€ 0
AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca)	-	€ 0
AA0270 (A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti)	-	€ 6.507.761
AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi)	-	€ 6.387.519
AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio)	-	€ 20.435.212
Costo della produzione rettificato	=	**€ 1.664.095.660**

2017

Conto di conto economico	Segno	COD_AZIENDA
BZ9999 (Totale costi della produzione (B))	+	€ 1.718.661.328
YZ9999 (Totale imposte e tasse)	+	€ 24.680.888
AA0036 (A.1.A.1.6) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di vincolati regionali)	-	€ 19.982.036
AA0040 (A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato)	-	€ 3.825.052
AA0070 (A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	-	€ 2.133.621
AA0120 (A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	-	€ 1.339.930
AA0130 (A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro)	-	€ 0
AA0150 (A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)	-	€ 1.355.566
AA0160 (A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92)	-	€ 12.327.612
AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca)	-	€ 20.000
AA0270 (A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti)	-	€ 4.543.130
AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi)	-	€ 7.128.258
AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio)	-	€ 20.120.676
Costo della produzione rettificato	=	**€ 1.670.566.336**

DELTA COSTO PRODUZIONE	**-€ 6.470.676**

RICAVI

2018

Conto di conto economico	Segno	COD_AZIENDA
AA0170 (A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro)	+	€ 6.890.314
AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati)	+	€ 45.198
AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria)	+	€ 135.017.642
AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket))	+	€ 26.050.667
AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni)	+	€ 0
AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi)	+	€ 7.907.376
TOTALE RICAVI	=	**€ 175.911.197**

2017

Conto di conto economico	Segno	COD_AZIENDA
AA0170 (A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro)	+	€ 6.612.713
AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati)	+	€ 178.800
AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria)	+	€ 126.865.724
AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket))	+	€ 26.287.246
AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni)	+	€ 0
AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi)	+	€ 4.550.653
TOTALE RICAVI	=	**€ 164.495.136**

DELTA RICAVI	**€ 11.416.061**

RIEPILOGO VALUTAZIONE

DELTA COSTO PRODUZIONE	-€ 6.470.676
DELTA RICAVI	€ 11.416.061
RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNTO

A.2.1 Rispetto del tetto di costo: Personale

A	B	C	C-B	(C-B)/B
Conto di CE	Valore Soglia (€)	Consuntivo 2018 (€)	Scostamento assoluto (€)	Scostamento percentuale (%)
BA2080 (Totale Costo del personale)	350.266.000,00	347.707.224,39	-€ 2.558.775,61	-0,7%

Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo-Valore Soglia
OBIETTIVO RAGGIUNTO

A.3.1 - Rispetto del tetto di costo: Farmaceutica Acquisti diretti

A	B	C	C-B	(C-B)/B
Conto di CE	Valore Soglia (€)	Consuntivo 2018 (€)	Scostamento assoluto (€)	Scostamento percentuale (%)
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	€ 63.793.106,00	€ 63.610.060,57	-€ 183.045,43	-0,3%
*di cui quota acquistata per altre aziende**		€ 198.407,08		Azienda Osp.PD 67.264,28; Azienda Osp. VR 9.430,80; IOV 9.255,39;
*di cui farmaci innovativi***	€ 1.949.077,00	€ 1.850.775,00		
*di cui farmaci oncologici innovativi***	€ 2.083.280,00	€ 2.843.698,00		
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati al netto di Epatite C e dei farmaci oncologici innovativi	€ 59.760.749,00	€ 58.915.587,57	-€ 845.161,43	-1%

*se gli acquisti sono per più aziende sanitarie, nelle note vanno riportate le Aziende Sanitarie coinvolte e gli importi per gli acquisti per singola azienda sanitaria

** da compilare al netto delle note di credito

Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo-Valore Soglia
OBIETTIVO RAGGIUNTO

A.3.1 - Rispetto del tetto di costo: pro capite pesato diretta di classe A-H

A	B	C	C-B	(C-B)/B
Indicatore	Valore Soglia (€)	Consuntivo 2018 (€)	Scostamento assoluto (€)	Scostamento percentuale (%)
Pro capite pesato diretta di classe A-H*	€ 104,00	€ 125,70	€ 21,70	20,9%

*diretta, DPC e ambulatorio (c.d. canale A)

Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo-Valore soglia

CANALE A: premesso che IOV e AOP contribuiscono per il 67% della spesa, va rilevato che pur a fronte di una media/mese di pazienti nel 2018 pressoché costante rispetto al 2017 per lo IOV (270-279) e per AOP (481-536), per l'Ulss 6 si è verificato, invece, un incremento (515-614).
Va rilevato però che il costo medio per trattato aumenta per lo IOV (da 2.732€ a 2.884€) e per AOP (da 1.508€ a 1.693€) mentre si riduce per l'Ulss 6 (da 1.383€ a 1.012€). Gli incrementi dei costi riguardano principalmente farmaci oncologici e oncoematologici.

DIRETTA – DPC: il 43% della spesa viene erogata dall'Ulss 6, non solo su prescrizione dei propri Centri, e per il 50% contribuiscono IOV e AOP (rispettivamente 11,7% e 38%). Il numero medio/mese dei trattati aumenta, rispetto al 2017, per l'Ulss 6 (da 20.565 a 23.246) con una riduzione del costo/medio/trattato (da 152€ a 133€), a dimostrazione di come una gestione diretta delle erogazioni/spesa sia maggiormente governabile. Rimane, invece, costante il numero dei trattati/mese per l'AOP (da 3.143 a 3.235) ma si osserva una riduzione del costo/medio/trattato (da 978€ a 836€, principalmente dovuto all'utilizzo di biosimilari) mentre per lo IOV aumentano sia la media/mese di trattati (da 687 a 760) che il costo/medio/trattato (da 936€ a 1.089€).

Le categorie terapeutiche che hanno evidenziato un incremento rispetto alla media regionale riguardano: J05 (HIV, centro in AOP), J06 (immunoglobuline, a breve ci sarà un incontro con l'Ematologia AOP e Neurologia AOP per la verifica dell'appropriatezza d'uso), L01 (citostatici, IOV), L04 (Ematologia AOP e sclerosi multipla, sia per la diretta/DPC che per il canale A). Si rileva, inoltre, un forte incremento di spesa per R03 (farmaci omalizumab e mepolizumab) distribuiti direttamente dai Centri dell' AOP.

Per quanto riguarda l'incremento di spesa dei farmaci Antidiabetici (+ 16,7% rispetto al 2017, a fronte di un incremento medio regionale di +12,3%) va evidenziato quanto segue:
1) gennaio-dicembre 2018 la spesa risulta pari a 6.155.384€, di molto inferiore a quella di altre realtà simili come popolazione (es. Verona la spesa è di 6.986.817€).
2) La % di spesa per i farmaci antidiabetici è del 6,9% sul totale della spesa procapite (a fronte di una media regionale di 8%) e risulta la più bassa nella regione, dopo Ulss 1.
3) Il maggior incremento rispetto all'anno precedente trova giustificazione nel fatto che nel 2017 l'Ulss 6 ha registrato un aumento di +0,5% vs 2016 risultando il più basso tra tutte le Ulss a fronte di un incremento medio regionale di +5,1%.
Sono comunque proseguiti nel corso dell'anno gli incontri per il monitoraggio dell'appropriatezza.

Incontri di monitoraggio con le Unità Operative
ULSS 6 Euganea
12.01.2018 Antidiabetici Diabetologie
16.07.2018 Antidiabetici Diabetologie
17.07.2018 PMA Centri Privati
06.09.2018 Farmaci osteoporosi Lungodegenza OSA ,Camposampiero, Cittadella
17.09.2018 Biologici Reumatologia
17.10.2018 Biologici Reumatologia
23.10.2018 PMA Centro Cittadella
AOP
21.06.2018 Biologici Gastroenterologia
02.02.2018 Biologici Dermatologia
09.07.2018 Biologici Reumatologia
31.07.2018 Epoetine Tutti i Centri autorizzati
18.09.2018 Antidiabetici Tutti i Centri autorizzati
26.10.2018 NAO Tutti i Centri autorizzati

Incontri di monitoraggio con i Team
Team N° incontri Date
Entresto 3 31 gennaio - 9 marzo - 10 ottobre
PCKS9 3 17 gennaio - 18 aprile - 5 settembre
NAO 3 7 febbraio - 4 luglio - 23 ottobre

Per il 2019 si prevede di avviare un percorso che vede la presenza di farmacisti nei reparti per affiancare i clinici, a partire dalle UO/Centri a maggior impatto di spesa.

Lo scostamento rispetto al valore 2017 (euro 122,30) non è tuttavia elevato, pari a 3,40 euro (+2,8%).

A.3.1 - Rispetto del tetto di costo: DM

A	B	C	C-B	(C-B)/B
Conto di CE	Valore Soglia (€)	Consuntivo 2018 (€)	Scostamento assoluto (€)	Scostamento percentuale (%)
BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici (senza IVD)	€ 38.481.249,00	€ 39.374.040,11	€ 892.791,11	2,3%
*di cui quota acquistata per altre aziende**				

*se gli acquisti sono per più aziende sanitarie, nelle note vanno riportate le Aziende Sanitarie coinvolte e gli importi per gli acquisti per singola azienda sanitaria

Se l'Azienda Sanitaria risulterà aver sfondato il tetto 2018, dovrà compilare anche le tabelle di seguito:

	Dettagli (specificare CND e/o codici intervento, specialità effettiva di dimissione)	n.pazienti 2018 o n.interventi 2018	n.pazienti 2017 o n.interventi 2017	spesa 2018	spesa 2017	incremento valore produzione vs 2017	note
incremento dei pazienti/interventi	CND A01 AGHI	85.11.1 agoaspirato e biopsia mammaria (Padova) 866 85.11.4 biopsia mammaria ecoguidata (Padova) 280	n. prest. agoaspirato e biopsia mammaria (Padova) 823 85.11.4 biopsia mammaria ecoguidata (Padova) 197	147.105,00	78.352,00	47.451	incremento aghi per screening mammografico di secondo livello
	CND A DISPOSITIVI PER SOMMINISTRAZIONE			38.253,00	5.449,00		incremento consumo aghi per accesso intraosseo PS Cittadella e Camposampiero
	CND G03 DISPOSITIVI PER ENDOSCOPIA DIGESTIVA	n. dimissioni Gastroenterologia S.Antonio: 288	n. dimissioni Gastroenterologia S.Antonio: 245	164.275,00	125.193,00	254.053	Incremento attività Gastroenterologia Area Padova
	CND P09 PROTESI ORTOPEDICHE E MEZZI PER OSTEOSINTESI	n. dimissioni: 6.556	n. dimissioni: 6.280	1.972.708,00	1.627.115,00	766.749	Aumento attività Ortopedia Area Padova
	CND P09 PROTESI ORTOPEDICHE E MEZZI PER OSTEOSINTESI	n. dimissioni: 2.461	n. dimissioni: 3.133	2.595.109,00	3.325.163,00		diminuzione attività ortopedie Alta Padovana
	CND P09 PROTESI ORTOPEDICHE E MEZZI PER OSTEOSINTESI	n. dimissioni: 1.514	n. dimissioni: 1.667	1.403.404,00	1.701.317,00		diminuzione attività ortopedie Padova Sud
	J0105 DEFIBRILLATORI IMPIANTABILI	DRG 551, 552 Impianto pacemaker: 533	DRG 551, 552 Impianto pacemaker: 470	1.308.143,00	1.243.882,00	568.190	Aumento consumi a seguito dell'aumento dell'attività: Utic Piove (+31% impianti di pacemaker) e Cardiologia Schiavonia (+13% impianti pacemaker)
	CND V90 ALTRI DISPOSITIVI	57.32 Uretrocistoscopia 523	57.32 Uretrocistoscopia 6	102.480,00	25.620,00	25.411	incremento consumi a seguito introduzione a giugno 2017 dell'utilizzo di guaine per videocistoscopi c/o Urologia Padova SUD
modifiche organizzative (nuovo reparto, centro autorizzato.)	CND F DISPOSITIVI PER DIALISI			212.001,00	88.603,00		lo scostamento è principalemente dovuto al rinnovo del contratto per la fornitura di materiale per il serv. Emodialisi Schiavonia e Montagnana che comporta il trasferimento della spesa da service a dispositivi
	CND K01-K02 DISPOSITIVI PER CHIR MINI-INVASIVA ED ELETTROCHIRURGIA			CND K01: € 1.031.035 CND K02: € 1.145.109	CND K01: € 906.394 CND K02: € 978.450		sostituzione dello strumentario chirurgico per tutti i presidi; cambio primariato di Chirugia St Antonio e Piove di Sacco
	CND H02 SUTURATRICI MECCANICHE			1.058.603	836.288		sostituzione dello strumentario chirurgico per tutti i presidi; cambio primariato di Chirugia St Antonio e Piove di Sacco
	CND L13 STRUMENTARIO PER CHIRURGIA ROBOTICA			1.286.888	836.071		L'incremento è imputabile al cambio dello strumentario del nuovo robot chirurgico e all'avvio dell'attività robotica c/o il PO di Camposampiero da parte dell'Urologia dell'Ospedale Sant'Antonio di PD
	Avvio gara regionale per la fornitura delle stomie, in precedenza erogate nell'ambito dell'AIR e parzialmente in service. Avvio ad ottobre.			292.220	0		Nel 2017 la spesa rilevata nei conti relativi all'AIR e al Service
altre motivazioni....							
totale				**12.757.333**	**11.777.897**		

A.3.1 - Rispetto del tetto di costo: IVD

A	B	C	C-B	(C-B)/B
Conto di CE	Valore Soglia (€)	Consuntivo 2018 (€)	Scostamento assoluto (€)	Scostamento percentuale (%)
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi diagnostici in vitro (IVD)	8.028.148,00	9.232.353,90	€ 1.204.205,90	15,0%
*di cui quota acquistata per altre aziende**				

*se gli acquisti sono per più aziende sanitarie, nelle note vanno riportate le Aziende Sanitarie coinvolte e gli importi per gli acquisti per singola azienda sanitaria

Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo-Valore Soglia							
	Dettagli (specificare CND e/o codice prestazione rilevabile dal flusso specialistica)	n.pazienti 2018 o n. prestazioni 2018	n.pazienti 2017 o n. prestazioni 2017	spesa 2018	spesa 2017	incremento valore produzione vs 2017	note
incremento dei pazienti/prestazioni	W010201 PROTEINE SPECIFICHE	prest. 90.12.F, 90.28.4 catene libere kappa lambda n. 2.848	prest. 90.12.F, 90.28.4 catene libere kappa lambda n. 1.463	141.753	116.769	16.936	Laboratorio di Schiavonia. Incremento materiale di consumo per sistema analitico per l'esecuzione di catene libere (kappa, Lamda) su siero.
	W010206 ORMONI INDIVIDUALI E SPECIFICI	prest. 90.38.Z procalcitonina n. 723	prest. 90.38.Z procalcitonina n. 518	359.898	328.715	2.952	Incremento dovuto soprattutto a procalcitonina Alta Padovana e Padova (Schiavonia materiale di consumo in service)
	W010213 MARCATORI CARDIACI	90.36.6 Peptide natriuretico (BNP): 5.925	90.36.6 Peptide natriuretico (BNP): 5.686	475.817	448.524	2.999	Incremento prestazioni di laboratorio su Padova e Alta Padovana (in service Padova Sud)
modifiche organizzative	W01 REAGENTI DIAGNOSTICI			89.900	-		Ripristino attività di biologia molecolare sospesa in precedenza presso Anatomia Patologia di Camposampiero
				164.200	115.043		Campagna West Nile e Chikungunya centralizzate nell'Alta Padovana
	W05 DISPOSITIVI IVD CONSUMABILI DI USO GENERALE			712.156	665.364		Graduale incremento dell'esecuzione di analisi che in precedenza venivano inviate all'Azienda Ospedaliera presso il laboratorio di Schiavonia (circa 450.000 prestazioni nel 2018) e potenziamento screening del colon retto (+2.627 prestazioni 90.21.4). Sono esclusi i contenitori di formalina, vedi punto successivo.
	W0104 MICROBIOLOGIA			484.470	433.692		aggiudicazione di nuova gara materiale di consumo, precedenza contabilizzato in service
	W0101060301 SANGUE OCCULTO NELLE FECI			16.886	-		Potenziamento attività screening sangue occulto
	W05 DISPOSITIVI IVD CONSUMABILI DI USO GENERALE			85.431	41.289		implementazione dispositivi di sicurezza per portacampioni con formalina secondo normativa europea
	W010211 MARCATORI REUMOPATIE			86.405	73.472		Incremento +15% suddiviso tra Alta Padovana e Padova
	W0103 EMATOLOGIA/EMOSTASI / IMMUNOEMATOLOGIA			2.056.257	1.946.089		Incremento concentrato principalmente nell'Alta Padovana
	W02 STRUMENTAZIONE IVD			401.860	361.433		Materiali in uso per strumentazione presente
altre motivazioni....	SCORTE DI MAGAZZINO rimanenze finali			1.872.581	1.363.150		Incremento nelle scorte dei magazzini, sia centrali che dei reparti, dovuto al cambio del sistema amministrativo-contabile, che ha provocato delle distorsioni nella regolare gestione dei magazzini e delle richieste da reparto, dovendo comunque garantire il regolare approvvigionamento.
totale				6.947.614	5.893.540		

A.3.2 - Rispetto del tetto di costo: Farmaceutica Convenzionata

A	B	C	C-B	(C-B)/B
Conto di CE	Valore Soglia (€)	Consuntivo 2018 (€)	Scostamento assoluto (€)	Scostamento percentuale (%)
BA0500 (B.2.A.2.1) – da convenzione	99.050.180,00	97.294.256,04	-€ 1.755.923,96	-1,8%

Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo-Valore Soglia
OBIETTIVO RAGGIUNTO

A.3.2 - Rispetto del tetto di costo: pro capite pesato per Assistenza Integrativa

A	B	C	C-B	(C-B)/B
Indicatore	Valore Soglia (€)	Consuntivo 2018 (€)	Scostamento assoluto (€)	Scostamento percentuale (%)
Pro capite pesato per Assistenza Integrativa*	€ 16,00	€ 16,66	€ 0,66	4,1%

*comprende gli ausili monouso

Se l'Azienda Sanitaria risulterà aver sfondato il pro capite pesato 2018, dovrà compilare anche la tabella di seguito:

	Dettagli (specificare)	n.pazienti 2018	n.pazienti 2017	spesa 2018	spesa 2017	note
incremento dei pazienti in trattamento (indicare la patologia)	Diabete	26.383	27.720	€ 5.231.042	€ 5.969.829	
	Celiachia	2.295	2.166	€ 2.823.555	€ 2.560.735	
	IRC	166	171	€ 193.670	€ 210.230	
	Malattie metaboliche	15	16	€ 38.490	€ 38.964	
	Disfagia	nd	nd	€ 34.524	€ -	
	Spesa TOT AIR/ Alimenti speciali			**8.321.282**	**8.616.446**	La spesa complessiva AIR si è ridotta del 3,5%
	Ausili monouso	**20.853**	**20.595**	**€ 7.201.053**	**€ 7.230.890**	La spesa per i momouso è rimasta invariata
maggiore prevalenza patologia (indicare la patologia)	Diabete	Riduzione del 12% della spesa e del 5% dei pazienti. Tale riduzione è da imputarsi al passaggio di 1.043 pazienti ai nuovi sistemi FGM e alla revisione dei Programmi di cura da parte dei diabetologi dei distretti Alta Padovana e Padova Sud che presentavano storicamente un scostamento più elevato rispetto ai distretti di Padova				
	Celiachia	Incremento di spesa dovuto ad un aumento del 6% dei trattati. Il trend di incremento è comunque inferiore rispetto al dato storico annuale (+10%). Probabilmente si fa risentire l'effetto della DGR 2712/2014 e 1243/2018 relativa alle nuove modalità di diagnosi della malattia celiaca.				
	IRC	Riduzione dell'8% della spesa e del 3% del numero di pazienti con buoni IRC				
	Malattie metaboliche	N° di pazienti stabile.				
modifiche organizzative	Diabete	Riduzione del prezzo di rimborso delle strisce per la glicemia da gennaio 2018. Parte dei pazienti passati da strisce a sistema FGM da agosto 2017.				
	Celiachia	Riduzione dei tetti di spesa per sesso/età da gennaio 2019 (DM 10.08.2018).				
	Disfagia	Da dicembre 2019 gli addensanti sono rimborsati nell'ambito dei LEA per i soggetti con patologie neurodegenerative affetti da grave disfagia (Decreto 1450/2018).				
	Ausili monouso	Da ottobre 2018 è stato avviata la riorganizzazione della fornitura degli ausili per stomie aderendo alla gara regionale.				In questa prima fase non è ancora apprezzabile il contenimento dei costi attribuibili alla nuova procedura.
totale						

A.3.2 - Rispetto del tetto di costo: pro capite pesato per Assistenza Protesica

A	B	C	C-B	(C-B)/B
Indicatore	Valore Soglia (€)	Consuntivo 2018 (€)	Scostamento assoluto (€)	Scostamento percentuale (%)
Pro capite pesato per Assistenza Protesica*	9,50	12,74	€ 3,24	34,1%

**assistenza protesica "maggiore"*

Se l'Azienda Sanitaria risulterà aver sfondato il pro capite pesato 2018, dovrà compilare anche la tabella di seguito:

	Dettagli (specificare)	n.pazienti 2018	n.pazienti 2017	spesa 2018	spesa 2017	note
incremento dei pazienti in trattamento (indicare l'area)	Apparecchi acustici	1.455	1.428	€ 1.906.712	€ 1.613.988	minimo aumento del numero di pazienti, ma notevole incremento della spesa (quasi + € 300.000), derivante dal fatto che i nuovi ausili hanno maggiore impatto economico.
	Ausili per terapia respiratoria	1.647	1.488	€ 1.913.988	€ 1.727.545	La spesa per paziente risulta invariata. L'aumento dell' 11% dellla spesa complessiva è completamente riconducibile all'aumentato numero di pazienti (+ 159) presi in carico in ambito domiciliare.
	Ausili ottici/acustici/informatici per la comunicazione	127	71	€ 191.460	€ 88.310	incremento del numero di pazienti (+ 56) per ausili per la vista e per la comunicazione personale (+28, +€ 103.150)
	Apparecchi ortopedici per arto	3.110	2.801	€ 860.801	€ 779.869	incremento del numero di pazienti (+ 309). La spesa media per paziente rimane quindi attestata attorno ai 277 €.
	Ausili per il sollevamento	1.942	1.894	€ 295.515	€ 239.829	
	Sistemi di postura	588	583	€ 750.460	€ 711.882	
pazienti critici sul totale per area						
altre motivazioni	Carrozzine e accessori	8.367	8.803	€ 1.806.843	€ 1.714.298	incremento della spesa a fronte della riduzione del numero di pazienti, per acquisto di ausili di particolare impegno economico (es. carrozzine a motore, e altri mezzi di trasporto), aumento della spesa per ausili per il sollevamento (+€ 92.545)
	Ausili antidecubito	6.331	7.385	€ 608.791	€ 1.480.555	contenimento della spesa a seguito della rinegoziazione contrattuale
totale		**23.567**	**24.453**	**€ 8.334.570**	**€ 8.356.277**	

5.2 CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

Analisi scostamenti Conto Economico preventivo e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013);

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*	Analisi Consuntivo da TXT	Analisi PREVENTIVO txt	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	**1.736.945.809,66**	**1.680.092.039,26**	**56.853.770,40**	**3,4%**
1) Contributi in c/esercizio	**1.643.502.255,02**	**1.601.487.233,77**	**42.015.021,25**	**2,8%**
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.535.180.469,28	1.491.335.334,20	43.845.135,08	2,9%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	8.276.587,74	10.101.899,57	-1.825.311,83	-18,1%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	32.729,22	2.133.620,84	-2.100.891,62	-98,5%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copert	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copert	-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	266.761,83	-	266.761,83	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	8.831,31	-	8.831,31	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	7.968.265,38	7.968.278,73	-13,35	-0,0%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	45.198,00	50.000,00	-4.802,00	-9,6%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-8.779.991,18**	**-7.841.705,86**	**-938.285,32**	**12,0%**
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**6.425.129,39**	**1.510.000,00**	**4.915.129,39**	**325,5%**
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**135.017.641,86**	**125.057.688,56**	**9.959.953,30**	**8,0%**
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	73.010.738,05	71.870.993,79	1.139.744,26	1,6%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	13.283.864,59	13.102.000,00	181.864,59	1,4%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	14.279.326,22	13.860.895,32	418.430,90	3,0%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**6.387.518,61**	**7.229.999,46**	**-842.480,85**	**-11,7%**
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**26.050.667,25**	**26.287.245,99**	**-236.578,74**	**-0,9%**
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**20.435.212,48**	**22.296.469,61**	**-1.861.257,13**	**-8,3%**
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	**7.907.376,23**	**4.065.107,73**	**3.842.268,50**	**94,6%**
Totale A)	**1.736.945.809,66**	**1.680.092.039,26**	**56.853.770,40**	**3,4%**

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	**1.719.343.662,45**	**1.696.998.780,17**	**22.344.882,28**	**1,3%**
1) Acquisti di beni	**144.179.526,90**	**149.767.253,81**	**-5.587.726,91**	**-3,7%**
a) Acquisti di beni sanitari	141.459.286,57	146.503.138,67	-5.043.852,10	-3,4%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.720.240,33	3.264.115,14	-543.874,81	-16,7%
2) Acquisti di servizi sanitari	**1.053.442.606,97**	**1.042.520.535,92**	**10.922.071,05**	**1,0%**
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	109.355.225,43	108.137.723,81	1.217.501,62	1,1%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	100.134.326,11	101.053.682,66	-919.356,55	-0,9%
c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	156.611.691,53	156.320.998,80	290.692,73	0,2%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	4.553.907,83	4.470.866,80	83.041,03	1,9%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	10.940.475,73	12.038.142,48	-1.097.666,75	-9,1%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	5.734.016,67	5.291.616,13	442.400,54	8,4%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	321.048.291,04	313.613.965,34	7.434.325,70	2,4%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	9.339.488,45	9.828.247,40	-488.758,95	-5,0%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	81.438.916,86	77.157.783,82	4.281.133,04	5,5%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	16.274.923,04	16.805.465,63	-530.542,59	-3,2%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	10.499.571,04	11.418.805,50	-919.234,46	-8,1%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	127.499.658,13	129.356.677,31	-1.857.019,18	-1,4%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	9.693.229,11	10.285.800,00	-592.570,89	-5,8%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	37.775.348,83	36.421.289,51	1.354.059,32	3,7%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.737.263,68	4.467.420,23	269.843,45	6,0%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	47.793.098,49	45.852.050,50	1.941.047,99	4,2%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	13.175,00	-	13.175,00	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	**80.999.604,04**	**80.828.447,22**	**171.156,82**	**0,2%**
a) Servizi non sanitari	79.805.351,68	79.688.810,85	116.540,83	0,1%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	792.778,62	698.636,37	94.142,25	13,5%
c) Formazione	401.473,74	441.000,00	-39.526,26	-9,0%
4) Manutenzione e riparazione	**20.897.747,60**	**22.425.091,68**	**-1.527.344,08**	**-6,8%**
5) Godimento di beni di terzi	**16.492.385,27**	**17.294.764,48**	**-802.379,21**	**-4,6%**
6) Costi del personale	**347.707.224,39**	**340.332.586,76**	**7.374.637,63**	**2,2%**
a) Personale dirigente medico	110.781.137,83	104.886.076,50	5.895.061,33	5,6%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	9.563.848,57	8.674.144,56	889.704,01	10,3%
c) Personale comparto ruolo sanitario	151.715.303,64	149.086.436,88	2.628.866,76	1,8%
d) Personale dirigente altri ruoli	4.116.473,76	4.986.274,16	-869.800,40	-17,4%
e) Personale comparto altri ruoli	71.530.460,59	72.699.654,66	-1.169.194,07	-1,6%
7) Oneri diversi di gestione	**2.016.187,74**	**2.722.776,43**	**-706.588,69**	**-26,0%**
8) Ammortamenti	**26.122.783,61**	**27.880.459,23**	**-1.757.675,62**	**-6,3%**
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.493.377,32	1.678.962,65	-185.585,33	-11,1%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	13.999.650,40	14.454.338,83	-454.688,43	-3,1%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	10.629.755,89	11.747.157,75	-1.117.401,86	-9,5%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**829.620,79**	**587.965,47**	**241.655,32**	**41,1%**
10) Variazione delle rimanenze	**-1.492.676,56**	**-3.721.482,00**	**2.228.905,44**	**-59,9%**
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-1.724.288,17	-3.728.439,00	2.004.150,83	-53,8%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	231.711,61	6.957,00	224.754,61	3230,6%
11) Accantonamenti	**28.148.551,70**	**16.360.381,17**	**11.788.170,53**	**72,1%**
a) Accantonamenti per rischi	14.698.924,21	8.630.000,00	6.068.924,21	70,3%
b) Accantonamenti per premio operosità	531.159,06	429.900,00	101.259,06	23,6%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.003.570,26	1.365.000,00	1.638.570,26	120,0%
d) Altri accantonamenti	9.914.898,17	5.935.481,17	3.979.417,00	67,0%
Totale B)	**1.719.343.662,45**	**1.696.998.780,17**	**22.344.882,28**	**1,3%**

DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**17.602.147,21**	**-16.906.740,91**	**34.508.888,12**	**-204,1%**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**-223.799,30**	**-298.860,59**	**75.061,29**	**-25,1%**
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	**668,59**	**2.490,82**	**-1.822,23**	**-73,2%**
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**224.467,89**	**301.351,41**	**-76.883,52**	**-25,5%**
Totale C)	**-223.799,30**	**-298.860,59**	**75.061,29**	**-25,1%**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	**-**	**-**	**-**	**-**
1) Rivalutazioni	**-**	**-**	**-**	**-**
2) Svalutazioni	**-**	**-**	**-**	**-**
Totale D)	**-**	**-**	**-**	**-**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	**7.528.209,01**	**2.636.618,70**	**4.891.590,31**	**185,5%**
1) Proventi straordinari	**9.251.326,79**	**2.916.555,41**	**6.334.771,38**	**217,2%**
a) Plusvalenze	1.200,00	-	1.200,00	-
b) Altri proventi straordinari	9.250.126,79	2.916.555,41	6.333.571,38	217,2%
2) Oneri straordinari	**1.723.117,78**	**279.936,71**	**1.443.181,07**	**515,5%**
a) Minusvalenze	14.255,47	-	14.255,47	-
b) Altri oneri straordinari	1.708.862,31	279.936,71	1.428.925,60	510,4%
Totale E)	**7.528.209,01**	**2.636.618,70**	**4.891.590,31**	**185,5%**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**24.906.556,92**	**-14.568.982,80**	**39.476.539,72**	**-271,0%**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	**24.841.409,82**	**24.431.017,20**	**410.392,62**	**1,7%**
1) IRAP	**23.524.618,03**	**23.060.887,38**	**463.730,65**	**2,0%**
a) IRAP relativa a personale dipendente	21.540.219,77	21.006.022,00	534.197,77	2,5%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.000.512,35	1.074.065,38	-73.553,03	-6,8%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	983.885,91	959.800,00	24.085,91	2,5%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	21.000,00	-21.000,00	-100,0%
2) IRES	**973.952,00**	**1.176.270,00**	**-202.318,00**	**-17,2%**
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**342.839,79**	**193.859,82**	**148.979,97**	**76,8%**
Totale Y)	**24.841.409,82**	**24.431.017,20**	**410.392,62**	**1,7%**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**65.147,10**	**-39.000.000,00**	**39.065.147,10**	**-100,2%**

Come premessa all'analisi degli scostamenti degli aggregati contenuti nella presente relazione, è bene ricordare il processo di unificazione dei criteri di contabilizzazione delle tre ex Ulss presenti sul territorio intercorso durante il 2018.

AREA COMMENTI

Il Bilancio Preventivo comparato nella tavola sopra riportata è quello già menzionato in premessa, approvato con Delibera N. 905 del 12/10/2018.

VALORE DELLA PRODUZIONE:

Il valore della produzione incrementa rispetto alla previsione 2018 poco meno di 57 milioni di euro. Di seguito l'analisi di dettaglio che scompone le singole variazioni.

Contributi in c/esercizio

- L'aggregato per la costruzione del Bilancio Economico Preventivo 2018 era stato ipotizzato di euro 1.501.487.233,02 mentre per l'anno 2018 è di euro 1.543.502.255,02 con uno scostamento positivo di euro 42.015.021,25.
- La contribuzione per quota capitaria passa da una stima di euro 1.491.335.334,20 ad euro 1.535.180.469,28 (+ 43.845.135,08 euro), i finanziamenti a funzione decrementano per euro 2.100.891,62;
- Il valore dei contributi extra fondo nel 2018 è di euro 8.276.588 mentre nel preventivo era di euro 10.101.899,57.

  L'Azienda Ulss 6 esercita, su delega conferita con deliberazione della Giunta Regionale n. 1140 del 17.5.2001, le funzioni di cui alla Legge 210/1992 finalizzate all'erogazione di un indennizzo a favore di soggetti danneggiati da complicanze di tipo irreversibile a causa di vaccinazioni obbligatorie e somministrazioni di emoderivati. Sulla base di tale delega, l'Azienda Ulss6 si occupa delle liquidazioni e dei pagamenti degli indennizzi per l'intera regione. Le somme necessarie al pagamento degli indennizzi sono a carico del bilancio regionale.

- Il valore dei contributi da privati ammonta ad euro 45.198, mentre nel preventivo 2018 ammontava ad euro 50.000.

Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo):

Per il 2018 l'importo di euro 7.968.265,38 si mantiene della stessa entità rispetto al preventivo 2018 (euro 7.968.278,73). Rientrano in questa voce:

- l'assegnazione delle risorse del Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza (DGR 1837 del 4/12/2018) che per l'ULSS 6 sono state di euro 6.730.300,
- i contributi extra fondo vincolati in decremento di euro 277.614,24.

Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

- nel bilancio di esercizio 2018 tale voce tiene conto sia delle risorse regionali in c/esercizio destinate al finanziamento degli investimenti (€4.900.000), definite a fine anno per la redazione del consuntivo 2018, sia delle autorizzazioni delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) con apposito finanziamento regionale per un importo pari a 406.000 euro. Le ulteriori rettifiche dei contributi in c/esercizio destinati al finanziamento di investimenti sono state operate per gli investimenti realizzati nel corso del 2018 e privi della copertura finanziaria, mediante iscrizione di apposita rettifica pari al 100% del costo dell'investimento effettuato nel 2018.

Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti

- la variazione incrementativa tra consuntivo ed il preventivo 2018 di euro 4.915.129,39 è da attribuirsi principalmente (3.965.352,79) all'utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale vincolato, oltre all'Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati che incrementa di Euro 938.554,49.

Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie ad aziende sanitarie pubbliche:

I Ricavi per prestazioni sanitarie ad aziende Sanitarie Pubbliche si riferiscono alle prestazioni sanitarie in mobilità attiva.

L'aggregato incrementa di 9.959.953,30 euro rispetto al preventivo 2018.

- I valori si riferiscono alla Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) che rispetto al preventivo registrano un incremento di Euro 8.219.913,55. Leggermente in incremento rispetto al preventivo 2018 il conto di Poste r "Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria" (A.4.A.1.9) (+ 386.565,50).

- I ricavi per mobilità internazionale (A.4.A.3.13), ovvero le prestazioni erogate a favore dei cittadini Europei e residenti in paesi convenzionati con lo Stato Italiano a consuntivo sono stati pari a + 2.009.453 euro mentre non erano stati inseriti nel preventivo 2018.

Concorsi, Recuperi e Rimborsi

- si registra un decremento rispetto al preventivo 2018 di euro 842.480,85 attribuibile prevalentemente alla diminuzione dei Concorsi, recuperi e rimborsi da privati (-497.055,14).

Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

- Il consuntivo 2018 presenta un lieve decremento rispetto alle previsioni e al consuntivo 2017 di euro -236.578,74 principalmente dovuto alla riclassificazione delle quote fisse 5-10 euro dell'Azienda Ospedaliera di Padova e dell'Istituto Oncologico Veneto dal conto compartecipazione al conto di poste r A.4.A.1.9.C) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria.

Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

- Il decremento registrato rispetto al preventivo per questa voce (euro -1.861.257,13) attiene principalmente al decremento della quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti (A.7.E) (-2.791.145,78).

Altri ricavi e proventi

- L'incremento registrato rispetto al preventivo per questa voce di euro 3.842.268,50 attiene alla contabilizzazione in questa voce di ricavo ordinario dello storno delle eccedenze degli accantonamenti effettuati nel fondo rischi in anni precedenti nel rispetto dell'applicazione del punto 31 dell'O.I.C.
  In "Altri proventi diversi" infatti si registra un aumento di Euro 3.583.678,06.

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi di produzione presentano complessivamente un incremento di euro 22.344.882,28 rispetto al bilancio di previsione 2018.
I diversi aggregati del costo di produzione hanno subito variazioni incrementative e decrementative che sono di seguito analizzate.

ACQUISTO DI BENI

Nelle tabelle seguenti si rappresentano con maggior dettaglio le spese per Acquisto di beni:

Prodotti farmaceutici ed emoderivati

La riduzione di costo (- € 3.491.271,79) dipende essenzialmente dall'effetto sinergico, difficilmente quantificabile a livello preventivo, derivante sia dall'adesione in corso d'anno (dall'1/7/2018) a gare regionali di approvvigionamento sia dalla prosecuzione di azioni di appropriatezza prescrittiva (ad es. utilizzo farmaci biosimilari). I Medicinali con AIC registrano un miglioramento pari a € -3.321.930,71, pur in presenza di un incremento del costo di acquisto per farmaci oncologici innovativi. A ciò si aggiunga il trend migliorativo di costo che caratterizza sia i Medicinali senza AIC (-€-151.720,23) sia gli Emoderivati di produzione regionale (-€-17.620,85).

