

**Profilo di Ruolo**  
**del Direttore di Struttura complessa**  
**ORTOPEDIA**  
**PRESIDIO OSPEDALIERO PIOVE DI SACCO**  
**Azienda ULSS n.6 Euganea – Regione Veneto**

<b>Titolo dell'incarico</b>	Direttore di struttura complessa di <b>Ortopedia</b> del Presidio Ospedaliero (P.O.) Immacolata Concezione di Piove di Sacco dell'Azienda ULSS n.6 Euganea della Regione Veneto.																				
<b>Luogo di svolgimento dell'incarico</b>	L'attività verrà svolta presso l'Unità Operativa Complessa di Ortopedia del P.O. di Piove di Sacco. Attività potranno essere svolte presso altre sedi, secondo le specifiche indicazioni operative fornite dalla Direzione aziendale.																				
<b>Sistema delle relazioni</b>	Relazioni operative con: Direzione del Dipartimento di afferenza; Direzione Medica dell'Ospedale; Unità Operative del P.O., con particolare riferimento a quelle comprese nel Dipartimento di afferenza; Unità Operative della rete di emergenza-urgenza dell'area di riferimento; Dipartimento di Prevenzione; Distretti Socio-Sanitari																				
<b>Principali responsabilità</b>	Le principali responsabilità attribuite al Direttore di struttura complessa sono riferite a: <ul style="list-style-type: none"> <li>- gestione della leadership e aspetti manageriali</li> <li>- aspetti relativi al governo clinico</li> <li>- gestione tecnico-professionale-scientifica della U.O.</li> <li>- indirizzo e coordinamento nella gestione clinica dei pazienti della U.O. e gestione diretta degli stessi</li> </ul>																				
<b>Caratteristiche attuali dell'Unità Operativa Complessa</b>	<p>L'U.O. di Ortopedia è una S.C. dell'Azienda ULSS n.6 Euganea, con sede presso il P.O. Immacolata Concezione di Piove di Sacco.</p> <p>La struttura complessa garantisce attività in regime di pronto soccorso, ricovero ospedaliero ordinario, di week-surgery e di day-hospital, ed attività specialistica ambulatoriale, con prenotazione tramite il Centro Unico di Prenotazione-CUP.</p> <p>Per l'attività di traumatologia di base, l'accettazione dei pazienti è articolata in integrazione con il PO Sant'Antonio, con il CTO e con l'Azienda Ospedaliera di Padova, nel rispetto dei protocolli previsti e della competenza dei livelli assistenziali.</p> <p>Dati dell'UOC Ortopedia riferiti all'anno 2017</p> <table border="1"> <tr> <td>Posti letto ordinari (medi),</td> <td style="text-align: right;">4</td> </tr> <tr> <td>Dimissioni ricoveri ordinari e WS</td> <td style="text-align: right;">566</td> </tr> <tr> <td>di cui in urgenza</td> <td style="text-align: right;">263</td> </tr> <tr> <td>di cui con DRG chirurgico</td> <td style="text-align: right;">502</td> </tr> <tr> <td>Peso medio DRG</td> <td style="text-align: right;">1,36</td> </tr> <tr> <td>Dimissioni in day surgery</td> <td style="text-align: right;">206</td> </tr> <tr> <td>Peso medio DRG</td> <td style="text-align: right;">0,86</td> </tr> <tr> <td>N° prestazioni ambulatoriali</td> <td style="text-align: right;">13.211</td> </tr> <tr> <td>di cui prime visite</td> <td style="text-align: right;">5.035</td> </tr> <tr> <td>di cui chirurgia ambulatoriale</td> <td style="text-align: right;">164</td> </tr> </table>	Posti letto ordinari (medi),	4	Dimissioni ricoveri ordinari e WS	566	di cui in urgenza	263	di cui con DRG chirurgico	502	Peso medio DRG	1,36	Dimissioni in day surgery	206	Peso medio DRG	0,86	N° prestazioni ambulatoriali	13.211	di cui prime visite	5.035	di cui chirurgia ambulatoriale	164
Posti letto ordinari (medi),	4																				
Dimissioni ricoveri ordinari e WS	566																				
di cui in urgenza	263																				
di cui con DRG chirurgico	502																				
Peso medio DRG	1,36																				
Dimissioni in day surgery	206																				
Peso medio DRG	0,86																				
N° prestazioni ambulatoriali	13.211																				
di cui prime visite	5.035																				
di cui chirurgia ambulatoriale	164																				
<b>Competenze richieste</b>																					
<b>Leadership e coerenza negli obiettivi – aspetti manageriali</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoscere i concetti di <i>Mission</i> e <i>Vision</i> dell'organizzazione, promuovere lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi dell'Azienda.</li> <li>• Conoscere i dati epidemiologici e gestionali disponibili e le principali novità scientifiche di settore, al fine di identificare e promuovere attivamente cambiamenti</li> </ul>																				