Dispositivi medici

La voce registra una sostanziale invarianza di costo (+€ 264.394,01). Il trend di attività (principalmente di Ortopedia) presenta una riduzione rispetto a quanto preventivato, con una conseguente contrazione di costo (-€ 717.959,89) per quanto concerne i dispositivi medici ad esclusione degli IVD. A ciò si contrappone l'incremento dell'acquisto per IVD (€ 982.353,90) a seguito principalmente dell'aumento di attività laboratoristica in relazione al progetto provinciale laboratori che ha visto una consistente riduzione dei flussi di prestazioni dalle Aziende ospedaliere ora prodotti internamente, ripristino attività di biologia molecolare, potenziamento campagne di prevenzione (West Nile e Chikungunya, screening colon retto), gestione prudenziale di magazzino in considerazione del cambio del sistema amministrativo-contabile e della necessità di garantire il regolare approvvigionamento (+€ 509.431).

Materiali per la profilassi (vaccini)

La contrazione verificatasi (-€ 1.822.761,55) è dovuta essenzialmente alla consuntivazione di valori iscritti a Preventivo caratterizzati, in alcuni casi, da stime prudenziali derivanti da trend storici oppure dalla considerazione di programmazioni non completamente ultimate nel corso dell'esercizio o avviate posticipatamente rispetto alla previsione.

ACQUISTO DI SERVIZI

Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da convenzione

L'aggregato incrementa di euro 1.212.665,19 rispetto al preventivo.

Acquisti di servizi sanitari – farmaceutica

La spesa farmaceutica territoriale evidenzia uno scostamento di -919.356,55 euro rispetto al bilancio di previsione 2018 dovuto essenzialmente ad un decremento della convenzionata per euro 1.205.743,96 quale risultato dell'ulteriore sviluppo e prosecuzione, avvenuto nel corso del 2018, delle azioni di coinvolgimento e sensibilizzazione dei MMG circa l'appropriatezza prescrittiva.

Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale

L'aggregato registra un incremento rispetto al preventivo (290.692,73 euro) in quanto, a fronte di un decremento del costo per l'assistenza specialistica da Case di Cura private e da altri privati per euro 10.237.388,06, si registra un incremento per euro 2.461.534,78 per acquisto di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre aziende sanitarie pubbliche della Regione, e di 8.100.300,0 dovuto in particolare ad acquisto di prestazioni specialistiche da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione), cioè flussi che vengono compensati a livello regionale e quindi non rappresentano un reale costo di bilancio, trovano la controparte tra i ricavi.

Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa

Il decremento di Euro 1.097.666,75 è da attribuirsi sostanzialmente alla diminuzione degli acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa da privato, per una migliore appropriatezza delle erogazioni.

Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica

La variazione in aumento è da attribuirsi ai costi pari a euro 434.424,54 in altri servizi sanitari da privato.
Pur essendo il pro capite pesato per Assistenza protesica sopra al valore soglia (+ euro 3,24), l'adozione delle migliori pratiche erogative, porta progressivamente alla promozione di comportamenti prescrittivi appropriati.

Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera

L'incremento a consuntivo 2018 rispetto al preventivo 2018 pari ad euro 7.434.325,70 è imputabile ad aumento della mobilità passiva intra ed extra regione rispetto a quelle considerate nel bilancio preventivo.

Acquisti prestazioni di distribuzione File F

L'aumento riscontrato tra consuntivo 2018 e bilancio economico preventivo è attribuibile alla voce di mobilità passiva intraregionale dovuta in particolare ai pazienti oncologici che si rivolgono allo IOV e all'Azienda Ospedaliera di Padova.

Acquisto prestazioni di trasporto sanitario

Decremento rispetto al valore del preventivo 2018 di euro 919.234,46 attribuibile sia al trasporto da altri soggetti pubblici della Regione (-533.327,77) che al trasporto da privato (-769.932,94) per una migliore gestione dei contratti e delle convenzioni.

Acquisti di prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

La variazione decrementativa di tale voce di costo (Euro 1.857.019,18) che attiene l'acquisto di prestazioni sia da soggetti pubblici che da soggetti privati, relativamente alla residenzialità per anziani, disabili, centri diurni per disabili ed hospice, è principalmente dovuto alla riallocazione corretta dei costi e quindi una riduzione di euro 2.188.902,57 della componente privata. Complessivamente le due voci fanno registrare una lieve riduzione.

Rimborsi assegni e contributi

La variazione incrementativa tra valori di consuntivo e preventivo (euro 1.354.059,32) fa riferimento principalmente ai costi per Altri rimborsi, assegni e contributi, maggiori per Euro 1.237.218,53 rispetto allo stimato per una maggiore appropriatezza delle terapie e cure per i pazienti.

Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria

La variazione incrementativa registrata nel bilancio di esercizio 2018 rispetto al preventivo 2018 (+ 1.941.047,99) attiene ad un incremento rispetto al previsto dei Costi per servizi sanitari da Mobilità internazionale (euro 1.202.853,00), oltre che ad un maggior addebito da parte delle altre aziende sanitarie della Regione (cosiddette poste R).

Acquisto di Servizi Non Sanitari

Gli scostamenti tra bilancio di esercizio 2018 e bilancio preventivo 2018 evidenziano una stabilità di questa macrovoce (euro 171.156,82), nella quale alcune voci di costo ricomprese registrano un decremento, in particolare utenze telefoniche, mensa e altre utenze a fronte di un lieve incremento di Riscaldamento, Servizi di assistenza informatica e Servizi di trasporto non sanitari. I costi per Altri servizi non sanitari esternalizzati incrementano rispetto al preventivo di euro 1.234.524,72.

Ulteriore incremento per Consulenze non sanitarie da privato rispetto al preventivo, per euro 115.636,58.
La formazione risulta sostanzialmente in linea con il preventivo grazie all'adozione di misure di governo dei processi formativi ed in parte anche allo slittamento temporale di alcuni eventi formativi previsti nel Piano Formativo 2018.

Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Anche per questa macrovoce lo scostamento tra consuntivo e preventivo 2018 registra una riduzione di 1.527.344,08 euro imputabile prevalentemente al decremento delle voci di costo relative alla manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze (813.695,82), alla manutenzione agli impianti e macchinari (-300.905,76 euro) e Altre manutenzioni e riparazioni (-219.650,82) per un'attenta politica di programmazione delle manutenzioni ordinarie e straordinarie. Su tali Aree si sono concentrate le azioni aziendali al fine di garantire una maggiore prevedibilità delle azioni manutentive, una loro più efficace programmazione, anche all'interno degli Accordi quadro.

Godimento di beni di terzi

Il consuntivo 2018 rileva un decremento rispetto al preventivo 2018 dei Canoni di noleggio per euro 1.236.954,41 dovuto sia alla cessazione dei corrispettivi relativi alle quote di ammortamento delle apparecchiature endoscopiche in parola, interamente corrisposto nel primo triennio contrattuale e alla relativa attivazione del rinnovo dei contratti, con particolare riferimento ai Presidi Ospedalieri di Camposampiero e Cittadella, sia come effetto di una razionalizzazione operata nei contratti relativi in particolare al parco auto e fotocopiatrici.

Personale
Incremento pari a € 7.374.637,63. Risulta necessario considerare che a seguito della sigla del nuovo contratto collettivo nazionale di lavoro relativo al personale del comparto sanità per il periodo 2016-2018, avvenuto in data 21 maggio 2018, l'aumento riconosciuto a partire dall'1/1/2018 va iscritto ai conti del personale e non più alla voce "Accantonamenti rinnovi contrattuali: comparto".
A ciò si associa la verifica e il monitoraggio serrato della dinamica assunzioni/cessazioni indispensabili per garantire lo svolgimento dei servizi idonei al soddisfacimento dei bisogni dell'utenza.
Per l'anno 2018 il tetto di costo assegnato dalla Regione, al netto dei rinnovi contrattuali, è stato rispettato anche se alcune criticità legate alla carenza di personale soprattutto nell'Area della Dirigenza medica, non sostituita per mancanza di accettazioni alle assunzioni o assenza di graduatorie, ha portato anche a sostenere una spesa relativamente agli incarichi approvati ai sensi dell'art. 7, comma 6, del D.Lgs. n. 165/011 e ss.mm.ii. pari ad € 2.325.904.

---

[1] 6. Per esigenze cui non possono far fronte con personale in servizio, le amministrazioni pubbliche possono conferire incarichi individuali, con contratti di lavoro autonomo, di natura occasionale o coordinata e continuativa, ad esperti di particolare e comprovata specializzazione anche universitaria, in presenza dei seguenti presupposti di legittimità:
a) l'oggetto della prestazione deve corrispondere alle competenze attribuite dall'ordinamento all'amministrazione conferente, ad obiettivi e progetti specifici e determinati e deve risultare coerente con le esigenze di funzionalità dell'amministrazione conferente;
b) l'amministrazione deve avere preliminarmente accertato l'impossibilità oggettiva di utilizzare le risorse umane disponibili al suo interno;
c) la prestazione deve essere di natura temporanea e altamente qualificata; non è ammesso il rinnovo; l'eventuale proroga dell'incarico originario è consentita, in via eccezionale, al solo fine di completare il progetto e per ritardi non imputabili al collaboratore, ferma restando la misura del compenso pattuito in sede di affidamento dell'incarico;
d) devono essere preventivamente determinati durata, luogo, oggetto e compenso della collaborazione.

Oneri diversi di gestione

L'aggregato decrementa rispetto al preventivo di Euro 706.588,69 come risultato sia del decremento delle Imposte e tasse che di Altri oneri diversi di gestione, nonché di una progressiva ottimizzazione della politica finanziaria dell'Azienda.

Ammortamenti

Tutti le voci di Ammortamento risultano in decremento rispetto al preventivo portando ad una diminuzione complessiva di Euro 1.757.675,62.

Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

Incremento di euro 241.655,32 rispetto al preventivo 2018 imputabile solamente alla voce di "Svalutazione dei crediti".

Variazione delle rimanenze

La variazione delle rimanenze risulta in incremento di Euro 2.228.905,44 per effetto prevalentemente dell'aggregato relativo ai prodotti farmaceutici ed emoderivati.

Accantonamenti dell'esercizio

- Il bilancio di esercizio 2018 evidenzia un maggior ricorso agli accantonamenti rispetto al bilancio preventivo economico (+ 11.788.170,53 euro) in particolare ci si riferisce agli Accantonamenti per rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) e agli Accantonamenti connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato, riallineati rispetto alle previsioni ed alle indicazioni regionali.
- Con riferimento agli Altri accantonamenti si registra un consistente aumento dovuto all'applicazione del DPCM 27/02/2017 che definisce i nuovi parametri di calcolo in merito agli accantonamenti per i rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato (le Aziende devono accantonare l'1,09% del costo iscritto a consuntivo 2015) e, per la libera professione, l'applicazione del c.d. Decreto Balduzzi.
- Infine l'incremento degli Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati dovuta all'adeguata valorizzazione dell'utilizzo e del rinvio ad anni successivi dei contributi vincolati a progettualità.

Proventi e oneri finanziari

Il consuntivo 2018 presenta un saldo migliorativo dovuto ai minori interessi passivi addebitati dai fornitori a seguito del trend di riduzione dei tempi di pagamento avviato a partire dagli esercizi precedenti.

Rettifiche di valore di attività finanziarie

L'aggregato non risulta valorizzato nel documento preventivo e nemmeno nel consuntivo.

Proventi e oneri straordinari

La macrovoce evidenzia nel consuntivo 2018 un incremento rispetto al preventivo di 4.891.590,31 euro. La voce più rilevante è quella conseguente alla rimodulazione dei debiti verso MMG e PLS a seguito della quale sono stati ridotti i debiti in questione per circa 3,5 milioni.

Imposte e tasse

Lo scostamento tra bilancio di esercizio e bilancio preventivo 2018 registra un incremento di euro 410.392,62 prevalentemente riferibile alla voce dell'IRAP (+463.730,65), correlate all'andamento del costo del personale dipendente.

Analisi scostamenti Conto Economico consuntivo anno (2017) e consuntivo anno 2018 (Sintetici da DM 20 marzo 2013);

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*	Anno 2018	Anno 2017	Analisi Scostamenti	
			in valore assoluto	*in valore %*
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.736.945.809,66	1.728.894.459,34	8.051.350,32	0,5%
1) Contributi in c/esercizio	1.543.502.255,02	1.545.162.129,71	-1.659.874,69	-0,1%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.535.180.469,28	1.521.193.888,17	13.986.581,11	0,9%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	8.276.587,74	23.769.441,54	-15.492.853,80	-65,2%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	32.729,22	2.133.620,84	-2.100.891,62	-98,5%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di coperti	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di coperti	-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	266.761,83	-	266.761,83	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	8.831,31	1.339.929,92	-1.331.098,61	-99,3%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	7.968.265,38	20.295.890,78	-12.327.625,40	-60,7%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	20.000,00	-20.000,00	-100,0%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	20.000,00	-20.000,00	-100,0%
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	45.198,00	178.800,00	-133.602,00	-74,7%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-8.779.991,18	-5.763.356,65	-3.016.634,53	52,3%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.425.129,39	4.543.129,52	1.881.999,87	41,4%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	135.017.641,86	126.865.724,25	8.151.917,61	6,4%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	73.010.738,05	72.806.218,94	204.519,11	0,3%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	13.283.864,59	13.376.911,96	-93.047,37	-0,7%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	14.279.326,22	14.458.793,90	-179.467,68	-1,2%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	6.387.518,61	7.128.257,81	-740.739,20	-10,4%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	26.050.667,25	26.287.245,99	-236.578,74	-0,9%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	20.435.212,48	20.120.675,85	314.536,63	1,6%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	7.907.376,23	4.550.652,86	3.356.723,37	73,8%
Totale A)	1.736.945.809,66	1.728.894.459,34	8.051.350,32	0,5%

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.719.343.662,45	1.718.661.327,77	682.334,68	0,0%
1) Acquisti di beni	144.179.526,90	144.139.336,40	40.190,50	0,0%
a) Acquisti di beni sanitari	141.459.286,57	140.866.366,05	592.920,52	0,4%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.720.240,33	3.272.970,35	-552.730,02	-16,9%
2) Acquisti di servizi sanitari	1.053.442.606,97	1.058.167.400,79	-4.724.793,82	-0,4%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	109.355.225,43	108.140.328,39	1.214.897,04	1,1%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	100.134.326,11	107.010.728,31	-6.876.402,20	-6,4%
c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	156.611.691,53	154.193.735,74	2.417.955,79	1,6%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	4.553.907,83	4.395.653,49	158.254,34	3,6%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	10.940.475,73	12.567.299,32	-1.626.823,59	-12,9%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	5.734.016,67	5.282.396,34	451.620,33	8,5%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	321.048.291,04	315.541.078,88	5.507.212,16	1,7%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	9.339.488,45	9.955.796,00	-616.307,55	-6,2%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	81.438.916,86	75.028.719,78	6.410.197,08	8,5%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	16.274.923,04	16.654.890,77	-379.967,73	-2,3%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	10.499.571,04	10.711.490,41	-211.919,37	-2,0%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	127.499.658,13	128.548.360,99	-1.048.702,86	-0,8%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	9.693.229,11	10.287.477,65	-594.248,54	-5,8%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	37.775.348,83	48.573.950,06	-10.798.601,23	-22,2%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.737.263,68	4.473.359,58	263.904,10	5,9%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	47.793.098,49	46.802.135,08	990.963,41	2,1%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	13.175,00	-	13.175,00	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	80.999.604,04	80.702.310,58	297.293,46	0,4%
a) Servizi non sanitari	79.805.351,68	79.492.463,33	312.888,35	0,4%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	792.778,62	748.783,96	43.994,66	5,9%
c) Formazione	401.473,74	461.063,29	-59.589,55	-12,9%
4) Manutenzione e riparazione	20.897.747,60	21.829.067,18	-931.319,58	-4,3%
5) Godimento di beni di terzi	16.492.385,27	17.428.697,17	-936.311,90	-5,4%
6) Costi del personale	347.707.224,39	344.170.475,76	3.536.748,63	1,0%
a) Personale dirigente medico	110.781.137,83	112.386.664,81	-1.605.526,98	-1,4%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	9.563.848,57	10.064.405,46	-500.556,89	-5,0%
c) Personale comparto ruolo sanitario	151.715.303,64	147.016.144,25	4.699.159,39	3,2%
d) Personale dirigente altri ruoli	4.116.473,76	4.895.089,31	-778.615,55	-15,9%
e) Personale comparto altri ruoli	71.530.460,59	69.808.171,93	1.722.288,66	2,5%
7) Oneri diversi di gestione	2.016.187,74	3.602.131,69	-1.585.943,95	-44,0%
8) Ammortamenti	26.122.783,61	26.062.371,44	60.412,17	0,2%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.493.377,32	1.547.402,11	-54.024,79	-3,5%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	13.999.650,40	14.015.776,22	-16.125,82	-0,1%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	10.629.755,89	10.499.193,11	130.562,78	1,2%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	829.620,79	587.965,47	241.655,32	41,1%
10) Variazione delle rimanenze	-1.492.576,56	996.024,46	-2.488.601,02	-249,9%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-1.724.288,17	678.352,00	-2.402.640,17	-354,2%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	231.711,61	317.672,46	-85.960,85	-27,1%
11) Accantonamenti	28.148.551,70	20.975.546,83	7.173.004,87	34,2%
a) Accantonamenti per rischi	14.698.924,21	9.739.519,92	4.959.404,29	50,9%
b) Accantonamenti per premio operosità	531.159,06	527.430,12	3.728,94	0,7%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.003.570,26	4.340.937,72	-1.337.367,46	-30,8%
d) Altri accantonamenti	9.914.898,17	6.367.659,07	3.547.239,10	55,7%
Totale B)	1.719.343.662,45	1.718.661.327,77	682.334,68	0,0%

DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	17.602.147,21	10.233.131,57	7.369.015,64	72,0%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-223.799,30	-298.224,34	74.425,04	-25,0%
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	668,59	1.966,13	-1.297,54	-66,0%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	224.467,89	300.190,47	-75.722,58	-25,2%
Totale C)	-223.799,30	-298.224,34	74.425,04	-25,0%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	2.948,74	-2.948,74	-100,0%
1) Rivalutazioni	-	2.948,74	-2.948,74	-100,0%
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	2.948,74	-2.948,74	-100,0%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	7.528.209,01	14.768.260,03	-7.240.051,02	-49,0%
1) Proventi straordinari	9.251.326,79	18.210.765,56	-8.959.438,77	-49,2%
a) Plusvalenze	1.200,00	2.016,39	-816,39	-40,5%
b) Altri proventi straordinari	9.250.126,79	18.208.749,17	-8.958.622,38	-49,2%
2) Oneri straordinari	1.723.117,78	3.442.505,53	-1.719.387,75	-49,9%
a) Minusvalenze	14.255,47	85.884,13	-71.628,66	-83,4%
b) Altri oneri straordinari	1.708.862,31	3.356.621,40	-1.647.759,09	-49,1%
Totale E)	7.528.209,01	14.768.260,03	-7.240.051,02	-49,0%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	24.906.556,92	24.706.116,00	200.440,92	0,8%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	24.841.409,82	24.680.888,35	160.521,47	0,7%
1) IRAP	23.524.618,03	23.110.891,17	413.726,86	1,8%
a) IRAP relativa a personale dipendente	21.540.219,77	21.062.545,04	477.674,73	2,3%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.000.512,35	1.074.065,38	-73.553,03	-6,8%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	983.885,91	959.875,42	24.010,49	2,5%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	14.405,33	-14.405,33	-100,0%
2) IRES	973.952,00	1.191.568,00	-217.616,00	-18,3%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	342.839,79	378.429,18	-35.589,39	-9,4%
Totale Y)	24.841.409,82	24.680.888,35	160.521,47	0,7%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	65.147,10	25.227,65	39.919,45	158,2%

AREA COMMENTI

Passando a commentare le singole poste del Valore della Produzione si evidenzia quanto segue:

Contributi c/esercizio da Regione per quota F.S. regionale:

Il valore complessivo del Fondo sanitario Regionale per quota indistinta per l'anno 2017 era di Euro 1.521.193.888,17, mentre per l'anno 2018 è di euro 1.535.180.469,28, con uno scostamento positivo di euro 13.986.581,11.

Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Il miglioramento della mobilità attiva è imputabile alla sottostima della mobilità attiva registrata negli ultimi due mesi del 2017, a causa di problemi nella rilevazione dei dati.

Altri ricavi e proventi

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
AA1070 (A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	98.728	114.723	-15.995
AA1080 (A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	536.006	268.888	267.118
AA1090 (A.9.C) Altri proventi diversi	7.272.641,52	4.167.042	3.105.600
AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi	**7.907.376**	**4.550.653**	**3.356.723**

L'incremento registrato attiene alla contabilizzazione in questa voce di ricavo ordinario dello storno delle eccedenze degli accantonamenti effettuati nel fondo rischi in anni precedenti nel rispetto dell'applicazione del punto 31 dell'O.I.C.

Contributi c/esercizio (extra fondo)

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	299.491	2.133.621	-1.834.130
AA0110 (A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	8.831	1.339.930	-1.331.099
AA0140 (A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	7.968.265	20.295.891	-12.327.626
AA0050 (A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	**8.276.588**	**23.769.442**	**-15.492.854**

Il valore dei contributi extra fondo nel 2018 è di euro 8.276.588, mentre nel 2017 era di euro 23.769.441, con un decremento di euro 15.492.854 per effetto del mancato finanziamento

straordinario per il 2018 relativamente alla Legge 210/1992 finalizzato all'erogazione di un indennizzo a favore di soggetti danneggiati da complicanze di tipo irreversibile a causa di vaccinazioni obbligatorie e somministrazioni di emoderivati.

Contributi c/esercizio per ricerca

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0	20.000	-20.000

Non si è registrato nessun contributo in c/esercizio nell'anno 2018.

Contributi c/esercizio da privati

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	45.198	178.800	-133.602

Il valore dei contributi da privati ammonta ad euro 45.198 mentre nel bilancio 2017 ammontava ad euro 178.800, con un decremento di euro 133.602.

Acquisto di prodotti farmaceutici ed emoderivati

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati (A)	63.610.060,57	81.463.112,04	-17.853.051,47
di cui quota acquistata per altre aziende (B)	198.407,08	197.239,75	1.167,33
di cui farmaci innovativi (C)	1.850.775	1.530.456,18	320.318,82
di cui farmaci oncologici innovativi (D)	2.843.698	1.130.674	1.713.024
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati al netto di Epatite C e dei farmaci oncologici innovativi (E=A-C-D)	**58.915.587,57**	**78.801.981,86**	**-19.886.394,29**

L'acquisto di prodotti farmaceutici ed emoderivati al netto di Epatite C e dei farmaci oncologici innovativi presenta un decremento di costo (-€ 19.886.394,29). Per effetto del Decreto n.139 del 28/11/2017 che individua a far data dall'1/1/2018 come unica Azienda Capofila regionale l'Azienda Ulss 3 Serenissima per la gestione centralizzata dell'attività di DPC, si è realizzato infatti un decremento degli acquisti diretti di farmaci pari a € -17.386.123,66. Gli acquisti di farmaci per DPC dall'Ulss 3 sono stati contabilizzati nel conto B.1.A.9. "Beni e prodotti sanitari da Aziende Pubbliche della Regione". La rimanente quota di riduzione (-€ 2.500.270,63.) è determinata da fattori diversi quali l'adesione a gare di approvvigionamento regionali, l'unificazione di contratti in essere, lo svolgimento di azioni volte al contenimento della spesa e all'appropriatezza circa l'impiego delle risorse. Con riferimento, ad esempio, all'utilizzo dei biosimilari sono state adottate tutte le azioni

necessarie al corretto impiego (contatti con i prescrittori con illustrazione del possibile risparmio rispetto all'erogazione dell'originator, analisi dei consumi, monitoraggio scorte).

Acquisto di dispositivi medici (no IVD)

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
Dispositivi medici no IVD	*39.374.040,11*	*38.037.267,64*	*1.336.772,47*
di cui quota acquistata per altre aziende	*0*	*11.811,71*	*-11.871,71*

L'incremento di costo registratosi rappresenta la risultanza sinergica di diverse dinamiche che hanno caratterizzato l'esercizio 2018. La riduzione dell'attività di ortopedia verificatasi negli ambiti distrettuali dell'Alta Padovana e di Padova Sud ha comportato minori costi per € 1.027.967. Tale trend è stato bilanciato dall'incremento di attività di ortopedia area di Padova che ha determinato un incremento di costi per € 345.593 cui si associano: l'incremento che ha interessato varie aree di attività (screening mammografico, pronto soccorso, gastroenterologia, cardiologia, urologia per complessivi € 281.760;il rinnovo o l'adesione a nuovi contratti di fornitura (materiale emodialisi e stomie) con conseguente storno di costo dai conti del Service e dell'Air per € 415.618; l'incremento dell'attività chirurgica, l'avvio dell'attività robotica di urologia e conseguente rinnovo dello strumentario per complessivi € 964.432;il trend relativo alle scorte di magazzino caratterizzato da un incremento delle stesse pari a € 330.302.

Acquisto di IVD

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	*9.232.353,9*	*8.449.206,84*	*783.147,06*
di cui quota acquistata per altre aziende	*0*		

L'incremento deriva essenzialmente dal lieve e prudenziale aumento del magazzino (€ 509.431) per garantire il regolare approvvigionamento a seguito del cambio del sistema amministrativo-contabile. A ciò si aggiunga il trend in aumento i cui valori principali sono determinati da: prestazioni di laboratorio per € 130.252 (si tenga presente che la quota preponderante del refertato rientra nel conto del service); ripristino dell'attività di biologia molecolare presso anatomia patologica per € 89.900; svolgimento campagne di prevenzione (West Nile e Chikungunya) per € 49.157).
Il progetto del laboratorio provinciale ha comportato minori costi (riduzione dei flussi di prestazioni dalle Aziende ospedaliere ora prodotti internamente).

Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione

L'incremento di € 17.438.519,74 di questo aggregato (B.1.A.9) rispetto al consuntivo 2017, è legato all'effetto del Decreto n.139 del 28/11/2017 che individua a far data dall'1/1/2018 come unica Azienda Capofila regionale l'Azienda Ulss 3 Serenissima per la gestione centralizzata dell'attività di DPC.

Acquisto di prestazioni di assistenza sanitaria di base

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
BA0430 (B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG)	81.979.757	80.719.182	1.260.575
BA0440 (B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS)	20.324.752	20.550.656	-225.904
BA0450 (B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale)	6.540.421	6.362.427	177.994
BA0460 (B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc))	0	0	0
BA0420 (B.2.A.1.1) - da convenzione)	**108.844.930**	**107.632.265**	**1.212.665**

Costi per assistenza MMG: Gli incrementi che si registrano, sono legati all'avvio a pieno regime delle Medicine di Gruppo Integrate per le quali gli MMG non beneficiano di specifico finanziamento per l'attivazione delle stesse.

Costi per assistenza PLS: il lieve decremento è dovuto a minori costi derivanti dal pagamento di alcuni pediatri con incarico provvisorio con compensi contrattuali inferiori a quelli previsti per i pediatri titolari.
Costi per assistenza Continuità assistenziale): L'incremento è legato al potenziamento dell'attività e attivazione servizi aggiuntivi.

Acquisti servizi sanitari

Come già descritto analiticamente al paragrafo 4.1.7 si riportano le analisi in particolare relative all'acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale ed ospedaliera.

Acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale

L'incremento complessivo della mobilità passiva intra-regionale (€ 10.551.009), per attività di ricovero, somministrazione diretta farmaci e specialistica ambulatoriale, rispetto al 2017 è attribuibile quasi completamente all'Azienda Ospedaliera di Padova e allo IOV, entrambe strutture che insistono sul territorio di Padova per attività di alta specialità che l'Azienda Ulss Euganea non è in grado di erogare, o di attività legate al trattamento di pazienti oncologici, che nel territorio di Padova afferiscono allo IOV sia per quanto riguarda la specialistica ambulatoriale, che la somministrazione farmaci.

L'aggregato subisce un incremento di euro 2.417.955,79 imputabile prevalentemente ad acquisti di prestazioni da pubblico da Aziende sanitarie pubbliche della Regione. Di seguito il dettaglio per l'acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale da privato che diminuisce di euro 2.842.720 rispetto al consuntivo 2017.

Acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale da privato

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
BA0580 (B.2.A.3.5) - da privato)	**53.824.612**	**56.667.332**	**-2.842.720**
di cui			
per prestazioni per residenti in Veneto	53.824.612	56.667.332	-2.842.720
per prestazioni per residenti fuori Veneto			
per altro diverso dal precedente			

L'aggregato mostra un buon governo dei budget regionali.

Acquisto di prestazioni di assistenza ospedaliera

L'aggregato subisce un incremento di euro 5.507.212,16 imputabile prevalentemente ad acquisti per prestazioni di assistenza ospedaliera da pubblico (Extraregione) e da privato per cittadini non residenti (mobilità attiva in compensazione) che ha tra i ricavi le correlate poste.

Acquisto di prestazioni di assistenza ospedaliera da privato

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
BA0840 (B.2.A.7.4) - da privato)	**59.844.612**	**60.591.738**	**-747.126**
di cui			
per prestazioni per residenti in Veneto	59.844.612	60.591.738	-747.126
per prestazioni per residenti fuori Veneto			
per altro diverso dal precedente			

L'aggregato mostra un buon governo dei budget regionali.

Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria da PUBBLICO

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
BA1160 (B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione))	**30.774.566**	**30.723.628**	**50.938**
BA1161 (B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani)	*28.085.245*	*28.747.497*	*-662.252*
BA1162 (B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili)			
BA1163 (B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili)			
BA1164 (B.2.A.12.2.D) Hospice)			
BA1165 (B.2.A.12.2.E) Altro)	*2.689.321*	*1.976.131*	*713.190*

Residenzialità anziani: variabile e non prevedibile, lo scostamento è legato alle presenze/assenze degli ospiti oltre che alla diminuzione di spesa è determinata dalla presenza di assistiti per un numero minore di giornate.

Altro: l'incremento è correlato alle prestazioni di fisiokinesiterapia per anziani; lo scostamento risulta legato ad ospiti con provenienza all'ingresso non dell'area distrettuale.

L'articolazione di quanto contabilizzato per la voce (B.2.A.12.2.E) *Altro,* è basata su dati analitici alimentati e provenienti dalle strutture che si riporta nella tabella seguente:

Dettaglio del conto BA1165 (B.2.A.12.2.E) Altro)			
	Consuntivo 2018	*Consuntivo 2017*	*DELTA*
a) Consultori familiari			
b) Comunità terapeutiche per tossicodipendenti ed alcoldipendenti			
c) Stati Vegetativi Permanenti	*287.866*	*278.690*	*9.176*
d) Prestazioni per carcerati			
e) Residenzialità di sollievo per anziani e disabili	*857.158*	*85.753*	*771.425*
f) Ospedali di Comunità			
g) Unità Riabilitative Territoriali			
h) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale per minori			
i) SAPA			
l) Altro	*1.544.277*	*1.611.688*	*-67.411*
TOTALE DETTAGLIO CONTO BA1165	*2.689.321*	*1.976.131*	*713.190*

Stati Vegetativi Permanenti: l'aumento di spesa è determinato dalla presenza di assistiti per un numero maggiore di giornate.

Residenzialità di sollievo per anziani e disabili: si rileva un incremento di 771.425 euro rispetto al 2017 per la Casa di Riposo A. Moretti Bonora e per il Centro Residenziale per anziani di Cittadella, strutture per le quali l'attività è stata a pieno regime.

Altro: il dato si presenta sostanzialmente stabile, anche se viene rilevato un lieve decremento di spesa determinata dalla presenza di assistiti per un numero minore di giornate.

Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria da PRIVATO

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
BA1180 (B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale))	**95.241.838**	**96.294.434**	**-1.052.597**
BA1181 (B.2.A.12.4.A) Residenzialità anziani)	*46.546.835*	*47.558.527*	*-1.011.692*
BA1182 (B.2.A.12.4.B) Residenzialità disabili)	*15.518.175*	*15.507.901*	*10.274*
BA1183 (B.2.A.12.4.C) Centri diurni per disabili)	*18.859.371*	*18.601.876*	*257.495*
BA1184 (B.2.A.12.4.D) Hospice)	*2.343.825*	*2.462.879*	*-119.054*
BA1185 (B.2.A.12.4.E) Altro)	*11.973.632*	*12.163.252*	*-189.620*

Residenzialità anziani: la diminuzione di spesa è determinata dalla presenza di assistiti per un numero minore di giornate

Residenzialità disabili: si evidenzia una sostanziale stabilità del dato, anche se si rileva un aumento di giornate di accoglienza programmata.

Centri diurni per disabili: l'incremento è legato all'applicazione del secondo step di adeguamento alla retta standard prevista dalla DGR 740/2015 che regola i criteri di accesso (modalità e costi) con le nuove regolamentazioni economiche della compartecipazione e ai progetti innovativi alternativi sperimentali per disabilità lievi (DGR 739_2015).

Hospice: si rileva una sostanziale invarianza del dato, anche se nel 2018 sono stati attivati ulteriori 4 posti, presso l'Hospice Paolo VI.

Altro: il decremento che si rileva è dovuto all'effetto della DGR 739_2015 relativa ai progetti innovativi alternativi sperimentali per disabilità lievi (DGR 739_2015).
L'articolazione di quanto contabilizzato per la voce (B.2.A.12.4.E) *Altro,* è basata su dati analitici alimentati e provenienti dalle strutture che si riporta nella tabella seguente:

Dettaglio del conto BA1185 (B.2.A.12.4.E) Altro)			
	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
a) Consultori familiari			
b) Comunità terapeutiche per tossicodipendenti ed alcoldipendenti	3.023.999	2.952.415	71.584
c) Stati Vegetativi Permanenti	1.695.200	1.457.265	237.935
d) Prestazioni per carcerati			
e) Residenzialità di sollievo per anziani e disabili	59.541	88.000	-28.459
f) Ospedali di Comunità	1.701.181,57	1.879.486	-178.304,43
g) Unità Riabilitative Territoriali			
h) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale per minori	3.096.881,38	3.162.330	-65.448,62
i) SAPA			
l) Altro	2.396.829,05	2.623.757	-226.927,95
TOTALE DETTAGLIO CONTO BA1185	**11.973.632**	**12.163.252**	**-189.620**

Stati Vegetativi Permanenti: a titolo precauzionale è stato previsto il riconoscimento della tariffa maggiore (179,93/die) rispetto a quella pagata, a fronte di un pre-contenzioso precedente.

Residenzialità di sollievo per anziani e disabili: la lieve diminuzione di spesa è determinata dalla presenza di assistiti per un numero minore di giornate

Ospedali di Comunità: la diminuzione di spesa è determinata dalla presenza di assistiti per un numero minore di giornate

Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale per minori: il lieve decremento è dovuto all'uscita anticipata di minori da Comunità e minor numero di ingressi.

Altro: in particolare l'area della non-autosufficienza, evidenzia una diminuzione di spesa determinata dalla presenza di assistiti per un numero minore di giornate.

Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
BA0960 (B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	81.438.917	75.028.720	6.410.197

L'aumento riscontrato pari a euro 6.410.197 è attribuibile alla voce per acquisti da Aziende sanitarie pubbliche della Regione, ovvero a Mobilità intraregionale.

Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
BA0900 (B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	9.339.488	9.955.796	-616.308

L'acquisto di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale presenta una riduzione di euro 616.308 rispetto all'anno 2017 a seguito dell'avvio di un percorso di miglioramento e controllo dell'appropriatezza degli inserimenti degli utenti nei centri di assistenza.

Acquisto prestazioni di trasporto sanitario

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
BA1090 (B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	10.499.571	10.711.490	-211.919

L'aggregato presenta un decremento rispetto all'anno 2017 di 211.919 euro in relazione ad un migliore governo dei contratti esistenti in una logica di gestione unitaria.

Rimborsi, assegni e contributi sanitari

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
BA1280 (B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	37.775.349	48.573.950	-10.798.601

Altri rimborsi, assegni e contributi: da evidenziare l'effetto del mancato finanziamento straordinario per il 2018 relativamente alla Legge 210/1992 finalizzato all'erogazione di un indennizzo a favore di soggetti danneggiati da complicanze di tipo irreversibile a causa di vaccinazioni obbligatorie e somministrazioni di emoderivati.

Nell'aggregato "Altri rimborsi, assegni e contributi" si registra un lieve aumento dato dal rimborso

per le seguenti voci di spesa: a) trasporto di assistiti dializzati e medicina turistica; b) L: R 25: 25/2004 a favore di assistiti invalidi di guerra e servizio per cure termali/climatiche; c) assistiti trapiantati; d) rimborso parrucche.

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
BA1500 (B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	18.157.464	18.845.842	-688.378
BA1510 (B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	196.996	170.977	26.019
BA1520 (B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	229.071	236.166	-7.095
BA1530 (B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	28.006.714	27.549.151	457.563
BA1540 (B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1.202.853	0	1.202.853

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione: il decremento è legato alle poste R relative all'area delle tossicodipendenze per le quali si rileva un minor utilizzo delle strutture presenti in Aziende sanitarie pubbliche della Regione.

Altri servizi sanitari da privato: è da rilevare in questo aggregato, un incremento legato alle maggiori prestazioni per l'assistenza in carcere, in particolare l'assistenza infermieristica.

Altri Oneri diversi di Gestione

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
BA2550 (B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione)	622.396	1.910.734	-1.288.338

L'aggregato decrementa rispetto al consuntivo 2017 come risultato di una progressiva ottimizzazione della politica finanziaria dell'Azienda, nonché del processo di riorganizzazione degli organi istituzionali.

Project financing

L'Azienda Ulss 6 Euganea si avvale dei servizi in concessione nell'ambito di due distinti contratti di Project Financing: uno per la realizzazione della nuova struttura "Ospedali Riuniti Padova Sud – Madre Teresa di Calcutta", l'altro per la progettazione e costruzione delle centrali e degli impianti

negli Ospedali di Camposampiero e Cittadella.

Relativamente al contratto di concessione per la realizzazione della nuova struttura "Ospedali Riuniti Padova Sud – Madre Teresa di Calcutta" si evidenzia che con deliberazione n. 1127 del 20 dicembre 2018 è stato disposto l'annullamento in via di autotutela, in parte qua della deliberazione n. 264 del 20 marzo 2013, avente ad oggetto "Realizzazione del Nuovo Polo Ospedaliero Unico per acuti: approvazione atto integrativo e rettifica del contratto di concessione", prendendo atto della caducazione del secondo atto aggiuntivo sottoscritto a valle il 27 marzo 2013, atto aggiuntivo che prevedeva la rivalutazione automatica del 2,997% del canone integrativo per la disponibilità e dei canoni per i vari servizi svolti dal Concessionario, con l'esclusione dei servizi energetici per i quali è prevista una rivalutazione dei canoni annui in funzione di un parametro "k" determinato in base ai costi della mano d'opera per operaio di V° livello, dei costi di un 1 mc di gas metano e di 1 kWh elettrico pubblicati dall'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas e del costo di 1 mc d'acqua desunto dai prezzi applicati dal soggetto erogatore.

Con la caducazione del sopra richiamato atto aggiuntivo la rivalutazione del canone annuo integrativo per la disponibilità e dei canoni annui per i vari servizi svolti dal Concessionario, con l'esclusione dei sopra indicati servizi energetici, sarà determinata considerando il 99,9% della variazione dell'indice ISTAT annuo nazionale dei prezzi al consumo per l'intera collettività (indice NIC) intervenuta tra il mese di dicembre 2008 ed il mese di dicembre dell'anno precedente a quello di rivalutazione.

Si evidenzia, inoltre, sempre relativamente al contratto di concessione sopra indicato, che il 6 dicembre 2018 è stato sottoscritto dall'Azienda ULSS n. 6 Euganea e dal Concessionario Euganea Sanità S.p.A. l'atto relativo alla conclusione della procedura di "Market Test" prevista all'art. 18.2 del Contratto di Concessione Rep. n. 383 del 28 dicembre 2009. Procedura di Market Test conclusa in conformità alla Tabella allegata al sopra richiamato atto sottoscritto il 6 novembre 2018 con la quale sono indicate le variazioni dei canoni dei servizi oggetto di Concessione da applicarsi a far data dal 1 novembre 2018 e per i successivi due anni.

Per quanto riguarda il Project per la progettazione e costruzione delle centrali e degli impianti negli Ospedali di Camposampiero e Cittadella, di cui alla deliberazione n. 905 del 24.10.2007 dell'ex Azienda ULSS n. 15, (confluita dal 01.01.2017 nella nuova Azienda ULSS n. 6 Euganea), il concessionario individuato nella ditta S.EN.AL.PA SpA ha avuto l'affidamento in concessione dei servizi di manutenzione degli impianti tecnologici a valle delle stesse e delle apparecchiature elettromedicali in uso nelle strutture aziendali.

Questa Azienda corrisponde al Concessionario, per l'espletamento dei servizi, un canone annuo che varia in funzione di parametri significativi predeterminati (superficie, volume, giornate di degenza, fattori revisionali etc.), suddiviso in dodici rate mensili presunte, oltre ad un conguaglio al termine dell'anno gestionale, dopo la registrazione degli effettivi parametri tecnico-prestazionali e revisionali registrati

Acquisti di prestazioni e servizi non sanitari

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA	di cui Consuntivo 2018 per project financing	di cui Consuntivo 2017 per project financing	DELTA
BA1580 (B.2.B.1.1) Lavanderia)	*4.152.288*	*4.196.344*	-44.057	1.262.392	1.265.945	-3.553
BA1590 (B.2.B.1.2) Pulizia)	*12.652.109*	*12.457.842*	194.267	3.748.168	3.636.191	111.977
BA1600 (B.2.B.1.3) Mensa)	*10.103.646*	*10.251.440*	-147.794	3.208.082	2.892.081	316.001
BA1610 (B.2.B.1.4) Riscaldamento)	*11.553.388*	*11.071.832*	481.555	6.000.283	6.105.116	-104.832
BA1620 (B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)	*4.010.830*	*4.204.300*	-193.470	702.527	706.336	-3.809
BA1630 (B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari))	*2.124.306*	*2.197.254*	-72.948	458.699	453.628	5.071
BA1640 (B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)	*2.154.788*	*2.192.106*	-37.318	414.648	377.240	37.408
BA1650 (B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)	*2.047.791*	*2.332.263*	-284.471	156.912	152.346	4.566
BA1660 (B.2.B.1.9) Utenze elettricità)	*9.741.075*	*9.481.615*	259.460	5.120.261	5.013.688	106.574
BA1670 (B.2.B.1.10) Altre utenze)	*2.383.877*	*3.268.798*	-884.921	728.285	702.161	26.124
BA1741 (B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1))	*11.450.568*	*9.887.633*	1.562.935	1.887.406	2.037.360	-149.955
BA1742 (B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2))	*3.819.570*	*4.197.872*	-378.301	485.379	471.253	14.125

Riscaldamento: l'incremento è influenzato dalla corretta contabilizzazione, dall'iscrizione al conto di fatture da ricevere, in precedenza iscritte al conto "altre utenze – gas". A ciò va ad aggiungersi un effettivo maggior costo dovuto alle ripercussioni nell'anno 2018 della rinegoziazione unitaria regionale del Contratto calore di area vasta con Siram, che ha visto un finanziamento garantito alle Aziende del livello regionale.

Utenze elettricità: l'incremento è dovuto al ricorso anche nei primi mesi dell'anno 2018, al mercato

di salvaguardia, a seguito del venir meno della convenzione CONSIP ed alle diverse condizioni economiche della nuova convenzione.

Altre utenze: la differenza in decremento è in parte riconducibile alla già evidenziata diversa contabilizzazione di fatture per Euro 380.384,23 (si veda conto B.2.B.1.4).

Altri Servizi Non Sanitari Esternalizzati: registrata una maggiore spesa per effetto della revisione prezzi dei contratti di Padova e del Distretto Alta PD, per un aumento della spesa per alcuni trasporti sanitari (anche per l'avvio del progetto laboratorio che ha comportato risparmi), per estensione dell'appalto delle aree verdi, della perizia sulle piante del parco Colli e per alcuni servizi socio-sanitari (avvio della nuova CTRP di CS Martino che ha inciso per l'anno intero).

Altri servizi non sanitari da privato: Altro: Complessivamente si registra un decremento dell'aggregato. Per quanto riguarda l'area della non autosufficienza non si sono rilevate differenze significative tra gli anni.

L'analisi delle singole voci di raffronto del Consuntivo per Project Financing, oltre alla rivalutazione contrattuale, evidenziano per:

d) pulizia, un incremento tra consuntivo 2018 e consuntivo 2017 anche a seguito di una rivalutazione ed aumento degli spazi e superfici servite;

e) mensa, uno scostamento è dovuto all'incremento del numero di accessi del personale interno per corsi di formazione oltre ad accessi del personale IOV a partire dal maggio 2018 rimborsati. A ciò occorre aggiungere la rivalutazione contrattualmente prevista;

f) riscaldamento, uno scostamento da attribuirsi sia all'aumento dei coefficienti revisionali, sia all'avvio del servizio per radioterapia (periodo Maggio/Dicembre per € 53.588). A ciò si contrappone una flessione (-€ 158.421) dovuta all'andamento stagionale e alla razionalizzazione di volumi nel rispetto delle esigenze di servizio;

g) servizi per trasporti non sanitari, uno scostamento dovuto ad attività eseguite concernenti traslochi/spostamenti all'interno della struttura ospedaliera;

h) smaltimento rifiuti, un maggior ricorso al servizio per incremento della quantità di rifiuti prodotti unitamente ad adeguamenti contrattuali;

i) utenze telefoniche, un lieve scostamento dovuto alla rivalutazione annuale del canone;

j) utenze per elettricità, una rivalutazione annuale e l'adeguamento ISTAT coefficiente K;

k) altre utenze, in relazione alla nuova indicizzazione calcolata all'inizio di ogni anno;

l) altri servizi non sanitari esternalizzati, in particolare il Servizio CUP e referti, uno scostamento riferito alla rinegoziazione di attività.

m) altri servizi non sanitari da privato, uno scostamento dovuto alla rivalutazione del contratto.

Manutenzioni

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA	di cui Consuntivo 2018 per project financing	di cui Consuntivo 2017 per project financing	DELTA
BA1920 (B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze)	*2.831.304*	*3.828.457*	-997.153	1.060.299	1.037.407	22.892
BA1930 (B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari)	*7.084.094*	*7.045.511*	38.583	3.054.428	3.006.187	48.242
BA1940 (B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche)	*10.333.986*	*10.119.368*	214.618	5.305.021	3.417.837	1.887.184
BA1950 (B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi)	*16.460*	*5.277*	11.184	0	0	0
BA1960 (B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi)	*194.660*	*220.415*	-25.755	0	0	0
BA1970 (B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni)	*437.243,18*	*610.039,13*	*-172.795,95*	0	0	0

Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche: si rileva un incremento nell'acquisto di ausili di proprietà rispetto a quelli in service che comporta un maggior costo per la sanificazione di detti ausili per il riutilizzo.

Manutenzione riparazione ai fabbricati e loro pertinenze: la differenza in negativo tra il consuntivo 2018 e il 2017, è in parte da ricondurre ad una più corretta contabilizzazione dei costi similari, in parte ad una revisione complessiva dei contratti per le attività manutentive.

Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari: Non si rilevano variazioni sostanziali, nonostante una diversa attribuzione di alcuni costi in precedenza registrati al conto B. 3. A.

L'analisi delle singole voci di raffronto del Consuntivo per Project Financing, evidenziano per:

- Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze, uno scostamento dovuto ad adeguamenti contrattuali;
- Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari, adeguamenti contrattuali e maggiori interventi (euro 15.317) unitamente ad incremento ISTAT coefficiente K (euro 32.924).
- Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche, uno scostamento

dovuto alla rivalutazione del contratto unitamente all'estensione del servizio che include l'ampliamento di servizi essenziali (ad es. verifica di sicurezza sulle apparecchiature minori non coperte da contratto manutentivo, attivazione su tutto il territorio del servizio idoneo a garantire interventi rapidi per ogni Unità Operativa).

Godimento Beni di Terzi

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA	di cui Consuntivo 2018 per project financing	di cui Consuntivo 2017 per project financing	DELTA
BA2000 (B.4.A) Fitti passivi)	683.529	656.280	27.250	0	0	0
BA2020 (B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria)	13.241.123	13.936.161	-695.037	10.812.336	10.419.787	392.549
BA2030 (B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria)	1.014.994	1.196.853	-181.859	0	0	0
BA2050 (B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria)	1.552.738	1.639.403	-86.665	0	0	0
BA2060 (B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria)	0	0	0	0	0	0

Canoni di noleggio di area sanitaria: il decremento per € 695.037 è dovuto alla cessazione dei corrispettivi relativi alle quote di ammortamento delle apparecchiature endoscopiche in parola, interamente corrisposto nel primo triennio contrattuale e alla relativa attivazione del rinnovo dei contratti, con particolare riferimento ai Presidi Ospedalieri di Camposampiero e Cittadella.

Si rileva una quota parte di spesa (Euro 155.962,06) riconducibile all'avvio, nella concessione Senalpa, del contributo fisso relativo alla realizzazione dell'anello gas medicinali negli ospedali di Cittadella e Camposanpiero.

Canoni di noleggio di area non sanitaria: il minor importo si è verificato per effetto di una razionalizzazione operata nei contratti relativi al parco auto e fotocopiatrici.

Fitti passivi: lo scostamento del Patrimonio, per € 27.249,66, risulta da spese di manutenzione straordinaria presso gli immobili di Via E. Degli Scrovegni 3 e di Via Ugo Foscolo n. 7.

<u>Confronto consuntivo per Project Financing</u>

Relativamente ai Canoni di noleggio - area sanitaria, l'incremento del Consuntivo per Project Financing, è dovuto all'adeguamento del canone disponibilità più elettromedicali, unitamente all'avvio del servizio di manutenzione anello gas medicali.

Costi del personale

I costi del personale hanno registrato un incremento rispetto all'esercizio precedente, pari a € 3.536.748,63. Risulta necessario considerare che a seguito della sigla del nuovo contratto collettivo nazionale di lavoro relativo al personale del comparto sanità per il periodo 2016-2018, avvenuto in data 21 maggio 2018, l'aumento riconosciuto a partire dall'1/1/2018 va iscritto ai conti del personale e non più alla voce "Accantonamenti rinnovi contrattuali: comparto".

Ammortamenti

Gli ammortamenti presentano un valore in incremento di 60.412,17 (+0,2%)

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali)	1.493.377	1.547.402	-54.025
BA2581 (B.11.A) Ammortamento impianti e macchinari)	1.689.349	1.866.940	-177.591
BA2584 (B.11.B) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche)	5.755.680	5.624.362	131.318
BA2585 (B.11.C) Ammortamento mobili e arredi)	1.050.681	803.658	247.023
BA2586 (B.11.D) Ammortamento automezzi)	333.465	343.313	-9.848
BA2590 (B.12) Ammortamento dei fabbricati)	13.999.650	14.015.776	-16.126
BA2620 (B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	1.800.581	1.860.920	-60.339

Accantonamenti

In merito agli accantonamenti nell'anno 2018 si rileva un incremento di euro 7.173.004,87 (+34,2%), di seguito descritti:

- Accantonamento per rischi incremento per euro 4.959.404,29 dovuto essenzialmente ad accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione),
- Accantonamenti per premio operosità SAI, incremento di euro 3.728,94 in funzione dell'anzianità di servizio del personale specialista interno,
- Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati decremento di euro 1.337.367,46,
- Altri accantonamenti, incremento sia per Accantonamenti rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA) che per Accantonamenti Rinnovi convenzioni Medici Sumai). L'incremento prevalente è da imputare all'aumento della percentuale di calcolo sui rinnovi ACN (come da Circolare di Azienda Zero). Sono stati effettuati gli accantonamenti ai sensi del D.L. 158/2012 (convertito in legge 189/2012, c.d. decreto Balduzzi) e accantonamenti in base all'art 113 dlgs 50/16 "Incentivi per funzioni tecniche".
- Alla voce Accantonamenti per cause civili la riduzione è dovuta alla uniformità ed omogeneizzazione delle poste di registrazione contabile.

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA
BA2710 (B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali)	10.000	844.761	-834.761
BA2720 (B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente)	143.774	200.000	-56.226
BA2730 (B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)	1.083.000	0	1.083.000
BA2740 (B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione))	13.462.151	8.694.759	4.767.392
BA2750 (B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi)	0	0	0
BA2760 (B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI))	531.159	527.430	3.729
BA2820 (B.16.D) Altri accantonamenti)	9.914.898	6.367.659	3.547.239

Analisi scostamenti Stato Patrimoniale consuntivo anno (T-1) e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013).

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013*			Anno 2018	Anno 2017	Analisi Scostamenti	
					in valore assoluto	*in valore %*
A) IMMOBILIZZAZIONI			**345.695.758,94**	**357.991.213,06**	**-12.295.454,12**	**-3,4%**
I Immobilizzazioni immateriali			**7.399.664,69**	**7.997.528,47**	**-597.863,78**	**-7,5%**
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			1.685.285,87	1.910.534,27	-225.248,40	-11,8%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			0,00	0,00	-0,00	-100,0%
5) Altre immobilizzazioni immateriali			5.714.378,82	6.086.994,20	-372.615,38	-6,1%
II Immobilizzazioni materiali			**338.243.427,58**	**349.941.017,92**	**-11.697.590,34**	**-3,3%**
1) Terreni			5.619.047,08	5.619.047,08	-	0,0%
a) Terreni disponibili			1.937.719,08	1.937.719,08	-	0,0%
b) Terreni indisponibili			3.681.328,00	3.681.328,00	-	0,0%
2) Fabbricati			299.965.539,90	311.551.698,02	-11.586.158,12	-3,7%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			819.923,49	652.464,41	*167.459,08*	25,7%
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			299.145.616,41	310.899.233,61	*-11.753.617,20*	-3,8%
3) Impianti e macchinari			4.929.615,13	6.119.195,67	-1.189.580,54	-19,4%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			14.983.353,71	15.391.522,58	-408.168,87	-2,7%
5) Mobili e arredi			2.468.343,95	2.679.134,62	-210.790,67	-7,9%
6) Automezzi			557.190,58	676.414,20	-119.223,62	-17,6%
7) Oggetti d'arte			-	-	-	-
8) Altre immobilizzazioni materiali			3.829.317,22	4.044.708,69	-215.391,47	-5,3%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			5.891.020,01	3.859.297,06	2.031.722,95	52,6%
	Entro 12 mesi	**Oltre 12 mesi**				
III Immobilizzazioni finanziarie (*con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo*)	-	-	**52.666,67**	**52.666,67**	-	**0,0%**
1) Crediti finanziari	-	-	-	-	-	-
a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-	-	-	-
2) Titoli	-	-	52.666,67	52.666,67	-	0,0%
a) Partecipazioni	-	-	52.666,67	52.666,67	-	0,0%
b) Altri titoli	-	-	-	-	-	-
Totale A)			**345.695.758,94**	**357.991.213,06**	**-12.295.454,12**	**-3,4%**

B) ATTIVO CIRCOLANTE			**314.633.287,74**	**336.058.432,46**	**-21.425.144,72**	**-6,4%**
I Rimanenze			**25.784.988,32**	**24.292.411,76**	**1.492.576,56**	**6,1%**
1) Rimanenze beni sanitari			25.372.481,40	23.648.193,23	1.724.288,17	7,3%
2) Rimanenze beni non sanitari			412.506,92	644.218,53	-231.711,61	-36,0%
3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	-	-
	Entro 12 mesi	**Oltre 12 mesi**				
II Crediti *(con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)*	**158.823.587,61**	-	**158.823.587,61**	**166.817.926,01**	**-7.994.338,40**	**-4,8%**
1) Crediti v/Stato	533.569,76	-	533.569,76	535.462,86	-1.893,10	-0,4%
a) Crediti v/Stato - parte corrente	53.922,47	-	53.922,47	56.040,97	-2.118,50	-3,8%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro	53.922,47	-	53.922,47	56.040,97	-2.118,50	-3,8%
b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-	-	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture	479.647,29	-	479.647,29	479.421,89	225,40	0,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	137.233.117,20	-	137.233.117,20	50.434.279,07	86.798.838,13	172,1%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	94.665.658,90	-	94.665.658,90	3.430.351,36	91.235.307,54	2659,6%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	94.665.658,90	-	94.665.658,90	3.430.351,36	91.235.307,54	2659,6%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario	83.607.746,04	-	83.607.746,04	3.285.764,82	80.321.981,22	2444,5%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	8.044.346,49	-	8.044.346,49	144.586,54	7.899.759,95	5463,7%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	3.013.566,37	-	3.013.566,37	0,00	3.013.566,37	80894806271721300,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	42.567.458,30	-	42.567.458,30	47.003.927,71	*-4.436.469,41*	*-9,4%*
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	11.545.000,65	-	11.545.000,65	7.098.901,29	*4.446.099,36*	*62,6%*
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	18.554.783,52	-	18.554.783,52	18.584.090,34	*-29.306,82*	*-0,2%*
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	8.853.261,95	*-8.853.261,95*	*-100,0%*
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	12.467.674,13	-	12.467.674,13	12.467.674,13	-	*0,0%*
3) Crediti v/Comuni	368.991,74	-	368.991,74	188.236,57	180.755,17	96,0%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	8.045.975,87	-	8.045.975,87	100.076.251,13	-92.030.275,26	-92,0%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.659.162,95	-	7.659.162,95	99.332.982,20	*-91.673.819,25*	*-92,3%*
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	386.812,92	-	386.812,92	743.268,93	*-356.456,01*	*-48,0%*
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	6.350,76	-	6.350,76	304,56	*6.046,20*	*1985,2%*
6) Crediti v/Erario	53.720,55	-	53.720,55	772.108,62	-718.388,07	-93,0%
7) Crediti v/altri	12.581.861,73	-	12.581.861,73	14.811.283,20	*-2.229.421,47*	*-15,1%*
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
IV Disponibilità liquide			**130.024.711,81**	**144.948.094,69**	**-14.923.382,88**	**-10,3%**
1) Cassa			162.350,92	549.455,00	-387.104,08	-70,5%
2) Istituto Tesoriere			129.859.847,21	144.323.750,07	-14.463.902,86	-10,0%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			2.513,68	74.889,62	-72.375,94	-96,6%
Totale B)			**314.633.287,74**	**336.058.432,46**	**-21.425.144,72**	**-6,4%**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			**10.499.188,31**	**11.192.122,46**	**-692.934,15**	**-6,2%**
I Ratei attivi			-	-	-	-
II Risconti attivi			**10.499.188,31**	**11.192.122,46**	**-692.934,15**	**-6,2%**
Totale C)			**10.499.188,31**	**11.192.122,46**	**-692.934,15**	**-6,2%**
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			**670.828.234,99**	**705.241.757,98**	**-34.413.522,99**	**-4,9%**

D) CONTI D'ORDINE	725.824.833,90	733.630.139,60	-7.805.305,70	-1,1%
I Canoni di leasing ancora da pagare	13.603.738,28	13.603.738,28	-	0,0%
II Depositi cauzionali	628.857.884,80	643.660.123,15	-14.802.238,35	-2,3%
III Beni in comodato	32.078.380,22	25.081.447,57	6.996.932,65	27,9%
IV Altri conti d'ordine	51.284.830,60	51.284.830,60	-	0,0%
Totale D)	725.824.833,90	733.630.139,60	-7.805.305,70	-1,1%

A) PATRIMONIO NETTO	278.441.434,13	289.991.372,04	-11.549.937,91	-4,0%
I Fondo di dotazione	16.616.064,18	16.616.064,18	-	0,0%
II Finanziamenti per investimenti	254.874.039,61	265.906.942,89	-11.032.903,28	-4,1%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	24.260.046,65	25.764.265,41	-1.504.218,76	-5,8%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	118.453.543,85	123.089.692,11	-4.636.148,26	-3,8%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	116.600.968,88	121.148.612,62	*-4.547.643,74*	-3,8%
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro	1.852.574,97	1.941.079,49	*-88.504,52*	-4,6%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	41.114.289,73	43.506.414,43	-2.392.124,70	-5,5%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.696.607,61	2.762.338,98	-65.731,37	-2,4%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	68.349.551,77	70.784.231,96	-2.434.680,19	-3,4%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	6.317.787,75	6.894.730,04	-576.942,29	-8,4%
IV Altre riserve	568.395,49	548.407,28	19.988,21	3,6%
V Contributi per ripiano perdite	-	8.853.261,95	-8.853.261,95	-100,0%
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-	-8.853.261,95	8.853.261,95	-100,0%
VII Utile (perdita) dell'esercizio	65.147,10	25.227,65	39.919,45	158,2%
Totale A)	278.441.434,13	289.991.372,04	-11.549.937,91	-4,0%

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	61.715.638,71	49.270.063,00	12.445.575,71	25,3%
I Fondi per imposte, anche differite	671.321,30	541.540,65	129.780,65	24,0%
II Fondi per rischi	34.141.864,40	28.795.565,21	5.346.299,19	18,6%
III Fondi da distribuire	-	-	-	-
IV Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	6.218.010,31	5.470.129,33	747.880,98	13,7%
V Altri fondi oneri	20.684.442,70	14.462.827,81	6.221.614,89	43,0%
Totale B)	61.715.638,71	49.270.063,00	12.445.575,71	25,3%

C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	7.288.829,14	7.494.997,78	-206.168,64	-2,8%
I Premi operosità	7.288.829,14	7.494.997,78	-206.168,64	-2,8%
II TFR personale dipendente	-	-	-	-
Totale C)	7.288.829,14	7.494.997,78	-206.168,64	-2,8%

D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			322.527.754,87	357.597.847,24	-35.070.092,37	-9,8%
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
I Mutui passivi	-	834.719,47	834.719,47	1.666.504,84	-831.785,37	-49,9%
II Debiti v/Stato	4.557.769,37	-	4.557.769,37	63.944,27	4.493.825,10	7027,7%
III Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	26.174.279,92	-	26.174.279,92	15.024.961,71	11.149.318,21	74,2%
IV Debiti v/Comuni	7.237.319,25	-	7.237.319,25	6.407.500,05	829.819,20	13,0%
V Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	15.323.451,24	-	15.323.451,24	23.297.104,33	-7.973.653,09	-34,2%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	15.236.274,64	-	15.236.274,64	23.177.245,16	-7.940.970,52	-34,3%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	87.176,60	-	87.176,60	119.859,17	-32.682,57	-27,3%
VI Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	109.306,98	-	109.306,98	109.805,20	-498,22	-0,5%
VII Debiti v/fornitori	154.943.179,40	-	154.943.179,40	214.782.817,05	-59.839.637,65	-27,9%
VIII Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-0,00	-	-0,00	-
IX Debiti tributari	31.293.760,34	-	31.293.760,34	16.644.115,66	14.649.644,68	88,0%
X Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
XI Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	33.539.737,51	-	33.539.737,51	31.986.302,89	1.553.434,62	4,9%
XII Debiti v/altri	48.514.231,39	-	48.514.231,39	47.614.791,24	899.440,15	1,9%
Totale D)	321.693.035,40	834.719,47	322.527.754,87	357.597.847,24	-35.070.092,37	-9,8%

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	854.578,14	887.487,92	-32.909,78	-3,7%
I Ratei passivi	1.786,19	62.544,30	-60.758,11	-97,1%
II Risconti passivi	852.791,95	824.943,62	27.848,33	3,4%
Totale E)	854.578,14	887.487,92	-32.909,78	-3,7%

TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	670.828.234,99	705.241.767,88	-34.413.532,89	-4,9%

F) CONTI D'ORDINE	725.824.833,90	733.630.139,60	-7.805.305,70	-1,1%
I Canoni di leasing ancora da pagare	13.603.738,28	13.603.738,28	-	0,0%
II Depositi cauzionali	628.857.884,80	643.660.123,15	-14.802.238,35	-2,3%
III Beni in comodato	32.078.380,22	25.081.447,57	6.996.932,65	27,9%
IV Altri conti d'ordine	51.284.830,60	51.284.830,60	-	0,0%
Totale F)	725.824.833,90	733.630.139,60	-7.805.305,70	-1,1%

AREA COMMENTI

L'analisi dello Stato patrimoniale evidenzia una riduzione della voce immobilizzazioni rispetto al 2017 per euro -12.295.454,12 (-3,4%) per effetto sia di minori ammortamenti sia della riduzione degli investimenti.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Nell'anno 2018 le immobilizzazioni immateriali ammontano ad un valore pari ad Euro 7.399.664,69 *(Euro 7.997.528,47 nel 2017)* come evidenziato nell'apposita voce della tavola dedicata alle immobilizzazioni immateriali.
Le voci che compongono tale gruppo di categorie sono le seguenti:

Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Il valore di questa voce ammonta ad **Euro 1.685.285,87** (*Euro 1.910.534,27 nel 2017*)
Le acquisizioni dell'anno 2018 si riferiscono in prevalenza a manutenzioni incrementative effettuate su software vari con licenza a tempo indeterminato. Le acquisizioni di maggior valore sono:

1. Software "UNDATAWAREHOUSE" Euro 160.125 per progettazione e realizzazione Software;
2. Software vari per Euro 261.448,32;
3. Software "ATL@NTE" per Euro 43.871,2
4. Software Assistenza domiciliare integrata per Euro 37.014,8

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO ED ACCONTI (AAA120) (A.I.4)

Il valore della categoria presenta un saldo al 31/12/2018 pari ad euro **0,00**.

Altre immobilizzazioni immateriali (AAA130) (A.I.5)

Il valore della categoria di ammortamento "altre immobilizzazioni immateriali" è pari ad **Euro 5.714.378,82** (*Euro 6.086.994.20 nel 2017*).

Gli elementi di maggior rilievo tra concessioni, licenze, marchi e diritti simili sono rappresentati da:

- Licenza DRG da postazione remota" per Euro 25.620;
- Altre licenze per Euro 91.757,54;
- Concessioni, licenze, marchi e diritti vari per Euro 134.489,3

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Il valore delle immobilizzazioni materiali così come indicato nella tavola "immobilizzazioni materiali" è pari ad **Euro 338.243.427,58** (*Euro 349.941.017,92 nel 2017*).

Terreni

Il valore netto contabile della categoria al 31/12/2018 è di **Euro 5.619.047,08** senza variazione rispetto al 2017.

Fabbricati non strumentali disponibili

Questa voce presenta nell'anno 2017 un valore pari ad **Euro 819.923,49** (*Euro 652.464,41 nel 2017*).

Fabbricati strumentali

I fabbricati strumentali indisponibili, hanno un valore registrato pari ad **Euro 299.145.616,41** (*Euro 310.899.233,61 nel 2017*).

Nel corso dell'anno 2018 il totale dei nuovi acquisti e incrementi migliorativi è pari ad un importo di Euro **2.410.039,28**

Gli interventi più significativi hanno riguardato i seguenti fabbricati:

1. Presidio Ospedaliero Camposampiero Euro 489.153,14
2. Fabbricato Complesso Socio Sanitario Colli Euro 461.046,4
3. Presidio ospedaliero Cittadella Euro 378.354,67
4. Nuovo monoblocco ospedale Piove di Sacco Euro 332.673,54
5. Ambulatorio di Villa del Conte Euro 89.202,09

Impianti e macchinari

L'importo di tale categoria al 31.12.2018 presenta un valore di **Euro 4.929.615,13** (*Euro 6.119.195,67 nel 2017*).

Nel corso dell'anno 2018 il totale dei nuovi acquisti e incrementi migliorativi hanno riguardato in maggior misura i seguenti interventi:

- impianti dell'Ospedale di Piove di Sacco (idro-termo sanitari, elettrici, elevazione) per Euro 234.681,57;
- impianti elettrici del Complesso Socio Sanitario dei Colli per Euro 87.691,75;
- cabina elettrica Conselve per Euro 44.712.7

Attrezzature sanitarie

La categoria delle attrezzature sanitarie al 31/12/2018 presenta un valore pari ad **Euro 14.983.353,71** (*Euro 15.391.522,58 nel 2017).*

Nel corso del 2018 il totale dei nuovi acquisti e incrementi migliorativi ammonta ad Euro 5.318.352,98 e di seguito sono rappresentate quelle di maggiore rilievo:

- nr 4 Ecotomografo Philips Medical Systems Euro 404.918;
- nr 6 Ecotomografo TECHOSP Euro 537.370,95
- nr 3 Ecotomografo portatile Philips Medical Systems Euro 186.202,5
- nr. 2 Ecotomografo Sidem Euro 151.920,5
- nr 1 Portatile per radiografia Carestream Healt Euro 101.258,01
- nr 2 Detettori, Euro 70.422,78

Mobili e arredi

Il saldo complessivo per i mobili e arredi è di **Euro 2.468.343,95** (*Euro 2.679.134,62 nel 2017*).

Nell'ambito della categoria dei mobili e arredi sono da evidenziare nuovi acquisti e incrementi migliorativi per Euro 841.416,61.

Automezzi

Il valore netto contabile della categoria è pari ad **Euro 557.190,58** *(Euro 676.414,20 nel 2017).*

I nuovi acquisti e incrementi migliorativi sono pari ad Euro 214.241,68.

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La voce altri beni presenta un saldo al 31/12/2018 di **Euro 3.829.317,22** (*Euro 4.044.708,69 nel 2017).*

Le nuove acquisizioni effettuate sono riferite principalmente a macchine d'ufficio elettroniche (personal computer, lettori ottici, stampanti) e da ausili sanitari forniti agli assistiti a norma del DM 332/99 (carrozzine, deambulatori, sistemi posturali ecc.)

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ED ACCONTI

Il valore della categoria presenta un saldo al 31/12/2018 di **Euro 5.891.020,01** (Euro *3.859.297,06 nel 2017).*

Tale valore è composto dalle seguenti voci:

1. fabbricati in corso acconti Euro 5.539.163,73
2. impianti e macchinari in corso e acconti Euro 166.062,29
3. attrezzature sanitarie e scientifiche in corso acconti Euro 149.308,43
4. mobili e arredi Euro 34.993,84
5. altre immobilizzazioni materiali Euro 1.492

- **RIMANENZE**

Il saldo delle rimanenze di beni sanitari è di euro 25.372.481,40 al 31/12/2018 mentre al 31/12/2017 presentava un saldo di euro 23.648.193,23.
Lo scostamento di euro 1.724.288,17 euro è da attribuirsi principalmente ad un incremento delle rimanenze relative a prodotti farmaceutici ed emoderivati e dei dispositivi medici.

- **CREDITI**

Il valore netto totale della voce Crediti al 31.12.2018 è pari ad € 158.823.587,61
Si ribadisce quanto disposto dalla L.R. 22 dicembre 2014, n.41 avente ad oggetto: "Assestamento del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2014". Tale disposto normativo ha previsto la disapplicazione, a partire dall'esercizio 2014, delle norme dell'articolo 51, comma 2, della L.R. 39/2001 ovvero delle norme che disciplinano l'istituto giuridico della radiazione. A tale disapplicazione si accompagna la previsione di una puntuale procedura di verifica della sussistenza/insussistenza delle obbligazioni giuridiche contratte dalla Regione, da espletarsi a cura delle strutture regionali responsabili degli atti di impegno. Tale nuovo modus operandi riguarda sia le poste contabili afferenti i crediti dell'area sanità che quelle afferenti i crediti dell'area sociale.

L'AULSS 6 EUGANEA ha quindi provveduto ai relativi controlli ed alle registrazioni contabili conseguenti.

- **CREDITI V/PREFETTURE**

La situazione dei crediti v/Prefetture presenta al 31/12/2018 un saldo di euro 479.647,29. Il saldo si riferisce a fatture emesse nel 2017 e 2018.

- **CREDITI V/GESTIONE STRALCIO**

L'art.33 comma I della L.R. 30/2016 stabilisce che "*Le gestioni liquidatorie delle disciolte Unità locali socio sanitarie di cui all'articolo 45 bis della legge regionale 14 settembre 1994, n.55 e all'articolo 27 della legge regionale 14 settembre 1994 n. 56 sono definitivamente chiude al 31 dicembre 2016 e le Aziende Sanitarie territorialmente competenti, a decorrere dal 1 gennaio 2017, subentrano nella titolarità di tutti i rapporti giuridici e processuali delle rispettive gestioni liquidatorie delle disciolte Unità locali socio sanitarie*".
Al fine di accertare i rapporti di credito/debito tra le gestioni ordinarie e le gestioni stralcio delle disciolte Aziende ULSS è stato rilevato che il credito della ULSS 6 verso la Gestione Stralcio di € 2.373.917,72.

1. **Disponibilità liquide**

Il valore delle disponibilità liquide al 31/12/2018 è di **euro 130.024.711,81** mentre al 31/12/2017 era di euro 144.948.094,69.

Lo scostamento è formato in particolare dal saldo di Tesoreria che, per effetto delle rimesse Regionali, presenta al 31/12/2018 un saldo positivo di euro 129.859.847,21.

2. **Ratei e risconti attivi**

Il valore della categoria al 31.12.2018 è pari ad euro 10.499.188,31.

3. **Ratei attivi**

Nessun valore rilevato.

4. **Risconti attivi**

Il valore della voce è di 10.499.188,31 euro.

5. **Patrimonio netto**

Il valore totale del Patrimonio netto pari ad **euro 278.441.434,13** è articolato nella tavola "32 - Patrimonio netto".

Le altre voci del Patrimonio netto sono le seguenti:

Finanziamenti per investimenti la voce accoglie:

- **Finanziamenti per investimenti dei beni di prima dotazione**: si tratta dei beni acquisiti dopo l'01/01/1996 per conferimenti successivi o con la realizzazione di plusvalenze per vendita di beni di prima dotazione. Il valore al netto della quota di sterilizzazione al 31/12/2018 è di **euro 24.260.046,65**.

- **Finanziamenti per investimenti da Stato**: per l'importo di **euro 118.453.543,85** al netto della sterilizzazione per l'anno 2017.

- **Finanziamenti da Regione**: per l'importo di **euro 41.114.289,73** al netto della sterilizzazione.

- **Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio**: per **euro 68.349.551,77**. La voce accoglie:

  - la rettifica al 100% delle quote assegnate a titolo di Fondo regionale degli investimenti,

  - le rettifiche (al 100%) legate ai contributi vincolati FSR,

- **Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**: per l'importo di **euro 6.317.787,75** al netto della sterilizzazione dell'ammortamento.

Fondo di dotazione:

La consistenza del Fondo di dotazione al 31/12/2018 è di euro **16.616.064,18** rilevando il saldo del patrimonio netto ad euro 278.441.434,13.

Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati da soggetti diversi, destinati all'acquisto di beni strumentali. I principali acquisti sono:

	Attrezzature sanitarie e scientifiche varie (pulsossimetro, saturimetro, flussimetro, ecotomografo, uteronefroscopio, ecc..)	96.718,48
	Mobili e arredi vari	11.816,27
	Altre immobilizzazioni materiali varie (carrozzine, deambulatori, ecc.)	23.550,7
	Manutenzione straordinaria sul fabbricato Villa del Conte	34.699,32

- **Fondi per rischi e oneri**

Il valore totale dei Fondi per rischi ed oneri al 31.12.2018 è pari ad €. 61.715.638,71. Il criterio di accantonamento del fondo rischi si basa su un rischio concreto di effettiva probabilità di accadimento. Per quanto riguarda il contenzioso relativo al risarcimento danni da terzi (afferenti al rischio clinico) con DGRV 573/2011 è stato approvato il documento di "Linee guida per la gestione diretta da parte delle Aziende ULSS ed ospedaliere della Regione Veneto, dei sinistri di responsabilità civile verso terzi". Con successiva DGR n. 1906/2012 la Regione Veneto ha dato avvio alla sperimentazione del Modello di gestione diretta dei sinistri di responsabilità civile verso terzi, a far data dal 01/01/2013, per le Aziende sanitarie della provincia di Padova.
La quantificazione dei rischi per la valorizzazione di "accantonamento per copertura diretta dei rischi", deve avvenire a seguito dell'espletamento di idoneo iter procedurale tenendo conto delle perizie medico-legale e delle conseguenti valutazioni aziendali (DGR 2255/2016 e nota regionale 96220 del 9/3/2017).
Come da Circolare Regionale protocollo n. 7509 del 12/04/2019 avente ad oggetto "Direttive per la redazione bilancio d'esercizio 2018, i valori già appostati a tale fondo sono stati aggiornati in esito alla gestione dinamica del sinistro e della conseguente e progressiva acquisizione di maggiori elementi di conoscenza circa l'effettivo valore del danno risarcibile e si riscontra un aumento del fondo di € 5.346.299,19.
Si rileva inoltre che tra gli accantonamenti sono stati registrati quelli per rinnovi contrattuali per il personale dipendente e convenzionato.
Ai sensi di quanto disposto dall' art. 9, comma 1, decreto legge n. 203/2005 sono stati operati accantonamenti sulle corrispondenti voci di accantonamento per rinnovo contrattuale per importi derivanti dall' applicazione delle formule di calcolo esplicitamente richieste dal Ministero dell'economia e Finanze. Sono, inoltre, state accantonate le risorse incassate nel 2016 relative al 5% del compenso per libera professione – D.L. 158/2012 (convertito in L. 189/2012 – c.d. Decreto Balduzzi). Tali importi sono stati contabilizzati nel conto Accantonamento ad altri fondi che presenta un incremento rispetto all'anno 2017 di 6.221.614,89 euro.