	<p>professionali, organizzativi e relazionali sostenibili e utili alla realizzazione della <i>Mission</i> della struttura di appartenenza e dell'Azienda nel suo complesso.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoscere l'atto aziendale e la sua articolazione, oltre ai modelli dipartimentali e il loro funzionamento.</li> <li>• Conoscere i modelli e le tecniche di progettazione per la pianificazione e la realizzazione di progettualità trasversali all'Azienda.</li> <li>• Conoscere le tecniche di budgeting al fine di collaborare attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti.</li> <li>• Conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane; programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi; programmare e gestire le risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; valutare le implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative e professionali e dai comportamenti relazionali assunti; gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica.</li> <li>• Organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali</li> <li>• Promuovere un clima collaborativo</li> </ul>
<b>Governo clinico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborare per il miglioramento dei servizi e del governo dei processi assistenziali. Realizzare e gestire i percorsi diagnostici e terapeutici con modalità condivisa con le altre strutture aziendali ed i professionisti coinvolti.</li> <li>• Partecipare alla creazione, introduzione e implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali, così come promuovere l'utilizzo di nuove tecniche operatorie e assistenziali, al fine di implementare la qualità delle cure e dell'assistenza.</li> <li>• Attuare il monitoraggio degli eventi avversi, adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti, promuovendo e applicando modalità di lavoro e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori.</li> </ul>
<b>Pratica clinica e gestionale specifica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il Direttore deve praticare e gestire l'attività di reparto (sia in termini generali che di disciplina specialistica), al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute e delle aspettative dell'utenza esterna ed interna, generando valore aggiunto per l'organizzazione. Deve avere una adeguata esperienza nell'ambito delle patologie che afferiscono alla struttura, in acuto ed in elezione, in particolare per quanto riguarda il loro trattamento e gli aspetti organizzativo-gestionali.</li> <li>• Il Direttore deve praticare tutte le attività chirurgiche sia di elezione che d'urgenza proprie della specialità, con particolare riferimento alla chirurgia protesica dei distretti articolari, alla chirurgia di revisione protesica, alla chirurgia artroscopica di tutti i distretti articolari.</li> <li>• Deve gestire in prima persona e coordinare le attività in ambito traumatologico, con particolare riferimento agli interventi di traumatologia di base, all'interno dei percorsi della rete traumatologica previsti dal sistema <i>hub and spoke</i>.</li> <li>• Il Direttore deve garantire la crescita professionale del personale a lui assegnato, in particolare deve assicurare l'attività di tutoraggio nell'attività chirurgica a tutti i componenti l'equipe chirurgica a lui affidata al fine di garantire a ciascuno l'acquisizione di specifiche competenze.</li> <li>• Deve poter dimostrare, utilizzando la sua specifica esperienza e competenza, la capacità di creare "reti" di collaborazione con altre analoghe UU.OO., ed essere in grado di sviluppare protocolli diagnostici e terapeutici assistenziali (PDTA) in collaborazione con i MMG/PLS.</li> <li>• Deve controllare l'efficacia delle attività dell'U.O. tramite periodici incontri, promuovendo l'aggiornamento e le inter-relazioni anche con specialisti di altri centri.</li> </ul>

- Deve impegnarsi affinché la qualità delle cure migliori costantemente, assicurando competenza clinica, collaborando con altri professionisti per contenere la possibilità di errore medico, garantendo i migliori livelli di sicurezza per pazienti ed operatori, ottimizzando l'impiego delle risorse disponibili e garantendo gli esiti positivi del servizio erogato.
- Deve progettare e realizzare percorsi assistenziali che:
  - siano efficaci, efficienti, appropriati dal punto di vista clinico ed organizzativo e coerenti con gli indirizzi della programmazione aziendale, regionale e nazionale;
  - garantiscano l'equità dell'assistenza;
  - adattino alla realtà locale documenti di indirizzo clinico assistenziale basati su prove di efficacia;
  - favoriscano un approccio multidimensionale, multiprofessionale e interculturale;
  - integrino tra di loro i diversi livelli di assistenza e supportino la continuità assistenziale tra le strutture del SSN;
  - tengano conto anche delle segnalazioni positive e negative ricevute da parte dell'utenza e degli stakeholder.

### **Requisiti necessari per esercitare le funzioni previste dal profilo di ruolo descritto**

Il profilo di ruolo sopra descritto rappresenta, in particolare per gli aspetti clinico-gestionali propri della U.O., in modo sintetico, l'insieme delle attività, delle azioni e dei comportamenti che il Direttore deve attuare per esercitare il proprio ruolo. Tale profilo richiede una serie di conoscenze, competenze ed esperienze che **devono** essere possedute dal Candidato per soddisfare l'impegnativo specifico ruolo richiesto. Pertanto, al fine di esercitare tale specifico ed impegnativo profilo di ruolo, il Candidato deve aver maturato esperienza specifica in centri con adeguata casistica di chirurgia traumatologica di base nonché di attività di elezione sia protesica che artroscopica. Il candidato deve avere praticato tali attività in prima persona con comprovata pluriennale esperienza. Il Candidato deve possedere una casistica operatoria personale di chirurgia protesica e traumatologica polidistrettuale. Deve dimostrare di possedere competenza nell'utilizzo delle nuove tecnologie e approcci operatori.