6. **Debiti**

Il saldo al 31/12/2018 è di euro 322.527.754,87 con uno scostamento in diminuzione di euro **35.070.092,37** rispetto al valore al 31/12/2017.

Si evidenzia che i debiti v/Regione per finanziamenti ammonta ad euro 26.174.279,92, di cui euro 15.000.000 relativi a "debiti per fondo di rotazione" ottenuto per la costruzione dell'ospedale di Schiavonia (ex Ulss 17)

Come da Circolare Regionale protocollo n. 7509 del 12/04/2019 avente ad oggetto "Direttive per la redazione bilancio d'esercizio 2018" si è proceduto al riallineamento delle partite con le altre Aziende Sanitarie della Regione.
La riduzione dei debiti è conseguenza dell'aumento delle disponibilità monetarie a seguito dell'adozione di normative, a livello nazionale, volte al pagamento dei debiti scaduti delle amministrazioni pubbliche attraverso trasferimenti di risorse statali (DL 35/2013 convertito nella Legge 6/6/2013 n. 94). In aggiunta non si può non citare in materia di tempestività dei pagamenti gli adempimenti disposti dall'articolo 41, comma 1, del D.L. n.66/2014, il quale dispone che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n.231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n.33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

- **Debiti v/dipendenti**

Nella Circolare Regionale protocollo n. 7509 del 12/04/2019 avente ad oggetto "Direttive per la redazione bilancio d'esercizio 2018", la Regione ricorda che non devono essere effettuati accantonamenti per ferie maturate e non godute anche in attuazione della disciplina in materia di ferie spettanti al personale dipendente introdotta dall'articolo 5, comma 8, Titolo I del D.L. 95/2012. Vanno rilevati nelle pertinenti voci di costo esclusivamente gli "oneri per ferie", inerenti le fattispecie per le quali è prevista la monetizzazione che si sono verificate nel 2018.

7. Ratei e risconti passivi

La voce presenta un saldo al 31/12/2018 di **euro 854.578,14** mentre al 31/12/2017 era di euro 887.487,92; lo scostamento è pari ad euro **-32.909,78.**

5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

5.3.1 PREMESSA GENERALE

L'art. 26 comma 4 del D.Lgs n. 118/2011 stabilisce che "la relazione sulla gestione deve contenere anche il modello di rilevazione LA, di cui al decreto ministeriale 18 giugno 2004 e s.m.i., per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza".
I dati di costo rilevati nel bilancio di esercizio dell'anno 2018, sono stati rielaborati sulla base della destinazione d'uso delle risorse per la redazione del modello ministeriale LA che si articola in tre macro aree di attività, così come previsto dal D.P.C.M. 29 novembre 2001. A loro volta, le tre macro aree si articolano in sub livelli.
La delibera regionale n. 1781 del 27 novembre 2018 integrata dalla DGR 1916 del 21/12/2018 ha assegnato le risorse per l'erogazione dei LEA da destinare ai tre macrolivelli di assistenza: assistenza sanitaria in ambienti di vita e lavoro, assistenza distrettuale (che comprende l'attività ambulatoriale) e assistenza ospedaliera.
I costi rilevati nel modello in oggetto sono quelli dell'area sanitaria del bilancio di esercizio con l'esclusione di quelli collegati alla compartecipazione al personale per l'attività libero professionale (intramoenia).
Un'altra caratteristica di questa rilevazione è data dall'attribuzione ai livelli e sub livelli dei costi diretti ed indiretti determinando così il costo pieno. Ciò sta a significare che ai livelli e sub livelli vengono attribuiti i costi derivanti dal ribaltamento dei "servizi generali".
In relazione a ciò si specifica che a partire dalla rilevazione dell'anno 2018 la produzione del Modello LA è avvenuta centralmente a livello regionale sulla base dei dati forniti dalle Aziende nell'ambito del Flusso COAN; ciò ha comportato un'omogeneizzazione dei criteri di ribaltamento dei costi indiretti e generali che in parte hanno influito sugli scostamenti e sulle motivazioni degli stessi rispetto all'esercizio 2017 la cui riclassificazione è stata effettuata anch'essa dai competenti uffici regionali.
Si fa presente, inoltre, che nei singoli livelli di assistenza devono essere compresi sia i costi relativi alla mobilità attiva sia quelli relativi alla mobilità passiva.
Infine, per interpretare correttamente i valori di seguito analizzati, si precisa che le macrocategorie di costo considerate nel modello LA sono così composte:

1. Macrocategoria consumi dell'esercizio: comprende il valore dei beni sanitari e non sanitari rettificati dalla variazione delle rimanenze;
2. Macrocategoria costi per acquisto di servizi: comprende l'acquisto di prestazioni sanitarie (ad esempio medicina di base, farmaceutica, specialistica, riabilitativa, ospedaliera, ecc. con le relative sopravvenienze passive ed accantonamenti), di servizi sanitari per l'erogazione delle prestazioni (ad esempio i rimborsi, gli assegni e contributi, le consulenze, altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria) e non sanitari (ad esempio le manutenzioni, il godimento beni di terzi, utenze, ecc.);
3. Macrocategoria personale: comprende i costi del personale di ruolo sanitario, personale di ruolo professionale, personale di ruolo tecnico, personale di ruolo amministrativo comprensivo di IRAP e delle sopravvenienze passive del personale;

4. Macrocategoria ammortamenti: comprende ad esempio i costi per l'ammortamento degli impianti, dei macchinari, degli arredi immobili;
5. Macrocategoria oneri straordinari: comprende i costi straordinari non prevedibili in esercizi precedenti attribuibili alla erogazione della prestazione. Per esempio altri oneri straordinari (sopravvenienze e insussistenze passive) ad esclusione di quelli già ricompresi nelle macrocategorie di costo precedenti.
6. Macrocategoria altri costi: comprende i costi sostenuti per gli accantonamenti (esclusi quelli già inseriti nelle macrocategorie di costo precedenti), gli interessi passivi, le svalutazioni, le minusvalenze, l'IRAP, l'IRES ed altre Imposte e tasse a carico dell'azienda.

Per un maggiore dettaglio delle macrocategorie di costo suddivise per livello di assistenza, si devono tenere presenti le linee guida elaborate e aggiornate dal Ministero della Salute – Dipartimento della Programmazione ("LA – Modello di rilevazione dei costi dei livelli di assistenza delle aziende unità sanitarie locali e delle aziende ospedaliere").

5.3.2 COSTI PER MACRO LIVELLI DI ASSISTENZA

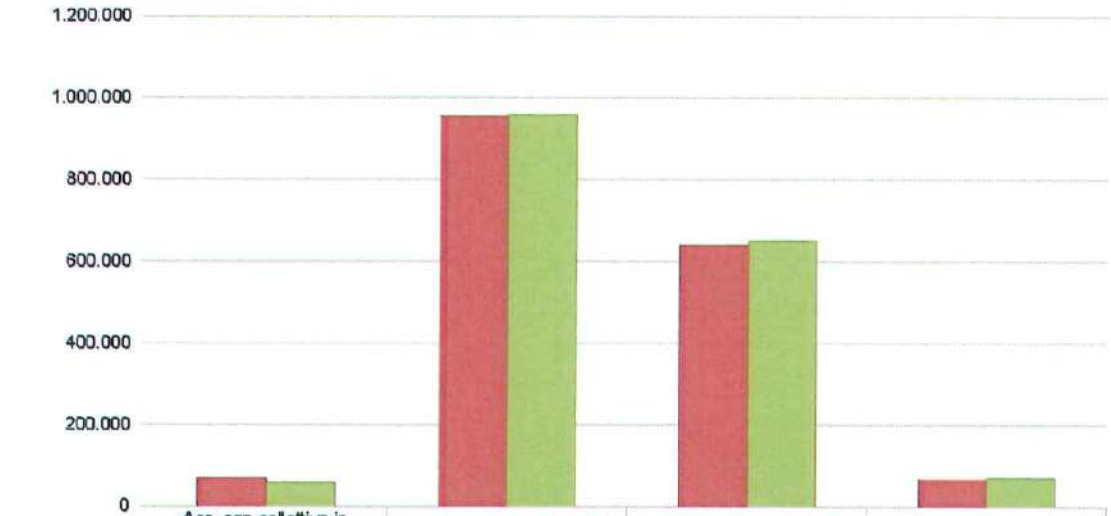
SINTESI DEI COSTI PER LIVELLO ASSISTENZIALE E ANALISI SCOSTAMENTI

Livello assistenziale		Anno 2018	Anno 2017 riclassificato	Anno 2017	Scostamento '18/'17 ric. valore ass.	Scostamento '18/'17 ric. %
Ass. san collettiva in ambiente di vita e lavoro	€	57.493	71.113	72.658	-13.620	-19,2%
Assistenza Distrettuale	€	958.381	957.493	982.083	888	0,1%
Assistenza ospedaliera	€	650.910	639.359	612.385	11.551	1,8%
Servizi Generali	€	69.661	68.835	69.674	826	1,2%
TOTALE	€	**1.736.445**	**1.736.800**	**1.736.800**	**-355**	**0,0%**

(Valori espressi in migliaia di euro)

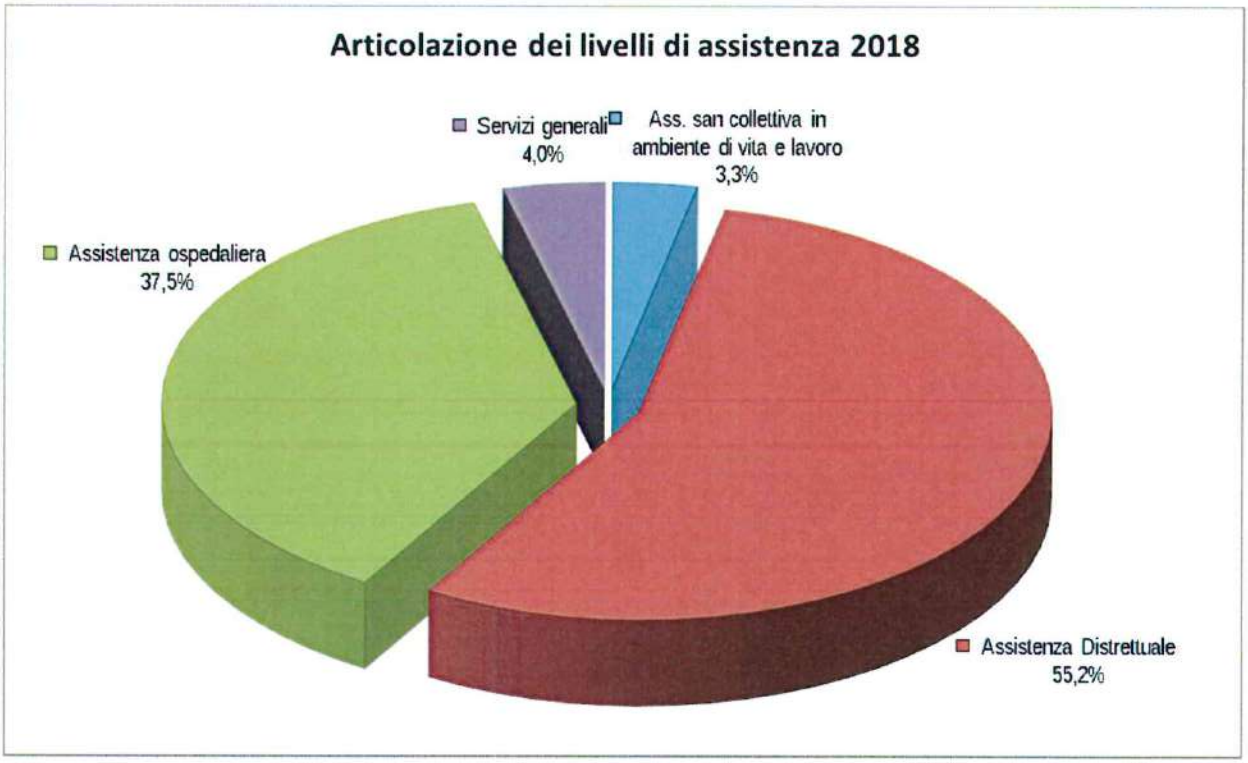
A livello complessivo i costi rilevati nel modello LA dell'anno 2018, pari a € 1.736.445, registrano un decremento rispetto all'anno 2017 riclassificato di - € 355.
Il decremento maggiore riguarda il livello dell'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e lavoro pari a € 13,6 milioni (-19%) riferito prevalentemente alla riduzione del contributo L. 210/92.
Si registra un incremento relativamente al livello dell'assistenza ospedaliera pari a circa +€ 11,6 milioni (+1,8%) dovuto principalmente all'incremento dell'acquisto di prestazioni sia da soggetti pubblici che privati (circa +€ 5,6 milioni) a cui si aggiunge un incremento del costo di tutto il personale pari +€ 4,4 milioni a seguito del rinnovo contrattuale relativo al personale del comparto.

Le variazioni nel biennio 2017 riclass.-2018 per livello di assistenza sono rappresentate nel grafico seguente.



	Ass. san collettiva in ambiente di vita e lavoro	Assistenza Distrettuale	Assistenza ospedaliera	Servizi Generali
Anno 2017 ric.	71.113	957.493	639.359	68.835
Anno 2018	57.493	958.381	650.910	69.661

Il grafico che segue evidenzia che l'assistenza distrettuale assorbe oltre il 55% delle risorse seguita dall'ospedaliera con il 37,5%, dall'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro con il 3,3% ed, infine, dai servizi generali con il 4%.



Considerando, invece, i livelli di assistenza al lordo della quota parte dei servizi generali, le percentuali di incidenza dei livelli sul totale dei costi variano come riportato nella tabella che segue.

Livello assistenziale *comprensivo dei servizi generali*		**Anno 2018**	
Ass. san collettiva in ambiente di vita e lavoro	€	62.639	3,61%
Assistenza Distrettuale	€	984.808	56,71%
Assistenza ospedaliera	€	688.998	39,68%
TOTALE	€	**1.736.445**	**100%**

Se confrontiamo le percentuali così ottenute con i parametri obiettivo, richiamati dalla programmazione sanitaria, della distribuzione qualitativa dei costi di esercizio, notiamo che l'assistenza territoriale, a fronte del parametro obiettivo del 51%, si attesta al 56,71% (+5,71 punti %), l'assistenza ospedaliera, a fronte del parametro obiettivo del 44%, si attesta al 39,68% (-4,32 punti %) e l'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro, a fronte di un parametro obiettivo del 5%, si attesta al 3,61% (- 1,39 punti %).
L'assistenza nel territorio (Distretto e Prevenzione), quindi, assorbe complessivamente più del 60% delle risorse mentre quella ospedaliera meno del 40%.

5.3.3 ANALISI DETTAGLIATA DEGLI SCOSTAMENTI PER LIVELLO ESSENZIALE

ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO

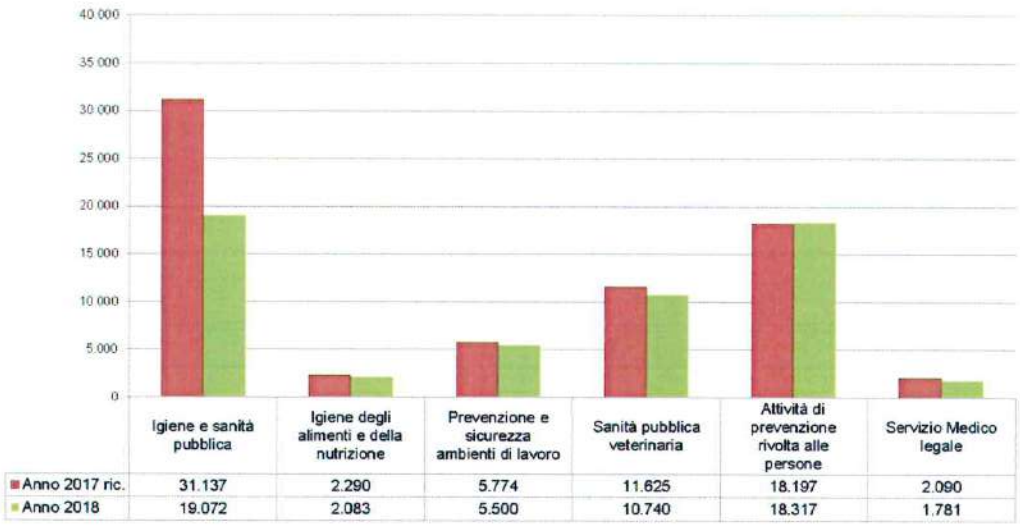
Sub livello		Anno 2018	Anno 2017 riclassificato	Anno 2017	Scostamento '18/'17 ric. valore ass.	%
Igiene e sanità pubblica	€	19.072	31.137	31.418	-12.065	-38,7%
Igiene degli alimenti e della nutrizione	€	2.083	2.290	2.310	-207	-9,0%
Prevenzione e sicurezza ambienti di lavoro	€	5.500	5.774	5.460	-274	-4,7%
Sanità pubblica veterinaria	€	10.740	11.625	11.982	-885	-7,6%
Attività di prevenzione rivolta alle persone	€	18.317	18.197	19.241	120	0,7%
Servizio Medico legale	€	1.781	2.090	2.247	-309	-14,8%
TOTALE	€	**57.493**	**71.113**	**72.658**	**-13.620**	**-19,2%**

(Valori espressi in migliaia di euro)

Il livello di *Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e lavoro* presenta complessivamente una riduzione di - € 13.620 pari al -19,2%.
Il 2018 registra un forte decremento dei costi del sub livello *Attività di Igiene e sanità pubblica* (-€ 12.065; -38,7%) da attribuire alla riduzione del contributo regionale relativo alla L.210/92, a cui si aggiunge una riduzione dei costi degli altri sub-livelli per circa -€ 1,7 milioni per la maggior parte imputabile alla riduzione del costo del personale, per -€ 1,4 milioni, derivante anche dalla riorganizzazione del Dipartimento di Prevenzione. Fa eccezione il livello di prevenzione rivolta alle persone che presenta un incremento pari allo 0,7%.

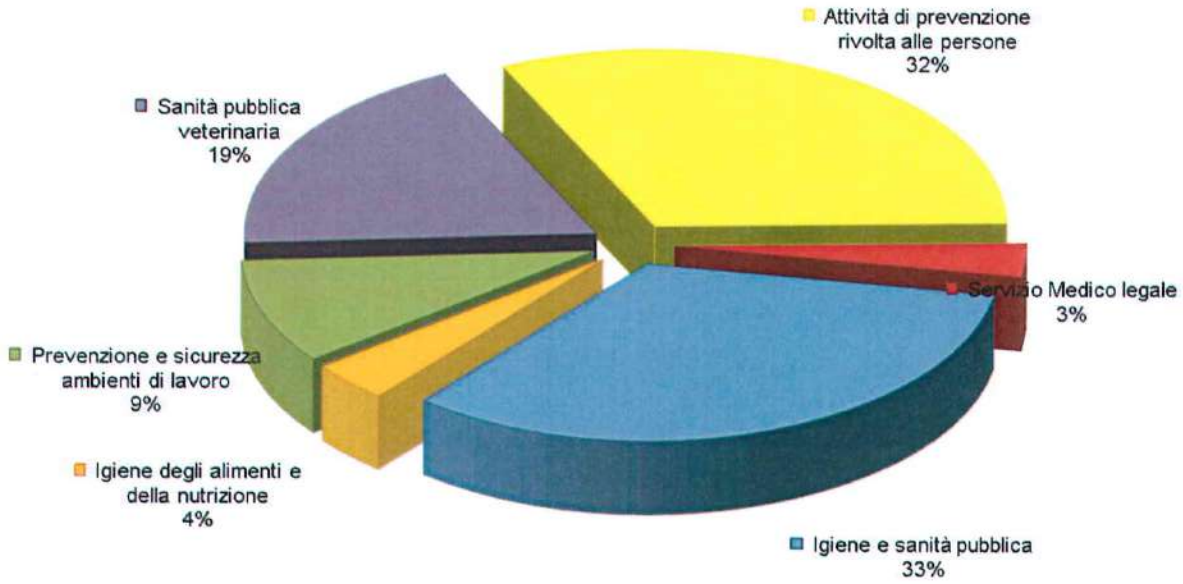
Il grafico che segue rappresenta il trend dei costi, nel biennio 2017 riclass.-2018, per sub livello di assistenza.

Andamento dei costi del livello "Ass. san. Collettiva in ambiente di vita e lavoro" nel biennio 2017 ric. – 2018



Come evidenzia il grafico sottostante, è il sub livello dell'*Igiene e Sanità Pubblica* assorbe maggiori risorse (33%), seguita dalle *attività di prevenzione rivolte alle persone* (32%), dalla *Sanità Veterinaria* (19%), *Prevenzione e sicurezza ambienti di lavoro* (9%), dall'*Igiene degli alimenti e nutrizione* (4%) e dal *Servizio di Medicina legale* (3%).

Articolazione del livello:
ASS. SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO ANNO 2018



ASSISTENZA OSPEDALIERA						
Sub livello		**Anno 2018**	**Anno 2017 riclassificato**	**Anno 2017**	**Scostamento '18/'17 ric.** *valore ass.*	*%*
Attività di pronto soccorso (solo per ricoveri)	€	32.249	31.811	17.867	438	1,4%
Ass ospedaliera per acuti	€	**555.211**	**541.195**	**536.264**	**14.016**	**2,6%**
Ass ospedaliera per acuti: Day hosp/Day surgery	€	48.474	46.554	52.328	1.920	4,1%
Ass ospedaliera per acuti: in degenza ordinaria	€	506.737	494.641	483.936	12.096	2,4%
Ass ospedaliera per lungodegenti	€	14.341	13.784	10.831	557	4,0%
Ass ospedaliera per riabilitazione	€	30.357	33.936	30.179	-3.579	-10,5%
Emocomponenti e servizi trasfusionali	€	10.702	10.667	8.708	35	0,3%
Trapianto organi e tessuti	€	8.050	7.966	8.536	84	1,1%
TOTALE	€	**650.910**	**639.359**	**612.385**	**11.551**	**1,8%**

(Valori espressi in migliaia di euro)

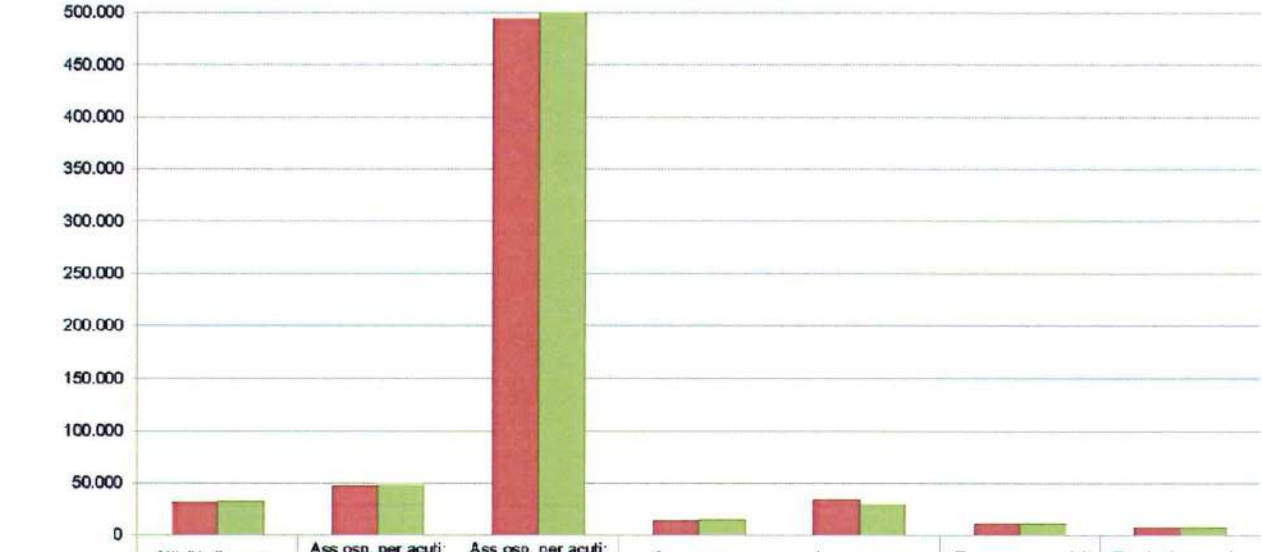
Il livello di *Assistenza Ospedaliera* presenta nel complesso un aumento dei costi di +€ 11.551 pari ad uno scostamento dell'1,8%.

I costi per l'assistenza ospedaliera per acuti presenta un incremento del +2,6%, mentre diminuisce l'assistenza ospedaliera per riabilitazione del -10,5%. Si registrano incrementi anche nell'assistenza ospedaliera per lungodegenti (+4%) e dell'attività di Pronto Soccorso (+1,4%).
L'incremento relativo all'assistenza ospedaliera per acuti (+€ 14 milioni) è dovuto in parte ad un incremento del costo di tutto il personale pari a +€ 3 milioni a seguito del rinnovo contrattuale relativo al personale del comparto, a cui si aggiunge un aumento dei costi per l'acquisto di prestazioni sia da soggetti pubblici che privati (+€ 5,5 milioni). Un ulteriore incremento dei costi è determinato dallo spostamento del mix della produzione dall'assistenza riabilitativa all'assistenza ospedaliera per acuti e lungodegenza (rispettivamente +€ 3,5 milioni e +€ 0,5 milioni). Per lo stesso motivo il sub-livello relativo all'assistenza riabilitativa presenta un corrispondente decremento.

L'incremento dei costi legati all'attività di Pronto Soccorso sono da imputare all'aumento dei costi per servizi sanitari (+€270), generato dall'incremento delle Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato, beni sanitari (+€ 276) legato all'aumento dell'attività. Si rileva un incremento del costo del personale pari a +€ 195 per dinamiche complessive del turnover e dei rinnovi contrattuali del comparto. Questi incrementi sono compensati da una riduzione delle rimanenti tipologie di costo.

Il grafico che segue rappresenta il trend dei costi, nel biennio 2017 ric.-2018, per sub livello di assistenza.

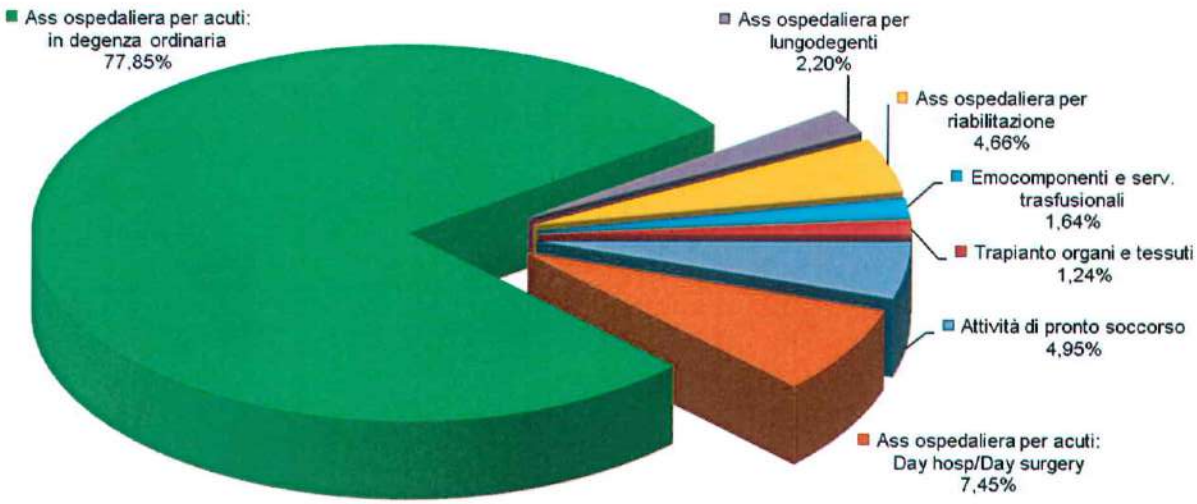
Andamento dei costi del livello "Assistenza Ospedaliera" nel biennio 2017 ric. – 2018



	Attività di pronto soccorso	Ass osp. per acuti: Day hosp/Day surgery	Ass osp. per acuti: in degenza ordinaria	Ass osp. per lungodegenti	Ass osp. per riabilitazione	Emocomp. servizi trasfusionali	Trapianto organi e tessuti
Anno 2017 ric.	31.811	46.554	494.641	13.784	33.936	10.667	7.966
Anno 2018	32.249	48.474	506.737	14.341	30.357	10.702	8.050

Come dimostra il grafico sottostante l'*assistenza ospedaliera per acuti: degenza ordinaria* assorbe il 77,85% delle risorse seguita dalla *degenza in day hospital e day surgery* (7,45%). L'attività di *Riabilitazione* è al 4,66% seguita dall'*attività di Pronto soccorso* al 4,95% e *Lungodegenza* al 2,20%. I *Servizi trasfusionali* assorbono l'1,64% ed infine il *trapianto organi e tessuti* l'1,24%.

ARTICOLAZIONE DEL LIVELLO: ASSISTENZA OSPEDALIERA 2018



ASSISTENZA DISTRETTUALE						
Sub livello		Anno 2018	Anno 2017 riclassificato	Anno 2017	Scostamento '18/'17 ric. valore ass.	%
Medicina di base	€	**122.442**	**118.884**	**115.839**	**3.558**	**3,1%**
Guardia medica	€	7.143	6.922	7.450	221	3,2%
Medicina generica	€	85.723	82.240	77.015	3.483	4,2%
Pediatria di libera scelta	€	20.629	20.613	20.840	16	0,1%
Emergenza sanitaria territoriale	€	8.947	9.109	10.534	-162	-1,8%
Farmaceutica ed integrativa	€	**262.626**	**262.215**	**255.877**	**411**	**0,2%**
Ass farmaceutica erogata tramite farmacie conv.te	€	100.134	107.552	108.310	-7.418	-6,9%
Altre forme di erogazione dell'Ass farmaceutica	€	149.555	140.161	134.210	9.394	6,7%
Assistenza integrativa	€	12.937	14.502	13.357	-1.565	-10,8%
Assistenza specialistica	€	**300.183**	**300.732**	**315.873**	**-549**	**-0,2%**
Ass specialistica: attività clinica	€	191.753	192.665	179.887	-912	-0,5%
Ass specialistica: attività di laboratorio	€	45.088	42.931	63.916	2.157	5,0%
Ass specialistica: attività diagnostica strumentale	€	63.342	65.136	72.070	-1.794	-2,8%
Assistenza protesica	€	**15.785**	**14.863**	**14.934**	**922**	**6,2%**
Assistenza terr ambulatoriale	€	**81.394**	**82.141**	**89.195**	**-747**	**-0,9%**
Assistenza programmata a domicilio ADI	€	35.051	34.533	20.392	518	1,5%
Ass alle donne, famiglia, coppie (consultori)	€	12.366	12.157	8.867	209	1,7%
Ass territoriale ambulatoriale psichiatrica	€	11.377	12.804	16.243	-1.427	-11,1%
Ass territoriale ambulatoriale riabilitativa ai disabili	€	13.966	12.867	12.573	1.099	8,5%
Ass territoriale ambulatoriale ai tossicodipendenti	€	8.200	8.793	9.096	-593	-6,7%
Ass territoriale ambulatoriale agli anziani	€	0	404	20.148	-404	-100,0%
Ass territoriale ambulatoriale ai malati terminali	€	434	583	1.841	-149	-25,6%
Ass a persone affette da HIV	€	0	0	35	0	
Assistenza terr semiresidenziale	€	**30.420**	**29.268**	**29.735**	**1.152**	**3,9%**
Ass territoriale semiresidenziale psichiatrica	€	5.850	5.051	5.462	799	15,8%
Ass territoriale semiresidenziale riabilitativa ai disabili	€	22.297	21.901	23.450	396	1,8%
Ass territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti	€	283	288	187	-5	-1,7%
Ass territoriale semiresidenziale agli anziani	€	1.990	2.028	636	-38	-1,9%
Assistenza terr residenziale	€	**129.256**	**132.732**	**143.135**	**-3.476**	**-2,6%**
Ass territoriale residenziale psichiatrica	€	12.452	12.744	14.449	-292	-2,3%
Ass territoriale residenziale riabilitativa ai disabili	€	17.849	18.090	19.505	-241	-1,3%
Ass territoriale residenziale ai tossicodipendenti	€	8.333	8.603	6.039	-270	-3,1%
Ass territoriale residenziale agli anziani	€	86.071	89.334	91.514	-3.263	-3,7%
Ass a persone affette da HIV	€	0	0	367	0	
Ass territoriale residenziale ai malati terminali	€	4.551	3.961	11.261	590	14,9%
Assistenza idrotermale	€	**16.275**	**16.658**	**17.495**	**-383**	**-2,3%**
TOTALE	€	**958.381**	**957.493**	**982.083**	**888**	**0,1%**

(Valori espressi in migliaia di euro)

Complessivamente i costi del livello di Assistenza Distrettuale presentano un incremento, rispetto al 2017 (riclassificato), di + € 888 pari al +0,1%.
Analizzando i sub livelli si rilevano incrementi, rispetto al 2017, relativamente alla *Medicina di Base* +€ 3.558 pari a +3,1%, all'*Assistenza farmaceutica ed integrativa* che aumentano complessivamente di +€ 411(+0,2%) e all'*Assistenza Protesica* (+€ 922; +6,2%) ed infine l'Assistenza territoriale semiresidenziale (+€1.152; +3,9).
Agli aumenti sopra descritti si contrappongono riduzioni di costo con riferimento all'*Assistenza territoriale residenziale* (- € 3.476; -2,6%), *all'Assistenza Ambulatoriale* (-747; -0,9%) e all'*Assistenza Specialistica* (-549; -0,2%). In decremento anche l'*Assistenza Idrotermale* (- € 383; -2,3%).

L'incremento del sub-livello della *Medicina di Base* è legato all'aumento dei costi della convenzione per +€ 1,26 milioni e agli accantonamenti per rinnovi contrattuali per +€ 2,5 milioni.
Con riferimento al livello *Assistenza Farmaceutica ed Integrativa* si segnalano due fenomeni contrapposti:

- riduzione dell'Assistenza farmaceutica convenzionata pari a -€ 7,4 milioni, a seguito di azioni di razionalizzazione derivanti anche dal monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva, e dell'Assistenza Integrativa pari a -€ 1,56 milioni;

- incremento pari a + € 9,4 milioni in corrispondenza del sub-livello *Altre forme di erogazione dell'Ass. farmaceutica* determinato per +€ 2,8 milioni da un diverso metodo di rendicontazione dei costi della distribuzione diretta alle strutture territoriali in precedenza attribuiti ai singoli livelli di afferenza (residenziale, semiresidenziale e ambulatoriale), e per altri +€ 5,8 milioni a causa dell'aumento della mobilità relativa alla distribuzione farmaci File F. Si aggiunge un incremento pari a +€ 0,78 milioni determinato dall'incremento dei costi per servizi sanitari da privato –DPC.

Relativamente al sub-livello *Assistenza Specialistica* le variazioni più importanti riguardano l'incremento dei costi per acquisto di prestazioni (+€ 1,9 milioni mobilità intraregionale e privato accreditato) e personale (circa +€ 0,5 milioni) mentre si riducono tutte le altre categorie di costo per complessivi -€ 2,9 milioni.

In aumento anche i costi relativi all'*Assistenza Protesica* per complessivi +€ 0,9 milioni a seguito dell'aumento di consumi di beni sanitari (acquisti ausili monouso), dell'acquisto di prestazioni da privato e costo del personale (rinnovi contrattuali).

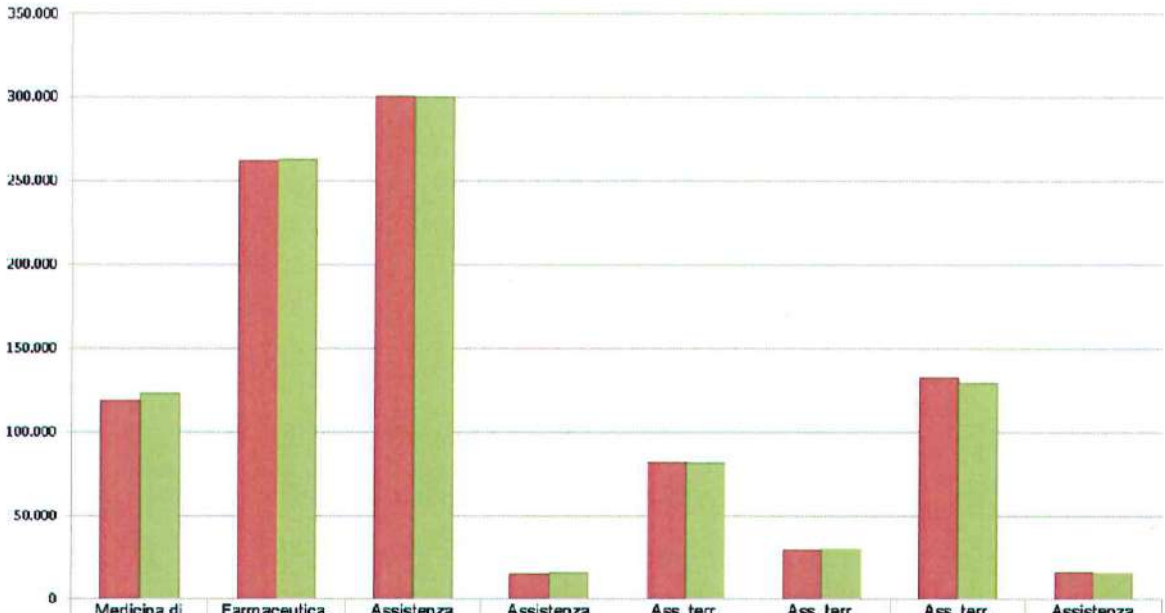
L'*Assistenza Ambulatoriale* registra una riduzione pari a -€ 0,75 milioni determinata dalla contrapposizione tra la riduzione dei costi di beni sanitari (-€ 1,7 milioni), in seguito all'attribuzione nel livello dell'erogazione diretta farmaceutica in ossequio alle linee guida del flusso COAN regionale, e l'incremento dei costi del personale (+€ 0,9 milioni) a seguito di adeguamenti contrattuali

L'Assistenza territoriale semiresidenziale aumenta per +€ 1,15 milioni legato all'incremento del costo del personale (+€ 0,9 milioni) imputabile in prevalenza al sub-livello *Assistenza Psichiatrica* e all'acquisto di prestazioni da privato per disabili (+€ 0,13 milioni).

I costi per *Assistenza territoriale Residenziale* presentano una riduzione complessiva pari a -€ 3,48 milioni riferito in prevalenza al sub-livello Assistenza agli anziani a seguito, principalmente, dell'allocazione dei costi dei farmaci al livello assistenza farmaceutica-erogazione diretta (-€ 2 milioni). In riduzione anche i costi dei sub-livelli assistenza psichiatrica, riabilitativa disabili e tossicodipendenti (complessivi -€ 0,8 milioni).

Il grafico che segue rappresenta il trend dei costi, nel biennio 2017 ric.-2018, per sub livello di assistenza.

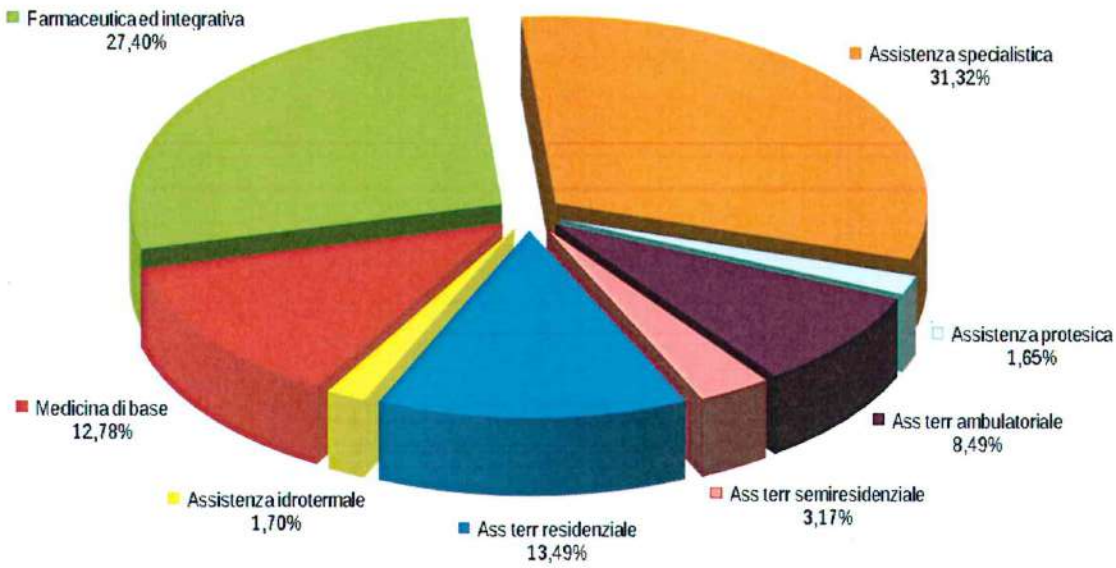
Andamento dei costi del livello "Assistenza Distrettuale" nel biennio 2017 ric. – 2018



	Medicina di base	Farmaceutica, integr.	Assistenza specialistica	Assistenza protesica	Ass. terr. Ambulatoriale	Ass. terr. semiresid	Ass. terr. residenziale	Assistenza idrotermale
anno 2017 ric.	118.884	262.215	300.732	14.863	82.141	29.268	132.732	16.658
anno 2018	122.442	262.628	300.183	15.785	81.394	30.420	129.256	16.275

Come si nota dal grafico sottostante, il maggior assorbimento di risorse in ambito distrettuale spetta all'*Assistenza specialistica* (31,32%), seguita dalla F*armaceutica ed Integrativa* (27,4%), dall'A*ssistenza territoriale residenziale* (13,49%), dalla *Medicina di base* (12,78%), dall'*Assistenza territoriale ambulatoriale* (8,49%), dall'*Assistenza territoriale semiresidenziale* (3,17%), *dall'Assistenza Idrotermale* (1,7%) ed, infine, dall'*Assistenza Protesica* (1,65%).

ARTICOLAZIONE DEL LIVELLO: ASSISTENZA DISTRETTUALE 2018



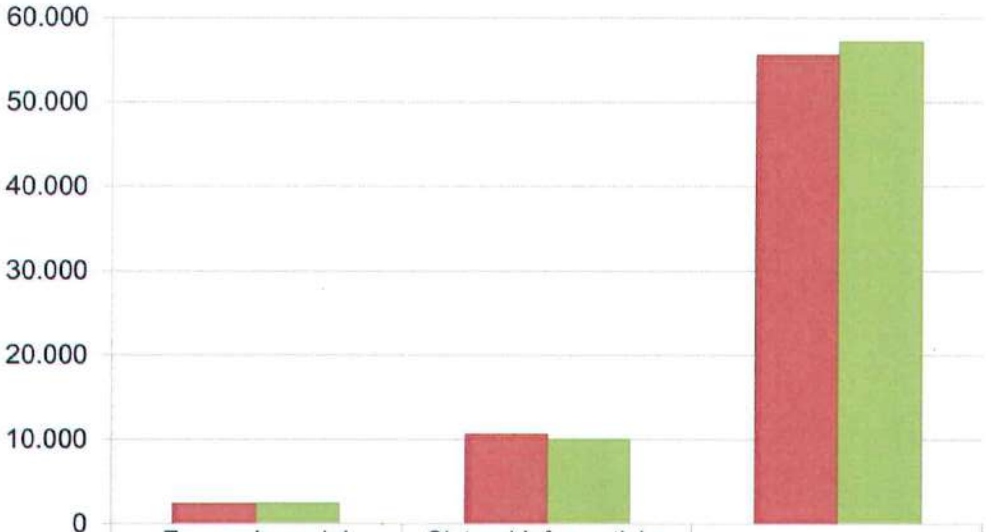
Servizi generali: Scostamenti anno 2018 e 2017 riclassificato

SERVIZI GENERALI						
Sub livello		Anno 2018	Anno 2017 riclassificato	Anno 2017	Scostamento '18/'17 ric. valore ass.	%
Formazione del personale	€	2.482	2.458	2.142	24	1,0%
Sistemi informativi e statistici	€	10.037	10.737	9.286	-700	-6,5%
Altri oneri di gestione	€	57.142	55.640	58.246	1.502	2,7%
TOTALE	€	**69.661**	**68.835**	**69.674**	**826**	**1,2%**

(Valori espressi in migliaia di euro)

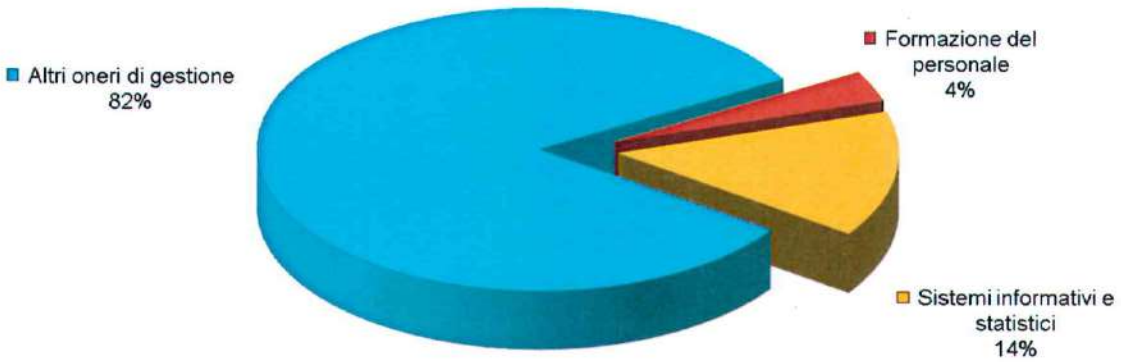
Il confronto tra i due anni evidenzia un aumento complessivo dei costi dei servizi generali di + € 826 pari al +1,2%. Tale incremento si verifica soprattutto nel sub livello *Altri oneri di gestione* ed è determinato dall'incremento dell'accantonamento per la copertura diretta dei rischi (+€ 4,7 milioni autoassicurazione) compensato dalla riduzione degli accantonamenti per quote inutilizzate degli esercizi precedenti (-€ 2,9 milioni) e dalla riduzione pari a -€0,2 milioni relativa all'IRES.
Il decremento relativo al sub-livello Sistemi informativi e statistici (-€ 0,7 milioni) è da riferirsi in prevalenza alla riduzione del costo del personale conseguente alla riorganizzazione dei servizi.
L'andamento dei costi nel biennio è rappresentato dal grafico che segue.

Andamento dei costi dei Servizi Generali nel biennio 2017 ric. – 2018



	Formazione del personale	Sistemi informativi e statistici	Altri oneri di gestione
Anno 2017 ric.	2.458	10.737	55.640
Anno 2018	2.482	10.037	57.142

ARTICOLAZIONE SERVIZI GENERALI ANNO 2018



I costi degli altri oneri di gestione, che comprendono sia i costi dei servizi amministrativi (ad esclusione della formazione del personale e dei sistemi informativi e statistici) che i costi cosiddetti "*generali*" (come ad esempio le polizze assicurative, gli interessi passivi, le svalutazioni, ecc.), assorbono l'82% delle risorse dell'area dei servizi generali; i sistemi informativi e statistici ne assorbono il 14% e la formazione del personale il 4%.

5.4 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

L'esercizio 2018 è stato caratterizzato in particolare da alcuni importanti processi di riorganizzazione e rinegoziazione che hanno coinvolto le varie strutture aziendali.

Relativamente al **contratto di concessione** per la realizzazione della nuova struttura "Ospedali Riuniti Padova Sud – Madre Teresa di Calcutta" nel 2019 è stata data attuazione alla deliberazione n. 1127 del 20 dicembre 2018 con la quale è stato disposto l'annullamento in via di autotutela, in parte qua della deliberazione n. 264 del 20 marzo 2013, avente ad oggetto "Realizzazione del Nuovo Polo Ospedaliero Unico per acuti: approvazione atto integrativo e rettifica del contratto di concessione".
Nei primi mesi del 2019 l'Azienda ha proceduto all'applicazione della suddetta deliberazione 1127/2018.

Con riferimento alla medicina del territorio, l'Azienda ha proseguito nel **ridisegno dell'assetto sanitario territoriale** con le URT e con l'attivazione degli Ospedali di Comunità.

Anche nel 2019 l'Azienda prosegue nell'attuazione delle diverse fasi della unificazione dei processi di laboratorio presso l'ospedale di Schiavonia.

5.5 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE

A) Analisi delle cause

Il risultato economico 2018 corrisponde ad un utile di 65.147,10 euro pari all'obiettivo del pareggio civilistico, come previsto dalla DGR 1781 del 27 novembre 2018. Il risultato si mantiene in pareggio così come nel 2017.
A valori omogenei 2017-2018 si registra, da parte dell'Azienda Ulss 6, un recupero dell'efficienza gestionale (maggiori ricavi e minori costi).
In particolare si rileva un Costo della Produzione rettificato, nel 2018 inferiore al dato rilevato nel 2017 per euro 6.470.676 mentre per quanto riguarda i Ricavi si registra un incremento nel 2018 rispetto al 2017 per euro 11.415.910.

Per quanto attiene il rispetto dei limiti di costo, il bilancio di esercizio 2018 vede il loro rispetto, collocandosi al di sotto, per le voci di costo riguardanti costo del personale, farmaceutica – acquisti diretti e farmaceutica convenzionata. In particolare, rispetto ai valori soglia riferiti a queste ultimi voci sopracitate, lo scostamento è stato:

- per il Personale (-0,7%).
- per la Farmaceutica – Acquisti diretti; dei prodotti farmaceutici ed emoderivati al netto di quelli per Epatite C e dei Farmaci oncologici innovativi (-1%),
- per la Farmaceutica convenzionata (-1,8%).

Le voci di costo riferite al rispetto del pro capite pesato farmaceutica diretta di classe A-H, dispositivi medici in particolare per IVD, Assistenza integrativa, assistenza protesica, si collocano sopra il tetto definito con la citata DDR per un incremento delle prestazioni erogate, e di prodotti sempre più evoluti ed innovativi.

L'incremento dell'acquisto per IVD è dovuto principalmente all'aumento dell'attività laboratoristica, dal ripristino di attività di biologia molecolare, dal potenziamento delle campagne di prevenzione (West Nile e Chikungunya, screening colon retto), dalla gestione prudenziale di magazzino in considerazione del cambio del sistema amministrativo-contabile e della necessità di garantire il regolare approvvigionamento.
Il costo del personale risente della sigla del nuovo contratto collettivo nazionale di lavoro relativo al personale del comparto sanità per il periodo 2016-2018, avvenuto in data 21 maggio 2018, oltre alla dinamica assunzioni/cessazioni indispensabili per garantire lo svolgimento dei servizi idonei al soddisfacimento dei bisogni dell'utenza. Anche per l'area dell'Azienda Ulss 6 si risente della criticità per il reperimento di risorse sanitarie mediche alle quali l'Azienda contrappone azioni amministrative tempestive e ripetute, ricavando risorse con procedure praticamente emesse senza soluzioni di continuità.

Come già descritto nel paragrafo 5.1 è da evidenziare il miglioramento nella gestione di alcuni fattori produttivi, come ad esempio:

- relativamente ai prodotti farmaceutici ed emoderivati, l'adesione a gare di approvvigionamento regionali, l'unificazione di contratti in essere, lo svolgimento di azioni volte al contenimento della spesa e all'appropriatezza circa l'impiego delle risorse. Con riferimento, ad esempio, all'utilizzo dei biosimilari sono state adottate tutte le azioni necessarie al corretto impiego (contatti con i prescrittori con illustrazione del possibile risparmio rispetto all'erogazione dell'originator, analisi dei consumi, monitoraggio scorte).

ulteriore sviluppo e prosecuzione, avvenuto nel corso del 2018, delle azioni di coinvolgimento e sensibilizzazione dei MMG circa l'appropriatezza prescrittiva.

B) Destinazione dell'utile

Riprendendo le indicazioni contenute nella Circolare Regionale protocollo n. 7509 del 12/04/2019 avente ad oggetto "Direttive per la redazione bilancio d'esercizio 2018" dove è contenuta l'indicazione di utilizzo degli utili d'esercizio degli anni pregressi di cui alle DGR 2049/2017 e 1577/2018 a seguito di specifiche autorizzazioni CRITE (con destinazione prioritaria ad investimenti in edilizia sanitaria), l'Azienda ritiene di destinare l'utile dell'esercizio 2018 ad investimenti da realizzarsi nell'area sanitaria per il miglioramento dell'attività.

ALLEGATI ALLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE – ANNO 2017

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE
REGIONE	ASL/AO	CONSUNTIVO ANNO

Espressi in migliaia di euro

	Macrovoci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze e insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie: prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni: servizi sanitari per erogazione di prestazioni senza libera professione	servizi non sanitari								
	Assistenza sanitaria collettiva/sulla sicurezza di vita e di lavoro													
10.100	Igiene e sanità pubblica	31	187	42	25.871	853	3.402	14	321	618	65	37	379	31.970
10.200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	1	13	1	49	279	1.738	7	67	290	32	13	135	2.694
10.300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	1	33	124	148	725	4.228	115	248	886	103	32	315	6.756
10.400	Sanità pubblica veterinaria	153	71	39	879	1.500	8.068	32	710	1.556	126	62	638	13.564
10.500	Attività di prevenzione rivolte alla persona	9.640	83	1.784	1.063	1.064	3.910	15	477	462	208	39	256	19.103
10.600	Servizio medico legale	6	11	354	357	179	895	4	58	367	37	8	78	2.336
10.999	Totale	9.828	401	2.362	28.566	4.349	22.250	189	1.901	4.334	569	172	1.793	76.491
	Assistenza distrettuale													
20.100	Guardia medica	6	3	3.603	445	189	288	1	6	12	34	2	17	9.973
20.200	Medicina generale	50	4	102.453	64	149	105	0	18	5	19	1	8	102.876
20.201	--Medicina generica	50	4	31.878	63	144	80	0	14	4	17	1	8	82.257
20.202	--Pediatria di libera scelta	0	0	39.575	1	5	25	0	4	1	2	0	0	39.618
20.300	Emergenza sanitaria territoriale	13	0	8.524	36	151	257	1	1	15	53	2	23	9.176
20.400	Assistenza farmaceutica	54.308	106	183.115	7.715	1.315	321	4	737	121	50	1	72	247.925
20.401	--Ass. farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	0	0	107.460	72	0	0	0	0	0	0	0	0	107.532
20.402	--Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	54.308	106	75.655	7.643	1.315	321	4	737	121	50	1	72	140.393
20.500	Assistenza integrativa	13	11	12.573	66	448	952	5	66	542	24	9	84	14.783
20.600	Assistenza specialistica	29.243	1.000	153.803	14.884	37.506	62.822	203	8.748	9.446	5.859	469	5.871	315.687
20.601	--Attività clinica	20.548	744	85.170	9.651	19.854	44.739	214	8.653	7.515	3.961	377	3.831	204.467
20.602	--Attività diagnostiche	3.332	51	20.725	1.508	2.388	6.223	29	1.120	1.040	665	53	1.479	44.454
20.603	--Attività di diagnostica strumentale e per immagini	1.132	180	47.357	826	5.267	7.952	34	744	876	1.336	57	580	66.926
20.700	Assistenza Protesica	179	11	5.293	6.718	1.444	444	3	62	582	319	7	92	15.056
20.800	Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare	3.725	271	9.852	18.747	9.554	34.372	127	3.517	2.528	4.390	243	2.469	89.745
20.801	--assistenza programmata e domicilio (ADI)	1.904	92	810	17.185	2.412	10.382	37	810	531	1.837	76	714	36.737
20.802	--assistenza alle donne, famiglia, coppie consultori	311	78	3.703	455	1.862	4.513	19	816	575	508	36	363	13.277
20.803	--Assistenza psichiatrica	877	44	140	240	2.266	8.413	30	616	503	774	51	577	14.565
20.804	--Assistenza riabilitativa ambulatoriale	10	26	4.703	157	1.540	5.284	20	716	437	712	38	390	14.066
20.805	--Assistenza ai non autosufficienti	866	27	211	804	1.261	5.196	19	649	381	505	37	375	9.551
20.806	--Assistenza agli anziani	0	1	1	48	66	74	1	92	100	26	3	16	429
20.807	--Assistenza ai malati terminali	7	3	2	22	50	406	1	44	19	35	3	26	691
20.808	--Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.900	Assistenza territoriale semiresidenziale	13	22	23.317	110	1.610	2.743	12	1.256	246	467	25	259	30.030
20.901	--Assistenza psichiatrica	4	14	2.099	55	705	1.961	7	181	110	162	13	136	5.451
20.902	--Assistenza riabilitativa ambulatoriale	7	8	16.926	53	851	779	6	1.115	136	224	12	123	22.276
20.903	--Assistenza ai non autosufficienti	0	0	281	0	2	0	0	0	0	0	0	0	283
20.904	--Assistenza agli anziani	2	0	2.361	0	11	3	0	0	0	1	0	0	2.378
20.905	--Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.906	--Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21.000	Assistenza territoriale residenziale	4.509	67	110.796	4.942	3.863	6.829	24	1.643	439	884	52	530	134.359
21.001	--Assistenza psichiatrica	77	10	6.980	434	1.553	3.154	12	782	202	351	24	240	13.819
21.002	--Assistenza riabilitativa ai disabili	412	8	16.779	10	408	178	1	183	39	46	2	23	18.160
21.003	--Assistenza ai non autosufficienti	210	6	3.681	4.367	932	235	1	9	45	36	2	17	9.954
21.004	--Assistenza agli anziani	3.882	33	81.143	96	1.325	2.509	10	435	149	334	19	161	89.913
21.005	--Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21.006	--Assistenza ai malati terminali	296	10	2.474	33	387	548	2	234	33	117	5	90	4.815
21.100	Assistenza Idrotermale	0	0	16.818	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16.818
21.999	Totale	83.899	1.486	632.965	83.891	46.315	136.901	464	16.406	13.999	11.829	834	9.566	981.521
	Assistenza ospedaliera													
30.010	Attività di pronto soccorso	2.099	156	735	1.549	6.347	18.476	63	2.998	1.300	1.660	135	1.366	36.039
30.201	Ass. ospedaliera per acuti	30.669	1.229	233.463	15.425	54.826	125.784	677	23.381	8.605	19.053	944	9.563	529.750
30.201	--in Day Hospital e Day Surgery	2.244	71	30.362	743	3.176	7.997	45	2.110	622	646	54	656	48.526
30.202	--in elezione ordinaria	34.416	1.165	253.191	14.683	50.315	117.913	622	21.371	8.275	19.007	892	8.954	532.260
30.300	Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30.401	Ass. ospedaliera per lungodegenti	1.069	20	743	384	3.094	6.909	32	3.403	463	501	54	543	16.491
30.500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	466	54	24.435	551	2.017	4.874	21	1.059	328	441	35	367	35.067
30.600	Stabilimenti e servizi termali	3.513	133	11	249	2.352	3.618	16	526	334	363	37	276	11.513
30.700	Trapianto organi e tessuti	1	3	7.766	7	48	135	0	4	1	12	1	9	7.990
30.999	Totale	43.999	1.892	300.548	18.199	66.396	158.866	826	30.098	11.331	13.628	1.197	12.115	676.829
40.999	TOTALE	941.544	3.780	960.916	100.178	119.498	290.634	1.480	48.457	31.351	26.082	2.203	23.247	1.736.600

di cui Assistenza presso strutture interne alle carceri

21.002	--Assistenza a internati e degenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

di cui Assegni di cura

		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

di cui SERVIZI GENERALI

	Macrovoci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / Insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni servizi sanitari per erogazione di prestazioni senza libera professione	servizi non sanitari								
	Assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro													
10.100	Igiene e sanità pubblica	0	2	5	19	201	133	14	103	182	17	2	124	801
10.200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	1	2	8	121	49	7	44	85	8	1	63	406
10.300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	0	3	6	21	333	110	19	110	208	20	3	163	983
10.400	Sanità pubblica veterinaria	0	6	12	42	631	230	33	229	411	38	5	303	1.939
10.500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	0	2	6	18	266	107	15	107	192	18	3	141	903
10.600	Servizio medico legale	0	1	3	8	83	28	4	28	53	5	1	38	248
10.999	Totale	0	16	34	116	1.735	653	84	631	1.131	105	15	831	5.339
	Assistenza distrettuale													
20.100	Assistenza medica	0	0	0	1	17	6	1	6	11	1	0	8	51
20.200	Medicina generale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	23
20.201	-- Medicina estetica	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	3	17
20.202	--Pediatria di libera scelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
20.300	Guardia medica turistica	0	0	0	0	23	8	1	8	15	1	0	11	69
20.400	Assistenza farmaceutica	0	1	1	0	72	26	4	26	47	4	1	35	222
20.401	--Ass. farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.402	--Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	0	1	1	0	72	26	4	26	47	4	1	35	222
20.500	Assistenza integrativa	0	1	2	0	95	34	5	34	62	6	1	45	291
20.600	Assistenza specialistica	3	42	94	329	4.934	1.799	264	1.799	3.269	305	45	2.398	15.130
20.601	--Attività clinica	2	30	72	253	3.843	1.393	198	1.393	2.534	236	33	1.858	11.823
20.602	--Attività di laboratorio	1	4	12	38	534	195	28	195	355	33	4	248	1.567
20.603	--Attività di diagnostica strumentale e per immagini	0	8	11	38	558	212	30	211	380	36	5	292	1.790
20.700	Assistenza Protesica	0	1	1	4	62	23	3	23	41	4	1	32	195
20.800	Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare	9	20	47	163	2.478	900	122	899	1.619	152	22	1.183	7.602
20.801	--assistenza programmata a domicilio (ADI)	1	6	14	47	716	261	37	260	468	44	6	343	2.204
20.802	--assistenza alle donne, famiglie, coppie consultoriali	0	3	7	24	366	133	19	132	238	22	3	174	1.120
20.803	--Assistenza psichiatrica	5	5	11	39	592	211	30	210	378	35	5	277	1.781
20.804	--Assistenza riabilitativa a disabili	0	3	7	26	392	142	20	142	255	24	3	187	1.201
20.805	--Assistenza ai tossicodipendenti	0	3	7	25	378	137	19	137	246	23	3	180	1.158
20.806	--Assistenza agli anziani	0	0	0	1	14	5	1	5	11	1	0	8	50
20.807	--Assistenza ai malati terminali	0	0	1	2	29	10	1	10	19	2	0	14	88
20.808	--Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.900	Assistenza territoriale consultoriale	0	2	5	17	256	93	13	93	169	16	2	124	786
20.901	--Assistenza pediatrica	0	1	3	9	137	50	7	50	89	8	1	66	420
20.902	--Assistenza riabilitativa a disabili	0	1	2	8	123	45	6	45	80	8	1	59	378
20.903	--Assistenza ai tossicodipendenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.904	--Assistenza agli anziani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.905	--Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.906	--Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21.000	Assistenza territoriale residenziale	0	4	10	35	510	182	26	182	344	32	4	253	1.574
21.001	--Assistenza pediatrica	0	2	5	17	250	91	13	91	168	16	2	120	765
21.002	--Assistenza riabilitativa a disabili	0	0	0	2	24	9	1	9	15	1	0	11	72
21.003	--Assistenza ai tossicodipendenti	0	0	0	1	11	4	1	4	11	1	0	8	51
21.004	--Assistenza agli anziani	0	2	4	13	186	68	10	68	122	12	2	90	578
21.005	--Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21.006	--Assistenza ai malati terminali	0	0	1	3	51	18	3	18	33	3	0	24	154
21.800	Assistenza ai disabili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21.999	Totale	3	72	190	558	8.419	3.083	435	3.073	5.525	516	71	4.091	25.036
	Assistenza ospedaliera													
30.100	Attività di pronto soccorso	11	12	29	90	1.344	407	73	496	846	84	12	663	4.167
30.200	Ass. ospedaliera per acuti	9	69	166	654	9.625	3.507	468	3.491	6.274	590	87	4.603	29.781
30.201	--in Day Hospital e Day Surgery	0	6	12	42	643	234	33	233	418	39	6	307	1.972
30.202	--in degenza ordinaria	9	63	174	503	8.982	3.273	436	3.258	5.856	551	81	4.296	27.676
30.300	Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30.400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	0	5	10	36	548	199	28	199	358	33	5	261	1.687
30.500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	0	3	7	24	366	134	19	134	240	23	3	176	1.131
30.600	Unità temporanee di convalescenza e lungodegenza	0	2	5	18	274	100	14	100	180	17	2	132	846
30.700	Trapianto organi e tessuti	0	0	0	1	8	3	0	3	6	0	0	4	29
30.999	Totale	19	136	204	869	12.190	4.442	630	4.422	7.540	745	106	5.629	37.465
99.999	TOTALE	12	196	428	1.476	22.480	8.154	1.154	8.126	14.662	1.374	196	10.711	68.835

	Macrovoci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / Insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni servizi sanitari per erogazione di prestazioni senza libera professione	servizi non sanitari								
	Allegato 1													
A1101	formazione del personale	3	19	3	485	662	873	8	70	421	80	7	40	2.458
A1102	sistemi informativi e statistici	0	34	8	62	7.647	17	137	1.722	1.156	425	18	905	10.737
A1103	altre attività generiche	10	157	416	929	14.171	7.264	997	8.334	13.085	869	170	9.766	56.543
A1999	Totale	12	196	428	1.476	22.480	8.154	1.154	8.126	14.662	1.374	196	10.711	68.835

	Allegato 2 – Mobilità interregionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	0
A2101	–attiva	0
A2102	–passiva	0
	per assistenza distrettuale	
	per assistenza sanitaria di base	-45
A2201	–attiva	265
A2202	–passiva	310
	per assistenza farmaceutica	-70.129
A2203	–attiva	5.543
A2204	–passiva	75.672
	per assistenza specialistica	-64.486
A2205	–attiva	14.355
A2206	–passiva	78.841
	per assistenza termale	3.092
A2207	–attiva	3.198
A2208	–passiva	106
	per assistenza di emergenza sanitaria	-518
A2209	–attiva	181
A2210	–passiva	699
	per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare	0
A2211	–attiva	0
A2212	–passiva	0
	per assistenza territoriale semiresidenziale	-167
A2213	–attiva	474
A2214	–passiva	661
	per assistenza territoriale residenziale	-1.015
A2215	–attiva	83
A2216	–passiva	1.098
	per assistenza protesica	0
A2217	–attiva	0
A2218	–passiva	0
	per assistenza ospedaliera	-166.770
A2301	–attiva	49.637
A2302	–passiva	216.407
	Saldo totale	-300.058

	Allegato 3 – Mobilità interregionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	0
A3101	–attiva	0
A3102	–passiva	0
	per assistenza distrettuale	
	per assistenza sanitaria di base	1
A3201	–attiva	199
A3202	–passiva	198
	per assistenza farmaceutica	-1.414
A3203	–attiva	886
A3204	–passiva	2.300
	per assistenza specialistica	2.165
A3205	–attiva	5.254
A3206	–passiva	3.089
	per assistenza termale	8.383
A3207	–attiva	8.660
A3208	–passiva	277
	per assistenza di emergenza sanitaria	-397
A3209	–attiva	194
A3210	–passiva	591
	per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare	0
A3211	–attiva	0
A3212	–passiva	0
	per assistenza territoriale semiresidenziale	0
A3213	–attiva	0
A3214	–passiva	0
	per assistenza territoriale residenziale	0
A3215	–attiva	0
A3216	–passiva	0
	per assistenza protesica	0
A3217	–attiva	0
A3218	–passiva	0
	per assistenza ospedaliera	-3.871
A3301	–attiva	18.812
A3302	–passiva	22.683
	Saldo totale	4.867

	Allegato 4 – detenuti	
A4201	assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	0
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	21
A4203	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	395
	Totale	416

	Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	Totale	Area sanitaria	Area Sociale
	Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001			
A5001	chirurgia estetica	0	0	0
A5002	circoncisione rituale maschile	0	0	0
A5003	medicine non convenzionali	0	0	0
A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	0	0	0
A5005	certificazioni mediche	0	0	0
A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), ecchiste laroterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia,	0	0	0
A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)	0	0	0
	Altre prestazioni escluse dai LEA			
A5108	assegno di cura	0	0	0
A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	0	0	0
A5110	ausili tecnici non inventi nel nomenclatore tariffario, mutuabili d'uso e di medicazione	0	0	0
A5111	prodotti aproteici	48	48	0
A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	0	0	0
A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	0	0	0
A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	0	0	0
A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	0	0	0
A5199	ALTRO	4.912	4.912	0
	di cui per monopolistaccanilosi e mal. Lisosomali	0	0	0
	di cui affetti da dolore	0	0	0
	di cui affetti da morbo celiaco	0	0	0
	di cui affetti da allergie	0	0	0
A5999	TOTALE	4.960	4.960	0

	Allegato 6 - stranieri irregolari	Totale	Attività a carico del SSN (D.Lgs 286/1998, commi 3 e 6 art. 35)	Attività a carico della Prefettura (D.Lgs 286/1998, commi 3 e 6 art. 35)	di cui mobilità passiva (A.O. 901/912 e IOV)
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	557	557	0	0
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	362	362	0	0
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	288	288	0	0
	TOTALE	1.207	1.207	0	0

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE – ANNO 2018

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	ASL/AO	CONSUNTIVO ANNO	

Espressi in migliaia di euro

	Macroaree/economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / Insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni servizi sanitari per erogazione di prestazioni sanitarie a libera professione	servizi non sanitari								
	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10.100	Igiene e sanità pubblica	98	123	33	13.867	859	3.353	11	254	548	63	21	256	19.635
10.200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	5	10	3	44	259	1.858	2	78	221	39	5	137	2.460
10.300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	8	28	110	183	657	4.047	112	266	515	182	22	321	6.455
10.400	Sanità pubblica veterinaria	123	58	17	574	1.427	7.402	33	714	1.408	119	41	417	12.540
10.500	Attività di prevenzione rivolte alla persona	9.303	64	1.314	972	1.059	4.591	13	447	465	331	24	259	18.344
10.600	Servizio medico legale	7	8	310	320	141	869	3	41	345	23	4	69	1.895
10.999	Totale	9.451	348	2.343	15.963	4.436	21.719	167	1.340	3.502	366	121	1.796	62.639
	Assistenza distrettuale													
20.100	Guardia medica	8	3	6.247	538	125	174	0	4	8	19	1	13	7.379
20.200	Medicina generale	63	4	105.896	81	168	133	0	15	0	23	0	10	106.333
20.201	--Medicina generica	55	4	85.309	63	153	104	0	12	0	19	0	8	85.719
20.202	--Pediatria di libera scelta	8	0	20.587	1	0	31	0	4	1	3	0	2	20.638
20.300	Emergenza sanitaria territoriale	9	1	8.414	28	139	337	1	9	13	49	1	25	9.016
20.400	Assistenza farmaceutica	57.192	116	181.575	8.963	1.854	334	3	717	154	50	5	76	240.984
20.401	--Ass. farmaceutica erogata tramite farmacie convenzionate	0	0	100.134	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100.134
20.402	--Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	57.192	116	81.441	8.963	1.854	334	3	717	154	50	5	76	140.783
20.500	Assistenza integrativa	84	10	10.943	171	443	909	4	25	537	22	7	57	13.214
20.600	Assistenza specialistica	24.512	743	155.875	14.557	27.008	82.823	221	8.072	8.174	3.961	329	5.251	315.326
20.601	--Attività clinica	19.829	535	97.317	8.796	16.850	45.006	140	6.823	7.055	3.909	272	4.011	203.925
20.602	--Attività di laboratorio	3.781	69	25.806	2.152	3.145	8.776	27	1.465	1.235	668	81	617	48.816
20.603	--Attività di diagnostica strumentale (es per immagini)	1.143	139	46.900	619	5.004	8.039	27	744	834	1.226	43	623	65.139
20.700	Assistenza Protesica	466	13	5.747	6.434	1.238	497	4	110	1.000	264	8	111	16.104
20.800	Assistenza termale (ex: soluzioni minerali e fanghi)	2.033	251	9.697	15.461	5.109	34.614	100	4.308	2.414	4.139	181	2.582	85.125
20.900	--assistenza programmata a domicilio (ADI)	1.604	90	855	18.037	2.313	10.545	29	755	413	1.610	52	755	37.258
20.902	--assistenza alle donne, famiglie, coppie (consultori)	330	70	3.671	437	1.748	4.654	15	1.153	587	511	29	413	13.588
20.903	--Assistenza pediatrica	3	30	121	346	2.119	8.660	22	871	469	705	40	516	13.901
20.904	--Assistenza riabilitativa ai disabili	0	29	4.854	191	1.828	5.729	18	1.009	536	752	33	474	15.333
20.905	--Assistenza a tossicodipendenti	63	28	196	548	1.208	5.313	15	873	340	485	27	428	9.399
20.906	--Assistenza agli stranieri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.907	--Assistenza ai malati terminali	2	3	6	6	77	282	1	41	24	27	1	23	991
20.908	--Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.930	Assistenza territoriale residenziale	5	20	23.443	121	1.714	3.621	13	1.306	300	401	23	339	31.307
20.931	--Assistenza pediatrica	0	13	2.618	81	794	2.722	7	181	142	233	13	196	6.421
20.932	--Assistenza riabilitativa ai disabili	4	7	19.174	54	899	811	6	1.127	157	235	13	143	22.703
20.933	--Assistenza a tossicodipendenti	0	0	376	0	7	0	0	0	0	0	0	0	383
20.934	--Assistenza agli stranieri	1	0	1.974	0	10	4	0	0	0	1	0	0	1.990
20.935	--Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.936	--Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21.000	Assistenza territoriale residenziale	1.592	47	113.010	4.905	3.698	6.770	21	1.508	436	805	34	564	130.846
21.001	--Assistenza pediatrica	5	8	9.334	429	1.548	3.224	10	743	200	354	19	276	16.249
21.002	--Assistenza riabilitativa ai disabili	214	7	18.722	23	464	185	1	172	34	45	2	29	17.925
21.003	--Assistenza a tossicodipendenti	21	1	3.816	4.329	96	230	1	6	44	35	1	18	8.348
21.004	--Assistenza agli stranieri	1.632	22	80.136	54	1.215	2.481	7	379	121	315	13	194	86.835
21.005	--Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21.006	--Assistenza ai malati terminali	902	8	3.261	30	343	525	2	399	27	106	3	50	4.654
21.100	Assistenza Ospedaliera	0	0	18.276	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18.276
25.999	Totale	85.354	1.398	513.981	54.295	45.378	110.223	368	12.179	14.131	11.997	618	9.143	864.866
	Assistenza ospedaliera													
30.100	Attività di pronto soccorso	2.374	134	63	1.759	8.293	18.365	69	2.618	1.364	1.828	99	1.459	38.452
30.200	Assistenza ospedaliera per acuti	36.788	1.809	282.546	17.047	54.119	127.764	459	24.240	8.422	10.650	706	11.375	525.197
30.201	--di Day Hospital e Day Surgery	2.112	64	29.855	856	3.894	8.547	33	2.850	619	758	53	867	50.740
30.202	--di degenza ordinaria	34.677	963	252.690	16.191	50.225	118.839	451	21.390	7.753	9.891	653	10.508	534.432
30.300	Assistenza ospedaliera a domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30.400	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1.020	36	1.160	403	3.001	6.202	25	2.344	467	511	40	596	16.063
30.500	Assistenza ospedaliera riabilitativa	449	35	20.416	661	2.660	6.004	19	1.119	215	409	28	420	31.571
30.600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	3.261	133	9	330	2.158	4.048	13	993	337	392	22	323	11.823
30.700	Trapianti e organi e tessuti	2	3	1.836	7	48	148	0	4	7	11	1	10	8.078
35.999	Totale	43.916	1.397	322.058	20.262	98.169	161.542	618	34.464	13.816	13.557	950	14.182	684.994
45.999	TOTALE	138.754	2.952	954.382	90.564	117.984	293.485	1.143	55.984	16.916	26.123	1.434	25.134	1.736.445

di cui Assistenza presso strutture diverse alle carceri

21.003	–Assistenza residenziale ospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

di cui Assegni di cura

		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

di cui SERVIZI GENERALI

	Macroaree economiche	Costumi e consuetudini di riferimento		Codiger acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze insussistenze	Altri costi	Totale
		conformi	non conformi	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni sanitarie	servizi non sanitari								
				prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni sanitarie tramite professionisti									
	Assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro													
11.000	Igiene e sanità pubblica	0	2	2	14	264	90	11	99	187	16	3	143	459
11.200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	1	1	4	114	43	5	48	69	7	1	70	367
11.300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	0	3	3	15	287	104	13	106	170	16	3	196	826
11.400	Sanità pubblica veterinaria	0	4	5	29	553	201	25	207	337	34	5	363	1.776
11.500	Attività di previsione terapeutica alla persona	0	3	3	17	315	116	13	120	194	21	3	221	1.007
11.600	Servizio medico legale	0	0	1	3	45	16	3	23	37	4	0	43	176
11.000	Totale	0	11	15	82	1.595	580	69	603	973	103	15	1.036	5.142
	Assistenza distrettuale													
14.100	Guardia medica	0	0	0	1	11	4	0	4	7	1	0	8	36
20.200	Medicina generale	0	0	0	0	9	4	0	4	6	0	0	6	29
20.201	– Medicina generica	0	0	0	0	7	3	0	3	4	0	0	5	22
20.202	–Pediatria di libera scelta	0	0	0	0	2	1	0	1	1	0	0	1	6
20.300	Emergenza sanitaria territoriale	0	0	0	1	21	8	1	8	13	1	0	14	67
20.400	Assistenza farmaceutica	0	1	1	4	70	25	3	26	43	4	0	48	225
20.401	–Ass. farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.402	–Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	0	1	1	4	70	25	3	26	43	4	0	48	225
20.500	Assistenza integrativa	0	1	1	5	60	21	4	22	52	5	1	58	277
20.600	Assistenza protesica	1	35	42	249	4.297	1.708	195	1.788	2.805	263	28	3.280	15.143
20.601	–Attività clinica	1	27	32	185	3.314	1.323	149	1.349	2.161	220	23	2.480	11.510
20.602	–Attività di laboratorio	0	4	5	29	553	201	23	207	336	34	5	374	1.770
20.603	–Attività di dispensazione ausili ortopedici e per incontinenza	0	4	5	35	556	203	23	210	342	34	5	387	1.796
20.700	Assistenza Protesica	0	1	1	5	66	24	4	23	60	6	1	69	319
24.000	Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare	0	16	21	129	2.404	872	100	902	1.465	147	14	1.663	7.731
24.001	–assistenza programmata a domicilio (ADI)	0	5	6	36	668	242	28	251	408	41	4	463	2.152
24.002	–assistenza alle donne, famiglie, orfani (consultori)	0	3	3	16	372	134	15	139	225	23	3	258	1.188
24.003	–Assistenza psichiatrica	0	4	5	28	535	194	22	201	326	33	3	370	1.721
24.004	–Assistenza riabilitativa ai disabili	0	3	4	23	425	154	18	159	259	26	3	294	1.367
24.005	–Assistenza anti-tossicodipendenti	0	3	3	19	397	133	15	138	224	23	2	254	1.180
24.006	–Assistenza agli anziani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24.007	–Assistenza consultoriale	0	0	0	1	21	8	1	8	13	1	0	14	67
24.008	–Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25.000	Assistenza territoriale residenziale	0	2	3	19	334	110	12	116	180	19	2	213	977
25.001	–Assistenza psichiatrica	0	0	0	1	176	64	7	69	106	11	1	120	377
25.002	–Assistenza riabilitativa ai disabili	0	1	1	7	139	44	5	48	77	8	1	87	406
25.003	–Assistenza anti-tossicodipendenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25.004	–Assistenza agli anziani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25.005	–Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25.006	–Assistenza a malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21.000	Assistenza territoriale residenziale	0	3	4	28	506	183	21	192	308	31	3	349	1.625
23.000	–Assistenza psichiatrica	0	2	2	13	248	90	10	93	151	15	2	171	797
21.002	–Assistenza riabilitativa ai disabili	0	0	0	1	23	8	1	8	14	1	0	16	73
21.003	–Assistenza anti-tossicodipendenti	0	0	0	1	18	6	1	6	10	1	0	11	52
21.004	–Assistenza agli anziani	0	1	2	9	174	63	7	66	106	11	1	120	555
21.005	–Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21.006	–Assistenza a malati terminali	0	0	0	3	49	16	2	17	27	3	0	31	143
21.100	Assistenza Hospice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23.000	Totale	1	61	78	430	8.217	2.983	345	3.063	5.003	503	49	5.603	26.437
	Assistenza ospedaliera													
30.100	Attività di pronto soccorso	0	10	11	66	1.368	479	54	491	794	81	8	906	4.329
30.200	Ass. ospedaliera per acuti	6	71	84	464	9.515	3.302	369	3.436	5.472	562	56	6.454	29.960
30.201	–in Day Hospital e Day Surgery	0	9	9	37	712	256	30	267	424	44	4	493	2.267
30.202	–in degenza ordinaria	6	88	74	472	8.660	3.123	339	3.239	5.238	525	50	5.961	27.695
30.300	Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30.400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	0	4	5	28	535	194	22	201	326	33	3	374	1.721
30.500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	0	3	3	20	377	137	15	143	230	23	2	261	1.214
30.000	Altre prestazioni e servizi istituzionali	0	2	3	18	339	105	13	109	176	18	2	206	931
30.700	Trapianto organi e tessuti	0	0	0	0	5	3	0	3	5	0	0	6	26
30.999	Totale	6	90	102	625	11.833	4.259	493	4.443	7.206	724	74	8.160	38.003
49.999	TOTALE	7	162	196	1.139	21.645	7.852	907	8.135	13.182	1.323	133	14.961	69.581

	Macroaree economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze - Insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni servizi sanitari per erogazione di prestazioni sanitarie in libera professione	servizi non sanitari								
	Allegato 1													
A1101	Remunerazione del personale	3	13	3	459	650	819	0	74	536	10	6	34	2.483
A1102	sistema informativo e statistico	0	19	3	53	7.667	28	83	1.518	824	344	11	65	10.337
A1103	altri costi di gestione	3	130	189	657	13.912	7.107	813	6.534	11.834	810	116	14.862	57.142
A1999	Totale	7	162	195	1.169	21.648	7.955	896	8.125	13.193	1.325	133	14.961	69.961

	Allegato 2 - Mobilità in/out regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro	0
A2101	--attiva	0
A2102	--passiva	0
	per assistenza distrettuale	
	per assistenza sanitaria di base	-31
A2201	--attiva	310
A2202	--passiva	341
	per assistenza farmaceutica	-76.006
A2203	--attiva	5.857
A2204	--passiva	81.863
	per assistenza specialistica	-66.338
A2205	--attiva	95.903
A2206	--passiva	85.315
	per assistenza termale	2.937
A2207	--attiva	3.047
A2208	--passiva	110
	per assistenza di emergenza sanitaria	-765
A2209	--attiva	187
A2210	--passiva	952
	per assistenza integrativa, ambulatoriale e domiciliare	0
A2251	--attiva	0
A2252	--passiva	0
	per assistenza territoriale semiresidenziale	-303
A2253	--attiva	470
A2254	--passiva	773
	per assistenza territoriale residenziale	-674
A2255	--attiva	69
A2256	--passiva	903
	per assistenza protesica	0
A2257	--attiva	0
A2258	--passiva	0
	per assistenza ospedaliera	-188.913
A2301	--attiva	68.810
A2302	--passiva	257.843
	Saldo totale	-319.399

	Allegato 3 – Mobilità inter regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro	0
A3101	--attiva	0
A3102	--passiva	0
	per assistenza distrettuale	
	per assistenza sanitaria di base	-20
A3201	--attiva	203
A3202	--passiva	156
	per assistenza farmaceutica	-1.269
A3203	--attiva	1.067
A3204	--passiva	2.336
	per assistenza specialistica	5.118
A3205	--attiva	8.389
A3206	--passiva	3.271
	per assistenza termale	8.394
A3207	--attiva	8.545
A3208	--passiva	258
	per assistenza di emergenza sanitaria	-517
A3209	--attiva	185
A3210	--passiva	702
	per assistenza integrativa, ambulatoriale e domiciliare	0
A3211	--attiva	0
A3212	--passiva	0
	per assistenza territoriale semiresidenziale	0
A3213	--attiva	0
A3214	--passiva	0
	per assistenza territoriale residenziale	-13
A3215	--attiva	0
A3216	--passiva	13
	per assistenza protesica	0
A3217	--attiva	0
A3218	--passiva	0
	per assistenza ospedaliera	-21.074
A3301	--attiva	22.670
A3302	--passiva	25.345
	Saldo totale	5.025

	Allegato 4 - dettagli	
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai cittadini (specificare tipologia e dettagli)	0
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale a cittadini (specificare tipologia e dettagli)	0
A4203	assistenza territoriale residenziale a cittadini (specificare tipologia e dettagli)	0
	Totale	0

	Allegato 5 – Prestazioni remunerative erogate mediante MMG di livello essenziale di assistenza	Totale	Area sanitaria	Area Sociale
	Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM29 novembre 2001			
A5001	Altre prestazioni	0	0	0
A5002	Prestazioni interdisciplinari mediche	0	0	0
A5003	Medicina non convenzionale	0	0	0
A5004	Vaccinazioni obbligatorie e raccomandate da programma/direttive	0	0	0
A5005	Certificazioni mediche	0	0	0
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nella Tariffa 2 A), escluse le prestazioni ortopediche, elettroterapia ortopedica, ultrasuonoterapia	0	0	0
A5007	Prestazioni di fisiatria ortopedica, elettroterapia ortopedica, ultrasuonoterapia, non comprese nelle voci incluse nell'allegato 2B ed erogate ambulatorialmente	0	0	0
	Altre prestazioni erogate dal LEA			
A5100	Assegno di cura	0	0	0
A5101	Contributo per la assistenza diretta a domicilio mediante DOMAN	0	0	0
A5102	Ex alt invalidi civili, ciechi civili, sordomuti, disabili psichici, sensoriali, affetti da dipendenza	0	0	0
A5103	Pensioni sociali	0	0	0
A5104	Prestazioni agevolate ISEE e Prestazioni da accertamento patrimoniale	0	0	0
A5105	Esenzioni di ticket per persone affette da malattie rare	0	0	0
A5106	Indennità per morbo di Hansen e narcolessia per cani	0	0	0
A5107	Prestazioni per OSAS in invalidi di guerra	0	0	0
A5199	ALTRO	2.971	2.971	0
	di cui per interventi chirurgici e per ricoveri	0	0	0
	di cui effetti da alcool	0	0	0
	di cui effetti da droghe e chimici	0	0	0
	di cui effetti da allergie	0	0	0
A5900	TOTALE	2.971	2.971	0

	Allegato 6 - stranieri irregolari	Totale	Attività a carico del SSN (D.Lgs.286/1998, commi 3 e 6 art. 35)	Attività a carico della Prefettura (D.Lgs 286/1998, commi 3e 5 art. 35)	di cui mobilità passiva (A.O. 805/902 e IOV)
A6001	Attività di emergenza non connessi a stranieri irregolari	370	370	0	0
A6002	Assistenza distrettuale non connessi a stranieri irregolari	221	221	0	0
A6003	Assistenza ospedaliera non connessi a stranieri irregolari	469	469	0	0
	TOTALE	1.076	1.076	0	0

		Area Sociale
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	0,00
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	376.765,68
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	32.384.464,21
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	29.248.806,26
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	3.839.000,00
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	3.839.000,00
AA0031	A.1.A.1.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - quota capitaria	3.839.000,00
AA0032	A.1.A.1.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - finanziamento a funzione	0,00
AA0033	A.1.A.1.3) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - fondo investimenti	0,00
AA0034	A.1.A.1.4) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - finanziamenti aggiuntivi - piani di ri	0,00
AA0035	A.1.A.1.5) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - altro	0,00
AA0036	A.1.A.1.6) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di vincolati regionali	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0,00
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	25.409.806,26
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	25.409.806,26
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	14405283,55
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	11004522,71
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0,00
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S	0,00
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0,00
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.677.132,09
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S	0,00
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vinco	1.677.132,09

		Area Sociale
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0,00
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0,00

		Area Sociale
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	533,65
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	160,00
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbli	0,00
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0,00
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	0,00
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0,00
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
AA0431	A.4.A.1.9.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - RIABILITATIVA	0,00
AA0432	A.4.A.1.9.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	0,00
AA0433	A.4.A.1.9.C) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	160,00
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extrareg	0,00
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0,00
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	0,00
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0,00
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0,00
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0,00
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0,00
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0,00
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extr	0,00
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione	0,00
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg	0,00
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	373,65

		Area Sociale
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	0,00
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0,00
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0,00
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0,00
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (A	0,00
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	29.582,59
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	0,00
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0,00
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0,00
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0,00
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.139,14
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso	0,00
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.139,14
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	4.357,00
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso	0,00
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0,00
AA0861	A.5.D.2.A) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: emoderivati CRAT	0,00
AA0862	A.5.D.2.B) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: altro	0,00
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	4.357,00
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	19.086,45
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0,00
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0,00
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	19.086,45
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.427.374,47
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulato	0,00
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	0,00
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	1.427.374,47
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	1.035,15
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0,00
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	0,00
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0,00
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0,00

		Area Sociale
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	480,15
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	555,00
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	0,00
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0,00
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	0,00
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	0,00
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	31.802.331,33
BA0010	B.1) Acquisti di beni	4.515,74
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	0,00
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0,00
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0,00
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0,00
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0,00
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	0,00
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	0,00
BA0221	B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili	0,00
BA0222	B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro	0,00
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0,00
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0,00
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	0,00
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0,00
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0,00
BA0291	B.1.A.8.A) Altri beni e prodotti sanitari: emoderivati CRAT	0,00
BA0292	B.1.A.8.B) Altri beni e prodotti sanitari: altro	0,00
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	4.515,74
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0,00
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0,00
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2.880,85
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	0,00

		Area Sociale
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.634,89
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	23.256.346,18
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	22.981.375,64
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0,00
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0,00
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0,00
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0,00
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0,00
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0,00
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	7.465,00
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	7.465,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0,00
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	0,00
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	0,00
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0,00
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0,00
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00

		Area Sociale
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0,00
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	499.644,26
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	482.152,00
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	17.492,26
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0,00
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	0,00
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00

		Area Sociale
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	0,00
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	21.095.876,43
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00
BA1161	B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	0,00
BA1162	B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	0,00
BA1163	B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	0,00
BA1164	B.2.A.12.2.D) Hospice	0,00
BA1165	B.2.A.12.2.E) Altro	0,00
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	21.095.876,43
BA1181	B.2.A.12.4.A) Residenzialità anziani	0,00
BA1182	B.2.A.12.4.B) Residenzialità disabili	4.177.845,76
BA1183	B.2.A.12.4.C) Centri diurni per disabili	9.588.896,08
BA1184	B.2.A.12.4.D) Hospice	0,00
BA1185	B.2.A.12.4.E) Altro	7.329.134,59
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	0,00
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	0,00
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0,00
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0,00
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 5	0,00
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 5	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanita	0,00
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1.178.016,53
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	37.690,12
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0,00
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	3.856,39
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1.136.470,02
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	180.300,65
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	180.300,65
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0,00
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	152.650,88

		Area Sociale
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0,00
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0,00
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	27.649,77
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0,00
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche de	0,00
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da	0,00
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extrar	0,00
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	20.072,77
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche	20.072,77
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della	0,00
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	0,00
BA1531	B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	0,00
BA1532	B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE	0,00
BA1533	B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	0,00
BA1534	B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	0,00
BA1535	B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC	0,00
BA1536	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	0,00
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0,00
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	274.970,54
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	267.759,04
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	0,00
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	45.586,83
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	24.222,97
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	0,00
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	60.432,65
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	0,00
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	0,00
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	0,00
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	0,00
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	0,00
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0,00
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	0,00
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	137.516,59
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00

		Area Sociale
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	137.516,59
BA1741	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	0,00
BA1742	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	137.516,59
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	7.000,00
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	7.000,00
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	7.000,00
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0,00
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0,00
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche	0,00
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e	0,00
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Ex	0,00
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	211,50
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	211,50
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	0,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	0,00
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0,00
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	0,00
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	0,00
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	286.620,17
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	30.407,75
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	256.212,42
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	253.368,66
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	2.843,76
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0,00
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA2080	Totale Costo del personale	5.558.194,51

		Area Sociale
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	843.956,95
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	120.448,95
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	0,00
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	0,00
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	0,00
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	120.448,95
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	120.448,95
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0,00
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	723.508,00
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	674.996,07
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	48.511,93
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	0,00
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	0,00
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	0,00
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0,00
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0,00
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0,00
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	3.793.515,58
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	114.068,51
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	114.068,51
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	3.679.447,07
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	3.546.729,39
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	132.717,68
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	920.721,98
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	260.866,11
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	260.866,11
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0,00
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	659.855,87

		Area Sociale
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	595.102,44
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	64.753,43
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	132.746,49
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.072,30
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	131.674,19
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	78.039,84
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	53.634,35
BA2560	Totale Ammortamenti	1.052,32
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	555,00
BA2571	B.10.A) Costi di impianto e di ampliamento	0,00
BA2572	B.10.B) Costi di ricerca e sviluppo	0,00
BA2573	B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00
BA2574	B.10.D) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00
BA2575	B.10.E) Migliorie su beni di terzi	555,00
BA2576	B.10.F) Pubblicità	0,00
BA2577	B.10.G) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	192,32
BA2581	B.11.A) Ammortamento impianti e macchinari	0,00
BA2582	B.11.A.1) Ammortamento impianti e macchinari - audiovisivi	0,00
BA2583	B.11.A.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro	0,00
BA2584	B.11.B) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00
BA2585	B.11.C) Ammortamento mobili e arredi	192,32
BA2586	B.11.D) Ammortamento automezzi	0,00
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	0,00
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00
BA2601	B.12.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00
BA2602	B.12.A.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	0,00
BA2611	B.12.B.1) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	0,00
BA2612	B.12.B.2) Ammortamenti costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	0,00
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	305,00
BA2621	B.13.A) Ammortamenti macchine d'ufficio	305,00
BA2622	B.13.B) Ammortamenti altri beni	0,00
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0,00
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	0,00

		Area Sociale
BA2651	B.14.B.1) Svalutazione dei crediti delle immobilizzazioni finanziarie	0,00
BA2652	B.14.B.2) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante	0,00
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	0,00
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	0,00
BA2671	B.15.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00
BA2672	B.15.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00
BA2673	B.15.A.3) Dispositivi medici	0,00
BA2674	B.15.A.4) Prodotti dietetici	0,00
BA2675	B.15.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00
BA2676	B.15.A.6) Prodotti chimici	0,00
BA2677	B.15.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
BA2678	B.15.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0,00
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0,00
BA2681	B.15.B.1) Prodotti alimentari	0,00
BA2682	B.15.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0,00
BA2683	B.15.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00
BA2684	B.15.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0,00
BA2685	B.15.B.5) Materiale per la manutenzione	0,00
BA2686	B.15.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0,00
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	2.562.855,92
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	0,00
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0,00
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0,00
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0,00
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.562.855,92
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.562.855,92
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	0,00
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0,00
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0,00
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0,00
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0,00

		Area Sociale
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	0,00
BA2891	B.16.D.7.A) Accantonamenti fondi integrativi pensione	0,00
BA2892	B.16.D.7.B) Accantonamenti fondo trattamento fine rapporto dipendenti	0,00
BA2893	B.16.D.7.C) Accantonamenti ad altri fondi	0,00
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	0,00
CA0010	C.1) Interessi attivi	0,00
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,00
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0,00
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	0,00
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0,00
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0,00
CA0150	C.4) Altri oneri	0,00
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0,00
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0,00
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00
DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-205.367,20
EA0010	E.1) Proventi straordinari	5.677,92
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0,00
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	5.677,92
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0,00
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	4.457,50
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0061	E.1.B.2.1.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intrareg	0,00
EA0062	E.1.B.2.1.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	4.457,50
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0,00

		Area Sociale
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	3.089,00
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.313,37
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	55,13
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0,00
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0,00
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0,00
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	1.220,42
EA0260	E.2) Oneri straordinari	211.045,12
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0,00
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	211.045,12
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	4.773,37
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0,00
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	206.271,75
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	206.271,75
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	32.362,79
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0,00
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	32.362,79
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	12.934,70
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	160.974,26
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0,00
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00

		Area Sociale
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	0,00
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0,00
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0,00
YZ9999	Totale imposte e tasse	376.765,68
YA0010	Y.1) IRAP	376.765,68
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	369.001,42
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	7.764,26
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0,00
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0,00
YA0060	Y.2) IRES	0,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	0,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0,00
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00

		Area Sociale
TA	**TA (TOTALE ATTIVO)**	**24.953.356,69**
AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**16.397,80**
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	14.892,50
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0,00
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0,00
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0,00
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0,00
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0,00
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0,00
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0,00
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	26.630,60
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	26.630,60
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0,00
AAA121	A.I.4.a) Costi di impianto e di ampliamento	0,00
AAA122	A.I.4.b) Costi di ricerca, sviluppo	0,00
AAA123	A.I.4.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00
AAA124	A.I.4.d) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00
AAA125	A.I.4.d.1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00
AAA126	A.I.4.d.2) Migliorie su beni di terzi	0,00
AAA127	A.I.4.d.2.a) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	0,00
AAA128	A.I.4.d.2.b) Altre migliorie su beni di terzi	0,00
AAA129	A.I.4.d.3) Pubblicità	0,00
AAA12a	A.I.4.d.4) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	14.892,50
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	279.066,39
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	279.066,39
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	18.500,00
AAA161	A.I.5.c.1) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	0,00
AAA162	A.I.5.c.2) Altre migliorie su beni di terzi	18.500,00
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	3.607,50
AAA171	A.I.5.d.1) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	0,00
AAA172	A.I.5.d.2) F.do Amm.to altre migliorie su beni di terzi	3.607,50
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0,00
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0,00
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0,00
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0,00
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0,00
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0,00
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0,00
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.505,30
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00
AAA331	A.II.2.a.1.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00
AAA332	A.II.2.a.1.b) Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00
AAA341	A.II.2.a.2.a) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00
AAA342	A.II.2.a.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0,00
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0,00
AAA361	A.II.2.b.1.a) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0,00
AAA362	A.II.2.b.1.b) Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	0,00

AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	0,00
AAA371	A.II.2.b.2.a) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	0,00
AAA372	A.II.2.b.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	0,00
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0,00
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	0,00
AAA391	A.II.3.a.1) Impianti e macchinari - audiovisivi	0,00
AAA392	A.II.3.a.2) Impianti e macchinari - altro	0,00
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	0,00
AAA401	A.II.3.b.1) F.do Amm.to Impianti e macchinari - audiovisivi	0,00
AAA402	A.II.3.b.2) F.do Amm.to Impianti e macchinari - altro	0,00
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	12.210,94
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	12.210,94
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	437,80
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	93.885,11
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	93.447,31
AAA470	A.II.6) Automezzi	0,00
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	49.882,72
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	49.882,72
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	0,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.067,50
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	182.872,45
AAA521	A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio	149.094,09
AAA522	A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	33.778,36
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	181.804,95
AAA531	A.II.8.b.1) F.do Amm.to Macchine d'ufficio	148.026,59
AAA532	A.II.8.b.2) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	33.778,36
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	0,00
AAA541	A.II.9.a) Terreni	0,00
AAA542	A.II.9.b) Fabbricati	0,00
AAA543	A.II.9.c) Impianti e macchinari	0,00
AAA544	A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00
AAA545	A.II.9.e) Mobili e arredi	0,00
AAA546	A.II.9.f) Automezzi	0,00
AAA547	A.II.9.g) Oggetti d'arte	0,00
AAA548	A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali	0,00
AAA549	A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio	0,00
AAA54a	A.II.9.h.2) Altre immobilizzaioni materiali (altri beni)	0,00
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0,00
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0,00
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0,00
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0,00
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0,00
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0,00
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0,00
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0,00
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0,00
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0,00
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0,00
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0,00
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0,00
AAA700	A.III.2) Titoli	0,00
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	0,00
AAA711	A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00
AAA712	A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00
AAA713	A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese	0,00
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0,00
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0,00

AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0,00
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0,00
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0,00
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	**24.936.932,52**
ABA000	B.I) RIMANENZE	0,00
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	0,00
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0,00
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	0,00
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	0,00
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	0,00
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	0,00
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0,00
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	0,00
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0,00
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0,00
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	0,00
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0,00
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	0,00
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0,00
ABA190	B.II) CREDITI	24.743.401,06
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	0,00
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	0,00
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	0,00
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	1.370.638,89
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	1.370.638,89
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	0,00
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0,00
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	112.649,29
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.257.989,60
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	0,00
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	0,00
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	9.472.485,55
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	13.965,77
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.965,77

ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in□ compensazione	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	13.965,77
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	0,00
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	13.886.310,85
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	2.047.171,44
ABA671	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	2.137.416,68
ABA672	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	90.245,24
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	11.789.414,80
ABA691	B.II.7.c.1) Crediti v/altri soggetti pubblici: verso Regione (NO GSA)	2.579.544,01
ABA692	B.II.7.c.1.a) Crediti v/altri soggetti pubblici: verso Regione (NO GSA - parte corrente)	2.579.544,01
ABA693	B.II.7.c.1.b) Crediti v/altri soggetti pubblici: verso Regione (NO GSA - parte in c/capitale)	0,00
ABA694	B.II.7.c.2) Crediti v/altri soggetti pubblici	9.209.870,79
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	49.724,61
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	49.724,61
ABA712	B.II.7.e.2) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0,00
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0,00
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0,00
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	193.531,46
ABA760	B.IV.1) Cassa	0,00
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	103.152,02
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0,00
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	90.379,44
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	**26,37**
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0,00
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0,00
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	26,37
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	26,37
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	**0,00**
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0,00
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0,00
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	0,00
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	0,00
TP	TP (TOTALE PASSIVO)	**24.953.356,69**
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	231.549,39
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	211.981,39
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	19.568,00
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0,00
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	0,00
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	0,00
PAA041	A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette	0,00
PAA042	A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione	0,00
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0,00
PAA051	A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette	0,00
PAA052	A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione	0,00
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0,00
PAA061	A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette	0,00
PAA062	A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione	0,00
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	0,00

PAA071	A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale (GSA)	0,00
PAA072	A.II.3.b) Finanziamenti da Regione - altro	0,00
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	14.892,50
PAA081	A.II.4.a) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti da Regione (NO GSA)	0,00
PAA082	A.II.4.b) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti - altro	14.892,50
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	4.675,50
PAA091	A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta	0,00
PAA092	A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata	0,00
PAA093	A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - Extrafondo	0,00
PAA094	A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti Pubblici (compresa NO GSA)	4.675,50
PAA095	A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati	0,00
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	0,00
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	0,00
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0,00
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0,00
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0,00
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0,00
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0,00
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00
PAA200	A.V.3) Altro	0,00
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0,00
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	5.887.474,70
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	6.630,35
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	0,00
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	0,00
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0,00
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	0,00
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0,00
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0,00
PBA081	B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA	0,00
PBA082	B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA	0,00
PBA083	B.III.1.c) FSR indistinto da distribuire - ANTICIPAZIONI	0,00
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0,00
PBA091	B.III.2.a) FSR vincolato da distribuire - LEA	0,00
PBA092	B.III.2.b) FSR vincolato da distribuire - ACCENTRATA	0,00
PBA093	B.III.2.c) FSR vincolato da distribuire - ANTICIPAZIONI	0,00
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0,00
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0,00
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0,00
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	5.876.037,63
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	5.876.037,63
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0,00
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	4.806,72
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0,00
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	4.806,72
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	4.806,72
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0,00
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	0,00
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0,00
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0,00

PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0,00
PDZ999	D) DEBITI	18.834.332,60
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	115.583,04
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	115.583,04
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0,00
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.876.899,43
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	63.390,92
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	63.390,92
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	63.390,92
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0,00
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0,00
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	4.723.967,17
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	629.761,55
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	4.094.205,62
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	8.507.990,01
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	215.380,43
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	483.334,88
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	2.847.786,72
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	84.440,67
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	2.763.346,05
PDA381	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	2.504.692,85
PDA382	D.XI.4.a.1) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici - Regione (NO GSA)	0,00
PDA383	D.XI.4.a.2) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	2.504.692,85
PDA384	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	258.653,20
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0,00
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0,00
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	0,00
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	0,00
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	**0,00**
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0,00
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0,00
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	0,00
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	0,00

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO

		ANNO T	ANNO T-1
	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
I	**(+) risultato di esercizio**	**0,00**	**0,00**
II=(1+2+3+4+5)	**-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari**	**800.732,13**	**34,35**
1a	(+) ammortamenti fabbricati	0,00	0,00
1b	(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	497,32	602,28
1c	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	555,00	2.140,10
1	**Ammortamenti**	1.052,32	2.742,38
2a	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-1.035,15	-2.708,03
2b	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	0,00	0,00
2	**utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva**	-1.035,15	-2.708,03
3a	(+) accantonamenti SUMAI	0,00	0,00
3b	(-) pagamenti SUMAI	0,00	0,00
3c	(+) accantonamenti TFR	0,00	0,00
3d	(-) pagamenti TFR	0,00	0,00
3	**- Premio operosità medici SUMAI + TFR**	0,00	0,00
4a	(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0,00	0,00
4b	(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	0,00	0,00
4c	(-) utilizzo fondi svalutazioni*	0,00	0,00
4	**- Fondi svalutazione di attività**	0,00	0,00
5a	(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	2.562.855,92	0,00
5b	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	-1.762.140,96	0,00
5	**- Fondo per rischi ed oneri futuri**	800.714,96	0,00
III=(6+7+8+9+10)	***TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente***	**-11.964.123,33**	**7.000.885,02**
6a	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	0,00	0,00
6b	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso comune	-707.937,39	233.682,43
6c	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-25.262,52	-60.611,10
6d	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	0,00	0,00
6e	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-431.240,06	-1.522.106,79
6f	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti tributari	18.420,04	213.740,98
6g	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	83.945,36	249.052,45
6h	(+)/(-) aumento/diminuzione altri debiti	327.349,01	1.782.360,65
6	**(+)/(-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	-734.725,56	896.118,62
7	**(+)/(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	0,00	0,00
8a	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0,00	0,00
8b	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0,00	0,00
8c	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0,00	0,00
8d	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0,00	0,00
8e	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0,00	0,00
8f	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0,00	0,00
8g	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-2.244.771,49	0,00
8h		0,00	0,00
8i	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-1.168.523,45	-337.698,22
8j	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-3.033.627,71	3.178.768,68
8k	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	38.223,82	-26.830,01
8l	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0,00	0,00
8m	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	0,00	0,00
8n	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-4.820.973,94	3.290.224,58
8	**(+)/(-) diminuzione/aumento di crediti**	-11.229.672,77	6.104.465,03
9a	(+)/(-) diminuzione/aumento del magazzino	0,00	0,00
9b	(+)/(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0,00	0,00
9	**(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze**	0,00	0,00
10	**(+)/(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	275,00	301,37
I+II+III	***A - Totale operazioni di gestione reddituale***	**-11.163.391,20**	**7.000.919,37**
	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	0,00	0,00

a1	(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
a2	(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
a3	(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00
a4	(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0,00	0,00
a5	(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00
a	**(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	0,00	0,00
b1	(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0,00	0,00
b2	(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0,00	0,00
b3	(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0,00	0,00
b4	(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0,00	0,00
b5	(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0,00	0,00
b	**(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	0,00	0,00
c1	(-) Acquisto terreni	0,00	0,00
c2	(-) Acquisto fabbricati	0,00	0,00
c3	(-) Acquisto impianti e macchinari	0,00	0,00
c4	(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00	0,00
c5	(-) Acquisto mobili e arredi	0,00	0,00
c6	(-) Acquisto automezzi	0,00	0,00
c7	(-) Acquisto altri beni materiali	0,00	-1.683,60
c	**(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	0,00	-1.683,60
d1	(+) Valore netto contabile terreni dismessi	0,00	0,00
d2	(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	0,00	0,00
d3	(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0,00	0,00
d4	(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0,00	0,00
d5	(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0,00	0,00
d6	(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	0,00	0,00
d7	(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0,00	0,00
d	**(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	0,00	0,00
e1	(-) Acquisto crediti finanziari	0,00	0,00
e2	(-) Acquisto titoli	0,00	0,00
e	**(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	0,00	0,00
f1	(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0,00	0,00
f2	(+) Valore netto contabile titoli dismessi	0,00	0,00
f	**(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	0,00	0,00
g	**(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	0,00	0,00
a+b+c+d+e+f+g	***B - Totale attività di investimento***	**0,00**	**-1.683,60**

	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00
	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00
	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0,00	0,00
	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0,00	0,00
	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0,00	0,00
	(+) aumento fondo di dotazione	0,00	0,00
	(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	-1.035,15	0,00
	(+)/(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	0,00	0,00
	(+)/(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0,00	0,00
	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	7.854.400,07	0,00
	(+) assunzione nuovi mutui*	0,00	0,00
	(-) mutui quota capitale rimborsata	0,00	0,00
somma dei precedenti	***C - Totale attività di finanziamento***	**7.853.364,92**	**0,00**

FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	**-3.310.026,28**	**6.999.235,77**
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	163.999,98	0,00
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	-3.474.026,26	6.999.235,77

Nota Integrativa al Bilancio d'Esercizio 2018

Dati identificativi

AZIENDA U.L.S.S. N. 6 EUGANEA

Sede legale: via Enrico degli Scrovegni n. 14- 35131 Padova

Partita IVA e Codice Fiscale 00349050286

Direttore Generale:
Dr. Domenico Scibetta, nominato dal Presidente della Giunta Regionale con decreto n. 73 del 22.06.2016

Collegio Sindacale (nominato con Delibera del Direttore Generale n° 622 del 31/08/2017):
Dr. Alessandro Danesin, Presidente, designato dal Ministero della Salute con nota prot. 344505 del 9.8.2017;

Dr. Ezio Piovesan, Componente, designato dalla regione Veneto con Decreto n. 101 del 3.7.2017;

Dr. Pierluigi Tugnolo, Componente, designato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con nota prot. n. 19554 del 12.10.2018 e nominato con Delibera del Direttore Generale n. 1009 del 08.11.2018, in sostituzione del dr. Pierpaolo Cautela dimissionario

Direttore Amministrativo:
Dr.ssa Paola Bardasi, nominata dal Direttore Generale con Delibera n. 990 dell'11/10/2016

Direttore Sanitario:
Dr.ssa Patrizia Benini, nominata dal Direttore Generale con Delibera n. 23 del 20/01/2016

Direttore dei Servizi Socio Sanitari:
Avv. Daniela Carraro, nominata dal Direttore Generale con Delibera n. 988 del 10/10/2016

NOTA INTEGRATIVA – ESERCIZIO 2018

Area Sociale

Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio 4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio 5
3. Dati relativi al personale 8
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali 9
5. Immobilizzazioni finanziarie 15
6. Rimanenze 16
7. Crediti 17
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni 38
9. Disponibilità liquide 39
10. Ratei e risconti attivi 40
11. Patrimonio netto 41
12. Fondi per rischi e oneri 44
13. Trattamento di fine rapporto 47
14. Debiti 48
15. Ratei e risconti passivi 53
16. Conti d'ordine 54
17. Contributi in conto esercizio 55
18. Proventi e ricavi diversi 57
19. Acquisti di beni 58
20. Acquisti di servizi 59
21. Costi del personale 66
22. Oneri diversi di gestione 67
23. Accantonamenti 68
24. Proventi e oneri finanziari 69
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie 70
26. Proventi e oneri straordinari 71

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento esistenti all'1.1.1996 sono stati iscritti nella relativa situazione patrimoniale a valori I.C.I. e sono stati mantenuti con tali valori; i nuovi fabbricati e il valore dei lavori incrementativi dal 1996 al 2011 sono stati iscritti secondo i principi in precedenza richiamati. Non vi sono fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.

	Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali specifiche. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.

Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

La scadenza del conto annuale è il 15.6.2019, pertanto per la scadenza del 17.5.2019, i dati definitivi non sono ancora disponibili.

Contestualmente all'invio del conto annuale verrà integrata anche la nota integrativa con le tabelle richieste

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Il valore totale delle immobilizzazione al 31.12.2018 è pari a € 16.397,80. Le immobilizzazioni materiali ammontano a € 1.505,30 e quelle immateriali a € 14.892,50.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Il valore delle immobilizzazioni immateriali al 31.12.2018 è pari ad € 14.892,50 ed è rappresentato nelle tabelle ministeriali e regionali di seguito riportate.

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

	Costo Storico (Valore lordo)	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO																	Valore Finale (Valore al 31.12.n)
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo Ammortamento	Valore Netto Iniziale (Valore al 31.12.n-1)	Rettifiche	Giroconti e Riclassificazioni interne (*1)	Giroconti e Riclassificazioni esterne (*2)	Rivalutazioni	Svalutazioni (controllo con CE)	Acquisizioni					Totale Acquisizioni	Dismissioni (valore netto)			Totale Dismissioni	Altre variazioni (*3)	Ammortamenti Anno N	
											Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni (valore netto)				
AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	324.196,99	0,00	0,00	308.749,49	15.447,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	555,00	14.892,50
AAA000_st (totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	324.196,99	0,00	0,00	308.749,49	15.447,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.447,50
AAA010 (A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040 (A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070 (A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	26.630,60	0,00	0,00	26.630,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	26.630,60	0,00	0,00	26.630,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120 (A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130 (A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	297.566,39	0,00	0,00	282.118,89	15.447,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	555,00	14.892,50
AAA130_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	297.566,39	0,00	0,00	282.118,89	15.447,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.447,50
AAA140 (A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	279.066,39	0,00	0,00	279.066,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	279.066,39	0,00	0,00	279.066,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160 (A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	18.500,00	0,00	0,00	3.052,50	15.447,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	555,00	14.892,50
AAA160_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	18.500,00	0,00	0,00	3.052,50	15.447,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.447,50
AAA180 (A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200 (A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(1*) Giroconti e riclassificazioni interne: tra conti appartenenti alla stessa macrocategoria (es. immobilizzazioni immateriali)

(2*) Giroconti e riclassificazioni esterne: tra conti appartenenti a macrocategorie diverse (es. da immobilizzazioni immateriali a immobilizzazioni materiali)

(3*) Altre variazioni: dettagliare nel foglio successivo.

Tab.1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

Sezione 1

	Costo Storico (Valore lordo)	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO																Valore Finale (Valore al 31.12.n)
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo Ammortamento	Valore Netto Iniziale (Valore al 31.12.n-1)	Rettifiche	Giroconti e Riclassificazioni interne (*1)	Giroconti e Riclassificazioni esterne (*2)	Rivalutazioni	Svalutazioni (controllo con CE)	Acquisizioni					Totale Acquisizioni	Dismissioni (valore netto)			Totale Dismissioni	Altre variazioni (*3)	Ammortamenti Anno N	
											Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni (valore netto)			
AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	340.459,36	0,00	0,00	338.456,74	2.002,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	497,32	1.505,30
AAA270_st (totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	59.398,27	0,00	0,00	57.412,82	1.985,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	497,32	1.488,13
AAA290 (A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300 (A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380 (A.II.3) Impianti e macchinari)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	12.210,94	0,00	0,00	12.210,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi)	95.011,17	0,00	0,00	94.381,05	630,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	192,32	437,80
AAA440_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	2.645,06	0,00	0,00	2.032,11	612,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	192,32	420,63
AAA470 (A.II.6) Automezzi)	49.882,72	0,00	0,00	49.882,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	43.439,00	0,00	0,00	43.439,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	183.354,53	0,00	0,00	181.982,03	1.372,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	305,00	1.067,50
AAA510_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	13.314,21	0,00	0,00	11.941,71	1.372,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	305,00	1.067,50
AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(1*) Giroconti e riclassificazioni interne: tra conti appartenenti alla stessa macrocategoria (es. immobilizzazioni immateriali)

(2*) Giroconti e riclassificazioni esterne: tra conti appartenenti a macrocategorie diverse (es. da immobilizzazioni immateriali a immobilizzazioni materiali)

(3*) Altre variazioni: dettagliare nel foglio successivo.

Tab.2 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo (31.12.0)	Fondo ammortamento	Valore netto (31.12.0)
TOTALE A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	**130.522,15**	**129.454,65**	**1.067,50**
Macchine ufficio	130.522,15	129.454,65	**1.067,50**
….			**0,00**
…			**0,00**

Tab.3 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

Non ci sono movimenti.

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

5. Immobilizzazioni finanziarie

Non ci sono movimenti.

6. Rimanenze

Non ci sono movimenti.

7. Crediti

Tab. 4 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

	CONSUNTIVO				
	Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Finale	di cui per fatture da emettere
B.II.1) Crediti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti v/Stato - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.l) Crediti v/prefetture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	202.115,44	2.214.505,27	1.045.981,82	1.370.638,89	0,00
CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	202.115,44	2.214.505,27	1.045.981,82	1.370.638,89	0,00
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	138.996,80	24.160,00	50.507,51	112.649,29	0,00
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	138.996,80	24.160,00	50.507,51	112.649,29	0,00
B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	63.118,64	2.150.991,69	956.120,73	1.257.989,60	0,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	0,00	39.353,58	39.353,58	0,00	0,00
B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3) Crediti v/Comuni	6.438.857,84	23.305.151,13	20.271.523,42	9.472.485,55	0,00
B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	52.189,59	4.283,82	42.507,64	13.965,77	0,00
B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	52.189,59	4.283,82	42.507,64	13.965,77	0,00
B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	52.189,59	4.283,82	42.507,64	13.965,77	0,00
B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.6) Crediti v/Erario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7) Crediti v/altri	6.764.277,39	9.458.975,65	2.336.942,19	13.886.310,85	2,00
B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	359.856,84	2.648.301,67	960.987,07	2.047.171,44	0,00
B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	450.102,08	2.648.301,67	960.987,07	2.137.416,68	0,00
B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	90.245,24	0,00	0,00	90.245,24	0,00
B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	6.403.755,49	6.761.595,10	1.375.935,79	11.789.414,80	2,00
B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.e) Altri crediti diversi	665,06	49.078,88	19,33	49.724,61	0,00
B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	665,06	49.078,88	19,33	49.724,61	0,00
B.II.7.e.2) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
ABA530	CREDITI V/COMUNI	6.438.857,84	23.305.151,13	20.271.523,42	*9.472.485,55*	0,00
	Comuni diversi disavanzo e assegni di cura	636.078,27	9.231.049,60	9.324.446,88	*542.680,99*	
	EX 15 per contributi in c/esercizio a destinazione vincolata	3.976.521,07	10.300.871,28	7.350.846,04	*6.926.546,31*	
	ex 17 per contributi in c/esercizio a destinazione indistinta	1.203.045,60	-1.203.045,60		*0,00*	
	EX 17 per contributi in c/esercizio a destinazione vincolata	557.532,75	4.920.963,80	3.538.807,78	*1.939.688,77*	
	EX 17 Contributo Comuniità Alloggio e Gruppo Appartamento Protetto	27.996,71	2.377,00	16.483,72	*13.889,99*	
	EX 17Fondo Integrativo Minori	11.726,34	73.759,15	36.339,00	*49.146,49*	
	EX 17Servizio Integrazione lavorativa	1.600,00	3.000,00	4.600,00	*0,00*	
	EX 17Anticipo quota sociale carico Comune per interventi socio-riabilitativi a favore di minori (DGR n. 2227/2002 e s.m.i)	23.984,10	-23.984,10		*0,00*	
	EX 17 altro	373,00			*373,00*	
	EX 17 FTE (cod CL 10003876)		160,00		*160,00*	
					0,00	
					0,00	

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**6.403.755,49**	**6.761.595,10**	**1.375.935,79**	***11.789.414,80***	**2,00**
	DDR 201/2010 del 16/09/10	2.055,00			***2.055,00***	
	DDR 67 DEL 12/03/2014 DGR 3018/13 ASS. DOMICILIARE	51.428,00			***51.428,00***	
	ex 17 DDR 114 DEL 24/11/2017 QUOTA MINISTERO INTEGRAZIONE E MIGRAZIONE LEGALE FAMI - MARI	2.660,38		2.660,38	***0,00***	
	EX 17 DGR 6 del 14/01/2014 Ospedale unico e territorio: nuove politiche di conciliazione famiglia-lavoro nell'Azienda ulss17	577,56			***577,56***	
	DGRV 1563/2016, DDR 48/2017, DDR 76 del 30/06/17 Euganea PRONTO MAMMA PROVINCIALE	52.037,38		24.160,00	***27.877,38***	
	ex 16 e ex 15 DGRV 59 del 27/01/17 e DDR 77 del 30/06/17 Prosecuzione del Progetto Regionale "Interventi a favore della persona e della famiglia: sviluppo dei Consultori Familiari Pubblici	102.481,10		29.120,00	***73.361,10***	
	ex 16 e ex 15 DGRV 1463 del 21/12/16 Progetto Sollievo "Un nido per l'Alzheimer" finanziamento terza annualità 2016	24.160,00			***24.160,00***	
	DGRV 1463 del 21/12/16 Progetto Sollievo "Un nido per l'Alzheimer" finanziamento terza annualità 2017	29.120,00		2.660,37	***26.459,63***	
	DGRV 66 del 22/01/17, DDR 74 DEL 28/06/17, DDR 134 del 13/11/17 "Sistema Veneto Adozioni. Interventi regionali in materia di adozione nazionale ed internazionale"	42.588,30			***42.588,30***	
	ex 17 DDR 114 DEL 24/11/2017 QUOTA UNIONE EUROPEA INTEGRAZIONE E MIGRAZIONE LEGALE FAMI - MARI	2.660,37	38.472,00	38.472,00	***2.660,37***	
	ex 15 Progetto MARI DDR 114 del 21/11/17 (Statale)	5.320,00	38.472,00		***43.792,00***	
	ddr 170 del 15/12/2017 50% anno 2017		20.629,59	20.629,59	***0,00***	
	ddr 170 del 15/12/17 30% anno 2018			3.897,89	***-3.897,89***	
	DDR 78/18 AMM. DI SOSTEGNO 60% ANNO 2018				***0,00***	
	DGRV 2000 del 6/12/17 Contributi per la modifica strumenti di guida art.27 L.104/92 Anno 2017	3.897,89			***3.897,89***	
	ex 17 DGR 2786 DEL 24/12/2012 Approvazione graduatoria progetti di servizio civile regionale	1.786,54			***1.786,54***	
	ex 15 DGR 2678/2014 E N. 1251/2016 DECRETO SERV.SOC. N. 75 DEL 30/06/2017 ASSUNZIONE DELL'IMPEGNO DI SPESA	14.000,00			***14.000,00***	

	DDR 189 DEL 28/12/17 DOPO DI NOI 2017		403.686,36	403.686,36	***0,00***	
	DDR 189 DEL 28/12/17 DOPO DI NOI ANNO 2018		1.009.215,65		***1.009.215,65***	
	dgr 1785 27/11/18 contr mod strum guida anno 2018		3.979,93		***3.979,93***	
	PROVV ENTRATA 48800 SANITARIO (SCT 210)		19.000,00	19.000,00	***0,00***	
	dgr 581/18 x ex 16 prog ter addoz 2018/19		41.906,99		***41.906,99***	
	ddr 119/18 dgr 1588/18 bullismo 2018		34.136,69		***34.136,69***	
	ddr 176 del 15/12/2017 PRONTO MAMMA 2017		27.004,24		***27.004,24***	
	DGR 1467/18 BAR ARCHIT 2018		131.200,00		***131.200,00***	
	DDR 835 DEL 5/10/18 EX 16 INTEGR LAV2018 2019		203.618,00		***203.618,00***	
	EX 16 VITA IND. 2016		64.000,00		***64.000,00***	
					0,00	
	EX 17 - SPORTELLO DONNE D'ESTE ZZ20170092 DDR 92 DEL 29/11/2017		12.180,00	12.180,00	***0,00***	
	EX 17 - ZZ20170114 DDR 114 DEL 24/11/2017 QUOTA MINISTERO 2018 INTEG		2.660,37		***2.660,37***	
	EX 17 - ddr 170 del 15/12/17 vita indip. 2015 50%		24.300,00	24.300,00	***0,00***	
	EX 17 - ddr 170/17 vita indip 2017 30%		14.580,00		***14.580,00***	
	EX 17 - DGR 200/17 EX 17 MODIF STRUM GUIDA ANNO 2017		1.414,96	1.414,96	***0,00***	
	EX 17 - DDR 186/17 EX17 PIPPI		25.000,00		***25.000,00***	
	EX 17 - DDR 186 DEL 15/12/17 EX17 PIPPI		6.250,00		***6.250,00***	
	EX 17 - ddr 120 del 07/11/18 ex 17 inser lav immigrati		4.426,52	4.426,52	***0,00***	
	EX 17 - DGR 484 DEL 17/4/18 X EX 17 IMMIGRAZIONE 2017		5.200,38	5.200,38	***0,00***	
	EX 17 - DGR 484 DEL 17/4/18 X EX 17 IMMIGRAZIONE 2017		10.991,51	10.991,51	***0,00***	
	EX 17 - DGR 1467/18 X EX 17 RID BAR ARCH 2018		48.000,00		***48.000,00***	
	EX 17 - DDR 835/18 INT. LAV. EX 17 2018/19		74.443,00		***74.443,00***	
	EX 17 - VITA IND. 2016		38.912,00		***38.912,00***	
	EX 17 - ddr 170/17 vita ind 2017 ex17 saldo		9.720,00		***9.720,00***	
	EX 17 - DDR 186/17 EX 17 PIPPI SALDO		25.000,00	25.000,00	***0,00***	
	EX 17 - DDR 186/17 EX17 PIPPI SALDO		6.250,00	6.250,00	***0,00***	
					0,00	
	EX15 - DGRV 2000/17 EX 156 STRUM GUIDA 2017		4.371,95	4.371,95	***0,00***	
	EX15 - DDR 170 DEL 15/12/17 EX 15 VITA INDIPENDENTE		40.000,00	40.000,00	***0,00***	
	EX15 - DDR 170/17 EX 15 VITA INDIP 30% ANNO 2018		24.000,00		***24.000,00***	
	EX15 - DGR 1467/18 EX 15 RID BAR ARCH 2018		68.400,00		***68.400,00***	
	EX15 - DDR 835 DEL 8/10/18 EX 15 INT. LAV 2018/19		106.142,00		***106.142,00***	
	EX15 - VITA IND 2016		64.000,00		***64.000,00***	
	EX15 - ddr 170/17 ex 15 vita ind 2017 saldo		16.000,00		***16.000,00***	
	EX15 - DDR 104 DEL 24/10/18 AFFIDO FAM 2016		255.629,26		***255.629,26***	
					0,00	
	EX 15 (CREDITI V/AREA SOCIALE)	4.067.782,69	1.006.137,56	609.113,88	***4.464.806,37***	
	ddr 37/15 (CREDITI V/AREA SANITARIA)	382.792,23			***382.792,23***	
	T.FAT. DA EMETTERE (PROVINCIA DI PADOVA)	27.085,00		27.083,00	***2,00***	2,00
	CONTRIBUTI PER TIROCINI (PROVINCIA DI PADOVA)	87.269,00			***87.269,00***	
		2.479,54			***2.479,54***	
					0,00	
	saldo iva mensa 2014	50,79			***50,79***	
	Cont. oneri Direttore Servizi sociali		44.906,58		***44.906,58***	
	VARIE PERSONALE	67.082,85	10.973,73		***78.056,58***	
	GIROCONTO SAN/SOC	442.496,33	1.957.765,24		***2.400.261,57***	
	ERRORI CONTAB.	90.288,17	56.288,03		***146.576,20***	
	saldo inail	887,56			***887,56***	
					0,00	
	EX 17 Crediti finanziari	800.135,81			***800.135,81***	
	EX 17 contributo ai fini dell'inserimento lavorativo di mpersone con disabilitàai sensi art. 8 della Legge 68/1999 (PROV. PADOVA)	100.633,00	762.330,56	61.317,00	***801.646,56***	
					0,00	
					0,00	

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
ABA711	**Altri crediti diversi**	**665,06**	**49.078,88**	**19,33**	***49.724,61***	**0,00**
	prestiti				***0,00***	
	anticipi	105,73	240,00		***345,73***	
	acc.ti per vacanza contrattuale e acc.ti a dipendenti		54,19		***54,19***	
	Crediti verso soggetti esteri				***0,00***	
	Crediti derivanti da acconti a farmacie				***0,00***	
	Crediti per depositi cauzionali a fornitori	540,00			***540,00***	
	Crediti per acconti a fornitori per servizi				***0,00***	
	Crediti v/Tesoreria per ccu non dovuta	19,33		19,33	***0,00***	
	Crediti vs utenti		1.052,30		***1.052,30***	
	Fornitori c/anticipi prestazioni socio sanutarie		23.572,39		***23.572,39***	
	Fornitori c/anticipi - giroconto		24.160,00		***24.160,00***	
					0,00	
					0,00	

Tab. 5 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale)

Tavola B.II Crediti Attivo Circolante – Movimenti

Tavola B.II Crediti Attivo Circolante - Movimenti						
	Totale 1.1.2018	**Riclassificazioni**	**Sorti Esercizio**	**Incassati**	**Svalutazioni Anno N**	**Totale 31.12.2018**
B.II.1) Crediti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia	187.837,75	524.811,68	1.975.414,30	760.261,09	253.368,65	1.117.270,24
B.II.3) Crediti v/Comuni	6.438.857,84	0,00	23.305.151,13	20.271.523,42	0,00	9.472.485,55
B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	52.189,59	-5.320,00	4.283,82	37.187,64	0,00	13.965,77
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.6) Crediti v/Erario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7) Crediti v/altri	6.764.277,39	0,00	9.375.604,62	2.305.496,29	-4.362,90	13.830.022,82
TOTALE	**13.443.162,57**	**519.491,68**	**34.660.453,87**	**23.374.468,44**	**249.005,75**	**24.433.744,38**

	Riepilogo valori inseriti	
	Totale 1.1.2018	**Totale 31.12.2018**
B.II.1) Crediti v/Stato	**0,00**	**0,00**
B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	0,00
B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00
B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	**0,00**	**0,00**
B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00
B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00
B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00
B.II.1.l) Crediti v/prefetture	0,00	0,00
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	**202.115,44**	**1.370.638,89**
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	**202.115,44**	**1.370.638,89**
B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	138.996,80	112.649,29
B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00
B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00
B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	63.118,64	1.257.989,60
B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	0,00	0,00
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	**0,00**	**0,00**
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00
(B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)	0,00	0,00
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00
(B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00
(B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00
B.II.3) Crediti v/Comuni	**6.438.857,84**	**9.472.485,55**
B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	**52.189,59**	**13.965,77**
B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	52.189,59	13.965,77
B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	**0,00**	**0,00**
B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00	0,00
B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00
B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00	0,00
B.II.6) Crediti v/Erario	**0,00**	**0,00**
B.II.7) Crediti v/altri	**6.764.277,39**	**13.830.022,82**
B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	359.856,84	2.047.171,44
B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00
B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	**6.403.755,49**	**11.733.126,77**
B.II.7.c.1) Crediti v/altri soggetti pubblici: verso Regione (NO GSA)	**334.772,52**	**2.579.544,01**
B.II.7.c.1.a) Crediti v/altri soggetti pubblici: verso Regione (NO GSA - parte corrente)	334.772,52	2.579.544,01
B.II.7.c.1.b) Crediti v/altri soggetti pubblici: verso Regione (NO GSA - parte in c/capitale)	0,00	0,00
B.II.7.c.2) Crediti v/altri soggetti pubblici	6.068.982,97	9.153.582,76
B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
B.II.7.e) Altri crediti diversi	665,06	423724,61
Totale Crediti Attivo Circolante	**13.457.440,26**	**24.687.113,03**

ABA390 - B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR		Totale al 1.1.2018	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale al 31.12.2018
CONTRIBUTI VINCOLATI 2016 ACCENTRATA		**138.996,80**	**-**	**24.160,00**	**50.507,51**	**-**	**112.649,29**
per personale distaccato	ex 15 DGR. 1873 DEL 15/10/2013 DDR 543 DEL 31/12/13 APPROVAZIONE DEI "PROGETTI SOLLIEVO" PRESENTATI DALLE	17.142,02					17.142,02
2.	DECRETO 245 DEL 30/12/2014 PROGRAMMA PER A PREVENZIONE DEL FENOMENO DELLE MUTILAZIONI GENITALI FEMMINILI A	1.399,10					1.399,10
3.	DECRETO 109 DEL 5/11/2014:	5.768,39					5.768,39
4	DECRETO 109 DEL 5/11/2014:	21.518,57					21.518,57
5	DGR N. 2678 DEL 29/12/2014, DDR 15 DEL 22/10/2015, DDR 10 DEL 31/12/2015. "PROSECUZIONE DELLA SPERIMENTAZIONE	963,17					963,17
6	DGR 59 DEL 27/01/2017 "PROSECUZIONE DEL PROGETTO REGIONALE "INTERVENTI A FAVORE DELLA PERSONA E DELLA	26.185,38					26.185,38
7	DGR.2677 DEL 29/12/2014 PROSECUZIONE DEL PROGETTO REGIONALE "SOLLIEVO" A FAVORE DELLE PERSONE AFFETTE DA	66.020,17			26.347,51		39.672,66
...	DDR 121/16 EX 15 SOLLIEVO 2016			24.160,00	24.160,00		-
...	DGR n. ..... del ..... (specificare attività finanziata)						-

ABA430 - B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		Totale al 1.1.2018	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale al 31.12.2018
CONTRIBUTI VINCOLATI 2016 EXTRA FONDO		**48.840,95**	**-**	**-**	**-**	**-**	**48.840,95**
1.	DGR n. 59 del 27/01/2017 e DDR n. 77 del 30/06/2017 (Interventi a favore della persona e della famiglia: sviluppo dei Consultori Familiari	18.649,06		-	-		18.649,06
2.	DDR 123 DEL 01/12/2017 PIANO DI INTERVENTO PER L'INTEGRAZIONE "FAVORIRE LA PARTECIPAZIONE DELLA	16.191,89		-	-		16.191,89
3.	DDR 75 DEL 30/06/2017 "Prosecuzione della sperimentazione in materia di reti familiari finalizzata alla protezione del minore attraverso il	14.000,00		-	-		14.000,00
...	DGR n. ..... del ..... (specificare attività finanziata)						-
...	DGR n. ..... del ..... (specificare attività finanziata)						-

ABA430 - B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		Totale al 1.1.2018	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale al 31.12.2018
CONTRIBUTI VINCOLATI 2015 e ante EXTRA FONDO		**14.277,69**	**-**	**524.811,68**	**285.720,72**	**-**	**253.368,65**
1.	DDR 155/2014 FIN. PROG. SOC-SAN DIPENDENZE	14.277,69			14.277,70		-0,01
2.	ex 16 DDR 135/18 SLA 2018			148.278,87	-		148.278,87
3.	ddr 117/17 ex 15 aff. fam.			271.443,02	271.443,02		-
...	ex 15 DDR 135/2018 EX 15 SLA 2018			105.089,79			105.089,79
...	DGR n. ..... del ..... (specificare attività finanziata)						-

Tavola B.II Crediti Attivo Circolante - Movimenti						
	Totale al 1.1.2018	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale al 31.12.2018
ABA350 (B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma) - AZIENDA ZERO	-	-	**1.665.533,58**	**709.753,58**	-	**955.780,00**
Crediti v/Azienda Zero per quota FSR - (ABA390)						-
Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale - (ABA400)						-
Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale - (ABA410)						-
Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR - (ABA420)						-
Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA - (ABA430)			1.626.180,00	670.400,00		955.780,00
Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA - (ABA440)						-
Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro - (ABA450)			39.353,58	39.353,58		-
Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - (ABA480)						-
Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione - (ABA490)						-
Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite - (ABA500)						-
Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005 - (ABA510)						-
Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti - (ABA520)						-

	Totale al 1.1.2018	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale al 31.12.2018
ABA530 - B.II.3) Crediti v/Comuni	**6.438.857,84**	-	**23.305.151,13**	**20.271.523,42**	-	**9.472.485,55**
per contributi in c/esercizio a destinazione indistinta						-
per contributi in c/esercizio a destinazione vincolata						-
per contributi in c/capitale						-
per prestazioni veterinarie						-
per prestazioni di medicina necroscopica						-
per altro… specificare						-
Comuni diversi disavanzo e assegni di cura	636.078,27		9.231.049,60	9.324.446,88		542.680,99
EX 15 per contributi in c/esercizio a destinazione vincolata	3.976.521,07		10.300.871,28	7.350.846,04		6.926.546,31
ex 17 per contributi in c/esercizio a destinazione indistinta	1.203.045,60	-1.203.045,60				-
EX 17 per contributi in c/esercizio a destinazione vincolata	557.532,75	1.203.045,60	3.717.918,20	3.538.807,78		1.939.688,77
EX 17 Contributo Comuniità Alloggio e Gruppo Appartamento Protetto	27.996,71		2.377,00	16.483,72		13.889,99
EX 17Fondo Integrativo Minori	11.726,34	23.984,10	49.775,05	36.339,00		49.146,49
EX 17Servizio Integrazione lavorativa	1.600,00		3.000,00	4.600,00		-
EX 17Anticipo quota sociale carico Comune per	23.984,10	-23.984,10				-
EX 17 altro	373,00					373,00
EX 17 FTE (cod CL 10003876)			160,00			160,00
						-
						-
						-

	Totale al 1.1.2018	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale al 31.12.2018
ABA580 - B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni ANNO 2014 e ante	**38.635,69**	**-7.882,12**	**-**	**30.753,57**	**-**	**-**
verso ULSS 501						-
verso ULSS 502	38.635,69	-7.882,12		30.753,57		-
verso ULSS 503						-
verso ULSS 504						-
verso ULSS 505						-
verso ULSS 506						-
verso ULSS 507						-
verso ULSS 508						-
verso ULSS 509						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA						-
verso IOV						-

	Totale al 1.1.2018	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale al 31.12.2018
ABA580 - B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni ANNO 2015	**-**	**2.562,12**	**-**	**-**	**-**	**2.562,12**
verso ULSS 501						-
verso ULSS 502		2.562,12				2.562,12
verso ULSS 503						-
verso ULSS 504						-
verso ULSS 505						-
verso ULSS 506						-
verso ULSS 507						-
verso ULSS 508						-
verso ULSS 509						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA						-
verso IOV						-

	Totale al 1.1.2018	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale al 31.12.2018
ABA580 - B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni ANNO 2017	**13.553,90**	**-**	**-**	**6.434,07**	**-**	**7.119,83**
verso ULSS 501	1.705,62					1.705,62
verso ULSS 502	8.013,59			6.434,07		1.579,52
verso ULSS 503						-
verso ULSS 504						-
verso ULSS 505						-
verso ULSS 506						-
verso ULSS 507	3.834,69					3.834,69
verso ULSS 508						-
verso ULSS 509						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA						-
verso IOV						-

	Totale al 1.1.2018	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale al 31.12.2018
ABA580 - B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni ANNO 2018	**-**	**-**	**4.283,82**	**-**	**-**	**4.283,82**
verso ULSS 501						-
verso ULSS 502			1.491,84			1.491,84
verso ULSS 503						-
verso ULSS 504						-
verso ULSS 505						-
verso ULSS 506						-
verso ULSS 507						-
verso ULSS 508			2.791,98			2.791,98
verso ULSS 509						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA						-
verso IOV						-

		Totale al 1.1.2018	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale al 31.12.2018
ABA670 - B.II.7.a) Crediti v/clienti privati		**359.856,84**	**-**	**2.648.301,67**	**960.987,07**	**-**	**2.047.171,44**
oggetto del credito (selezionare le voci tra quelle che compaiono nel menù presente nelle celle di sinistra)							
Fondo Svalutazione crediti v/clienti privati		-90.245,24					-90.245,24
	crediti v/utenti comuni vari ex 16	407.868,58	11.990,00	610.535,58	103.838,96		926.555,20
	crediti v/privati ex 15	42.233,50	-11.990,00	1.719.245,45	854.031,11		895.457,84
	crediti v/privati ex 17			318.520,64	3.117,00		315.403,64
							-
							-

		Totale al 1.1.2018	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale al 31.12.2018
ABA692 - B.II.7.c.1.a) Crediti v/altri soggetti pubblici: verso Regione (NO GSA - parte corrente)		**334.772,52**	**-**	**2.923.193,40**	**674.059,01**	**-4.362,90**	**2.579.544,01**
per personale comandato: specificare ogni singolo nominativo con la suddivisione per anno di competenza del credito.	*nominativo ….*						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
	nominativo ….						-
per visite fiscali							-
per medico competente (D.Lgs. 81/2008)							-
per rimborsi somme versate indebitamente (es. BUR)							-
per collegio arbitrale							-
per spese gestione condominiale							-
per contributi vincolati fattispecie NO-GSA AA0150_b1	*DDR 201/2010 del 16/09/10*	2.055,00					2.055,00
	DDR 67 DEL 12/03/2014 DGR 3018/13 ASS. DOMICILIARE	51.428,00					51.428,00
	ex 17 DDR 114 DEL 24/11/2017 QUOTA MINISTERO INTEGRAZIONE E MIGRAZIONE LEGALE FAMI - MARI	2.660,38			2.660,38		-
	EX 17 DGR 6 del 14/01/2014 Ospedale unico e territorio: nuove politiche di conciliazione famiglia-lavoro nell'Azienda ulss17	577,56					577,56
	specificare provvedimento di impegno						-
	specificare provvedimento di impegno						-
	specificare provvedimento di impegno						-
	specificare provvedimento di impegno						-
	specificare provvedimento di impegno						-
	specificare provvedimento di impegno						-
	specificare provvedimento di impegno						-

per contributi vincolati fattispecie NO-GSA AA0150_b2	*DGRV 1563/2016, DDR 48/2017, DDR 76 del 30/06/17 Euganea PRONTO MAMMA PROVINCIALE*	52.037,38					52.037,38
	ex 16 e ex 15 DGRV 59 del 27/01/17 e DDR 77 del 30/06/17 Prosecuzione del Progetto Regionale "Interventi a favore della persona e della famiglia: sviluppo dei Consultori Familiari Pubblici	102.481,10					102.481,10
	ex 16 e ex 15 DGRV 1463 del 21/12/16 Progetto Sollievo "Un nido per l'Alzheimer" finanziamento terza annualità 2016	24.160,00			24.160,00		-
	DGRV 1463 del 21/12/16 Progetto Sollievo "Un nido per l'Alzheimer" finanziamento terza annualità 2017	29.120,00			24.757,10	-4.362,90	-
	DGRV 66 del 22/01/17, DDR 74 DEL 28/06/17, DDR 134 del 13/11/17 "Sistema Veneto Adozioni. Interventi regionali in materia di adozione nazionale ed internazionale"	42.588,30					42.588,30
	ex 17 DDR 114 DEL 24/11/2017 QUOTA UNIONE EUROPEA INTEGRAZIONE E MIGRAZIONE LEGALE FAMI - MARI	2.660,37			2.660,37		-
	ex 15 Progetto MARI DDR 114 del 21/11/17 (Statale)	5.320,00					5.320,00
	ddr 170 del 15/12/2017 50% anno 2017			38.472,00	38.472,00		-
	ddr 170 del 15/12/17 30% anno 2018			38.472,00			38.472,00
	DDR 78/18 AMM. DI SOSTEGNO 60% ANNO 2018			20.629,59	20.629,59		-

per contributi vincolati fattispecie NO-GSA AA0150_c	*DGRV 2000 del 6/12/17 Contributi per la modifica strumenti di guida art.27 L.104/92*	3.897,89			3.897,89		-
	ex 17 DGR 2786 DEL 24/12/2012 Approvazione graduatoria progetti di servizio civile regionale	1.786,54					1.786,54
	ex 15 DGR 2678/2014 E N. 1251/2016 DECRETO SERV.SOC. N. 75 DEL 30/06/2017 ASSUNZIONE DELL'IMPEGNO DI SPESA	14.000,00					14.000,00
	specificare provvedimento di impegno						-
	specificare provvedimento di impegno						-
	specificare provvedimento di impegno						-
	specificare provvedimento di impegno						-
	specificare provvedimento di impegno						-
	specificare provvedimento di impegno						-
	specificare provvedimento di impegno						-

per contributi vincolati fattispecie NO-GSA AA0150_b2	*DDR 189 DEL 28/12/17 DOPO DI NOI 2017*			403.686,36	403.686,36		-
	DDR 189 DEL 28/12/17 DOPO DI NOI ANNO 2018			1.009.215,65			1.009.215,65
	dgr 1785 27/11/18 contr mod strum guida anno 2018			3.979,93			3.979,93
	PROVV ENTRATA 48800 SANITARIO (SCT 210)			19.000,00	19.000,00		-
	dgr 581/18 x ex 16 prog ter addoz 2018/19			41.906,99			41.906,99
	ddr 119/18 dgr 1588/18 bullismo 2018			34.136,69			34.136,69
	ddr 176 del 15/12/2017 PRONTO MAMMA 2017			27.004,24			27.004,24
	DGR 1467/18 BAR ARCHIT 2018			131.200,00			131.200,00
	DDR 835 DEL 5/10/18 EX 16 INTEGR LAV2018 2019			203.618,00			203.618,00
	EX 16 VITA IND. 2016			64.000,00			64.000,00
							-
EX17	*EX 17 - SPORTELLO DONNE D'ESTE ZZ20170092 DDR 92 DEL 29/11/2017*			12.180,00	12.180,00		-
	EX 17 - ZZ20170114 DDR 114 DEL 24/11/2017 QUOTA MINISTERO 2018 INTEG			2.660,37			2.660,37
	EX 17 - ddr 170 del 15/12/17 vita indip. 2015 50%			24.300,00	24.300,00		-
	EX 17 - ddr 170/17 vita indip 2017 30%			14.580,00			14.580,00
	EX 17 - DGR 200/17 EX 17 MODIF STRUM GUIDA ANNO 2017			1.414,96	1.414,96		-
	EX 17 - DDR 186/17 EX17 PIPPI			25.000,00			25.000,00
	EX 17 - DDR 186 DEL 15/12/17 EX17 PIPPI			6.250,00			6.250,00
	EX 17 - ddr 120 del 07/11/18 ex 17 inser lav immigrati			4.426,52	4.426,52		-
	EX 17 - DGR 484 DEL 17/4/18 X EX 17 IMMIGRAZIONE 2017			5.200,38	5.200,38		-
	EX 17 - DGR 484 DEL 17/4/18 X EX 17 IMMIGRAZIONE 2017			10.991,51	10.991,51		-
	EX 17 - DGR 1467/18 X EX 17 RID BAR ARCH 2018			48.000,00			48.000,00
	EX 17 - DDR 835/18 INT. LAV. EX 17 2018/19			74.443,00			74.443,00
	EX 17 - VITA IND. 2016			38.912,00			38.912,00
	EX 17 - ddr 170/17 vita ind 2017 ex17 saldo			9.720,00			9.720,00
	EX 17 - DDR 186/17 EX 17 PIPPI SALDO			25.000,00	25.000,00		-
	EX 17 - DDR 186/17 EX17 PIPPI SALDO			6.250,00	6.250,00		-
							-

EX15	*EX15 - DGRV 2000/17 EX 156 STRUM GUIDA 2017*			4.371,95	4.371,95		-
	EX15 - DDR 170 DEL 15/12/17 EX 15 VITA INDIPENDENTE			40.000,00	40.000,00		-
	EX15 - DDR 170/17 EX 15 VITA INDIP 30% ANNO 2018			24.000,00			24.000,00
	EX15 - DGR 1467/18 EX 15 RID BAR ARCH 2018			68.400,00			68.400,00
	EX15 - DDR 835 DEL 8/10/18 EX 15 INT. LAV 2018/19			106.142,00			106.142,00
	EX15 - VITA IND 2016			64.000,00			64.000,00
	EX15 - ddr 170/17 ex 15 vita ind 2017 saldo			16.000,00			16.000,00
	EX15 - DDR 104 DEL 24/10/18 AFFIDO FAM 2016			255.629,26			255.629,26
							-
							-
							-
							-

		Totale al 1.1.2018	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale al 31.12.2018
ABA694 - B.II.7.c.2) Crediti v/altri soggetti pubblici		**6.068.982,97**	**-**	**3.755.030,67**	**670.430,88**	**-**	**9.153.582,76**
soggetto debitore	**oggetto del credito**						
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA	*Anni 2005 ed ANTE*						-
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA	*Anno 2006*						-
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA	*Anno 2007*						-
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA	*Anno 2008*						-
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA	*Anno 2009*						-
Crediti verso area sociale	*EX 15*	4.067.782,69		1.006.137,56	609.113,88		4.464.806,37
Crediti verso area Sanitaria	*ddr 37/15*	382.792,23					382.792,23
PROVINCIA DI PADOVA	*T.FAT. DA EMETTERE*	27.085,00	-27.083,00				2,00
PROVINCIA DI PADOVA	*CONTRIBUTI PER TIROCINI*	87.269,00					87.269,00
		2.479,54					2.479,54
		-					-
	saldo iva mensa 2014	50,79					50,79
	Cont. oneri Direttore Servizi sociali	-		44.906,58			44.906,58
	VARIE PERSONALE	67.082,85		10.973,73			78.056,58
	GIROCONTO SAN/SOC	442.496,33	27.083,00	1.930.682,24			2.400.261,57
	ERRORI CONTAB.	90.288,17					90.288,17
	saldo inail	887,56					887,56
		-					-
Crediti verso area Sanitaria	*EX 17 Crediti finanziari*	800.135,81					800.135,81
PROVINCIA DI PADOVA	*EX 17 contributo ai fini dell'inserimento lavorativo di mpersone con disabilitàai sensi art. 8 della Legge 68/1999*	100.633,00	-	762.330,56	61.317,00		801.646,56

Tab. 6 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti –

		Totale al 1.1.2018	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale al 31.12.2018
ABA710 - B.II.7.e) Altri crediti diversi		**665,06**	**-**	**49.078,88**	**19,33**	**-**	**49.724,61**
soggetto debitore	**oggetto del credito**						
Fondo svalutazione altri crediti diversi							-
Crediti verso personale	*prestiti*	-					-
Crediti verso personale	*anticipi*	105,73		240,00			345,73
Crediti verso personale	*acc.ti per vacanza contrattuale e acc.ti a dipendenti*	-		54,19			54,19
Crediti verso soggetti esteri	*(specificare) .....*	-					-
Crediti derivanti da acconti a farmacie	*(specificare) .....*	-					-
Crediti per depositi cauzionali a fornitori	*(specificare) .....*	540,00					540,00
Crediti per acconti a fornitori per servizi	*(specificare) .....*	-					-
Altro....	*Crediti v/Tesoreria per ccu non dovuta*	19,33			19,33		-
	Crediti vs utenti	-		1.052,30			1.052,30
	Fornitori c/anticipi prestazioni socio sanutarie	-		23.572,39			23.572,39
	Fornitori c/anticipi - giroconto	-		24.160,00			24.160,00
							-
							-
							-

Tab. 7 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

		2014 e ante	2015	2016	2017	2018	Totale anno di formazione
Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	ULSS 501	0,00	0,00	0,00	1.705,62	0,00	1.705,62
	ULSS 502	0,00	2.562,12	0,00	1.579,52	1.491,84	5.633,48
	ULSS 503	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ULSS 504	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ULSS 505	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ULSS 506	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ULSS 507	0,00	0,00	0,00	3.834,69	0,00	3.834,69
	ULSS 508	0,00	0,00	0,00	0,00	2.791,98	2.791,98
	ULSS 509	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	AZ.OSP. PADOVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	AZ.OSP. UNIV. INT.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Istituto Oncologico Veneto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Aziende Regione Veneto	0,00	2.562,12	0,00	7.119,83	4.283,82	13.965,77

Tab. 8 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza –

	Esigibili/Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)	Fino a 5 Anni	Oltre 5 Anni
B.II.1) Crediti v/Stato	0,00	0,00	0,00
CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0,00	0,00	0,00
Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00
B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	0,00	0,00	0,00
B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0,00	0,00	0,00
B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00
B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00
B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00
Crediti v/Stato - altro	0,00	0,00	0,00
B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00
CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00
B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00
B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00
B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00
B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00
B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00
B.II.1.l) Crediti v/prefetture	0,00	0,00	0,00
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	1.370.638,89	0,00	0,00
CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	1.370.638,89	0,00	0,00
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	112.649,29	0,00	0,00
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	112.649,29	0,00	0,00
B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.257.989,60	0,00	0,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
B.II.3) Crediti v/Comuni	9.472.485,55	0,00	0,00
B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	13.965,77	0,00	0,00
B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.965,77	0,00	0,00
B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00
B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00
B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	13.965,77	0,00	0,00
B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00
B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	0,00
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00
B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00
B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00
B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00
B.II.6) Crediti v/Erario	0,00	0,00	0,00
B.II.7) Crediti v/altri	13.886.310,85	0,00	0,00
B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	2.047.171,44	0,00	0,00
B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	2.137.416,68	0,00	0,00
B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	90.245,24	0,00	0,00
B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00
B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici (vc)	11.789.414,80	0,00	0,00
B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00
B.II.7.e) Altri crediti diversi	49.724,61	0,00	0,00
B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	49.724,61	0,00	0,00
B.II.7.e.2) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI:	9.472.485,55	0,00	0,00
	Comuni diversi disavanzo e assegni di cura	542.680,99		
	EX 15 per contributi in c/esercizio a destinazione vincolata	6.926.546,31		
	ex 17 per contributi in c/esercizio a destinazione indistinta	0,00		
	EX 17 per contributi in c/esercizio a destinazione vincolata	1.939.688,77		
	EX 17 Contributo Comuniità Alloggio e Gruppo Appartamento Protetto	13.889,99		
	EX 17Fondo Integrativo Minori	49.146,49		
	EX 17Servizio Integrazione lavorativa	0,00		
	EX 17Anticipo quota sociale carico Comune per interventi socio-riabilitativi a favore di minori (DGR n. 2227/2002 e s.m.i)	0,00		
	EX 17 altro	373,00		
	EX 17 FTE (cod CL 10003876)	160,00		

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	11.789.414,80	0,00	0,00
	DDR 201/2010 del 16/09/10	2.055,00		
	DDR 67 DEL 12/03/2014 DGR 3018/13 ASS. DOMICILIARE	51.428,00		
	ex 17 DDR 114 DEL 24/11/2017 QUOTA MINISTERO INTEGRAZIONE E MIGRAZIONE LEGALE FAMI - MARI	0,00		
	EX 17 DGR 6 del 14/01/2014 Ospedale unico e territorio: nuove politiche di conciliazione famiglia-lavoro nell'Azienda ulss17	577,56		
	DGRV 1563/2016, DDR 48/2017, DDR 76 del 30/06/17 Euganea PRONTO MAMMA PROVINCIALE	27.877,38		
	ex 16 e ex 15 DGRV 59 del 27/01/17 e DDR 77 del 30/06/17 Prosecuzione del Progetto Regionale "Interventi a favore della persona e della famiglia: sviluppo dei Consultori Familiari Pubblici	73.361,10		
	ex 16 e ex 15 DGRV 1463 del 21/12/16 Progetto Sollievo "Un nido per l'Alzheimer" finanziamento terza annualità 2016	24.160,00		
	DGRV 1463 del 21/12/16 Progetto Sollievo "Un nido per l'Alzheimer" finanziamento terza annualità 2017	26.459,63		
	DGRV 66 del 22/01/17, DDR 74 DEL 28/06/17, DDR 134 del 13/11/17 "Sistema Veneto Adozioni. Interventi regionali in materia di adozione nazionale ed internazionale"	42.588,30		
	ex 17 DDR 114 DEL 24/11/2017 QUOTA UNIONE EUROPEA INTEGRAZIONE E MIGRAZIONE LEGALE FAMI - MARI	2.660,37		
	ex 15 Progetto MARI DDR 114 del 21/11/17 (Statale)	43.792,00		
	ddr 170 del 15/12/2017 50% anno 2017	0,00		
	ddr 170 del 15/12/17 30% anno 2018	-3.897,89		
	DDR 78/18 AMM. DI SOSTEGNO 60% ANNO 2018	0,00		
	DGRV 2000 del 6/12/17 Contributi per la modifica strumenti di guida art.27 L.104/92 Anno 2017	3.897,89		
	ex 17 DGR 2786 DEL 24/12/2012 Approvazione graduatoria progetti di servizio civile regionale	1.786,54		
	ex 15 DGR 2678/2014 E N. 1251/2016 DECRETO SERV.SOC. N. 75 DEL 30/06/2017 ASSUNZIONE DELL'IMPEGNO DI SPESA	14.000,00		
	DDR 189 DEL 28/12/17 DOPO DI NOI 2017	0,00		
	DDR 189 DEL 28/12/17 DOPO DI NOI ANNO 2018	1.009.215,65		

	dgr 1785 27/11/18 contr mod strum guida anno 2018	3.979,93		
	PROVV ENTRATA 48800 SANITARIO (SCT 210)	0,00		
	dgr 581/18 x ex 16 prog ter addoz 2018/19	41.906,99		
	ddr 119/18 dgr 1588/18 bullismo 2018	34.136,69		
	ddr 176 del 15/12/2017 PRONTO MAMMA 2017	27.004,24		
	DGR 1467/18 BAR ARCHIT 2018	131.200,00		
	DDR 835 DEL 5/10/18 EX 16 INTEGR LAV2018 2019	203.618,00		
	EX 16 VITA IND. 2016	64.000,00		
		0,00		
	EX 17 - SPORTELLO DONNE DESTE ZZ20170092 DDR 92 DEL 29/11/2017	0,00		
	EX 17 - ZZ20170114 DDR 114 DEL 24/11/2017 QUOTA MINISTERO 2018 INTEG	2.660,37		
	EX 17 - ddr 170 del 15/12/17 vita indip. 2015 50%	0,00		
	EX 17 - ddr 170/17 vita indip 2017 30%	14.580,00		
	EX 17 - DGR 200/17 EX 17 MODIF STRUM GUIDA ANNO 2017	0,00		
	EX 17 - DDR 186/17 EX17 PIPPI	25.000,00		
	EX 17 - DDR 186 DEL 15/12/17 EX17 PIPPI	6.250,00		
	EX 17 - ddr 120 del 07/11/18 ex 17 inser lav immigrati	0,00		
	EX 17 - DGR 484 DEL 17/4/18 X EX 17 IMMIGRAZIONE 2017	0,00		
	EX 17 - DGR 484 DEL 17/4/18 X EX 17 IMMIGRAZIONE	0,00		
	EX 17 - DGR 1467/18 X EX 17 RID BAR ARCH 2018	48.000,00		
	EX 17 - DDR 835/18 INT. LAV. EX 17 2018/19	74.443,00		
	EX 17 - VITA IND. 2016	38.912,00		
	EX 17 - ddr 170/17 vita ind 2017 ex17 saldo	9.720,00		
	EX 17 - DDR 186/17 EX 17 PIPPI SALDO	0,00		
	EX 17 - DDR 186/17 EX17 PIPPI SALDO	0,00		
		0,00		
	EX15 - DGRV 2000/17 EX 156 STRUM GUIDA 2017	0,00		
	EX15 - DDR 170 DEL 15/12/17 EX 15 VITA INDIPENDENTE	0,00		
	EX15 - DDR 170/17 EX 15 VITA INDIP 30% ANNO 2018	24.000,00		
	EX15 - DGR 1467/18 EX 15 RID BAR ARCH 2018	68.400,00		
	EX15 - DDR 835 DEL 8/10/18 EX 15 INT. LAV 2018/19	106.142,00		
	EX15 - VITA IND 2016	64.000,00		
	EX15 - ddr 170/17 ex 15 vita ind 2017 saldo	16.000,00		
	EX15 - DDR 104 DEL 24/10/18 AFFIDO FAM 2016	255.629,26		
		0,00		
	EX 15 (CREDITI V/AREA SOCIALE)	4.464.806,37		
	ddr 37/15 (CREDITI V/AREA SANITARIA)	382.792,23		
	T.FAT. DA EMETTERE (PROVINCIA DI PADOVA)	2,00		
	CONTRIBUTI PER TIROCINI (PROVINCIA DI PADOVA)	87.269,00		
		2.479,54		
		0,00		
	saldo iva mensa 2014	50,79		
	Cont. oneri Direttore Servizi sociali	44.906,58		
	VARIE PERSONALE	78.056,58		
	GIROCONTO SAN/SOC	2.400.261,57		
	ERRORI CONTAB.	146.576,20		
	saldo inail	887,56		
		0,00		
	EX 17 Crediti finanziari	800.135,81		
	EX 17 contributo ai fini dell'inserimento lavorativo di mpersone con disabilitàai sensi art. 8 della Legge 68/1999 (PROV. PADOVA)	801.646,56		
		0,00		

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA711	Altri crediti diversi:	49.724,61	0,00	0,00
	anticipi	345,73		
	acc.ti per vacanza contrattuale e acc.ti a dipendenti	54,19		
	Crediti per depositi cauzionali a fornitori	540,00		
	Crediti vs utenti	1.052,30		
	Fornitori c/anticipi prestazioni socio sanutarie	23.572,39		
	Fornitori c/anticipi - giroconto	24.160,00		

Tab. 9 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Altre prestazioni
TOTALE B.II.4.a.3 Altre prestazioni	**13.965,77**
ULSS 500	0,00
ULSS 501	1.705,62
ULSS 502	5.633,48
ULSS 503	0,00
ULSS 504	0,00
ULSS 505	0,00
ULSS 506	0,00
ULSS 507	3.834,69
ULSS 508	2.791,98
ULSS 509	0,00
AO 901	0,00
AOUI 912	0,00
IOV 952	0,00

Tab. 10 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Non ci sono movimenti.

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	

CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non vi sono attività finanziare che non costituiscono immobilizzazioni.

9. Disponibilità liquide

In questa voce sono ricompresi gli elementi patrimoniali rappresentati dai fondi liquidi a disposizione dell'Azienda Ulss6; i saldi sono stati verificati attraverso operazioni di riconciliazione con le contabili bancarie e postali pervenute in Azienda.

Il valore totale della voce Disponibilità Liquide al 31.12.2018 è pari ad € 193.531,46 ed è articolato nel modo indicato nelle tavole regionali di area sociale riportate a margine.

Tab. 11 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

		CONSUNTIVO			
		Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Finale
ABA750	**B.IV) Disponibilità liquide**	29.531,48	39.155.342,31	38.991.342,33	193.531,46
ABA760	**B.IV.1) Cassa**	1.000,00	531,78	1.531,78	0,00
ABA770	**B.IV.2) Istituto Tesoriere**	0,00	38.939.679,72	38.836.527,70	103.152,02
ABA780	**B.IV.3) Tesoreria Unica**	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA790	**B.IV.4) Conto corrente postale**	28.531,48	215.130,81	153.282,85	90.379,44

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

10. Ratei e risconti attivi

I ratei e i risconti Attivi sono stati determinati secondo il criterio della competenza economico – temporale; il valore totale di tale aggregato al 31.12.2018 è pari ad € 26,37.

Tab. 12 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Non ci sono ratei attivi al 31.12.2018

Tab. 13 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE ACA030 (C.II) RISCONTI ATTIVI)	**26,37**	**0,00**
DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
BOLLI AUTO	26,37	
…		
…		

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

11. Patrimonio netto

Il valore totale del Patrimonio Netto al 31.12.2018 è pari a €. 231.549,39. Secondo gli schemi Ministeriali del D.lgs 118/2011, e i conseguenti schemi Regionali di Stato Patrimoniale, in tale voce del passivo devono essere ricomprese le seguenti poste:

- Fondo di dotazione,
- Finanziamenti per investimenti,
- Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti,
- Altre Riserve,
- Contributi per ripiano perdite,
- Utili (perdite) portati a nuovo;
- Utile (perdita) d'esercizio.

Si propongono di seguito le tabelle ministeriali e regionali di area sociale relative all'aggregato Patrimonio Netto.

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

	CONSUNTIVO						
	Valore Anno N-1	Giroconti e Riclassificazioni interne al Patrimonio Netto	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre Variazioni/Giroconti e Riclassificazioni esterne	Risultato di esercizio	Valore Finale
A) PATRIMONIO NETTO	232.584,54	0,00	0,00	1.035,15	0,00	0,00	231.549,39
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	211.981,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	211.981,39
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	20.603,15	0,00	0,00	1.035,15	0,00	0,00	19.568,00
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tram	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale (GSA))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.3.b) Finanziamenti da Regione - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	15.447,50	0,00	0,00	555,00	0,00	0,00	14.892,50
A.II.4.a) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti da Regione (NO GSA))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.4.b) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti - altro)	15.447,50	0,00	0,00	555,00	0,00	0,00	14.892,50
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	5.155,65	0,00	0,00	480,15	0,00	0,00	4.675,50
A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Ind	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Ac	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - Extrafondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti Pubblici (compresa N	5.155,65	0,00	0,00	480,15	0,00	0,00	4.675,50
A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV) ALTRE RISERVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3) Contributi da reinvestire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.5) Riserve diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.V.3) Altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Informazioni di dettaglio: Fondo di Dotazione, Altre Riserve e Contributi per ripiano perdite

A.I - FONDO DI DOTAZIONE	
	Valore anno N
Inserire descrizione dettagliata	**211.981,39**
FONDO DI DOTAZIONE	211.981,39

Tab.14 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

Non ci sono movimentazioni

Tab.15 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

Non ci sono movimentazioni

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – NO	

PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – SI	Il valore totale del Fondo di dotazione al 31.12.2018 è pari a € 211.981,39.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	**Caso presente in azienda?**	**Se sì, illustrare**
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

12. Fondi per rischi e oneri

Il valore totale dei Fondi per rischi ed oneri al 31.12.2018 è pari ad € 5.887.474,70. La rappresentazione della composizione interna è rilevabile nelle forms ministeriali e regionali di area sociale allegate alle presente nota integrativa.

Tab.16 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

	CONSUNTIVO				
	Valore Anno N-1	Accantonamenti dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Utilizzi	Valore Finale
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	2.875.437,65	2.562.855,92	2.211.322,09	1.762.140,96	5.887.474,70
B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	9.721,59	0,00	0,00	3.091,24	6.630,35
B.II) FONDI PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.5) Altri fondi rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1) FSR indistinto da distribuire (vc)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.2) FSR vincolato da distribuire (vc)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	2.778.991,71	2.562.855,92	2.211.322,09	1.677.132,09	5.876.037,63
B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2.778.991,71	2.562.855,92	2.211.322,09	1.677.132,09	5.876.037,63
B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	86.724,35	0,00	0,00	81.917,63	4.806,72
B.V.1) Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	86.724,35	0,00	0,00	81.917,63	4.806,72
B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.171 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o Prov. Aut, per quota F.S. vincolato

Non ci sono movimenti

Tab.18 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

Non ci sono movimenti

Tab.19 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

Non ci sono movimenti.

Tab.20 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Non ci sono movimenti.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	**Caso presente in azienda?**	**Se sì, illustrare**
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

13. Trattamento di fine rapporto

Non ci sono movimenti.

14. Debiti

Il valore totale della voce Debiti al 31.12.2018 è pari ad € 18.834.332,6 viene data evidenza nelle tabelle ministeriali e regionali di seguito riportate.

Tab.21 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

		2014 e ante	2015	2016	2017	2018	Totale anno di formazione
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	ULSS 501	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ULSS 502	3.673,06	1.954,67	0,00	9.043,35	21.724,70	36.395,78
	ULSS 503	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ULSS 504	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ULSS 505	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ULSS 506	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ULSS 507	0,00	0,00	14.991,87	3.509,57	0,00	18.501,44
	ULSS 508	4.683,84	0,00	0,00	86,44	3.723,42	8.493,70
	ULSS 509	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	AZ.OSP. PADOVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	AZ.OSP. UNIV. INT.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Istituto Oncologico Veneto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Aziende Regione Veneto	8.356,90	1.954,67	14.991,87	12.639,36	25.448,12	63.390,92

Tab.22 – Dettaglio dei debiti per scadenza.

	Esigibili/Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)	Fino a 5 Anni	Oltre 5 Anni
D) DEBITI	18.834.332,60	0,00	0,00
D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
D.II) DEBITI V/STATO	115.583,04	0,00	0,00
D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00
D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00
D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00
D.II.5) Altri debiti v/Stato	115.583,04	0,00	0,00
D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0,00	0,00	0,00
D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00
D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00
D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00
D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.876.899,43	0,00	0,00
D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	63.390,92	0,00	0,00
D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	63.390,92	0,00	0,00
D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00
D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00
D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00
D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00
D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00
D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	63.390,92	0,00	0,00
D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	0,00
D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00
D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0,00	0,00	0,00
D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00
D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00
D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00
D.VII) DEBITI V/FORNITORI	4.723.967,17	0,00	0,00
D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	629.761,55	0,00	0,00
D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	4.094.205,62	0,00	0,00
D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	8.507.990,01	0,00	0,00
D.IX) DEBITI TRIBUTARI	215.380,43	0,00	0,00
D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	483.334,88	0,00	0,00
D.XI) DEBITI V/ALTRI	2.847.786,72	0,00	0,00
D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00
D.XI.2) Debiti v/dipendenti	84.440,67	0,00	0,00
D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00
D.XI.4) Altri debiti diversi	2.763.346,05	0,00	0,00
D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	2.504.692,85	0,00	0,00
D.XI.4.a.1) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici - Regione (NO GSA)	0,00	0,00	0,00
D.XI.4.a.2) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	2.504.692,85	0,00	0,00
D.XI.4.b) Altri debiti diversi	258.653,20	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA060	**Altri debiti v/Stato:**	**115.583,04**	**0,00**	**0,00**
	Agenzia delle Entrate ex 16	68.251,65		
	Agenzia delle Entrate ex 15	32.652,78		
	Agenzia delle Entrate ex 17	14.678,61		

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**1.876.899,43**	**0,00**	**0,00**
	Comuni ex 16 avanzo	971.111,25		
	comuni territorio ex 15	214.211,00		
	comuni ex 15 avanzo	1.156,93		
	ex 17 contributo tutela materno infantile	690.420,25		

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**215.380,43**	**0,00**	**0,00**
	per IVA	54.130,31		
	per IRPEF e ritenute fiscali	35.783,25		
	per IRES	0,00		
	per IRAP	31.910,85		
		0,00		
	per IVA ex 15	2.332,62		
	per IRPEF e ritenute fiscali ex 15	34.966,17		
	per IRAP ex 15	14.223,01		
		0,00		
	per IRPEF e ritenute fiscali ex 17	20.958,44		
	per IRAP ex 17	20.960,02		
	per iva ex 17	115,76		

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**483.334,88**	**0,00**	**0,00**
	per contributi Cps-Cpdel-Inpdap-Inps-Inail-Onaosi-Enpam-Enpav ex 16	131.065,85		
	per contributi Cps-Cpdel-Inpdap-Inps-Inail-Onaosi-Enpam-Enpav ex 15	264.839,09		
	per contributi Cps-Cpdel-Inpdap-Inps-Inail-Onaosi-Enpam-Enpav ex 17	87.429,94		

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA384	**D.XI.4.b) Altri debiti diversi**	**258.653,20**	**0,00**	**0,00**
	……			
	Per compensi ai Direttori	24.629,03		
	debiti v/sindacati	1.058,30		
	assicurazioni	24,75		
	cessione del quinto	839,77		
	debiti per anticipi ricevuti	23.215,70		
	altri debiti	30.281,14		
	Altri debiti diversi	12.102,20		
	Per compensi ai Direttori ex 17	58.224,62		
	clienti c/anticipi	1.844,59		
	debiti v/sindacati	225,73		
	altri debiti dip	2.385,00		
	cessione del quinto	213,12		
	per trattenute ai dipendenti ex 15	225,00		
	- per compensi ai Direttori 15	15.050,00		
	assicurazione	4,00		
	cessione del quinto	1.490,27		
	sindacati	475,70		
	altri debiti	86.364,28		
	……			

Tab.23 – Dettaglio mutui

Non ci sono movimenti.

Tab.24 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Altre prestazioni
TOTALE D.V.1.f Altre prestazioni	**63.390,92**
ULSS 500	0,00
ULSS 501	0,00
ULSS 502	36.395,78
ULSS 503	0,00
ULSS 504	0,00
ULSS 505	0,00
ULSS 506	0,00
ULSS 507	18.501,44
ULSS 508	8.493,70
ULSS 509	0,00
AO 901	0,00
AOUI 912	0,00
IOV 952	0,00

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

15. Ratei e risconti passivi

Non ci sono movimenti.

16. Conti d’ordine

Non ci sono movimenti.

17. Contributi in conto esercizio

I Contributi in c/esercizio al 31.12.2018 ammontano a € 24.248.806,26 con un incremento rispetto al consuntivo 2017 pari a € 1.844.843,16.

Tab.25 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Totale	Note
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)	3.839.000,00	0,00	0,00	**3.839.000,00**	
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA)	0,00	0,00	0,00	**0,00**	
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	0,00	0,00	0,00	**0,00**	

Tab.26 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	**29.248.806,26**	**29.248.806,26**
AA0020	**A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	**3.839.000,00**	**3.839.000,00**
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	3.839.000,00	3.839.000,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0,00	0,00
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	**25.409.806,26**	**25.409.806,26**
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	0,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00	0,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00	0,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	0,00
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	14.405.283,55	14.405.283,55
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00	0,00
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	11.004.522,71	11.004.522,71
AA0180	**A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca**	**0,00**	**0,00**
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00	0,00
AA0230	**A.1.D) Contributi c/esercizio da privati**	0,00	0,00

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	I Contributi in c/esercizio al 31.12.2018 ammontano a € 24.248.806,26 con un incremento rispetto al consuntivo 2017 pari a € 1.844.843,16

18. Proventi e ricavi diversi

Tab.27 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

Non ci sono movimenti.

Tab.28 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Non ci sono movimenti.

Tab.29 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Non ci sono movimenti.

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	**Caso presente in azienda?**	**Se sì, illustrare**
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

19. Acquisti di beni

Tab.30 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

Non ci sono movimenti.

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – SI	Sono stati rilevati acquisti di beni per € 4.515,74

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	**Caso presente in azienda?**	**Se sì, illustrare**
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	E' stato rilevato un decremento di € 8.026,12 rispetto al consuntivo 2017

20. Acquisti di servizi

Tab.31 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

Allegato 3

		CONSUNTIVO													
		Dettaglio Mobilità													
		ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP. PADOVA	AZ.OSP. UNIV. INT.	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
BA02400_ric_mobilità	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (medicina di base)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (farmaceutica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (ambulatoriale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (riabilitativa)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (integrativa)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (protesica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (ospedaliera)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (file F)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (termali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (trasporto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (socio-sanitarie)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA02400_ric_mobilità (B)	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)														0,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (medicina di base)														0,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (farmaceutica)														0,00
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (ambulatoriale)														0,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (integrativa)														0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (protesica)														0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (ospedaliera)														0,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (file F)														0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (termali)														0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (trasporto)														0,00
BA02400_ric_mobilità(A+B)	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0400_ric_mobilità(C)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C) POSTE R	0,00	16.349,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.723,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.072,77
BA0400_ric_mobilità (D)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)														0,00
BA0400_ric_mobilità (C+D)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA (C+D)	0,00	16.349,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.723,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.072,77
BA0400_ric_mobilità (A+C)	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	0,00	16.349,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.723,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.072,77
BA0400_ric_mobilità (B+D)	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)														0,00
BA0400_ric_mobilità (A+B+C+D)	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)														20.072,77

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 -SI	Il valore al 31.12.2018 è pari a € 180.300,65 con un incremento rispetto al 31.12.2017 di € 53.147,75

Tab.32 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

DETTAGLIO ALTRI SERVIZI NON SANITARI				
	Conto Economico Consuntivo		Variazione Anno Precedente	VARIAZIONE%
	Valore Anno 2017	Valore Anno 2018		
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	153.287,98	137.516,59	-15.771,39	-0,102887324

B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	Conto Economico Consuntivo		Variazione Anno Precedente	VARIAZIONE%
	Valore Anno 2017	Valore Anno 2018		
TOTALE	0,00	0,00	0,00	
.....			0,00	
.....			0,00	
.....			0,00	
.....			0,00	
.....			0,00	

(1) Comprende tutti i servizi che integrano o sostituiscono attività già presenti all'interno dell'azienda (ad es. CUP).

(2) Include le spese di pubblicità e promozione, rimborsi spese viaggio e soggiorno (anche del personale dipendente), servizi esterni di vigilanza, spese postali, spese per immobili di proprietà, abbonamenti, libri, giornali e, in generale, servizi di tesoreria e tutti gli altri costi per servizi non sanitari da privato che non hanno evidenza nelle voci precedenti. Contiene inoltre i costi accessori per il trasporto di beni sanitari e non, qualora questi siano fatturati a parte o dettagliati nella fattura di aqcuisto del bene.

B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	Conto Economico Consuntivo		Variazione Anno Precedente	VARIAZIONE%
	Valore Anno 2017	Valore Anno 2018		
TOTALE	153.287,98	137.516,59	-15.771,39	-10,29%
costi accessori per il trasporto di farmaci			0,00	
costi accessori per il trasporto di altri beni sanitari			0,00	
costi accessori per il trasporto di beni non sanitari			0,00	
spese postali	1229,85		-1.229,85	-100,00%
servizi ad utenti	32167,62	46051,98	13.884,36	43,16%
personale	11793,4	10398,23	-1.395,17	-11,83%
altri servizi (fials ex15)		563,04	563,04	
fatture da ricevere	25402,69	38396,07	12.993,38	51,15%
altri servizi non sanitari da privato ex 17			0,00	
rimb. Spese pers. Dipendente	1918,82	1399,13	-519,69	-27,08%
acq.libri ed abbonamenti da privati	146,34		-146,34	-100,00%
rimborso spese personale ex15	80629,26	28127,8	-52.501,46	-65,11%
rimborso spese generali ex17		12580,34	12.580,34	
			0,00	
			0,00	
			0,00	

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Il valore al 31.12.2018 è pari a €7.000 con un decremento rispetto all'esercizio precedente pari a € -104.806,26 per effetto sia del mancato "Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università", sia di cessazione per "Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato" oltre ad un decremento di "Consulenze non sanitarie da privato".

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Non sono presenti movimentazioni

Tab.33 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

		Stato Patrimoniale/Conto Economico Consuntivo			
		Valore Anno N	Tipologia di Contratto Multiservizio	Tipologia di Contratto Altro	% di incidenza multiservizio
BA1570	**B.2.B.1) Servizi non sanitari**	267.759,04	0,00	267.759,04	0,00
BA1580	**B.2.B.1.1) Lavanderia**	0,00	0,00	0,00	
BA1590	**B.2.B.1.2) Pulizia**	45.586,83	0,00	45.586,83	0,00
BA1600	**B.2.B.1.3) Mensa**	24.222,97	0,00	24.222,97	0,00
BA1610	**B.2.B.1.4) Riscaldamento**	0,00	0,00	0,00	
BA1620	**B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica**	0,00	0,00	0,00	
BA1630	**B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)**	60.432,65	0,00	60.432,65	0,00
BA1640	**B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti**	0,00	0,00	0,00	
BA1650	**B.2.B.1.8) Utenze telefoniche**	0,00	0,00	0,00	
BA1660	**B.2.B.1.9) Utenze elettricità**	0,00	0,00	0,00	
BA1670	**B.2.B.1.10) Altre utenze**	0,00	0,00	0,00	
BA1680	**B.2.B.1.11) Premi di assicurazione**	0,00	0,00	0,00	
BA1710	**B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari**	137.516,59	0,00	137.516,59	0,00
BA1720	**B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)**	0,00	0,00	0,00	
BA1730	**B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici**	0,00	0,00	0,00	
BA1740	**B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato**	137.516,59	0,00	137.516,59	0,00
BA1880	**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)**	211,50	0,00	211,50	0,00
BA1890	**B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico**	0,00	0,00	0,00	
BA1900	**B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato**	211,50	0,00	211,50	0,00
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	0,00	0,00	0,00	
BA1920	**B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze**	0,00	0,00	0,00	
BA1930	**B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari**	0,00	0,00	0,00	
BA1940	**B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche**	0,00	0,00	0,00	
BA1950	**B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi**	0,00	0,00	0,00	
BA1960	**B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi**	0,00	0,00	0,00	
BA1970	**B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni**	0,00	0,00	0,00	
BA1980	**B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	0,00	0,00	0,00	
Global_ric	**Totale Global**	267.970,54	0,00	267.970,54	0,00

DETTAGLIO ALTRI SERVIZI NON SANITARI - MULTISERVIZIO				
	Valore CE al 2018	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		%di incidenza multiservizio
		Multiservizio	Altro	
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	137.516,59	0,00	137.516,59	0,00%

B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	Valore CE al 2018	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		%di incidenza multiservizio
		Multiservizio	Altro	
TOTALE	0,00	0,00	0,00	
.....	0,00			
.....	0,00			
.....	0,00			

B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	Valore CE al 2018	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		%di incidenza multiservizio
		Multiservizio	Altro	
TOTALE	137.516,59	0,00	137.516,59	0,00%
servizi ad utenti	46.051,98		46.051,98	0,00%
personale	10.398,23		10.398,23	0,00%
altri servizi (fials ex15)	563,04		563,04	0,00%
fatture da ricevere	38.396,07		38.396,07	0,00%
altri servizi non sanitari da privato ex 17	0,00			
rimb. Spese pers. Dipendente	1.399,13		1.399,13	0,00%
acq.libri ed abbonamenti da privati	0,00			
rimborso spese personale ex15	28.127,80		28.127,80	0,00%
rimborso spese generali ex17	12.580,34		12.580,34	0,00%
	0,00			
	0,00			
	0,00			
	0,00			

(1) Comprende tutti i servizi che integrano o sostituiscono attività già presenti all'interno dell'azienda (ad es. CUP).

(2) Include le spese di pubblicità e promozione, rimborsi spese viaggio e soggiorno (anche del personale dipendente), servizi esterni di vigilanza, spese postali, spese per immobili di proprietà, abbonamenti, libri, giornali e, in generale, servizi di tesoreria e tutti gli altri costi per servizi non sanitari da privato che non hanno evidenza nelle voci precedenti.

Tab.34 – Dettaglio canoni di leasing

Non ci sono movimenti.

21. Costi del personale

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	I costi del personale hanno registrato un incremento di € 93.768,46 rispetto all'esercizio precedente.

22. Oneri diversi di gestione

Tab.35 – Dettaglio oneri diversi di gestione

DETTAGLIO ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE				
B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	92.195,87	***78.039,84***	***-14.156,03***	**-15%**
indennità e oneri correnti organi direttivi	92.195,87	78.039,84	-14.156,03	-0,153542995
……			0,00	
……			0,00	
……			0,00	

B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	18.345,29	***53.634,35***	***35.289,06***	**192%**
altro EX 16	384,34	279,94	-104,40	-0,27163449
oneri relativi a progetti regionali EX 15	15.701,00	53.175,02	37.474,02	2,386728234
abbuoni e sconti passivi EX 17	0,94	0,65	-0,29	-0,308510638
altri costi amministrativi EX 17	2.078,80		-2.078,80	-1
IVA e bolli per allineamento poste R EX 17	180,21	178,74	-1,47	-0,00815715
			0,00	
			0,00	
			0,00	
			0,00	
			0,00	
			0,00	

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Gli oneri diversi di gestione hanno subito un incremento di €21.108,85 rispetto all'esercizio precedente.

23. Accantonamenti

Non ci sono movimenti.

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	

24. Proventi e oneri finanziari

Non ci sono movimenti

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

Non ci sono movimenti.

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Non ci sono movimenti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	

PS02 –Sopravvenienze attive

Al 31.12.2018 le sopravvenienze attive sono state pari a € 4.457,50 con un decremento di € 218.414,90 rispetto all'esercizio 2017.

E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	3.089,00

Descrizione		Importo
E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	**Dettagliare**	**3.089,00**
Altro… specificare		3.089,00
		0,00
		0,00
		0,00
		0,00

E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.313,37

Descrizione		Importo
E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	**Dettagliare**	**1.313,37**
Altro…specificare		1.313,37
		0,00
		0,00
		0,00

E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	55,13

Descrizione		Importo
E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	**Dettagliare**	**55,13**
Altro… specificare		55,13
		0,00
		0,00

E.1.B.4) Altri proventi straordinari	1.220,42

Descrizione	Importo
E.1.B.4) Altri proventi straordinari	**1.220,42**
FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIPENDENTE	1.220,42
	0,00
	0,00
	0,00

PS04 –Sopravvenienze passive

Al 31.12.2018 le sopravvenienze passive sono state pari a € 206.271,75 con un lieve incremento rispetto al 2017 pari a €1.962,99.

E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	4.773,37

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA	Importo
E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	**4.773,37**
IRAP	0,00
IRES	0,00
DEBITI V/DIPENDENTI	4.773,37
	0,00
	0,00

E.2.B.3.2.B.1) Soprav. Passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0,00
E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00
E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	32.362,79

E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	Dettagliare	32.362,79
Altro .... Specificare	DEBITI V/DIPENDENTI	32.362,79
		0,00
		0,00

	IMPORTO
E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	12.934,70

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	**Dettagliare**	**12.934,70**
Altro ... specificare	Prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria	11.521,80
Altro ... specificare	Note di credito v/fornitori	1.412,90
		0,00
		0,00
		0,00

	IMPORTO
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	**160.974,26**

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	**Dettagliare**	**160.974,26**
Altro ... specificare	FIALS	230,43
Altro ... specificare	CONTRIBUTI SLA	160.013,89
Altro ... specificare	COMPETENZE E ONERI PERSONALE	440,19
Altro ... specificare	INPDAP	289,75
		0,00
		0,00
		0,00

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

REGIONE DEL VENETO
ULSS6 EUGANEA
Regione del Veneto
AZIENDA U.L.S.S. N. 6 EUGANEA
www.aulss6.veneto.it – P.E.C.: protocollo.aulss6@pecveneto.it
Via Enrico degli Scrovegni n. 14 – 35131 PADOVA

Cod. Fisc. / P. IVA 00349050286

Prot. n. 78366 **Padova,** 16·05·2019

Spett.le
Collegio Sindacale
Azienda Ulss 6 Euganea

Oggetto: Attestazione dei tempi di pagamento – Anno 2018*(art. 41, comma1, D.L. 66/2014)*

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 41 del D.L. 66/2014 "*Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale*" (convertito in Legge n. 89/2014), il quale stabilisce che a decorrere dall'esercizio 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi e di esercizio delle amministrazioni pubbliche, di cui all'art. 1, comma 2, del Decreto Legislativo n. 165/2001, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo n. 231 del 9 ottobre 2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, di cui all'art. 33 del Decreto Legislativo n. 33 del 14 marzo 2013, si attesta quanto segue:

L'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali, effettuati nell'esercizio 2018 dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo n. 231 del 9 ottobre 2002, risulta essere stato pari a ***Euro 150.020.535,18*** *su un totale di* ***Euro 596.973.021,42 (esclusa IVA)****.*

Di seguito viene rappresentata una tabella che riporta i pagamenti effettuati dopo la scadenza prevista dalla normativa:

Tabella 1)

	N. Fatture	%	Importo	%
>60 giorni	28.336	28,8%	150.020.535,18	25,1%

Responsabile del Procedimento: Dott. Renato Bernardi
Tel: 049/821527
e-mail: renato.bernardi@aulss6.veneto.it

Fatture pagate nel corso dell'anno 2018: n. **98.329**

Totale pagamenti effettuati nel corso del 2018:**Euro 596.973.021,42 (esclusa IVA)**

L'**indicatore di tempestività dei pagamenti** per **l'anno 2018** dell'Azienda Ulss n. 6 Euganea è pari a **-10,17 giorni**, superiore di 1,71 giorni rispetto al valore dell'indicatore rilevato nell'anno 2017 pari a -11,88 giorni.

I ritardati pagamenti effettuati nel corso del 2018 sono motivati dal processo di riorganizzazione aziendale avviato nel corso del 2018 che ha coinvolto le unità operative e ridefinito le competenze del processo amministrativo contabile di gestione, liquidazione e pagamento delle fatture passive. Inoltre, nel corso dello scorso esercizio è stato avviato il nuovo sistema informativo contabile aziendale, mediante l'unificazione dei tre sistemi informatici delle ex Aziende Ulss 15, 16 e 17 ancora in uso fino al 9 di luglio 2018. Tale operazione ha comportato un rallentamento delle attività connesse con la registrazione, liquidazione e pagamento delle fatture di fornitura di beni, servizi e lavori.

La Direzione Aziendale al fine di ricondurre i pagamenti nei entro i termini di scadenza dettati dalla normativa ha messo in atto tutte le azioni necessarie mediante un sistema di monitoraggio quotidiano dei cicli di liquidazione e del volume del debito scaduto.

In conclusione, si può affermare che alla luce dell'attuale situazione finanziaria dell'Azienda, le fatture certe, liquide ed esigibili vengono pagante nei limiti di quanto stabilito dalla legge.

Il Direttore
U.O.C. Contabilità e Bilancio
Dott. Renato Bernardi

Il Direttore Generale
Dott. Domenico Scibetta

Responsabile del Procedimento: Dott. Renato Bernardi
Tel: 049/821527
e-mail: renato.bernardi@aulss6.veneto.it